

ОДЕСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«МЕНЕДЖМЕНТ»

Першого рівня вищої освіти

Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Кваліфікація: бакалавр

Затверджено рішенням Вченої ради
Одеського регіонального інституту
державного управління Національної
академії державного управління
при Президентові України

Голова Вченої ради _____ М.М. Іжа
(протокол № 204/6 від «06» липня 2016 р.)

Освітня програма вводиться в дію з 01.09.2018 р.

Директор інституту _____ М.М. Іжа
(наказ № 81 від « 08 » липня 2016 р.)

м. Одеса, 2017 рік

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

1. Красностанової Наталії Едуардівни, кандидата економічних наук, доцента, завідувача кафедри менеджменту організацій, керівника робочої групи.
2. Яроміч Світлани Анатоліївни, кандидата економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту
3. Величко Тетяни Григорівни, кандидата економічних, доцента, доцента кафедри менеджменту

Рецензії-відгуки зовнішніх стекхолдерів:

1. Лист-підтримка голови Одеської обласної державної адміністрації.
2. Лист-підтримка голови Вінницької обласної державної адміністрації.

1. Профіль освітньої програми зі спеціальності 073 «Менеджмент»

1 - Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу	Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Бакалавр Бакалавр менеджменту за спеціалізаціями (за наявністю).
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, тип диплому - одиничний, обсяг - 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 4 академічні роки
Наявність акредитації	немає
Цикл/рівень	FQ-ЕНЕА – перший цикл, EQF LLL – 6 рівень, НРК – 6 рівень / Бакалавр
Передмова	Наявність повної середньої освіти/ молодшого спеціаліста (молодшого бакалавра)
Мова викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	4 роки-денна форма навчання 5 років-заочна форма навчання
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	oridu.odessa.gov.ua
2 - Мета освітньої програми	
Підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі у сфері управління організаціями та їх підрозділами на засадах оволодіння системою компетентностей.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність – 073 «Менеджмент»
Орієнтація освітньої програми	Прикладна орієнтація. Поєднує теоретичну підготовку студентів з практикою на підприємствах, в організаціях (установах) державної та приватної форм власності. Програма орієнтована на формування у студентів базових знань та

	компетентностей для діяльності на підприємствах, в організаціях та установах будь-якого виду економічної діяльності, використання методів менеджменту.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта в предметній області галузі знань 07 «Управління та адміністрування».
Особливості програми	Необхідність практики на підприємствах, в організаціях (установах) державної та приватної форм власності.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Бакалавр з менеджменту підготовлений для роботи на підприємствах, в установах та організаціях усіх галузей і здатний обіймати посади фахівців у сферах операційного менеджменту, продажу та маркетингу, управління бізнес-процесами та персоналом, зокрема: менеджера з адміністративної роботи, менеджера з логістики, менеджера з маркетингу, менеджера з персоналу, менеджера з постачання, менеджера з реклами, менеджера із збуту, менеджера зі зв'язків з громадськістю, менеджера із зовнішньоекономічної діяльності, фахівця з стратегічного управління, фахівця з ефективності підприємництва, фахівця-аналітика з дослідження товарного ринку, фахівця з економічних питань.
Подальше навчання	Можливість навчання за програмою другого циклу FQ-EHEA, 7 рівня EQF-LLL та 7 рівня НРК .
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Викладання дисциплін здійснюється в контексті надання знань та формування комплексу компетентностей з менеджменту, що дозволяють стати ефективним співробітником на підприємствах, в організаціях (установах) державної та приватної форм власності будь-якого виду економічної діяльності. Навчальний процес забезпечується методичними комплексами дисциплін, що складаються з підручників, методичних розробок до практичних занять, методичних вказівок до самостійної роботи студентів, методичних матеріалів до курсового проектування, екзаменаційних та тестових запитань різної складності (для самоперевірки, для іспитів, для тренінгів) тощо. В процесі навчання передбачається використання

	дистанційних курсів навчання та електронних ресурсів за допомогою мережі; самостійна робота у електронній бібліотеці Інституту; набуття практичних навичок під час проходження практики на підприємствах..
Оцінювання	<p>Система оцінювання знань освітньої програми передбачає здійснення поточного та підсумкового контролю.</p> <p><i>Поточний контроль</i> проводиться у формі тестів, оцінювання групової проектної роботи на практичних заняттях, виступів на наукових семінарах, студентських конференціях тощо.</p> <p><i>Підсумковий контроль</i> передбачає іспит або диференційований залік. Студент вважається допущеним до підсумкового контролю з дисципліни освітньої програми, якщо він виконав всі види робіт, передбачених навчальним планом з цієї дисципліни. Оцінювання знань студентів здійснюється за 100-бальною рейтинговою системою.</p>

6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми в управлінській професійній діяльності або у процесі навчання, що передбачає застосування певних теорій та методів науки менеджмент і характеризується комплексністю та невизначеністю умов
Загальні компетентності (ЗК)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між соціально-економічними явищами та процесами. 2. Здатність до застосовування концептуальних і базових знань, розуміння предметної області і професії менеджера. 3. Здатність використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, обробки, аналізу та використання інформації з різних джерел. 4. Здатність підтримувати сприятливий соціально-психологічний клімат в колективі, налагоджувати ефективну взаємодію в команді, створювати сприятливі умови для навчання та саморозвитку персоналу організації. 5. Здатність здійснювати усну і письмову комунікацію професійного спрямування державною та іноземною мовами.

	<p>6. Здатність до налагодження та здійснення ефективних комунікацій із зовнішнім середовищем, дотримання етики ділового спілкування, позитивного ставлення до різноманіття культур</p> <p>7. Здатність до безперервного навчання та саморозвитку, самостійної праці, до адаптації і креативності, генерування ідей та дій у невизначених ситуаціях.</p> <p>8. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.</p>
<p>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</p>	<p>1. Здатність до аналізу та оцінювання соціально-економічних процесів, розгляду суспільних явищ в конкретних історичних умовах.</p> <p>2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища, визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>3. Здатність планувати і організовувати діяльність організації (підрозділу) відповідно до визначених стратегічних орієнтирів.</p> <p>4. Здатність розуміти економічні основи функціонування організації, визначати потреби та напрями раціонального використання ресурсів організації.</p> <p>5. Здатність визначати функціональні області організації, зв'язки між ними і управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>6. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту для забезпечення якості виконуваних робіт і послуг.</p> <p>7. Здатність збирати та аналізувати дані щодо сучасних інформаційних та комунікаційних технологій, робити висновки (прогнози) про можливість їх використання на різних рівнях управління організацією.</p> <p>8. Здатність застосовувати теоретично-методичні та організаційно-економічні підходи щодо процесу розробки, прийняття і реалізації управлінських рішень в умовах невизначеності.</p> <p>9. Здатність здійснювати стратегічне, тактичне та оперативне управління підприємством, організацією, установою.</p> <p>10. Здатність формування ефективних процедур та комунікаційних механізмів міжособистісної</p>

	взаємодії в бізнес-середовищі у тому числі для адаптування до нових ситуацій
--	--

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Викладання здійснюється висококваліфікованими викладачами, серед яких: 2 докторів економічних наук, професорів; 12 кандидата економічних наук, доцента.
Матеріально-технічне забезпечення	Матеріально-технічне забезпечення реалізації освітньої програми складають: приміщення для занять студентів, слухачів (лекційні, аудиторні приміщення, кабінети, лабораторії тощо); комп'ютерні класи; приміщення для науково-педагогічних працівників; бібліотека, у тому числі читальна зала; гуртожиток для слухачів, їдальня та буфет, медичний пункт, актові зала, спортивний майданчик та інші спортивні споруди тощо.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Сукупні фонди бібліотечного відділу складаються з книжкового фонду та фонду періодичних видань; фонду нормативно-правових документів, фонду кандидатських дисертацій; фонду авторефератів дисертацій, захищених у Національній академії та її регіональних інститутах; фонду авторефератів дисертацій відповідної тематики, захищених в інших навчальних та наукових закладах України; звітів з НДР, матеріалів на електронних носіях та інших інформаційних джерел. Важливою функцією бібліотеки є надання довідкових послуг як у традиційному, так і в електронному вигляді. Наявність електронного каталогу забезпечує одночасний багатоаспектний оперативний пошук видань за кількома параметрами, розкриває фонд, його розділи, складові частини документів. Бібліотека володіє базами даних САБ «Ірбіс», а саме: «Книги», «Періодичні видання», «Електронні видання ОРІДУ НАДУ при Президентіві України» тощо.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Можливість навчання у закладах вищої освіти, де передбачено підготовку бакалаврів відповідної спеціальності

<p>Міжнародна кредитна мобільність</p>	<p>Серед партнерів інституту між якими укладені угоди про міжнародні проекти, які передбачають включення у навчання студентів більше 20 вищих навчальних закладів серед яких: Регіональний інститут управління (м. Нант Французька Республіка); Інститут політичних та адміністративних наук (м. Росток, Федеративна Республіка Німеччина); Німецький університет адміністративних наук (м. Шпайєр, Федеративна Республіка Німеччина); Національна школа публічної адміністрації (м. Варшава, Республіка Польща); Вища школа державного управління ім. Станіслава Сташица (м. Бялісток, Республіка Польща); Коледж економіки та менеджменту (м. Прага, Чехія); Університет Александру Іоан Куза (м. Ясси, Румунія); Пекінський адміністративний інститут (Китайська Народна Республіка); Академія управління при Президентові Республіки Білорусь (м. Мінськ, Республіка Білорусь); Академія державного управління при Президентові Республіки Молдова (м. Кишинів, Республіка Молдова тощо.</p>
<p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</p>	<p>Договір між Одеським регіональним інститутом державного управління та факультетом економіки і бізнес адміністрування університету ім. О.І. Куза (м. Ясси, Румунія).</p>

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент освітньої програми

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові , проекти (роботи), практика, кваліфікаційні роботи)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
1. ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ			
Н.073.1	Філософія	3	екзамен
Н.073.2	Історія і культура України	4	екзамен
Н.073.3	Українська мова (за професійним спрямуванням)	4	залік/екзамен
Н.073.4	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	9	залік/екзамен
Н.073.5	Психологія	4	залік
Н.073.6	Соціологія	3	залік
Н.073.7	Фізичне виховання	6	залік
Н.073.8	Математика для менеджера	9	екзамен
Н.073.9	Статистика	4	екзамен
Н.073.10	Економічна інформатика	11	залік, екзамен,
Н.073.11	Економічна теорія	9	залік, екзамен,
Н.073.12	Державне та регіональне управління	3	залік
Н.073.13	Основи менеджменту	7	екзамен
Н.073.14	Управління персоналом	4	екзамен
Н.073.15	Самоменеджмент	4	залік
Н.073.16	Управління інноваціями	4	залік
Н.073.17	Стратегічне управління КП	6	екзамен
Н.073.18	Право	9	залік
Н.073.19	Банки та банківська справа	4	екзамен
Н.073.20	Гроші та кредит	4,5	екзамен
Н.073.21	Економіка підприємства КП	6	екзамен
Н.073.22	Фінанси підприємства	4,5	екзамен
Н.073.23	Бухгалтерський облік та аудит	9	залік/екзамен
Н.073.24	Маркетинг	5	екзамен
Н.073.25	Логістика	4	екзамен
Н.073.26	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства	3	залік
Н.073.27	Міжнародні економічні відносини	3	залік
Усього		146 кредитів	
2. ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ			
В.1	Економетрика	3	екзамен
В.2	Регіональна економіка	3	екзамен

В.3	Основи наукових досліджень	4	екзамен
В.4	Основи природокористування	3	залік
В.5	Організаційна поведінка	3	залік
В.6	Контролінг	3	залік
В.7	Організація підприємницької діяльності	4	залік
В.8	Податкова система	4	залік
В.9	Комплексний аналіз	5	екзамен
В.10	Бізнес-адміністрування	4	екзамен
В.11	Інвестиційний менеджмент	4,5	екзамен
В.12	Бізнес-планування КП	6	екзамен
В.13	Управління сталим розвитком	3	екзамен
В.14	Консалтинг	4,5	екзамен
Усього		54 кредити	
Б. Факультативні дисципліни			
Ф.1	Мистецтво ділового спілкування	3	залік
Ф.2	Політологія	3	залік
Ф.3	Безпека життєдіяльності та охорона праці	3,5	залік
Усього		9,5 кредитів	
РАЗОМ		209,5 кредитів	
	Навчальна практика «Вступ до фаху»	3	залік
	Виробнича практика	7,5	залік
	Переддипломна практика	3	залік
	Державний екзамен	1,5	екзамен
	Дипломний проект (робота)	15	екзамен
Усього		30 кредитів	

2.2. Структурно - логічна схема освітньої програми

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові , проекти (роботи), практика, кваліфікаційні роботи)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
1 семестр			
Н.073.2	Історія і культура України	4	екзамен
Н.073.4	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	9	залік
Н.073.7	Фізичне виховання	6	залік
Н.073.8	Математика для менеджера	9	екзамен
Н.073.10	Економічна інформатика	11	залік
Н.073.15	Самоменеджмент	4	залік
В.5	Організаційна поведінка	3	залік
	Навчальна практика «Вступ до фаху»	3	залік

2 семестр			
Н.073.4	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	9	екзамен
Н.073.7	Фізичне виховання	6	залік
Н.073.8	Математика для менеджера	9	екзамен
Н.073.10	Економічна інформатика	11	залік
Н.073.11	Економічна теорія	9	залік
В.3	Основи наукових досліджень	4	екзамен
Ф.1	Мистецтво ділового спілкування	3	залік
Ф.3	Безпека життєдіяльності та охорона праці	3,5	залік
3 семестр			
Н.073.4	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	9	залік
Н.073.7	Фізичне виховання	6	
Н.073.9	Статистика	4	екзамен
Н.073.10	Економічна інформатика	11	екзамен,
Н.073.11	Економічна теорія	9	екзамен,
Н.073.13	Основи менеджменту	7	екзамен
Н.073.20	Гроші та кредит	4,5	екзамен
В.4	Основи природокористування	3	залік
4 семестр			
Н.073.1	Філософія	3	екзамен
Н.073.3	Українська мова (за професійним спрямуванням)	4	залік
Н.073.4	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	9	екзамен
Н.073.6	Соціологія	3	залік
Н.073.7	Фізичне виховання	6	
Н.073.18	Право	9	залік
Н.073.21	Економіка підприємства КП	6	екзамен
В.7	Організація підприємницької діяльності	4	залік
5 семестр			
Н.073.3	Українська мова (за професійним спрямуванням)	4	екзамен/залік
Н.073.7	Фізичне виховання	6	залік
Н.073.18	Право	9	залік
Н.073.22	Фінанси підприємства	4,5	екзамен
Н.073.23	Бухгалтерський облік та аудит	9	залік
В.1	Економетрика	3	екзамен
В.2	Регіональна економіка	3	екзамен
В.12	Бізнес-планування КП	6	екзамен

6 семестр			
Н.073.7	Фізичне виховання	6	залік
Н.073.14	Управління персоналом	4	екзамен
Н.073.19	Банки та банківська справа	4	екзамен
Н.073.23	Бухгалтерський облік та аудит	9	екзамен
Н.073.24	Маркетинг	5	екзамен
Н.073.26	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства	3	залік
В.8	Податкова система	4	залік
7 семестр			
Н.073.5	Психологія	4	залік
Н.073.17	Стратегічне управління КП	6	екзамен
Н.073.25	Логістика	4	екзамен
В.9	Комплексний аналіз	5	екзамен
В.11	Інвестиційний менеджмент	4,5	екзамен
В.13	Управління сталим розвитком	3	екзамен
В.14	Консалтинг	4,5	екзамен
8 семестр			
Н.073.12	Державне та регіональне управління	3	залік
Н.073.16	Управління інноваціями	4	залік
Н.073.27	Міжнародні економічні відносини	3	залік
В.6	Контролінг	3	залік
В.10	Бізнес-адміністрування	4	екзамен
Ф.2	Політологія	3	залік

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

При проведенні атестації здобувачі освітнього рівня «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» складають атестаційний екзамен та захищають кваліфікаційну роботу. Публічний захист кваліфікаційної роботи проводиться на відкритому засіданні екзаменаційної комісії за участю не менше половини членів комісії. Атестаційний екзамен проводиться в письмовій формі. До екзаменаційного білету включаються тести та практичні завдання з дисциплін: «Основи менеджменту»; «Управління персоналом»; «Стратегічне управління»; «Право»; «Економіка підприємства»; «Бухгалтерський облік та аудит»; «Маркетинг»; «Логістика»; «Комплексний аналіз», «Бізнес-планування» та практичні завдання з дисциплін.

4. Матриця забезпечення програмних компетентностей компонентами освітньої програми

	Компетентності		
	Інтегральна компетентність	Загальні компетентності (номери)	Спеціальні (фахові) компетентності (номери)
1. Нормативні навчальні дисципліни			
1. Філософія	+	ЗК1	ФК1, ФК10
2. Історія і культура України	+	ЗК1	
3. Українська мова (за професійним спрямуванням)	+	ЗК5	ФК10
4. Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	+	ЗК5	ФК10
5. Психологія	+	ЗК6	ФК1, ФК10
6. Соціологія	+	ЗК1, ЗК6	ФК10
7. Фізичне виховання	+	ЗК8	
8. Математика для менеджера	+	ЗК3	ФК7
9. Статистика	+		ФК1, ФК7, ФК8
10. Економічна інформатика		ЗК3	ФК7, ФК8
11. Економічна теорія	+	ЗК1	ФК1
12. Державне та регіональне управління	+	ЗК6	ФК1
13. Основи менеджменту	+	ІК, ЗК2,	ФК3, ФК5, ФК6, ФК8
14. Управління персоналом	+	ІК, ЗК4, ЗК7	ФК5, ФК8
15. Самоменеджмент	+	ЗК7	ФК5, ФК8
16. Управління інноваціями	+	ЗК3, ЗК7	ФК6

17. Стратегічне управління КП	+	ІК	ФК2, ФК9, ФК10
18. Право	+	ЗК2, ЗК6	ФК10
19. Банки та банківська справа		ЗК3	ФК2, ФК4
20. Гроші та кредит		ЗК3	ФК2, ФК4
21. Економіка підприємства КП	+	ІК	ФК2, ФК4
22. Фінанси підприємства	+	ЗК3	ФК4, ФК7
23. Бухгалтерський облік та аудит	+	ЗК3	ФК2, ФК4
24. Маркетинг	+		ФК1, ФК2, ФК6
25. Логістика	+	ЗК6	ФК3, ФК5, ФК7
26. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства	+	ЗК2	ФК1, ФК10
27. Міжнародні економічні відносини	+	ЗК5	ФК1, ФК10
2. ВИБІРКОВІ НАВЧАЛЬНІ ДИСЦИПЛІНИ			
28. Економетрика		ЗК3	ФК4, ФК7
29. Регіональна економіка	+	ЗК6	ФК1, ФК2
30. Основи наукових досліджень	+	ІК, ЗК1, ЗК7	
31. Основи природокористування	+	ЗК6, ЗК8	ФК1, ФК2, ФК6
32. Організаційна поведінка		ЗК4, ЗК8	ФК3
33. Контролінг	+		ФК2, ФК3, ФК6
34. Організація підприємницької діяльності	+	ЗК4, ЗК8	ФК3, ФК9
35. Податкова система	+	ЗК2	ФК2, ФК7
36. Комплексний аналіз	+		ФК2, ФК 4, ФК9

37. Бізнес-адміністрування	+	ІК	ФК5, ФК8, ФК9
38. Інвестиційний менеджмент	+		ФК3, ФК7, ФК9
39. Бізнес-планування КП	+	ЗК1	ФК2, ФК3, ФК9
40. Управління сталим розвитком		ЗК1	ФК1, ФК2
41. Консалтинг		ЗК2,	ФК5, ФК9
Б. Факультативні дисципліни			
42. Мистецтво ділового спілкування		ЗК5	ФК10
43. Політологія	+	ЗК1	ФК1, ФК10
44. Безпека життєдіяльності та охорона праці	+	ЗК8	

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

Програмні результати навчання	Компетентності		
	Інтегральна компетентність	Загальні компетентності (номери)	Спеціальні (фахові) компетентності (номери)
1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства в практичній діяльності.	+	ЗК1, ЗК6	ФК1, ФК10
2. Демонструвати знання теорій, методів, інструментів і сучасних концепцій менеджменту.	+	ЗК1, ЗК2	ФК2, ФК3, ФК9
3. Вміти виявляти проблеми і використовувати сучасні управлінські технології для	+	ЗК3, ЗК6	ФК7, ФК8

обґрунтування управлінських рішень.			
4. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.		ЗК3, ЗК6	ФК7, ФК8
5. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	+	ЗК2,ЗК3	ФК2, ФК6, ФК7
6. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.		ЗК2	ФК2, ФК6, ФК9
7. Показувати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.		ЗК1, ЗК4, ЗК8	ФК2, ФК10
8. Уміти підтримувати врівноважені і толерантні стосунки з членами колективу та команди, споживачами та іншими представниками сфери життєдіяльності.		ЗК2, ЗК6, ЗК10	ФК2, ФК10
9. Уміти працювати в міждисциплінарній команді та організовувати ефективну взаємодію членів групи у робочому процесі та неформальній ситуації.		ЗК2, ЗК4, ЗК8	ФК7
10. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	+	ЗК8	ФК2, ФК10
11. Демонструвати здатність грамотно спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.	+	ЗК 1, ЗК5	ФК6, ФК10
12. Демонструвати здатність діяти соціально		ЗК2, ЗК8	ФК1, ФК2, ФК 10

відповідально та громадські свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та між культурності.			
13. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	+	ЗК1, ЗК2, ЗК7	ФК1, ФК10
14. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.	+	ЗК2, ЗК6, ЗК8	ФК5, ФК6
15. Обґрунтовувати рішення щодо введення нових чи зміни існуючих вимог до процесів менеджменту, систем управління якістю		ЗК2, ЗК3, ЗК6	ФК1, ФК2, ФК6
16. Уміти визначати стратегічні цілі діяльності та організувати їх реалізацію, планувати виробничу (операційну) діяльність.		ЗК2, ЗК3	ФК5, ФК9
17. Уміти планувати фінансово-економічні результати і показники господарської діяльності за сучасними методиками..		ЗК2, ЗК3	ФК4, ФК6, ФК10
18. Розуміти сутність і наслідки мікроекономічних процесів, поведінки окремих організацій в галузі, на сучасному ринку.		ЗК1, ЗК6, ЗК10	ФК1, ФК2, ФК8
19. Володіти навичками сучасного організаційного проектування.		ЗК2, ЗК3	ФК5, ФК10
20. Демонструвати комунікативні, дослідницькі, технологічні та крос-культурні навички, необхідні для аналізу	+	ЗК1, ЗК7	ФК1, ФК7, ФК10

бізнес-ситуацій. готувати, обґрунтовувати і презентувати управлінські рішення			
21. Застосовувати інструментарій оцінювання економічного потенціалу, ресурсного забезпечення, ризиків та ефективності бізнесу в окремих сегментах ринку.		ЗК2, ЗК3	ФК2, ФК6, ФК9
22. Виконувати, обробляти та аналізувати результати маркетингових досліджень для обґрунтування перспектив розвитку організації .		ЗК3, ЗК8	ФК2, ФК6, ФК8
23. Показувати здатність формувати інформаційні бази щодо аналізу, планування та організації діяльності суб'єкту.		ЗК3, ЗК7	ФК3, ФК2, ФК7, ФК9
24. Виявляти навички формування системи інформаційних ресурсів для обґрунтування вибору прогресивних технологій організації та управління виробництвом.		ЗК3, ЗК6	ФК6, ФК7
25. Здатність до аналізу і синтезу соціально-значущих проблем і процесів.	+	ЗК1, ЗК3, ЗК8	ФК1, ФК7, ФК10
26. Застосовувати методи стратегічного, тактичного та оперативного управління підприємством, організацією, установою.		ЗК2, ЗК3	ФК2, ФК5, ФК9

Директор " ____ " _____ 20__ р. _____ М.М. Їжа

Керівник проектної групи " ____ " _____ 20__ р. _____ Н.Е. Красностанова
(гарант освітньої програми)

Члени проектної групи: " ____ " _____ 20__ р. _____ С.А. Яроміч

" ____ " _____ 20__ р. _____ Т.Г. Величко