

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**

**ОДЕСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ  
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

**Т. А. Берейой**

# **ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ**

*Навчальний посібник*



**Одеса  
2012**

**ББК 67.9(4Укр)301.11.я73+65.050.9я73**

**Б 48**

**УДК 35.077(477):65.012.123(075.8)**

**Рецензенти:**

- Хаджирадєва С.К.** – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту Міжнародного гуманітарного університету;
- Яковлев Д.В.** – доктор політичних наук, професор кафедри соціальних теорій, декан факультету правової політології та соціології Національного університету «Одеська юридична академія»;
- Кузнецов С.О.** – кандидат юридичних наук, доцент, професор кафедри морського та митного права Національного університету «Одеська юридична академія».

*Рекомендовано Міністерством освіти і науки, молоді та спорту України  
як навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів  
Лист № 1/11-6151 від 03.05.2012*

**Берегой Т. А.**

Державно-управлінські рішення : навч. посіб. / Т. А. Берегой. – 2-е вид. онов. та доп. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2012. – 184 с.  
ISBN 978-966-394-048-9

Навчальний посібник призначено для викладачів, слухачів та студентів вищих навчальних закладів. Може бути корисним студентам денної та заочної форм навчання спеціальності «Менеджмент організацій». У даному посібнику викладено базові положення, що розкривають зміст та сутність навчальної дисципліни «Державно-управлінські рішення», теоретичні та методологічні засади розробки, прийняття та реалізації державно-управлінських рішень, визначені методи викладання. Матеріали містять широке коло літературних джерел відповідно до змісту навчальної дисципліни. Лекційні матеріали можна використовувати для організації самостійної роботи слухачів і студентів при вивченні дисциплін «Теорія та історія державного управління», «Основи державного управління та місцевого самоврядування», «Організаційно-правові засади державного управління», «Офіційні документи у діяльності службовця», «Технології прийняття управлінських рішень».

**ISBN 978-966-394-048-9**

**ББК 67.9(4Укр)301.11.я73+65.050.9я73**

© ОРІДУ НАДУ  
при Президентові України, 2012.  
© Берегой Т.А., 2012.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	5
<b>Г Л А В А 1</b> .....	7
<b>ВИЗНАЧЕННЯ ОСНОВНИХ ПОНЯТЬ, ЯКІ СКЛАДАЮТЬ СУТНІСТЬ ...7</b>	
<b>ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ</b> .....	7
1.1. Сутність понять рішення, управлінське рішення, державно- управлінське рішення.....	7
1.2. Основні вимоги, ознаки, види, властивості, стандарти оформлення державно-управлінських рішень. ....	19
1.3. Напрями, форми, механізми прийняття та сфери застосування державно-управлінських рішень .....	28
Питання для самоконтролю.....	34
Практичні завдання .....	35
Список використаних джерел.....	36
<b>Г Л А В А 2</b> .....	37
<b>РОЗРОБКА, ПРИЙНЯТТЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНО- УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА РІЗНИХ РІВНЯХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ</b> .....	37
2.1. Загальні положення .....	37
2.1.1. Основні поняття теорії прийняття управлінських рішень.....	37
2.1.2. Загальні засади організації системи органів влади України.....	46
2.1.3. Характеристика актів державного управління .....	49
2.2. Державно-управлінські рішення Верховної Ради України.....	68
2.3. Державно-управлінські рішення Президента України .....	83
2.4. Державно-управлінські рішення Кабінету Міністрів України.....	92
2.5. Державно-управлінські рішення центральних органів виконавчої влади.....	100
2.6. Управлінські рішення органів влади місцевого рівня.....	110
2.6.1 Управлінські рішення місцевих державних адміністрацій .....	110
2.6.2. Управлінські рішення органів місцевого самоврядування .....	116
Питання для самоконтролю.....	122
Практичні завдання .....	122
Список використаних джерел.....	124
<b>Г Л А В А 3</b> .....	126
<b>ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ</b> .....	126
3.1. Поняття ефективності державно-управлінських рішень .....	126
3.2. Критерії та методи оцінювання державно-управлінських рішень .....	130
3.3. Фактори, що визначають якість та ефективність державно- управлінських рішень.....	132

3.4. Методи підвищення ефективності реалізації державно-управлінських рішень .....	137
Питання для самоконтролю.....	141
Практичні завдання .....	142
Список використаних джерел .....	142

## **ПИТАННЯ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ЗАЛІКОВОГО ТЕСТУ**

<b>З ДИСЦИПЛІНИ</b> .....	143
<b>РЕКОМЕНДОВАНА ТЕМАТИКА РЕФЕРАТІВ</b> .....	146
<b>БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК</b> .....	148
<b>ДОДАТКИ</b> .....	159
<b>ПРЕДМЕТНИЙ ПОКАЖЧИК</b> .....	181

*Навчальне видання*

**БЕРЕГОЙ Тетяна Анатоліївна**  
*кандидат наук з державного управління*

## **ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ**

*Навчальний посібник*

Відповідальний за випуск *О. В. Патик*  
Технічний редактор *М. І. Губченкова*  
Коректор *О. В. Дрига*

Підписано до друку 24.12.2012.  
Формат 60x84/16. Папір друкарський.  
Гарнітура «Самбіга». Друк цифровий. Обл.-вид.арк. 8,2.  
Тираж 300 прим. Зам. № 63/12.

Видавництво  
Одеського регіонального інституту державного управління  
Національної академії державного управління  
при Президентові України  
**Свідоцтво ДК № 1434**  
**від 17 липня 2003 р.**  
65009 м. Одеса, вул. Генуезька, 22  
тел.: (048) 729-76-48, 729-76-49  
[www.oridu.odessa.ua](http://www.oridu.odessa.ua)