

**Національна академія державного управління при Президентові України
ОДЕСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**



З В І Т
про роботу Одеського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України
у 2014 році

(01 січня – 31 грудня 2014 р.)

Одеса - 2015

ЗМІСТ

	Вступ	4
I.	ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ	10
1.1.	Підготовка фахівців у галузі державного управління	10
1.1.1.	Підготовка магістрів державного управління:	10
1.1.1.1.	- ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)	10
1.1.1.2.	- підготовка до вступу	10
1.1.1.3.	- прийом на навчання	13
1.1.1.4.	- розробка, упровадження та вдосконалення програм підготовки фахівців;	14
1.1.1.5.	- стажування	17
1.1.1.6.	- державна атестація	20
1.1.1.7.	- випуск	21
1.1.1.8.	- працевлаштування	23
1.1.2.	Підготовка фахівців суміжних спеціальностей:	23
1.1.2.1.	- ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)	23
1.1.2.2.	- прийом на навчання	23
1.1.2.3.	- навчання	24
1.1.2.4.	- навчально-виробнича практика	25
1.1.2.5.	- виховна робота	30
1.1.2.6.	- державна атестація	34
1.1.2.7.	- випуск	34
1.1.3.	Співпраця з випускниками	37
1.2.	Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву, інших управлінських кадрів	39
1.3.	Науково-дослідницька діяльність:	45
1.3.1.	- фундаментальні та прикладні дослідження	45
1.3.2.	- підготовка кадрів вищої кваліфікації	47
1.3.3.	- науково-комунікативні заходи	50
1.4.	Діяльність консультаційно-дорадчих органів	53
II.	ЗОВНІШНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ	62
2.1.	Консультаційно-дорадча діяльність	62
2.2.	Міжнародне співробітництво	66
2.3.	Взаємодія зі засобами масової інформації	72
III.	РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ	76
3.1.	Інформаційне, методичне, технічне забезпечення:	76
3.1.1.	- бібліотечна мережа	76
3.1.2.	- запровадження інформаційно-комунікаційних технологій	80
3.1.3.	- дидактична та технічна підтримка навчання	85
3.1.4.	- видавнича діяльність	87
3.2.	Кадрове забезпечення	87
3.2.1.	- науково-педагогічні працівники	88
3.2.2.	- наукові працівники	89
3.2.3.	- державні службовці	89
3.2.4.	- працівники наскрізних професій	89

3.3.	Матеріально-технічне забезпечення	90
3.4.	Фінансове забезпечення	91
IV.	ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НА 2015 РІК	93
	ДОДАТКИ	100
	Додаток 1. Основні звітні дані про роботу Інституту у 2014 році	100
	Додаток 2. Ліцензії та сертифікати на здійснення освітньої діяльності	118
	Додаток 3. Перелік комунікативних заходів, що були проведені в Інституті у 2014 році	126
	Додаток 4. Прийом до Інституту та працевлаштування	132
	Додаток 5. Управління підвищення кваліфікації кадрів	147
	Додаток 6. Підготовка науково-педагогічних і наукових кадрів	151
	Додаток 7. Науково-дослідна робота	152
	Додаток 8. Закупівля нової літератури	153
	Додаток 9. Технічне забезпечення навчання	161
	Додаток 10. Штатна чисельність посад	162
	Додаток 11. Міжнародне співробітництво	163

ВСТУП

У 2014 році колектив Одеського регіонального інституту державного управління (далі – Інститут) Національної академії державного управління при Президентові України (далі – Національна академія) продовжив роботу з підвищення якості професійного навчання кадрів органів публічної влади щодо: підготовки магістрів у освітній галузі «Державне управління»; підвищення їх кваліфікації; підготовки слухачів та студентів за управлінськими спеціальностями, що орієнтовані на державну службу та службу в органах місцевого самоврядування; а також посилення ефективності підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації за спеціальностями у галузі науки «Державне управління», здатних забезпечити проведення системних перетворень в Україні відповідно до Стратегії державної кадрової політики на 2012–2020 роки та Державної цільової програми розвитку державної служби на період до 2016 року.

Робота в Інституті проводилася відповідно до вимог Указу Президента України від 9 грудня 2011 року № 1110/2011 «Питання реформування Національної академії державного управління при Президентові України», Указу Президента України від 14 серпня 2012 року № 471/2012 «Про деякі питання діяльності Національної академії державного управління при Президентові України», Закону України «Про державну службу» від 17 листопада 2011 року № 4050-VI, Плану дій Національної академії на 2012-2015 роки (нова редакція), затвердженого наказом президента Національної академії від 02 грудня 2013 року № 288, та Плану дій Інституту на 2012-2015 роки (нова редакція), затвердженого наказом директора Інституту від 15 січня 2014 року № 6, та з метою забезпечення якісної підготовки та перепідготовки керівних кадрів органів державного управління та місцевого самоврядування, здатних ефективно діяти в умовах суспільних реформ та політичної конкуренції, застосовуючи при цьому новітні технології управління та кращий досвід роботи.

Основні напрями роботи у звітному періоді відобразилися у Плані дій Інституту на 2012–2015 роки, Перспективному плані роботи на 2014 рік та були направлені на подальше вдосконалення навчального процесу, посилення конкурентоспроможності освітніх послуг, пошук нових ефективних форм взаємодії з органами державної влади Півдня України, подальше зміцнення матеріально-технічної бази Інституту.

Зокрема, було проведено значну роботу в рамках вступної кампанії 2014 року. Незважаючи на відсутність вступників з двох регіонів – АР Крим та м. Севастопіль, частка яких щороку складає майже чверть від загальної кількості вступників, при плані 220 було подано 295 заяв, що забезпечило загальний конкурс 1,3, зокрема на заочну форму навчання – 1,5.

За результатами вступних екзаменів був на 100% виконаний план прийому за державним замовленням (220 осіб) та за договором (120 осіб). На навчання за суміжними спеціальностями було зараховано 170 осіб.

У 2014 році випускниками Інституту стали 369 магістрів державного управління, серед яких 43 випускники денної форми навчання (з них з відзнакою – 8), 33 – вечірньої (з них з відзнакою – 3), 235 – заочної (з них з відзнакою – 12) та 58 випускників заочно-дистанційної форми навчання.

Спільно з органами публічної влади регіонів Півдня України було забезпечено працевлаштування випускників 2014 року денної форми навчання спеціальності «Державне управління» за держзамовленням. На теперішній час

із 40 випускників 2014 року 35 осіб (88%) працевлаштовані в органах публічної влади на посади державних службовців, 2 особи вступили до аспірантури, 1 особа проходить спецперевірку, 2 особи працевлаштовані на інші посади.

Протягом звітнього періоду випускниками аспірантури Інституту було захищено 6 кандидатських дисертацій (Гордєєв О. К., Стаднік В. М., Чижова С. М., Тевелєв Д. М., Хромова Ю. О., Назаренко (Галаган) М. О.). Результати дисертаційних досліджень впроваджено у діяльність органів публічної влади та наукових установ, що підтверджується 21 довідкою про впровадження.

У звітньому періоді в Інституті успішно функціонували консультаційно-дорадчі органи: Вчена рада, науково-методична рада, науково-експертна рада та спеціалізована вчена рада К 41.863.01.

Двоє викладачів отримали вчене звання професора, п'ять – звання доцента.

У 2014 році в Інституті було продовжено виконання 4 науково-дослідних робіт (3 – за бюджетним фінансуванням, 1 тема – на безоплатній основі):

Науково-дослідні роботи (далі – НДР) здійснювалися на загальну суму 173,4 (у 2013 році – 164,4 тис. грн.), 2 теми – госпдоговірні на загальну суму 91, 0 тис. грн. (у 2013 році – 70,0 тис. грн.). До виконання НДР 2014 р. значно розширено залучення докторантів (3), аспірантів та здобувачів (44 особи) (показники 2013 р. – 3 та 28 відповідно).

В рамках співпраці з органами публічної влади науковцями Інституту на замовлення депутатської групи «За економічний розвиток» в Одеській обласній раді здійснено аналітичне дослідження «Розвиток туризму та курортно-рекреаційної сфери в Одеській області», результати якого покладено в основу концепції розвитку туристично-рекреаційного комплексу регіону. Відповідно до договору № 02/11 від 24.11.2014 р. між Інститутом та Департаментом економічного розвитку і торгівлі Одеської облдержадміністрації було розроблено інформаційний каркас ресурсів, об'єктів бізнес-інфраструктури, суб'єктів підприємницької діяльності та бізнес-проектів Одеського регіону.

Також, спільно з Департаментом праці та соціальної політики Одеської міської ради науковцями Інституту був розроблений інвестиційний проект «Створення комунальної установи «Одеський міський центр реінтеграції бездомних осіб», який у 2014 році отримав перше місце на конкурсі Державного фонду сприяння місцевому самоврядуванню в Україні та отримав фінансування в 1 млн. грн. (лист від 17.10.2014 р. № 02-27/2573 Департаменту праці та соціальної політики Одеської міської ради).

Упродовж року в Інституті організовано та проведено 65 науково-комунікативних заходів, зокрема 17 планових та 49 позапланових, які були спрямовані на узагальнення та оприлюднення отриманих результатів наукових та дисертаційних досліджень. З них 5 – міжнародні, 3 – всеукраїнські, 26 – міжрегіональні, 8 – регіонального рівня та 23 – інститутського рівня.

31 жовтня 2014 року в Інституті було проведено щорічну Всеукраїнську науково-практичну конференцію за міжнародною участю «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід». Метою конференції було фахове обговорення проблем реформування публічного управління на виконання президентських ініціатив щодо конституційних змін з децентралізації влади, реалізації реформ в рамках «Стратегії–2020», розпорядження Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 р. № 333-р. «Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні», а також для оприлюднення результатів досліджень 2014 року за Комплексним науковим проектом

«Державне управління та місцеве самоврядування». Ключові доповіді пленарного засідання були попередньо оприлюднені на дискусійному Інтернет-майданичку Інституту.

Вперше на базі Інституту 11-12 вересня 2014 року було організовано та проведено науково-практичну конференцію «Геоінформаційні технології у територіальному управлінні» за участю представників бізнесу, органів влади та науковців. Співорганізаторами виступили ПАТ «ЕКОММ Со» (м. Київ), ТОВ «Науково-виробниче підприємство «Високі технології»» (м. Одеса), Асоціація міст України (м. Київ), Національне інформаційне агентство України «Укрінформ» (м. Київ), Громадська організація «Нова еліта нації» (м. Одеса), Комунальне підприємство Одеської обласної ради «Обласний інформаційно-аналітичний центр» (м. Одеса).

Метою конференції було теоретичне обговорення шляхів підвищення ресурсного потенціалу територій за рахунок використання геоінформаційних технологій в управлінні територіальним розвитком для інформаційно-аналітичної підтримки прийняття рішень на рівні місцевих органів публічної влади. Відповідно до укладених договорів Інститутом було отримано ліцензійне програмне забезпечення ArcGIS для використання в навчальному процесі та науковій діяльності.

Протягом року проводилась активна робота спрямована на підвищення якості надання освітніх послуг із підвищення кваліфікації кадрів, вдосконалення організації та методології діяльності з підвищення кваліфікації посадовців органів публічної влади, впровадження заочно-дистанційної форми підвищення кваліфікації.

У результаті проведеної роботи:

- посилено конкурентоспроможність за рахунок практичного спрямування та підвищення якості освітніх послуг із підвищення кваліфікації кадрів;
- продовжено роботу з підготовки та підвищення кваліфікації спеціалістів комітетів з конкурсних торгів;
- продовжено роботу з впровадження заочно-дистанційної форми підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад, із використанням програми дистанційного навчання «Прометей»;
- підготовлено методичні матеріали для проведення спецкурсу за темою: «Застосування технологій інформаційного суспільства та електронного урядування в органах публічного управління».

У період з 18 по 22 серпня 2014 року в Інституті проведено літню школу «Інноваційний розвиток системи підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування» за участю європейських експертів (представників Фонду Ганса Зайделя), керівників, викладачів Національної академії та регіональних інститутів, Інституту підвищення кваліфікації керівних кадрів, обласних центрів перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування.

За результатами роботи літньої школи були сформовані пропозиції щодо змін в освітянському законодавстві з організації роботи центрів підвищення кваліфікації, запропоновано шляхи вирішення нагальних питань, враховуючи європейський досвід, які передані президентові Національної академії Ю. В. Ковбасюку.

Протягом 2014 року Інститут продовжив активну співпрацю з іноземними вищими навчальними закладами та організаціями.

Зокрема, було підготовлено та реалізовано освітню подорож групи із 16 осіб до Німеччини, що стала можливою завдяки гранту від Німецької служби академічних обмінів (DAAD). Учасники подорожі відвідали вищі навчальні заклади та державні установи в містах Шпайєр, Берлін, Дрезден, Росток та Гюстров.

У рамках співпраці з китайськими партнерами відбувся другий візит делегації нашого закладу до КНР, програма якого передбачала знайомство з роботою Пекінського та Шанхайського адміністративних інститутів.

Також набуло розвитку започатковане у 2013 році партнерство з Університетом Александру Іоан Куза м. Ясси (Румунія). 5 представників Інституту взяли участь у представницькій міжнародній конференції, що проходила на базі румунського ВНЗ у рамках європейської освітньої програми Жана Моне, проведено круглий стіл у форматі відеозв'язку за участю адміністрації та представників кафедр ВНЗ-партнерів.

Загалом протягом 2014 року представники Інституту ВНЗ 65 разів ставали учасниками наукових конференцій, стажувань, навчальних візитів та інших заходів за кордоном. Викладачі та співробітники брали участь у таких заходах 23 рази, аспіранти – 3, слухачі та студенти – 39 разів.

У 2014 році видавництвом Інституту підготовлено й видано 93 найменування навчально-методичної, наукової та інформаційно-довідкової літератури: 3 монографії, 15 навчальних та навчально-методичних посібників, 5 збірників наукових праць; 9 матеріалів конференцій, 56 методичних рекомендацій; 5 конспектів лекцій.

За звітний період бібліотечний фонд Інституту поповнився на 1 449 примірників книг та брошур, в т.ч. державною мовою – 1394 примірника, російською мовою – 30 примірників, іноземною – 25.

З метою поширення інформації про можливості Інституту та створення позитивного іміджу закладу започатковано низку безкоштовних навчальних програм, в рамках проекту «Логістика управлінських рішень для менеджерів ХХІ сторіччя»:

- «Школа майбутнього менеджера» (для абітурієнтів, започаткована у листопаді 2014 року);
- «Школа публічної майстерності» (для слухачів та вступників, започаткована у листопаді 2014 року);
- Тренінговий центр кафедри управління проектами (працює третій рік для всіх категорій вступників).

У 2014 році в Інституті здійснювалася робота з персоналом. З 01 січня 2014 року колектив Інституту працював за новою структурою, зміни до якої були внесені за погодженням з Національною академією, в жовтні 2013 року. Із загальної чисельності штату (302 шт. од.) 127,25 ставок, або 42,2% фінансувались за рахунок коштів загального фонду державного бюджету, решта – 174,75 ставок, або 57,8% утримувались за кошти спеціального фонду. Зменшення чисельності штату на 22,25 одиниць, в тому числі 13,25 одиниць науково-педагогічних працівників, відбулось за рахунок скорочення вакантних посад спеціального фонду, які фактично неможливо було утримувати через відсутність коштів.

В Інституті продовжено розвиток інформаційно-телекомунікаційної складової навчально-виховного процесу. Зокрема, від проекту міжнародної технічної допомоги «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку міст та областей України» у 2014 році отримано комп'ютерне обладнання:

- ноутбук Lenovo ThinkPad T410 у кількості 2 одиниць;
- операційна система Microsoft Office Home and Business 2010 32-bit/x 64 Rus CEE DVD у кількості 2 одиниць;

- антивірусне програмне забезпечення SYMC Endpoint Protection Small Business Edition 12/0 per User BNDL Initial Basic 12 months express band C у кількості 2 одиниць.

У 2014 році в умовах обмеженого фінансування за рахунок спонсорської допомоги Інститут отримав обладнання на загальну суму 64 840 грн., у тому числі: 9 персональних комп'ютерів, 7 моніторів, 2 лазерних принтери, 2 багатофункціональні пристрої, 2 блоки безперебійного живлення, 1 мультимедійний проектор та 1 точку доступу до мережі.

У рамках навчально-виховної роботи в було проведено низку як традиційних для Інституту, так і нових заходів та студентських проектів, які активно висвітлювалися у засобах масової інформації Одеського регіону. Особлива увага при цьому приділялася патріотичному вихованню слухачів та студентів. Серед проведених заходів можна виділити:

- урочисті збори з нагоди випуску магістрів спеціальності «Державне управління» (28 лютого 2014 року), випуску магістрів «Управління проектами» та спеціалістів спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» (заочної форми навчання) (01 березня 2014 року), випуску бакалаврів з напрямку «Менеджмент» (01 липня 2014 року);
- святкування Міжнародного жіночого дня у форматі «Містер Інститут – 2014» (06 березня 2014 року);
- концерт з нагоди святкування 200-річчя від дня народження Т. Г. Шевченка (13 березня 2014 року);
- урочистий захід з нагоди святкування 69 річниці Перемоги у Великій Вітчизняній війні (06 травня 2014 року);
- екскурсія до Регіонального ландшафтного парку «Тилігульський» (17 травня 2014 року) та участь в акції «Мільйон дерев для Дністра від влади та громади» (14 листопада 2014 року);
- урочисте відкриття велопарковки (30 травня 2014 року), створеної за підтримки директора Інституту за кошти, зібрані слухачами, студентами, співробітниками;
- заходи з адаптації слухачів та студентів I курсу, зокрема квест «Перша миля» та вечір знайомств слухачів 1 та 2 курсів факультету державного управління);
- презентація робіт другого Національного фотосалону «Місто біля моря», організатором якої виступив голова правління Одеської обласної організації Національної Спілки фотохудожників України О. Куцький (з 09 вересня 2014 року);
- День факультету державного управління (06 листопада 2014 року) та День факультету менеджменту (13 листопада 2014 року);
- 11 листопада 2014 року директор інституту, голова Одеської обласної ради Миру М. М. Іжа разом з членами Президії ради Миру, слухачами Інституту та волонтерами у черговий раз відвідали Військово-медичний клінічний центр Південного регіону, де проходять курс лікування поранені військовослужбовці із зони АТО. Для надання допомоги пораненим було зібрано понад 20 тис. грн.
- літературно-музична зустріч, присвячена 70-й річниці визволення України від фашистських загарбників та сторіччю від дня народження І. П. Гайдаєнка – письменника, журналіста, ініціатора створення Одеського комітету захисту миру (нині – Одеська обласна рада миру) (25 листопада 2014 року);

- шефська допомога викладачів, працівники, слухачів та студентів Інституту вихованцям спеціалізованої школи № 75 м. Одеса (зокрема виїзд 03 грудня 2014 року був присвячений Міжнародному дню інвалідів);
- виїзд слухачів, студентів та працівників Інституту із шефською допомогою до Михайлівської спеціалізованої школи-інтернату для дітей з вадами розумового розвитку Саратського району Одеської обл., що був присвячений до Дня Святого Миколая (19 грудня 2014 року). Цього року слухачами, студентами та співробітниками Інституту було зібрано понад 11 тис. грн. для подарунків (це найбільша кількість за всі роки).

Використання сучасного менеджменту в діяльності Інституту, системний підхід до організації навчально-виховної роботи в цілому забезпечили високу якість надання освітніх послуг органам публічної влади Півдня України.

Звіт за 2014 рік містить текстову частину та табличний матеріал про фактичні звітні показники.

I. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ

1.1. Підготовка фахівців у галузі державного управління

1.1.1. Підготовка магістрів державного управління:

1.1.1.1. Ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)

Проведення освітньої діяльності в Інституті здійснюється відповідно до ліцензії Міністерства освіти і науки (серія ліцензій АЕ № 458255 від 16.06.2014 р., термін дії ліцензії за спеціальністю 7.15010001 «Державне управління» – до 01.07.2018 р. (додаток 2).

Спеціальність 7.15010001 «Державне управління» (магістр) акредитовано за IV рівнем; сертифікат про акредитацію серія НД-IV № 1657453 від 02.07.2013 р.; термін дії сертифікату – до 01.07.2018 р.

1.1.1.2. Підготовка до вступу

Підготовка до вступу до Інституту відбувалась відповідно до Плану заходів щодо організації набору слухачів та студентів у 2014 році, схваленого рішенням Вченої ради Інституту від 14.10.2013 р. № 165/9-5.

Протягом вступної кампанії разом із традиційними заходами, які добре себе зарекомендували, були також проведені нові.

1. У квітні-травні поточного року робочими групами приймальної комісії були здійснені виїзди в регіони Півдня України для прийому документів від вступників. Під час кожного з них вступникам було надана можливість пробного складання вступного екзамену – комп'ютерного тестування.

2. За підписом голови Одеської облдержадміністрації (листи від 24.04.2014 №№ 01/02-38/2518, 01/02-38/2519, 01/02-38/2520) були доведені до структурних підрозділів облдержадміністрації, райдержадміністрацій та територіальних підрозділів центральних органів виконавчої влади області планові показники направлення на навчання до Інституту.

За підписом голови Одеської облради (лист від 30.04.2014 № 01/03-28/684) планові показники направлення на навчання були доведені до органів місцевого самоврядування області. Аналогічні листи із завданнями були направлені керівництвом органів публічної влади Миколаївської та Херсонської областей.

3. Викладачі та службовці Інституту здійснили виїзди у всі райони та міста обласного значення Одеської області з метою профорієнтації учнів випускних класів загальноосвітніх шкіл. Під час виїздів також проводились зустрічі з керівництвом райдержадміністрацій, райрад та міських (міст обласного значення) рад, під час яких були обговорені питання щодо вступу до Інституту службовців органів публічної влади. Працівникам органів публічної влади було надано інформацію про вступ, розповсюджено рекламні матеріали. Інформацію про Інститут та умови вступу були розміщені в місцевих ЗМІ.

4. Профорієнтаційна робота проводилась зі слухачами Інституту та Управління ПКК, зокрема під час семінарів із підвищення кваліфікації, а також під час загальноінститутських заходів, на які були запрошені керівники та службовці органів публічної влади Півдня України (зокрема під час щорічної Всеукраїнської науково-

практичної конференції, Днів факультетів державного управління та менеджменту, Дня відкритих дверей тощо).

5. Інститут втретє взяв участь у виставці за міжнародною участю «Сучасна освіта і розвиток», яка проводилась у приміщенні Одеського морського вокзалу у листопаді 2013 р.

6. У січні 2014 року для зручності вступників був перероблений розділ «Прийом до інституту», який оновлювався протягом року. Також було створено сторінку «До уваги роботодавців – наші випускники». У березні 2014 року створено сторінку «Не тільки навчання». До знакових подій в Інституті та до основних етапів вступної кампанії на головній сторінці розміщувалися банери-оголошення.

7. Протягом року оголошення та інформація про Інститут розміщувалася в соціальних мережах Facebook, Вконтакте и Однокласники.

8. Банери Інституту протягом вступної кампанії були розміщені на сайтах рекламного агентства «Контекст-причорноморье», на сайті Думская.net и на сайті міжагентської бази нерухомості «an-ua.com». Новини Інституту протягом року розміщувалися на сайті «Контекст-причорноморье», інформація про випуск факультету менеджменту – на сайті «Думская.net». Банери Інституту були розміщені на сайтах органів влади регіонів Півдня України.

8. Протягом вступної кампанії здійснювалася e-mail розсилка на адреси органів влади регіонів півдня України, адреси випускників та слухачів Інституту, адреси бази 2ГИС. У липні-серпні систематично здійснювалися комерційні e-mail – на адреси юридичних та фізичних осіб Одеської області (200 тис. адрес), що позитивно відбилася на результатах прийому. Протягом року здійснювалося спілкування з потенційними вступниками за допомогою e-mail та skype.

9. Знакові заходи Інституту систематично висвітлювалися в ефірі телекомпанії ОдТРК. Також був виготовлений рекламний відеоролик (30 с), який був розміщений в ефірі Одеської державної телерадіокомпанії, телеканалів 100% News, ОНТ, Реноме у липні 2014 року.

10. Виступи представників Інституту та рекламні ролики про інститут розміщувалися в ефірі регіональних телеканалів (Вінниця та Миколаїв) під час виїздів у регіони. Реклама Інституту у червні-липні була розміщена на державному радіо та в ефірі радіостанції Радіо-feel.

11. Інформація про знакові події в Інституті а також оголошення про прийом систематично розміщувалися в газеті «Одеські вісті». Оголошення про прийом – у регіональній та районній пресі (під час виїздів викладачів до районів Одеської області та під час виїздів робочих груп до регіонів Півдня України).

12. Протягом року тренінговим центром кафедри управління проектами було організовано низку відкритих семінарів, тренінгів, майстер-класів та ділових ігор з актуальної управлінської тематики (зокрема з виїздом до підприємств, установ, організацій) для залучення вступників на навчання до Інституту.

13. З метою профорієнтації викладачі Інституту взяли участь у короткотермінових семінарах із підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, що проводилися Вінницьким та Херсонським обласними центрами підвищення кваліфікації.

14. Рекламні буклети Інституту систематично розповсюджувалися:

- через рекламне агентство «Пост-медіа» (підприємства Одеської та Миколаївської областей – 40 тис. буклетів);
- під час виїздів викладачів до районів Одеської області;

– через Центри ПКК Вінницької, Миколаївської, Херсонської областей та через органи влади під час виїздів робочих груп приймальної комісії до регіонів Півдня України,

– під час загальноінститутських заходів, зокрема на Дні відкритих дверей, Днях факультетів, Випусках, інших заходах (колегія департаменту охорони здоров'я у серпні тощо);

– серед слухачів Управління ПКК Інституту та за допомогою слухачів та студентів.

Під час вступної кампанії 2014 року були виявлені такі проблеми:

1. Ускладнення щодо набору вступників на денну форму навчання спеціальності «Державне управління» за держзамовленням (2 роки поспіль практично немає конкурсу на денну форму навчання, а у 2012 році конкурс склали особи, що не вступили на спеціальність «Публічне адміністрування» до Національної академії)

2. Проблеми, що виникли під час формування документів (рекомендації та зарахування до кадрового резерву на посади IV категорії) для деяких категорій вступників (службовці територіальних підрозділів центральних органів виконавчої влади, військові та інші прирівняні категорії). Тільки в Одеському регіоні 66 осіб було додатково зараховано до кадрового резерву на посади IV категорії (зокрема в апараті Одеської облдержадміністрації – 37 осіб та в апараті Одеської облради – 29 осіб) та 50 осіб було додатково рекомендовано Одеською облдержадміністрацією. Аналогічною була ситуація у Вінницькій, Миколаївській та Херсонській областях.

3. Через відсутність фінансування практично не було здійснено попередні виїзди в регіони Півдня України (тільки 2 попередніх виїзди до Херсонського ЦПКК, на відміну від минулого року), що негативно відбилося на кількості вступників із регіонів. Погіршення фінансового стану Інституту призвело до суттєвого скорочення обсягів рекламної кампанії.

4. У 2014 році 5 осіб не змогли розпочати навчання (зокрема відмовилися від навчання) вже після зарахування до Інституту (4 – за державним замовленням та 1 – за договором), що призвело до необхідності додаткового зарахування на вивільнені місця.

Перелічені проблеми мають системний характер, тому слід очікувати їх виникнення протягом вступної кампанії 2015 року.

Під час формування Плану заходів щодо організації набору слухачів та студентів у 2015 році, що був схвалений рішенням Вченої ради Інституту від 09.10.2014 р. № 185/8-2, було визначено такі шляхи вирішення проблем:

1. Вирішення питання щодо направлення обласними державними адміністраціями та обласними радами регіонів Півдня України планових показників набору до районних органів влади та територіальних підрозділів ЦОВВ (до початку вступної кампанії). Цей захід потребує своєчасного визначення реальних обсягів державного замовлення, що узгоджені з Адміністрацією Президента України, Кабінетом Міністрів України та Нацдержслужбою України. Суттєвою підтримкою в цьому питанні можуть стати листи до керівників регіональних органів влади з боку Адміністрації Президента України та Кабінету Міністрів України щодо направлення службовців на навчання відповідно до визначених обсягів державного замовлення.

2. Завчасне (до початку вступної кампанії) формування списків осіб, які бажають вступати до Інституту, з подальшим зверненням до керівництва регіональних органів публічної влади щодо надання вступникам рекомендацій та зарахування їх до відповідного кадрового резерву.

3. Формування бази потенційних вступників із наступним запрошенням на інститутські заходи, безкоштовні освітні програми з тематики, що є цікавою для органів публічної влади (по e-mail, skype, sms-розсилкою), конференції. Налагодження систематичного спілкування та консультування потенційних вступників засобами електронного спілкування.

4. Поширення в інформаційному просторі даних про освітній потенціал Інституту, навчальні програми, науково-експертні послуги, переваги навчання тощо, зокрема поширення цієї інформації в соціальних мережах, на сайті, систематичне здійснення e-mail розсилки.

5. Підвищення якості профорієнтаційної роботи викладачів під час виїздів до районів Одеської області та регіонів Півдня України. Налагодження постійних зв'язків кафедр та структурних підрозділів із органами публічної влади (відповідне закріплення здійснено у жовтні 2015 року, ведеться контроль ефективності профорієнтаційної роботи).

6. З метою залучення вступників на навчання у 2015 році у листопаді Інститутом було започатковано низку безкоштовних освітніх програм у рамках проекту «Логістика управлінських рішень для менеджерів ХХІ сторіччя», що розраховані на різні категорії вступників, а саме: «Школа молодого менеджера», «Школа публічної майстерності», «Тренінговий центр».

Заходи із реалізації зазначених вище резервів вступної кампанії враховані в Плані з організації набору слухачів та студентів до Інституту у 2015 році, схваленому рішенням Вченої ради Інституту від 09.10.2014 р. № 185/8-2.

1.1.1.3. Прийом на навчання

Прийом слухачів на навчання до Інституту здійснювався відповідно до Положення про прийом слухачів до Національної академії державного управління при Президенті України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України 01.04.2013 р. № 255 (далі – Положення про прийом слухачів).

У 2014 році Інститут на 100 % виконав план прийому на навчання на спеціальність «Державне управління» за державним замовленням (220 осіб) та за договором (120 осіб). За державним контрактом з Нацдержслужбою України у 2014 році не зараховано жодної особи через відсутність фінансування (лист Нацдержслужби 14.08.2014 р. № 121/71/22-14).

Підсумки прийому слухачів до Національної академії та регіональних інститутів додаються (додатки 4-1, 4-2).

Державне замовлення.

На спеціальність «Державне управління» зараховано 340 осіб, з них за державним замовленням – 220 осіб, за договором – 120 осіб (62 – у першому турі та 58 – у додатковому наборі).

Прийом слухачів на навчання за спеціальністю «Державне управління» до Інституту здійснювався в два тури. Перший тур: прийом з 01 квітня по 12 червня, екзамен – 15-20 червня; другий тур (додатковий набір) – прийом з 01 по 20 серпня, екзамен – 26-28 серпня. Кількість поданих заяв та зарахованих вступників по регіонах Півдня України додаються (додаток 4-5, 4-6).

У першому турі повністю виконано план прийому слухачів за державним замовленням (220 осіб, конкурс 1,3), а також зараховано 62 особи на навчання за договорами (додаток 4-1).

У другому турі додатково зараховано 58 осіб на вечірню та заочну форми навчання за договором.

Всього до Інституту зараховано на денну форму навчання – 45 осіб, на вечірню – 34, на заочну – 218 та на заочно-дистанційну форму навчання – 43 особи. Результати зарахування по регіонах Півдня України додаються (додаток 4-6).

Таким чином, у 2014 році Інститут повністю виконав план прийому на спеціальність «Державне управління» за державним замовленням (додаток 4-1) та за договором (додаток 4-2). При цьому незаповненими залишилися 35 місць ліцензійного обсягу, зокрема 1 – на вечірній та 34 – на заочній та заочно-дистанційній формах навчання.

У 2014 році до Інституту за спеціальністю «Державне управління» за державним замовленням при плані 220 було подано 295 заяв вступників. Конкурс – 1,3.

1) на денну форму навчання при плані 45 подано 49 заяв (43 – з органів виконавчої влади, 6 – з органів місцевого самоврядування). Конкурс – 1,0.

2) На вечірню форму навчання при плані 25 подано 28 заяв (19 – з органів виконавчої влади, 9 – з органів місцевого самоврядування). Конкурс – 1,1.

3) На заочно-дистанційну форму навчання при плані 30 подано 38 заяв (31 – з органів виконавчої влади, 7 – з органів місцевого самоврядування). Конкурс – 1,3.

4) На заочну форму навчання при плані 120 подано 180 заяв (157 – з органів виконавчої влади, 23 – з органів місцевого самоврядування). Конкурс – 1,5.

За результатами екзаменів на навчання за державним замовленням було зараховано 220 осіб, зокрема на денну – 45 осіб, на вечірню – 25, на заочну – 120 та на заочно-дистанційну – 30.

За договорами.

Всього у 2014 році на навчання за спеціальністю «Державне управління» за договором було зараховано 120 осіб, з них на вечірню форму навчання – 9 осіб, на заочну – 98 та на заочно-дистанційну – 13 осіб. За спеціалізацією «Управління у сфері охорони здоров'я» (заочна форма навчання) навчатимуться 23 особи.

У першому турі (червень) на навчання було зараховано 62 особи, з них на вечірню форму навчання – 8 осіб, на заочну – 46 осіб та на заочно-дистанційну – 8 осіб.

У рамках додаткового набору (у серпні) на навчання за договором на навчання було зараховано 58 осіб, з них на вечірню форму навчання – 1 особа, на заочну – 52 особи та на заочно-дистанційну форму навчання – 5 осіб.

1.1.1.4. Розробка, упровадження та вдосконалення програм підготовки фахівців

Організація навчального процесу в Інституті у 2014 році здійснювалася відповідно до Законів України «Про освіту» зі змінами та доповненнями, «Про вищу освіту» із змінами та доповненнями, наказу Міністерства освіти України від 02.06.1993 № 161 «Про затвердження Положення про організацію навчального процесу у вищих навчальних закладах», Постанови Кабінету Міністрів України від 14.04.2004 р. № 468 із змінами «Про затвердження положень про прийом, стажування, слухачів та працевлаштування випускників Національної академії державного управління при Президентові України, а також переліку органів, де проводиться стажування слухачів Національної академії», Тимчасового положення про

організацію навчального процесу, затвердженого наказом президента Національної академії від 03 жовтня 2006 року № 82 зі змінами.

Освітньо-професійна програма підготовки фахівців за спеціальністю «Державне управління» реалізовувалася згідно з навчальними планами денної, вечірньої, заочної та заочно-дистанційної форм навчання.

Освітньо-професійна програма підготовки фахівців за спеціальністю «Публічне адміністрування» реалізовувалася згідно з навчальним планом заочної форми навчання.

Графік навчального процесу і розклад навчальних занять формувалися відповідними структурними підрозділами Інституту.

Відповідно до навчальних планів, затверджених НАДУ, назви блоків у навчальному плані підготовки магістрів спеціальності «Державне управління» змінено на Нормативні навчальні дисципліни та Вибіркові навчальні дисципліни (замість Нормативна частина, Варіативна частина).

Видалено додаткові факультативні дисципліни, що суттєво зменшило тижневе навантаження слухачів. За поданням кафедри РППА залишена дисципліна «Основи публічної майстерності державного службовця».

За поданням кафедр:

1. На денній формі навчання спеціальності «Державне управління» введено спеціалізацію «Міське самоврядування»;

2. Об'єднані в єдину дисципліну «Соціальна інфраструктура та комунікаційне забезпечення регіонів» модулі «Соціальна інфраструктура регіону» та «Комунікаційне забезпечення регіонів»;

3. Для спеціалізації «Інформатизація державного управління» модуль спеціалізації «Система електронного врядування» змінено на «Електронне управління на регіональному та місцевому рівнях», факультативний модуль «Державні електронні послуги» – на «Адміністративні послуги в електронному вигляді».

4. Створена експериментальна група для запровадження факультативної дисципліни «Прогнозування розвитку територій» для слухачів 2 курсу денної форми навчання спеціальності «Державне управління».

З метою удосконалення якості навчального процесу в Інституті проводиться достатня кількість моніторингів та опитувань, директор Інституту постійно зустрічається зі старостами академічних груп всіх форм навчання, а також проводить загальні збори слухачів за формами навчання.

Щотижнево на нарадах із керівниками структурних підрозділів заслуховуються звіти відділу з навчальної роботи та деканатів за результатами відеомоніторингу.

Продовжено контроль навчального процесу членами директорату.

Денна форма навчання.

У 2014 році було продовжено підготовку магістрів державного управління за денною формою навчання. Слухачі денної форми навчання спеціальності «Державне управління» набору 2013 та 2014 р. навчаються за 6 спеціалізаціями: Регіональне управління, Державне регулювання економіки та підприємництва, Соціальна і гуманітарна політика, Організація правової роботи в органах публічної влади, Європейська інтеграція в умовах глобального врядування, Міське самоврядування.

Навчальна програма підготовки магістрів державного управління денної форми навчання розрахована на 2700 годин і на 18-місячний термін навчання, передбачає 990 годин аудиторних занять та 1170 годин самостійної роботи для спеціальності «Державне управління», а також стажування в органах публічної влади України та за

кордоном, складання державного екзамену, написання і захист магістерської роботи. Навчальна програма виконана повністю.

Магістерська програма підготовки фахівців за спеціальністю «Державне управління» 2013–2015 н. р. традиційно базувалася на міждисциплінарній моделі підготовки і включала дисципліни нормативної та варіативної частин: теорія та історія державного управління, організаційно-правові засади державного управління, кадрова політика й державна служба, стратегічне планування, філософські проблеми державного управління, право в державному управлінні, концептуальні засади взаємодії політики й управління, державне управління в економічній сфері, територіальна організація влади в Україні, управління соціальним і гуманітарним розвитком, державна політика: аналіз та механізм впровадження, інформаційна політика в Україні, політика європейської інтеграції, статистичні методи в державному управлінні, основи інформаційно-аналітичної діяльності.

У рамках нормативної частини магістерської програми слухачі вивчали також модулі: етика державного управління, методологія сучасного наукового пізнання в галузі державного управління тощо. Слухачам надано можливість опанувати одну з іноземних мов (англійську, німецьку, французьку), а також поглибити знання з української ділової мови. З другого курсу слухачі вивчали модулі спеціалізації та факультативні модулі.

Відповідно до Тимчасового положення про організацію навчального процесу в Національній академії, а також вимог кредитно-модульної організації навчального процесу, знання з кожної навчальної дисципліни оцінювалися за шкалою ECTS.

Вечірня форма навчання

У 2014 році було продовжено підготовку магістрів державного управління за вечірньою формою навчання. Зміст модулів спеціалізації та факультативних модулів було зорієнтовано на врахування фахових інтересів слухачів. Значна увага приділялася практичній підготовці майбутніх магістрів, вивченню слухачами інформаційних технологій, іноземної мови.

Слухачі вечірньої форми навчання спеціальності «Державне управління» навчаються за 4 спеціалізаціями: Регіональне управління, Державне регулювання економіки та підприємництва, Соціальна і гуманітарна політика, Організація правової роботи в органах публічної влади.

Заочна форма навчання

Магістерська підготовка на заочній формі навчання здійснювалася протягом 5 семестрів.

Слухачі заочної форми навчання спеціальності «Державне управління» навчалися за 8 спеціалізаціями: Регіональне управління, Державне регулювання економіки та підприємництва, Соціальна і гуманітарна політика, Організація правової роботи в органах публічної влади, Європейська інтеграція в умовах глобального врядування, Управління охороною здоров'я, Інформатизація державного управління, Місцеве самоврядування. Слухачі заочної форми навчання спеціальності «Публічне адміністрування» навчалися за двома спеціалізаціями: регіональний розвиток та європейська співпраця.

Модулі спеціалізації та факультативні модулі були зорієнтовані на врахування фахових інтересів слухачів. Значна увага приділялася посиленню практичної підготовки та запровадженню інтерактивних методів навчання. З метою належної організації навчальної роботи та з огляду на особливості заочної форми підготовки магістрів у міжсесійний період кафедрами Інституту було розроблено та запропоновано слухачам методичні матеріали, рекомендації до практичних занять,

списки рекомендованої літератури, орієнтовна тематика магістерських досліджень, питання до контрольних завдань і самостійного опрацювання тощо.

Заочно-дистанційна форма навчання

Планування, організація, безпосередньо навчання та моніторинг навчального процесу за заочно-дистанційною формою навчання здійснюється структурними підрозділами Інституту згідно з положенням про заочно-дистанційну форму навчання та регламентом організації навчального процесу за заочно-дистанційною формою навчання.

Слухачі заочно-дистанційної форми навчання спеціальності «Державне управління» 2011 р. прийому навчалися за 4 спеціалізаціями: регіональне управління, соціальна і гуманітарна політика, організація правової роботи в органах публічної влади, європейська інтеграція в умовах глобального врядування.

Для вступників 2012 р. і подальших років вступу заочно-дистанційної форми навчання спеціальності «Державне управління» запроваджена спеціалізація «Державне регулювання економіки та підприємництва».

В Інституті щороку проводиться аналіз успішності та якості навчання за результатами навчального року. До основних завдань такого аналізу належить:

- виявлення кількості слухачів, які мають академічні заборгованості;
- виявлення кількості слухачів, які мають оцінки тільки «задовільно», тільки «відмінно»;
- дотримання викладачами вимог щодо заповнення і здачі екзаменаційних відомостей;
- дотримання викладачами під час оцінювання знань слухачів рекомендацій Тимчасового положення про організацію навчального процесу в Національній академії щодо наближеного розподілу оцінок по групі.

1.1.1.5. Стажування

Стажування слухачів відбувалось відповідно до Положення про стажування в органах державної влади і органах місцевого самоврядування слухачів Національної академії державного управління при Президентові України та на підставі наказу директора Інституту «Про організацію стажування слухачів денної форми навчання факультету державного управління у 2014 році» від 19 травня 2014 року № 74. Протягом липня–серпня було організовано стажування 44 слухачів денної форми навчання факультету державного управління в органах державної влади і місцевого самоврядування (всього 59 баз стажування), зокрема: 10 осіб пройшли стажування у центральних органах влади, 16 слухачів пройшли стажування у двох органах влади, 28 осіб – тільки за місцем кадрового резерву згідно з договором-направленням, 3 слухача стажувалися за кордоном. Не пройшли стажування відповідно до договору–направлення 5 слухачів, які були направлені на навчання з Автономної Республіки Крим. Цим слухачам було організовано стажування в органах публічної влади м. Одеса.

Зведена інформація з проходження стажування у 2014 році порівняно із 2013 роком наведена у таблиці (таблиця 1):

Інформація
щодо проходження стажування слухачами денної форми навчання спеціальності
«Державне управління» у 2014 році порівняно із 2013 роком

№	Органи влади	Пройшли стажування від загальної кількості			
		кількість	%	кількість	%
		2013 рік	2013 рік	2014 рік	2014 рік
1.	Адміністрація Президента України	3	67	4	9,0
2.	Апарат Верховної Ради України	1	2,2	1	2,2
3.	Секретаріат Кабінету Міністрів України	0	0	2	4,5
4.	Міністерства	3	6,7	2	4,5
5.	Центральні органи виконавчої влади	0	0	1	2,2
6.	Центральні органи виконавчої влади зі спеціальним статусом	1	2,2	0	0,0
7.	Інші установи, які мають державну службу	1	2,2	0	0,0
8.	Територіальні підрозділи центральних органів влади	12	26,7	6	13,6
9.	Центральні органи влади Автономної Республіки Крим	0	0	0	0,0
10.	Обласні, Київська, Севастопольська міські держадміністрації	24	53,3	12	27,2
11.	Райдержадміністрації	11	24,4	20	45,4
12.	Облради та їх виконавчі апарати	1	2,2	2	4,5
13.	Міські ради та їх виконавчі органи	7	15,6	7	15,9
14.	Райради та їх виконавчі апарати	0	0	0	
15.	Селищні, сільські ради та їх виконавчі органи	0	0	2	4,5
16.	Всього місць стажування з урахуванням кількох місць	64		59	134,0
17.	Всього слухачів	45		44	100,0
18.	Навчаються на бюджеті	40		44	100,0
19.	Навчаються на контракті	5		0	
20.	Здійснювали стажування в одному органі влади	26	57,8	28	63,6
21.	Здійснювали стажування в двох органах влади	19	42,2	16	36,4

22.	Здійснювали стажування в трьох органах влади	0	0	0	0
23.	Пройшли стажування лише за договором–направленням	21	46,6	21	47,7
24.	Стажування за кордоном	3	6,7	3	6,8

У жовтні деканатом факультету державного управління розроблено та затверджено заходи щодо організації стажування слухачів.

З метою ефективної організації стажування деканатом факультету державного управління проведено загальні збори зі слухачами з питань: попереднього визначення місця стажування та порядку відбору на стажування до центральних органів влади України; складання індивідуальних програм стажування; етапів проходження стажування. Також проведено семінар із кураторами та керівниками стажування з питань складання індивідуальних програм та контролю за стажуванням слухачів.

У березні-квітні 2014 року деканатом було проведено погодження місць та термінів стажування з органами публічної влади.

У березні відбулися заходи щодо відбору слухачів на стажування в центральні органи державної влади, зокрема засідання конкурсної комісії. Склад комісії затверджено наказом директора Інституту.

Протягом квітня-травня під керівництвом наукових керівників магістерських робіт слухачі розробили індивідуальні програми стажування та у травні затвердили ці програми у завідувачів відповідних кафедр.

Проведена організаційна робота загалом дозволила досягти мети стажування, про що свідчать позитивні відгуки з установ стажування та результати захисту звітів слухачами на засіданнях кафедр.

За результатами проходження стажування слухачі отримали 17 подяк, з них три слухачі отримали подяки з центральних органів влади, а два слухачі – з двох органів влади.

У процесі стажування слухачі залучались до виконання практичних завдань різної складності. Активна праця більшості слухачів на місцях стажування дозволила їм збагатити професійні знання, уміння та навички, а також зібрати необхідний матеріал для написання магістерських робіт.

Усі слухачі погодили теми магістерських робіт в органах влади, що надали договір-направлення.

Деканом факультету державного управління, тьюторами груп спеціалізацій та керівниками магістерських робіт здійснювався контроль за проходженням стажування слухачів.

23 жовтня поточного року проведено науково-практичну конференцію за результатами проходження стажування.

На конференції були обговорені питання у трьох напрямках:

- щодо порядку та особливостей проходження стажування;
- з питань державного управління, місцевого самоврядування та удосконалення діяльності органів влади (за напрямками магістерських досліджень слухачів);
- участь у міжнародних проектах.

Усі слухачі другого курсу подали матеріали до збірника «Стажування в органах публічної влади: організація, проведення та контроль». У 2014 році матеріали опубліковані вже у четвертому збірнику.

Науково-практична конференція є підсумком річної роботи слухачів другого

курсу. Одночасно вона надає старт організаційному етапу підготовки першокурсників до майбутнього стажування. Тому для слухачів першого року навчання конференція є також методичною.

Питання про організацію стажування слухачів денної форми навчання факультету державного управління заслухано на Вченій раді Інституту 09 жовтня 2014 року.

1.1.1.6. Державна атестація

Відповідно до наказів Національної академії державного управління при Президентові України від 13 грудня 2013 року № 306 «Про проведення державних екзаменів та захисту магістерських робіт у Національній академії», а також наказу директора Інституту від 27 грудня 2013 р. № 145 «Про проведення державних екзаменів і захисту магістерських та дипломних робіт для випускників 2014 року» деканами факультетів, кафедрами та структурними підрозділами Інституту була забезпечена робота 7 державних екзаменаційних комісій за спеціальністю «Державне управління» та однієї за спеціальністю «Публічне адміністрування». До роботи в них було залучено 13 докторів наук, професорів, 26 кандидатів наук, доцентів. Державні екзаменаційні комісії очолювали провідні науковці, фахівці-практики з державного управління.

Дипломи магістрів за спеціальностями освітньої галузі «Державне управління» отримало 369 випускників, з них дипломи з відзнакою отримали 23 особи.

У лютому 2014 року завершено підготовку магістрів державного управління набору 2012 року за денною формою навчання та набору 2011 року за заочною, заочно-дистанційною та вечірньою формами навчання.

Під час державних екзаменів 16 слухачів **денної** форми навчання спеціальності «Державне управління» отримали оцінку «відмінно», 22 слухача – оцінку «добре»; 5 слухачів – оцінку «задовільно». 20 слухачів захистили магістерську роботу на «відмінно», 22 слухача – на оцінку «добре», 1 слухач – на оцінку «задовільно». Диплом з відзнакою отримали 8 слухачів.

Під час державних іспитів у 2014 році 10 слухачів **вечірньої** форми навчання отримали оцінку «відмінно», 23 слухача – оцінку «добре». 14 слухачів захистили магістерську роботу з оцінкою «відмінно», 19 слухачів – з оцінкою «добре». Диплом з відзнакою отримали 3 слухача.

У звітному році 58 слухачів **заочної** форми навчання під час складання державного екзамену отримали оцінку «відмінно», 147 слухачів – оцінку «добре» та 6 – оцінку «задовільно»; 89 слухачів захистили магістерську роботу на «відмінно», 122 – на оцінку «добре».

Диплом з відзнакою отримали 9 слухачів.

За результатами державної атестації у 2014 році 21 слухач **заочно-дистанційної** форми навчання отримав оцінку «відмінно», 35 слухачів – оцінку «добре» та 2 – «задовільно» на державному екзамені; 27 слухачів захистили магістерську роботу на «відмінно», 30 – на оцінку «добре», 1 – на оцінку «задовільно».

За спеціальністю «Публічне адміністрування» у 2014 році відбувся останній випуск.

5 слухачів **заочної** форми навчання під час складання державного екзамену отримали оцінку «відмінно», 14 слухачів – оцінку «добре» та 5 – оцінку «задовільно»;

13 слухачів захистили магістерську роботу на «відмінно», 10 – на оцінку «добре», 1 – на оцінку «задовільно».

Диплом з відзнакою отримали 3 слухача.

Поновлена для проходження державної атестації слухач заочно-дистанційної форми навчання Лойко А. В.

Проведено конкурс щодо визначення кращої магістерської роботи. Кращі роботи розміщено в електронній бібліотеці Інституту, презентації до захисту цих робіт розміщено на сайті Інституту.

1.1.1.7. Випуск

У 2014 році випускниками Інституту стали 369 магістрів державного управління, серед яких 43 випускники денної форми навчання (з них з відзнакою – 8), 33 – вечірньої (з них з відзнакою – 3), 235 – заочної (з них з відзнакою – 12) та 58 випускників заочно-дистанційної форм навчання (Рис. 1).

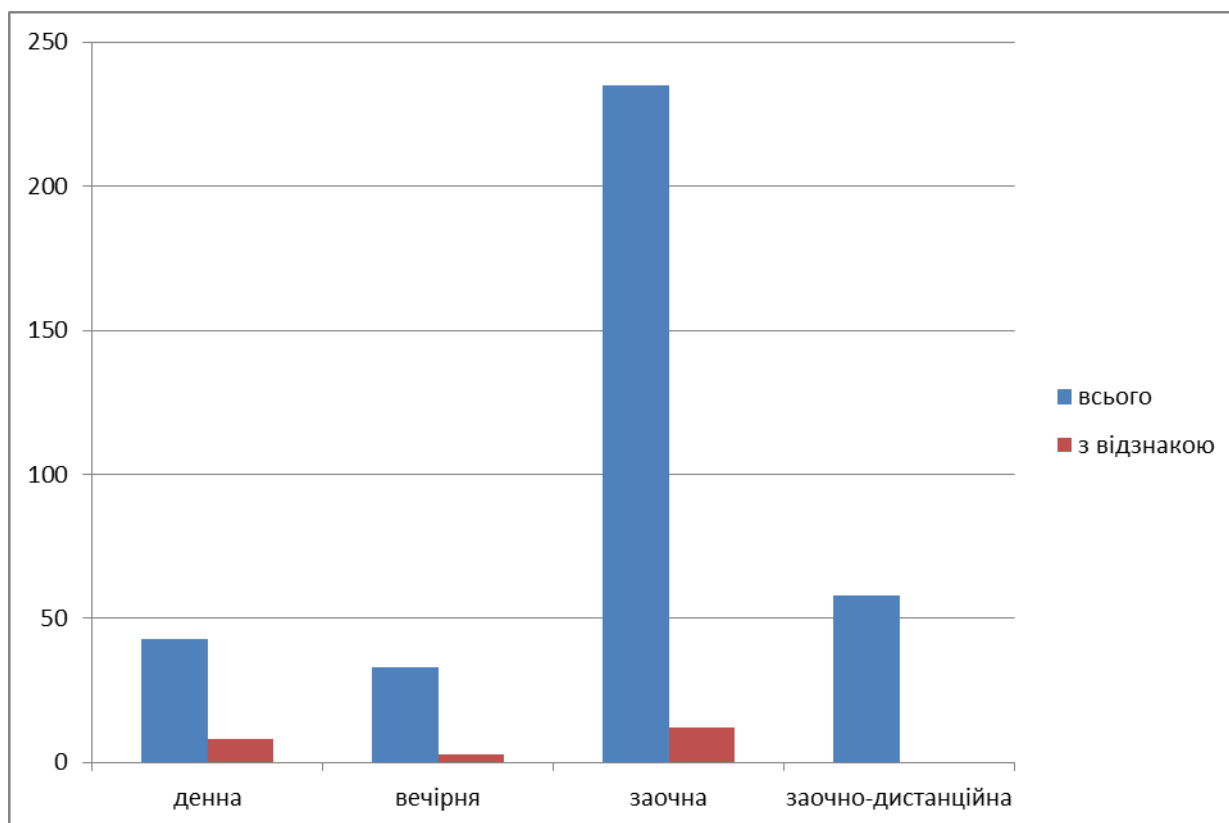


Рис. 1 Кількість випускників факультету державного управління 2014 року.

Зокрема, з них за регіонами: Автономна Республіка Крим та м. Севастополь – 53 осіб, Вінницька обл. – 28, Миколаївська обл. – 28, Одеська обл. – 209, Херсонська обл. – 21 та м. Київ і інші регіони – 30 особи.

28 лютого 2014 року відбулись урочисті збори з нагоди випуску магістрів за спеціальностями галузі знань «Державне управління». На урочистих зборах були присутні керівники органів влади регіонів Півдня України та інші почесні гості.

1.1.1.8. Працевлаштування

У 2014 році завершили навчання в Інституті за кошти державного бюджету і підлягали працевлаштуванню 40 випускників денної форми навчання факультету державного управління за державним замовленням.

За регіонами Півдня України зазначені випускники розподіляються наступним чином: з АР Крим – 2 особи (5 %), з Вінницької області – 9 осіб (22 %), з Миколаївської області – 6 осіб (15 %), з Одеської області – 20 осіб (50 %), з Херсонської області – 1 особа (2 %), з м. Севастополь – 1 особа (2 %) та Черкаська обл. (інші регіони) – 1 особа (2 %).

Серед випускників денної форми навчання до вступу до Інституту 5 осіб (12 %) обіймали посади V категорії, 19 осіб (47 %) – VI категорії, 11 осіб (27 %) – VII, та 5 осіб (12 %) – не держслужбовці. На період навчання в Інституті зазначені слухачі були зараховані до кадрового резерву: 5 осіб (12 %) – на IV категорію посад, 14 осіб (35 %) – на V категорію, 20 осіб (50 %) – на VI категорію та 1 особа (2 %) – на VII категорію посад (додаток 4-8).

Всі 40 випускників прибули на роботу у встановлений термін (до 1 квітня) у відповідності до договорів-направлень.

Станом на 25.12.2014 року працевлаштовані 35 випускників (88 %) денної форми навчання (додаток 4-8), серед яких з АР Крим – 2 особи (із 2), з Вінницької – 8 (із 9), з Миколаївської області – 5 (із 6), з Одеської області – 17 (із 20), з Херсонської – 1 (із 1), із м. Севастополь 1 (із 1), інші регіони – 1 (із 1).

Всі 35 осіб були працевлаштовані в організаціях, які їх направляли на навчання. Серед зазначених випускників 31 особу працевлаштовано на рівнозначні посади, 2 особи (Процька Ольга Володимирівна – Миколаївська ОДА, Щербаков Антон Сергійович – Савранська РДА Одеська обл.) – на посади нижче, 1 особа працює на посаді не державного службовця (Гунькіна Оксана Миколаївна., м. Севастополь), 1 особа, яка на момент вступу не була державним службовцем працює в Котовській РДА Одеській обл. (Лунгул Алла Вікторівна головний спеціаліст відділу діловодства та контролю).

Не працевлаштовані 2 випускники, зокрема 1 особа отримала відмову у працевлаштуванні (із посиланням на Постанову КМУ від 01.03.2014 р. № 65), 1 особа проходить спецперевірку та буде працевлаштована в Одеську обласну державну адміністрацію, 2 особи вступили у 2014 році до аспірантури Інституту

Результати працевлаштування випускників денної форми навчання за спеціальністю «Державне управління» за держзамовленням у 2010-2014 роках додаються (додаток 4-8).

Інститут бере участь у моніторингу працевлаштування випускників, що здійснюється Управлінням державної служби Нацдержслужби України в Одеській області. Для забезпечення моніторингу вакантних посад, фактичного просування випускників по службі постійно підтримуються зв'язки з кадровими службами органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

Інститутом проводилася робота щодо працевлаштування випускників денної форми навчання факультету державного управління. Для забезпечення моніторингу вакантних посад, фактичного просування випускників по службі постійно підтримувалися зв'язки з кадровими службами органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

20–24 січня 2014 року відбулися співбесіди відповідальних осіб органів державної влади регіонів Півдня України з випускниками Інституту щодо їх

працевлаштування. Для організації цих зустрічей на кожного слухача денної форми навчання склалися індивідуальні характеристики з урахуванням професійних якостей, рівня засвоєння навчальної програми, спеціалізації, теми магістерської роботи та місця стажування.

У 2015 році працевлаштуванню підлягають 44 випускника денної форми навчання спеціальності «Державне управління» за державним замовленням. Проблемним є питання працевлаштування 5 випускників, яких направляли на навчання органи публічної влади АР Крим та м. Севастополь. Узагальнені пропозиції органів публічної влади (що направляли службовців на навчання) щодо подальшого працевлаштування випускників, а також проблемні питання, направлені до керівництва облдержадміністрацій та облрад Вінницької, Миколаївської, Одеської і Херсонської областей. Зустрічі-співбесіди відповідальних осіб органів державної влади регіонів Півдня України з випускниками 2015 року щодо їх працевлаштування відбудуться з 19 по 23 січня 2015 року.

1.1.2. Підготовка фахівців суміжних спеціальностей:

1.1.2.1. Ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)

Проведення освітньої діяльності в Інституті здійснюється відповідно до ліцензії Міністерства освіти і науки (серія ліцензій АЕ № 458255 від 16.06.2014 р., термін дії ліцензії за напрямом 6.030601 «Менеджмент» та за спеціальністю 7.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» – до 01.07.2018 р., за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» – до 01.07.2015 р. (додаток 2).

Напрямок 6.030601 «Менеджмент» (бакалавр) акредитовано за II рівнем; сертифікат про акредитацію серія НД-II № 1657451 від 02.07.2013 р.; термін дії сертифікату – до 01.07.2018 р.

Спеціальність 7.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» (спеціаліст) акредитовано за III рівнем; сертифікат про акредитацію серія НД-III № 1657452 від 02.07.2013 р.; термін дії сертифікату – до 01.07.2018 р.

Спеціальність 8.18010013 «Управління проектами» (магістр) акредитовано за IV рівнем; сертифікат про акредитацію серія НД-IV № 1657455 від 02.07.2013 р.; термін дії сертифікату – до 01.07.2015 р. Інститут проходить процедуру акредитації спеціальності 8.18010013 «Управління проектами».

1.1.2.2. Прийом на навчання

Прийом слухачів та студентів на навчання до Інституту на суміжні спеціальності здійснювався відповідно до Правил прийому до Інституту на суміжні спеціальності у 2014 році (далі – Правила прийому), схвалених рішенням Вченої ради інституту від 14.11.2013 № 176/10-5 та погоджених в Міністерством освіти і науки України 26.11.2013 року.

Всього у 2014 році до Інституту на навчання за суміжними спеціальностями за договором було зараховано 170 осіб (додатки 4-1, 4-9), з них:

– на напрям «Менеджмент» (бакалавр) зараховано 46 студенти, зокрема на денну форму навчання – 29 осіб, на заочну – 17 осіб;

- на спеціальність «Менеджмент організацій і адміністрування» (спеціаліст) зараховано 48 студентів (23 – на денну та 25 – на заочну форму навчання);
- на спеціальність «Управління проектами» (магістр) зараховано 76 слухачів (26 – на денну форму навчання та 50 – на заочну).

Динаміка зарахування слухачів та студентів за суміжними спеціальностями додається (додаток 4-10).

У порівнянні з минулим роком вдвічі зменшилася кількість осіб з м. Одеса та районів Одеської області, зарахованих на денну форму навчання бакалаврської підготовки за напрямом «Менеджмент» (23 – у 2014 році, 46 – у 2013 році), що негативно відбилосся на результатах вступу та свідчить про неефективність проведеної профорієнтаційної роботи, що проводять викладачі (додаток 4-11).

Конкурсна ситуація на спеціальність «Менеджмент організацій і адміністрування» (спеціаліст) майже не змінилася (додаток 4-10). Резервом її покращення є залучення до вступу випускників-бакалаврів інших ВНЗ, які отримали дипломи за технічними напрямами, а також за юридичним напрямом (на спеціалізацію «Економічна безпека»).

При покращенні конкурсної ситуації на заочну форму навчання за спеціальністю «Управління проектами» відбувається погіршення конкурсу на денній формі навчання (додаток 4-10). Враховуючи, що переважна більшість вступників на цю спеціальність – випускники інших ВНЗ, резервом активізації вступної кампанії є залучення студентів старших курсів м. Одеси до навчальних програм, семінарів, тренінгів, наукових та загальноінститутських заходів протягом року. Іншим резервом є налагодження прямої співпраці кафедри управління проектами з провідними підприємствами та організаціями Півдня України.

Заходи із реалізації зазначених вище резервів вступної кампанії враховані в Плані з організації набору слухачів та студентів до Інституту у 2015 році, схваленому рішенням Вченої ради Інституту від 09.10.2014 р. № 185/8-2.

1.1.2.3. Навчання

Організація навчального процесу на факультеті менеджменту в 2013 – 2014 н.р. проводилась відповідно до нормативних документів з питань вищої освіти Міністерства освіти і науки, а також Національної академії.

У 2014 році на факультеті менеджменту здійснювалося навчання фахівців за спеціальностями «Управління проектами» (магістр), «Менеджмент організацій і адміністрування» (спеціаліст) та напрямом «Менеджмент» (бакалавр).

Підготовлені та передані до МОН України ліцензійні справи щодо надання послуг за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр» напрямом «Менеджмент».

Програмою підготовки бакалаврів передбачено проходження практик: виробничої (5 тижнів) та переддипломної (2 тижні). Програмою підготовки спеціалістів передбачено проходження двох практик протягом 8-и тижнів в провідних закладах, установах, підприємствах, на базі яких розробляються дипломні роботи.

Програмою підготовки магістрів за спеціальністю «Управління проектами» передбачено стажування протягом 4 тижнів, державний екзамен та захист магістерської роботи (проекту).

Під час навчального процесу активно використовувалося мультимедійне обладнання, роздаткові матеріали та наочні посібники.

За поданням кафедри:

1. У варіативній частині плану підготовки фахівців спеціальності «Управління проектами» замість дисципліни «Економічна безпека організації» введено дисципліну «Основи управління програмами та портфелями проектів»;

2. Перерозподілено години між дисциплінами «Основи підприємницької діяльності і комерційний аналіз», «Економіко-математичні моделі і методи проектного менеджменту», «Теорія систем і системний аналіз».

На факультеті менеджменту продовжила функціонувати система моніторингу якості організації навчального процесу. Постійно проводились зустрічі зі старостами груп та курсів. Запровадження моніторингу надало змогу суттєво покращити організацію навчального процесу.

Поширена практика проведення внутрішньо-кафедральних семінарів та подібних ним заходів. При кафедрі управління проектами працює тренінговий центр, завданням якого є системне проведення різного типу тренінгових заходів, стратегічною метою яких є удосконалення технології управлінської діяльності та прийняття рішень у бізнес-сфері та публічній сфері. Розпочала роботу Школа комп'ютерного дизайну.

1.1.2.4. Навчально-виробнича практика

У випадку, коли підготовка спеціалістів вищими навчальними закладами здійснюється за замовленням фізичних осіб, бази практики забезпечують ці особи (з урахуванням всіх вимог наскрізної програми та Положення про проведення практики) або вищі навчальні заклади, що визначається умовами договору (контракту) на підготовку спеціалістів.

Практика. Комплексну практику з фаху на суміжних спеціальностях організовано згідно з вимогами наказу МОН України «Про Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України» від 08.04.1993 року № 93; Навчального плану підготовки спеціалістів спеціальності 7.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування», Навчального плану підготовки бакалаврів за напрямом 6.030601 «Менеджмент», які затверджені наказом директора Інституту «Про затвердження навчальних планів» від 20.07.2012 року № 65; Методичних вказівок до проходження комплексної практики з фаху для спеціальності 6.050201 «Менеджмент організацій» (для студентів денної форми навчання) 2008 року; Методичних вказівок до проходження виробничої та переддипломної практики спеціальності 7.050201 «Менеджмент організацій і адміністрування» (для студентів денної форми навчання) 2008 року.

За наказом директора Інституту «Про виробничу та переддипломну практику студентів 4 курсу денної форми навчання факультету менеджменту напряму «Менеджмент» від 24 березня 2014 року №38 пройшли практику 35 студентів напряму «Менеджмент». До баз практики в 2014 році увійшли: ТОВ «ОК.ТРАНС», ТОВ «ОМІТЕК», Виконавчий комітет Білгород-Дністровської міської ради, Державна установа «Одеський обласний лабораторний центр Держсанепідемслужби України», Державне агентство ресурсів України, Кілійське управління водного господарства, Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України, НВПІ «Архітектурно-реставраційне бюро», Одеська обласна дирекція ПАТ «Райффайзен Банк Аваль», Одеська філія державного підприємства «Адміністрація Одеського морського порту», ПАТ «АЛЬФА-БАНК», ПАТ «ОДЕСКАБЕЛЬ», ПАТ «СТРАХОВА ГРУПА «ТАС», ПАТ «Токмацький ковальсько-штампувальний завод», ПАТ «УкрСиббанк», ПРАТ «ВО «ОБЛПАЛИВО», Приватне багатoproфільне під-

приємство «ШВА», Регіональний фонд підтримки підприємництва в Одеській області, Сектор в Одеській області Державної інспекції України з контролю за цінами, ТОВ «КРОК ЗА КРОКОМ ПЛЮС», ТОВ «МАЛ-АГРО-ТРЕЙД», ТОВ «ОЛЬВІЯ МЕРІТАЙМ», ТОВ «ТЕМП», ТОВ «ТІС-Контейнерний термінал», ТОВ «ФОРВАРД», ТОВ фірма «ОНИСС», Управління Пенсійного фонду у Тарутинському районі, Філія Одеське обласне управління АТ «ОЩАДБАНК».

За підсумками захисту переддипломної практики отримали «відмінно» – 16, «добре» – 11. За підсумками захисту виробничої практики отримали «відмінно» – 15, «добре» – 13, «задовільно» – 7 студентів.

За останні роки більш стабільні стосунки склалися з наступними організаціями (Таблиці 2, 3, 4).

Таблиця 2

Перелік
базових організацій, в яких студенти напряму «Менеджмент» проходили
комплексну практику з фаху у 2014 році

№	Місце практики	Кількість
1	Регіональний фонд підтримки підприємництва в Одеській області	3
2	ОРІДУ НАДУ при Президентові України	2
3	ПАТ «ФОРВАРД»	2
4	ПАТ «АЛЬФА-БАНК»	2
5	ТОВ «ОЛЬВІЯ МЕРІТАЙМ»	2
6	Інші	24

Для порівняння проводимо аналіз основних баз практик в попередні роки:

Таблиця 3

у 2012 році:

№	Місце практики	Кількість
1	Одеське територіальне управління Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку	4
2	Одеська обласна державна адміністрація. Головне управління зовнішньоекономічної діяльності та європейської інтеграції	6
3	ТОВ «Укрферрі-тур»	4
4	ПАТ «Укрсоцбанк»	2
5	ТОВ «МІРС»	2
6	ТОВ «Ольвія Мерітайм»	5
7	ДП «Інформаційно-аналітичний центр морського і річкового транспорту»	2

у 2013 році:

№	Місце практики	Кількість
1	Одеська обласна державна адміністрація. Головне управління зовнішньоекономічної діяльності та європейської інтеграції	8
2	Регіональний фонд підтримки підприємництва	4
3	ТОВ «Ольвія Мерітайм»	4
4	Одеська кондитерська фабрика	4
5	ПрАТ ВО «Стальканат-Сілур»	3
6	Одеська кіностудія	4

За наказом директора Інституту «Про виробничу та переддипломну практику студентів 5 курсу денної форми навчання факультету менеджменту спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» від 04.02.2014 року № 17 у 2014 році була організована комплексна та переддипломна практика для 23 студентів. До баз практики увійшли: ТОВ «ЕКО Містобудівельник», Вагонне депо Котовськ Одеської залізниці, Департамент фінансів Одеської обласної державної адміністрації, Державна інспекція з контролю за цінами в Одеській області, Державна фітосанітарна інспекція Одеської області, КП Одеська обласна енергозберігаюча компанія, Керченський філіал державного підприємства «Адміністрація морських торговельних портів України», КП «ЛІМАНСЬКЕ ТЕПЛОКОМУНЕНЕРГО», ПАТ «АЛЬБАТРОС», ПАТ «АЛЬФА-БАНК», ПАТ «ІЛІЧІВСЬКЗОВНІШТРАНС», ПП «ВЕЖОМ», СВК «Ставровський», ТОВ «ОЛЬВІЯ МЕРІТАЙМ», ТОВ «ОРІОН», ТОВ «УЛЬТРА КОРД», ТОВ «ФОРВАРД», ТОВ «ЮГО-ВОСТОК», ТОВ «ЮПЕЙ УКРАЇНА».

За підсумками захисту виробничої практики отримали «відмінно» – 13 студентів, «добре» – 10 студентів. За підсумками захисту переддипломної практики отримали «відмінно» – 15, «добре» – 8 осіб.

Державний стандарт вищої освіти «Менеджменту організацій і адміністрування» потребує проходження практики на реально працюючих підприємствах з наданням інформації за останні 3 роки. На жаль, не кожна організація вважає можливим надати конфіденційну інформацію, яка необхідна для виконання програми. За останній рік більш стабільні стосунки Інституту склалися з такими організаціями (таблиця 5).

Перелік

базових організацій, в яких студенти напряму «Менеджменту організацій і адміністрування» проходили практику у 2014 році

№ з/п	Місце практики	Кількість студентів
1	Одеська обласна державна адміністрація	3
2	ПАТ «АЛЬБАТРОС»	3
3	ПАТ «АЛЬФА-БАНК»	2
4	ПАТ «ФОРВАРД»	2
5	Інші	13

Стажування. Згідно з Навчальним планом підготовки магістрів за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» в Інституті, затвердженим

наказом директора Інституту «Про затвердження навчальних планів» від 20.07.2012 року № 65, проведено щорічне стажування слухачів 1 курсу денної форми навчання. Стажування організовано відповідно до «Методичних рекомендацій з організації та проведення стажування слухачів 1 курсу денної форми навчання спеціальності 8.000003 «Управління проектами», які затверджені Науково-методичною радою Інституту у вересні 2009 року.

У 2014 році відповідно до наказу директора «Про стажування слухачів 1 курсу денної форми навчання факультету менеджменту спеціальності «Управління проектами» від 12.06.2014 року № 79 було організовано стажування 30 слухачів. З метою організації стажування було складено відповідний план, підготовлено анкети для визначення термінів та місць проходження стажування слухачів. У квітні 2014 року були підготовлені та проведені загальні збори слухачів з питань організації та проходження стажування. Проведене анкетування та оброблені анкети слухачів першого курсу денної форми навчання щодо визначення варіанту організації стажування (цільове, адресне), відповідності місць стажування тематиці магістерського дослідження надали можливості краще визначитись з містами та напрямками стажування. З керівниками магістерських робіт був проведений семінар з питань організації, проходження та контролю за стажуванням слухачів. Для стажування розроблялись індивідуальні програми кожному слухачу. В квітні-травні 2014 року проводилось погодження місць та термінів стажування з підприємствами та організаціями і підготовка та відправлення листів-запитів. У червні 2014 року видано наказ та направлення на стажування, проведено організаційні збори зі слухачами та керівниками стажування, видано направлення. Протягом липня 2014 року проводився контроль за проходженням стажування деканом факультету менеджменту, завідувачем кафедри управління проектами та керівником стажування від Інституту, забезпечувалось керівництво стажуванням та надання методичної допомоги слухачам під час стажування. У вересні було забезпечено своєчасне надання звітів зі стажування слухачами на кафедру управління проектами та проведено захист наданих звітів відповідно методики з організації стажування до 15 вересня 2014 року. Результати звітування слухачів за результатами стажування були проаналізовані та затверджені на засіданні кафедри управління проектами в жовтні 2014 року.

До переліку баз стажування в 2014 році увійшли: ГО «Українська Асоціація захисту моря», ГО Одеське ім. Міцкевича відділення Спілки поляків в Україні, Головне управління статистики в Одеській області, Департамент екології та розвитку рекреаційних зон Одеської міської ради, Департамент зовнішньоекономічної діяльності та європейської інтеграції Одеської обласної державної адміністрації, Департамент культури та туризму Одеської міської ради, Департамент міжнародних зв'язків Одеської міської ради, Департамент праці і соціальної політики Одеської міської ради, Одеське територіальне управління Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку, ПАТ «Кілійський виноробний завод», Петрівська селищна рада Іванівського району Одеської області, ПРАТ «Одеська кіностудія», Приватне підприємство «Шіко Люкс», СПД «Стацишин Євген Андрійович», ТО «Українська Асоціація захисту моря», ТОВ «Агроінвестгруп», ТОВ «Балтська швейна фабрика», ТОВ «РОЯЛ МЕДІКАЛ СЕРВІС», ТОВ «ТОБАС», ТОВ «Укртурсервіс», Троїцька сільська рада Біляївського району Одеської області, Управління культури і туризму, національностей та релігій Одеської обласної державної адміністрації.

За підсумками стажування проводився моніторинг впливу навчальних дисциплін на проходження стажування слухачами. Оцінювались 16 навчальних

дисциплін та якість викладання за наступними критеріями: вплив окремих модулів програми підготовки на процес проходження стажування, відсоток збігу з очікуванням (результативність навчання), необхідність додаткових знань. Узагальнення пропозицій, які були надані слухачами з метою оптимізації організації стажування було проведено в жовтні 2014 року викладачами кафедри управління проектами. Були проведені підсумкові збори та підготовлено звіт за результатами стажування слухачів. Захистили стажування за національною шкалою на «відмінно» – 18, «добре» – 7, «задовільно» – 3 слухача. Двоє слухачів на захист стажування не з'явились.

За останні роки більш стабільні стосунки Інституту склалися з наступними організаціями (Таблиця 6).

Таблиця 6.

Перелік базових організацій в яких слухачі спеціальності «Управління проектами» проходили стажування у 2014 році

№ з/п	Місце практики	Кількість студентів
1	Одеська міська рада	8
2	Одеська обласна державна адміністрація	5
3	ПАТ «Кілійський виноробний завод»	3
4	ТО «Українська Асоціація захисту моря»	2
5	Інші	12

Ситуація щодо проблем практичної підготовки студентів та їх працевлаштування має наступний вигляд (таблиця 7).

Таблиця 7

Інформація щодо практичної підготовки та працевлаштування слухачів і студентів суміжних спеціальностей у 2014 році

Зміст	4к М	5к МОіА	1к УП
1	2	3	4
Забезпеченість інструктивно-методичними матеріалами щодо практики слухачів та студентів	так	так	так
Загальний термін виробничої практики студентів за час навчання у ВНЗ	4 тижня	6 тижнів	4 тижня
Відсоток студентів, які пройшли виробничу практику на базових підприємствах, установах і організаціях відповідно до профілю навчання	-	-	-
Відсоток студентів, виробнича практика яких проводилася тільки у вищому навчальному закладі	-	-	-
Відсоток студентів, які пройшли виробничу практику самостійно	100	100	100

Наявність у складі ВНЗ підрозділів сприяння працевлаштуванню студентів і випускників, як це передбачено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27.08.2010.року № 1726-р	-	-	-
Відсоток випускників, які направлені на роботу за рознарядками відповідних міністерств і відомств	-	-	-
Відсоток випускників, які залишилися непрацевлаштованими за фахом	не має	не має	не має

1.1.2.5. Виховна робота

Виховна робота в Інституті у 2014 році здійснювалась відповідно до Плану навчально-виховної роботи Інституту на 2013-2014 навчальний рік, схваленого рішенням Вченої ради від 18.09.2013 р. № 174/8-5, Плану навчально-виховної роботи Інституту на 2014-2015 навчальний рік, схваленого рішенням Вченої ради від 10.09.2014 р. № 178/7-3, Положення про кураторів навчально-академічних груп факультету менеджменту, схваленого рішенням Навчально-методичної ради від 26.05.2010 р. № 6 та затвердженого наказом директора від 10.06.2010 р. № 73.

Зазначені плани та документи формувалися з урахуванням думок всіх учасників навчально-виховного процесу, насамперед – за результатами опитування слухачів та студентів. Питання щодо стану навчально-виховної роботи розглядалися на засіданні Вченої ради Інституту в 2014 році двічі: у лютому та у вересні. За звітний період переважна більшість заходів плану НВР була виконана. За цей час були здійснені заходи та продовжені проекти, які добре зарекомендували себе раніше, а також нові, що були започатковані за ініціативою сектору організаційно-виховної роботи (далі – сектор ОВР) та радами студентського та слухацького самоврядування.

У 2014 році проведено ряд загальноінститутських заходів, а саме: концерт з нагоди святкування Нового року та Різдва Христового (14 січня 2014 р.); вітання в українських народних традиціях зі Старим Новим роком (14 січня 2014 р.); святкування Міжнародного жіночого дня у форматі «Містер інститут – 2014» (06 березня 2014 р.); урочисті збори з нагоди випуску магістрів спеціальності «Управління проектами» та спеціалістів спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» (заочної форми навчання) (01 березня 2014 р.); концерт з нагоди святкування 200-річчя від дня народження Т. Г. Шевченка (13 березня 2014 р.); День відкритих дверей (12 квітня 2014 р.); урочистий захід з нагоди святкування 69 річниці Перемоги у Великій Вітчизняній війні (06 травня 2014 р.); День факультету менеджменту (13 листопада 2014 р.).

Традиційним стало проведення спільних заходів:

- виїзд слухачів, студентів та працівників Інституту із шефською допомогою до Михайлівської спеціалізованої школи-інтернату для дітей з вадами розумового розвитку Саратовського р-ну Одеської обл. (виїзд відбувся 19 грудня 2014 року та був присвячений Дню святого Миколая);

- шефська допомога викладачів, працівників, слухачів та студентів Інституту вихованцям спеціалізованої школи № 75 м. Одеси (зокрема виїзд 03 грудня 2014 р. був присвячений Міжнародному дню інвалідів);

- зустрічі з представниками органів публічної влади (до Дня місцевого самоврядування актив студентського (слухацького) самоврядування Інституту

06 грудня 2014 р. відвідав Одеську міську раду для ознайомлення з роботою органів місцевого самоврядування);

- зустрічі з представниками громадських організацій та участь студентів у акціях, які проводять громадські організації «Мама-86» (акція «Сто книжок для сільських бібліотек» (21 березня 2014 р.); акція «За чисте довкілля» (29 березня 2014 р.); конкурс «Енергоефективна Одещина» (26 червня 2014 р.); акція «Мільйон дерев для Дністра від влади та громади», що проходила в рамках екологічно-патріотичної акції «Енергетична незалежність – це фундамент незалежності України!» (14 листопада 2014 р.);

- тематичні заходи та відкриті лекції з відомими громадськими діячами в рамках культурно-естетичного виховання слухачів та студентів Інституту:

- 15 травня 2014 р. відбулося святкування Міжнародного дня поезії, головною темою в цьому році стало святкування 450-річчя з дня народження Уїльяма Шекспіра;

- 23 жовтня 2014 р. відбулася прем'єра історико-документального фільму «Вісники миру», що проходила під егідою Одеської обласної Ради миру, Одеської єпархії, Благодійного фонду Медичний центр «Надія, Добро та Добробут» в рамках благодійного культурно-просвітницького фестивалю «Золота осінь миру»;

- 30 вересня 2014 р. відбулася екскурсія до Одеської національної ордена Дружби народів наукової бібліотеки ім. М. Горького, присвячена Всеукраїнському дню бібліотек;

- 06 листопада 2014 р. відбулася зустріч із діячами культури та представниками громадської організації «Український клуб Одеси» у приміщенні «Книгарні-кав'ярні», де український письменник та мандрівник Максима Кідрука презентував свою книгу «Жорстоке небо»;

- 25 листопада 2014 р. відбулася літературно-музична зустріч, присвячена 70-й річниці визволення України від фашистських загарбників та сторіччю від дня народження Івана Петровича Гайдаєнка – письменника, журналіста, ініціатора створення Одеського комітету захисту миру (нині – Одеська обласна рада миру);

- зустрічі з відомими художниками м. Одеси та Одеської області та розміщення експозицій художніх робіт в Інституті:

- з лютого 2014 р. були представлені художні роботи з різних регіонів України (12 лютого 2014 р.).

- 10 квітня 2014 р. – фотовиставка, присвячена біорізноманіттю Одеської області та Регіонального ландшафтного парку «Тилігульський»;

- з 09 вересня 2014 р. відбулася презентація другого Національного фотосалону «Місто біля моря», організатором фотовиставки став голова правління Одеської обласної організації Національної Спілки фотохудожників України О. Куцький.

Слід відзначити тематичні виставки в бібліотеці Інституту, які проводяться відповідно до переліку знаменних та пам'ятних дат, а також систематичне проведення заходів «бібліотека слухачу/студенту». Новинкою цього року стала робота віртуального музею з експозиціями «Краєзнавчі стежки Кобзаря» до 200-річчя від дня народження Тараса Григоровича Шевченка та «Музей Писанкового Розпису»;

- випуск газети студентського (слухачького) самоврядування факультету «Академія» (у листопаді 2014 року вийшов вже 25 тираж). За останні 5 років газета перетворилась на майданчик актуальних дискусій, збірник матеріалів з історії факультету та Інституту, пропагандиста кращих надбань факультету менеджменту, виховання у слухачів та студентів корпоративної культури.

- щомісячні походи до театрів м. Одеси;

- концерт класичної музики для працівників, слухачів та студентів, присвячений Міжнародному дню музики. Захід було організовано за ініціативою сектору ОВР за активної підтримки Центру культури слухачів, студентів Інституту та деканів факультетів менеджменту і державного управління (01 жовтня 2014 р.);

- третій рік поспіль до Дня факультету менеджменту проводиться гра «Що? Де? Коли?» (04 листопада 2014 р.).

- спортивні змагання, присвячені 69 річниці Великої Перемоги (14 травня 2014 р.); змагання з волейболу (22 травня 2014 р.).

Студентські проекти.

Необхідно відзначити, що велика увага у виховному процесі приділяється студентським проектам, які успішно функціонують завдяки співпраці ініціативних груп студентського (слухацького) самоврядування, сектору ОВР, деканату менеджменту та управління інформаційно-телекомунікаційних технологій (далі – управління ІТТ).

Сталий розвиток проекту «Студентське радіо» став результатом активної співпраці студії «Техніки сценічної мови», кафедри української та іноземних мов, а також активу ради студентського (слухацького) самоврядування. Студентська редакція радіопередач систематично займалась підготовкою повідомлень, оголошень, тематичних передач до визначних дат, загальноінститутських заходів українською та іноземними мовами.

Проект «Студентське телебачення» демонстрував свою роботу під час проведення загальноінститутських заходів (зокрема Новий рік та Різдво Христове (14 січня 2014 р.); «Містер інститут – 2014» (06 березня 2014 р.); 200-річчя від дня народження Т. Г. Шевченка (13 березня 2014 р.); 69 річниця Перемоги у Великій Вітчизняній війні (06 травня 2014 р.); День факультету менеджменту (13 листопада 2014 р.), напередодні виїзду із шефською допомогою до Михайлівської спеціалізованої школи-інтернату для дітей з вадами розумового розвитку Саратського р-ну Одеської обл. (листопад-грудень 2014 р.) тощо).

Слухачі та студенти за активною участю викладачів підготували відеоролики, що відображали концепцію проведених заходів та вплинули на формування корпоративної культури факультетів.

Проект «Науково-дослідна робота слухачів та студентів» функціонував відповідно до зазначеного в Плані НВР розкладу. Слухачі та студенти факультету менеджменту взяли участь у міжнародній конференції «Проблемні питання грошово-кредитної, банківської та фінансової сфер в центральних і східних країнах-членах ЄС: Як центральним і східним країнам-членам ЄС подолати економічну кризу сьогодні?» (з 10 по 12 квітня 2014 року, м. Ясси (Румунія); XV Всеукраїнській щорічній студентській науково-практичній конференції за участю міжнародних спеціалістів: «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології» (24 квітня 2014 року); науково-практичній конференції за міжнародною участю «Лібералізація візового режиму між Україною та ЄС: хто виграє?» (21 травня 2014 року); Всеукраїнській науково-практичній конференції за міжнародною участю «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» (31 жовтня 2014 р.); II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади з дисципліни «Стратегічне управління», (10-12 квітня 2014 р., м. Київ); II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади з «Фінансового менеджменту» (27-28 березня 2014 р., м. Луцьк); слухачка 1 курсу спеціальності «Управління проектами» Я. Омельченко взяла участь в міжнародній програмі «Створення власного бізнесу в країнах ЄС на прикладі Польщі» (16-22 лютого 2014 р., м. Краків, Польща) та в

міжнародній програмі «Трансфер інновацій або вихід на сучасний ринок праці ЄС (навчально-виробнича студентська практика)», (10-17 травня 2014 р., м. Лодзь, Бидгощ (Польща)); слухачі 1 курсу спеціальності «Управління проектами» Д. Недбайло, Г. Кожухар, К. Новаковська взяли участь у виїзному тренінгу «Етикет та дипломатичний протокол» (06-09 квітня 2014 р., м. Будапешт, Угорська Республіка).

Проект «Студія 8 поверх» під керівництвом О. А. Бекетової найбільш яскраво демонстрував свою роботу під час проведення заходів з адаптації першокурсників (проведення гри-квесту «Перша миля-2014» (10 вересня 2014 р.) та спільної подорожі викладачів і слухачів 1 курсу спеціальності «Управління проектами» у Кароліно-Бугаз з метою посвячення в слухачі магістратури управління проектами (19 вересня 2014 р.).

Систематично проводилися заняття в рамках проекту «Мовний клуб» під керівництвом завідувача кафедри української та іноземних мов І. А. Черняєвої. Завдяки такій факультативній підготовці значна кількість студентів та слухачів стали переможцями Олімпіади з англійської мови з нагоди 450-річчя Вільяма Шекспіра (23 квітня 2014 р.) та інститутської Олімпіади з англійської мови серед слухачів та студентів ОРІДУ НАДУ при Президентові України (29 квітня 2014 р.).

У рамках проекту «Історико-культурні питання вітчизняного державного управління ХХ століття» під керівництвом доцента кафедри соціально-політичних наук було проведено низку дискусій для студентів та викладачів.

В рамках проекту «Вступна кампанія – 2014» студенти Інституту залучалися до роботи в «Штабі абітурієнт», зокрема для розповсюдження рекламних матеріалів, проведення екскурсій під час Дня відкритих дверей (12 квітня 2014 р., 13 листопада 2014 р.).

Центр культури слухачів та студентів Інституту завдяки злагодженій роботі хореографічної, вокальної студій та техніки сценічної мови, сектору ОВР та деканатів факультетів підготував концертні виступи до всіх знаменних дат та загальноінститутських заходів. Новими у цьому році стали:

- участь у фестивалі художньої самодіяльності серед слухачів та студентів Інституту «Студентська осінь» (20 листопада 2014 р.);
- участь студентів та слухачів у сольному виступі співачки К. Бутенко в АРТ-Центрі ім. Віри Холодної під назвою «Політ у часі» (21 лютого 2014 р.);
- участь у святковому концерті, присвяченому 200-річчю з дня народження Т. Г. Шевченка (13 березня 2014 р.).

До основних новинок навчально-виховної роботи серед студентів суміжних спеціальностей в 2014 році необхідно уналежнити:

- проведення «Старого Нового року» (14 січня 2014 р.);
- проведення конкурсу «Містер інститут-2014» (06 лютого 2014 р.);
- екскурсія до Регіонального ландшафтного парку «Тилігульський» (17 травня 2014 р.);
- відкриття велопарковки (30 травня 2014 р.), створеної за кошти, зібрані слухачами, студентами, співробітниками Інституту.

Проведено звітно-виборчі збори та сплановано роботу Ради студентського самоврядування на 2014-2015 навчальний рік (02 жовтня 2014 р.). Вибори цього року відрізнялись гострою конкурентною боротьбою за місце голови Ради самоврядування. Уточнено напрямки дій студентських комісій та особливості їх функціонування. У складі студентської ради активно працює майже 30 слухачів та студентів, які постійно співпрацюють з адміністрацією Інституту та професорсько-викладацьким складом.

Щомісяця відбуваються кураторські години за участю керівництва Інституту, на яких обговорюються поточні питання організації навчального процесу, співпраці слухачів та студентів з професорсько-викладацьким складом, участь студентів в навчальних та громадських заходах, студентських проектах, проводиться пропаганда здорового способу життя, тощо. Одним із важливих напрямків роботи кураторів академічних груп є робота зі слухачами і студентами, які мешкають у гуртожитку (майже 50 %). Щомісячно куратори відвідують гуртожиток та обговорюють основні проблеми та завдання щодо благоустрою студентського життя на кураторських годинах.

Для заохочення студентів адміністрацією гуртожитку, деканатом факультету менеджменту та Радою студентського (слухацького) самоврядування був проведений конкурс на «Кращу кімнату гуртожитку». Конкурс проходив у декілька етапів: I етап – огляд кімнат (15-19 вересня 2014 р.), II етап – визначення кращих кімнат (кращими було визнано 10 кімнат) (22-25 вересня 2014 р.), III етап – нагородження переможців цінними подарунками (02 жовтня 2014 р.).

Динаміка показників стану виховної роботи додається (Додаток 4-8).

Щоквартально деканом факультету менеджменту проводились збори з кураторами академічних груп на яких підводили підсумки та аналізували системність роботи кураторів, а щотижнево - старостати, на яких обговорювалися поточні питання організації навчального процесу, співпраці слухачів та студентів з професорсько-викладацьким складом, участь у навчально-виховних заходах.

За сприяння та за безпосередньою участю начальника організаційно-виховного сектору управління персоналом Інституту Т. О. Фольгіної проводились:

- опитування слухачів та студентів щодо рівня задоволення навчально-виховною роботою в Інституті;
- демонстрація тематичних відеоматеріалів на екрані в холі першого поверху: до Дня боротьби з палінням, Дня боротьби зі СНІДом, з попередження захворювання грипом, до Дня козацтва, Дня Одеської області, Дня художника, Дня Св. Валентина.

1.1.2.6. Державна атестація

Дипломи магістрів за спеціальністю «Управління проектами» отримали 88 випускників, у тому числі: за денною формою навчання – 45 осіб, з них 7 – із відзнакою, за заочною формою – 43 осіб, з них 3 – із відзнакою.

Дипломи спеціалістів за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування», які навчалися за заочною формою навчання, отримали 24 особи, з них 2 – із відзнакою.

Літній випуск відбувся відповідно графіку, затвердженому наказом директора від 22 квітня 2014 р. № 63. Випущено 35 бакалаврів, які навчалися на денній формі, 16 – на заочній, а також 23 спеціалісти, які навчалися на денній формі.

Дипломи з відзнакою отримали 9 бакалаврів та 6 спеціалістів (літній випуск).

1.1.2.7. Випуск

У 2014 році випускниками факультету менеджменту стали 98 студентів, з них 58 денної форми навчання та 40 – заочної, а також 88 слухачів, з них 45 денної форми навчання та 43 – заочної. З відзнакою закінчили навчання 18 студентів та 10 слухачів (Рис. 2).

Починаючи з 2011 року кількість випускників бакалаврів щороку зменшується

(Рис. 3). Кількість випускників спеціалістів та магістрів залишилось достатньо стабільною (Рис. 4, 5).

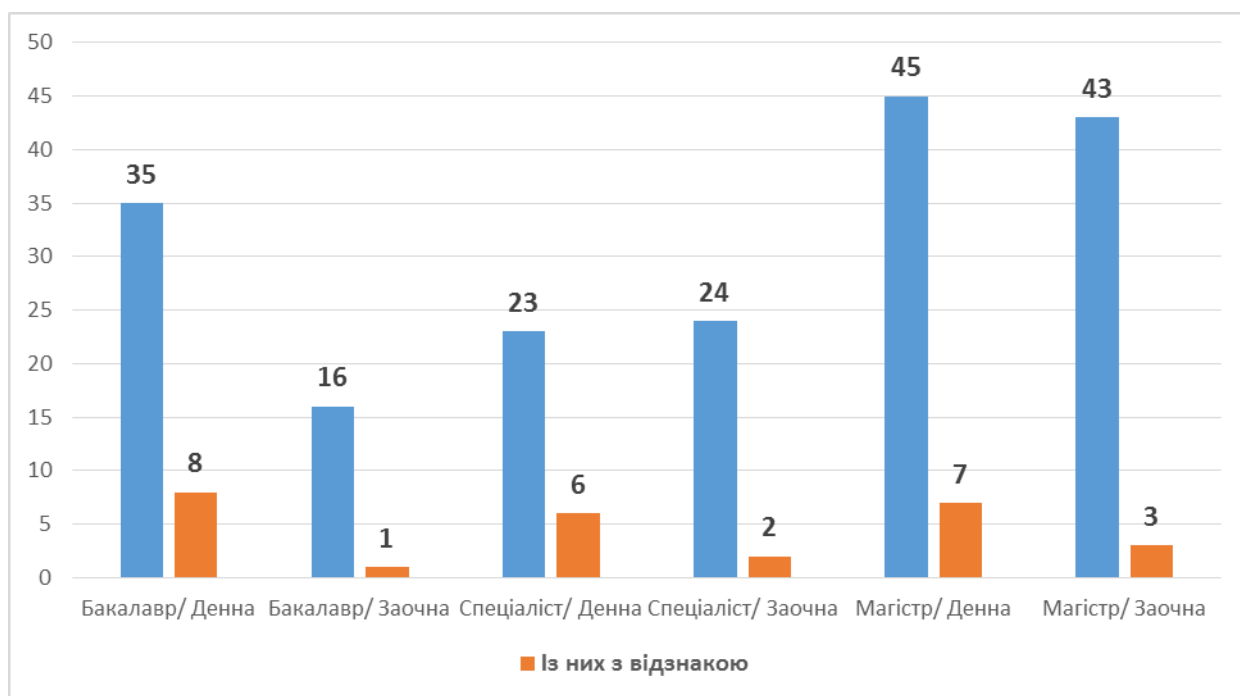


Рис. 2 Кількість випускників факультету менеджменту 2014 року.

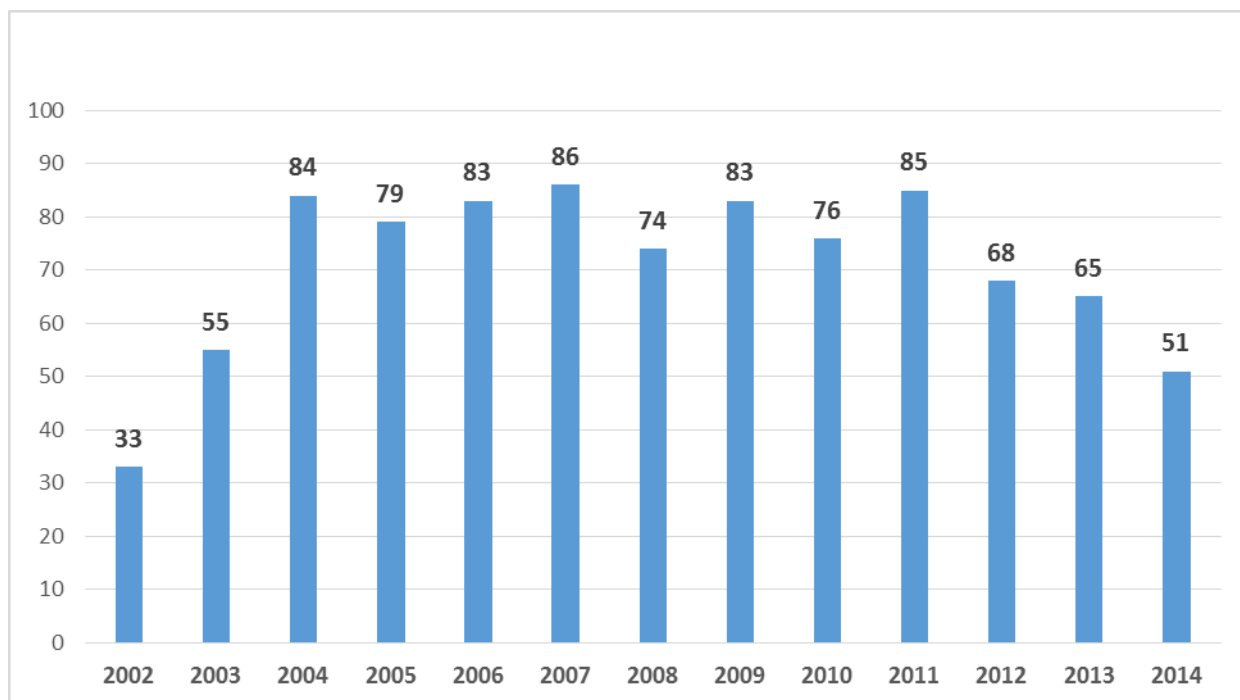


Рис. 3 Кількість бакалаврів - випускників факультету менеджменту за роками.

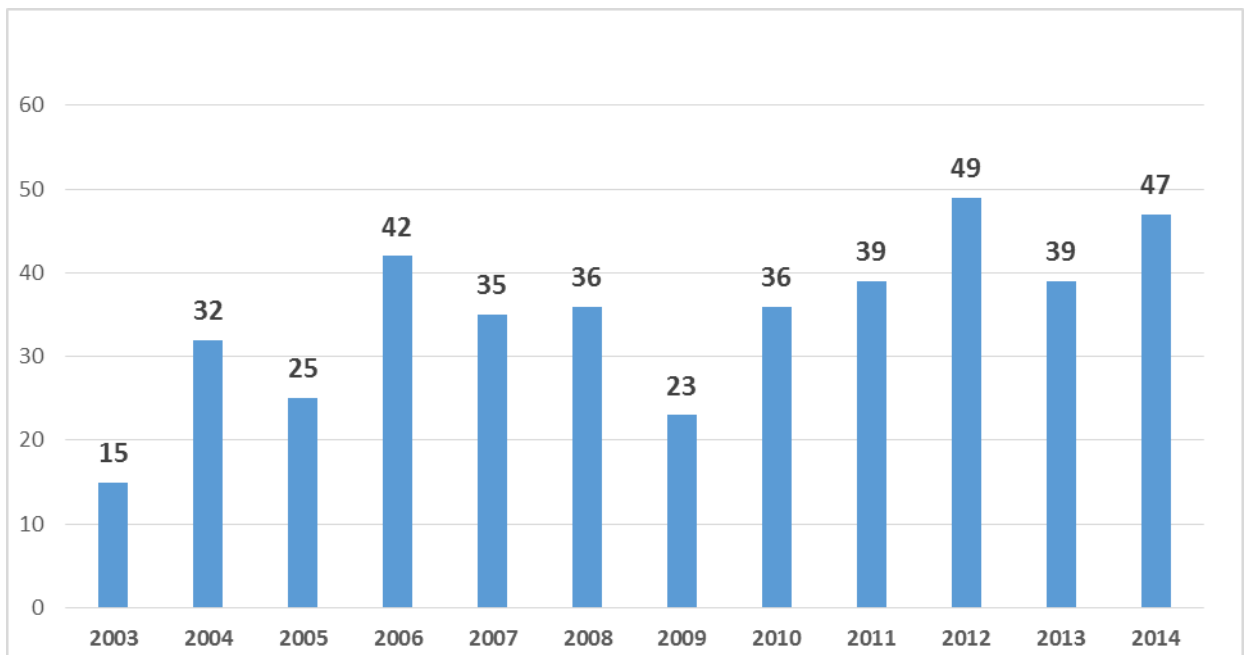


Рис. 4 Кількість спеціалістів - випускників факультету менеджменту за роками.

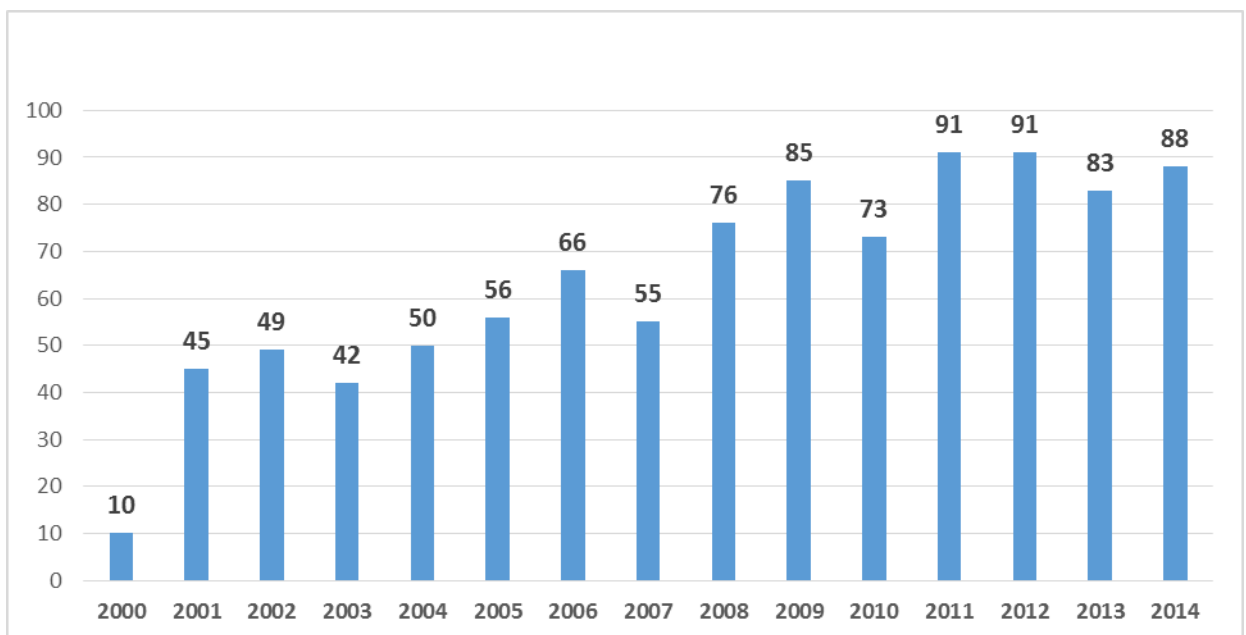


Рис. 5 Кількість магістрів - випускників факультету менеджменту за роками.

01 березня 2014 року відбулися урочисті збори з нагоди випуску магістрів спеціальності «Управління проектами» та спеціалістів спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування». 1 липня 2014 року відбулися урочисті збори з нагоди випуску спеціалістів спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» та бакалаврів напрямку «Менеджмент».

На урочистих зборах були присутні керівники підприємств та органів влади Одеси та Одеської області, інші почесні гості.

1.1.3. Співпраця з випускниками

Співпраця з випускниками Інституту, які працюють в органах державної влади, органах місцевого самоврядування та очолюють підприємства, установи, організації, була і залишається одним із головних напрямів роботи Інституту.

За звітний період найбільш конкретно співпраця проявлялася у вирішенні питань:

- відбору на навчання до Інституту перспективних службовців органів публічної влади;
- проведенні стажування слухачів та працевлаштуванні випускників денної форми навчання факультету державного управління та організації практики слухачів та студентів суміжних спеціальностей;
- підвищенні кваліфікації державних службовців місцевих державних адміністрацій, посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад та кадрового резерву на ці посади,
- наданні наукових, експертно-аналітичних та консультативно-дорадчих послуг органам державної влади та місцевого самоврядування Півдня України,
- залученні до участі в підвищенні кваліфікації та навчально-виховному процесі державних діячів, відомих політиків, кращих керівників та спеціалістів місцевих рад та місцевих державних адміністрацій.

У 2014 році органами публічної влади Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей спільно з Інститутом була проведена значна робота по організації вступної кампанії. В результаті на 100 % виконано план набору на навчання за державним замовленням та за договором.

В процесі підготовки до вступу Інститут систематично звертався до випускників, які обіймають посади в органах публічної влади регіонів Півдня України, з метою вирішення питань щодо направлення на навчання перспективних службовців та поширення інформації про Інститут (розміщення оголошень та статей про Інститут в регіональних та місцевих ЗМІ, організація виступів на регіональному та місцевому телебаченні, розповсюдження буклетів, тощо). Така співпраця з випускниками принесла позитивні результати. Також, щорічно Інститут звертається до керівників обласних управлінь охорони здоров'я та управлінь культури (більшість – випускники Інституту) щодо направлення службовців органів влади на навчання (на спеціалізації «управління у сфері охорони здоров'я» та «управління у сфері культури та мистецтв»).

Кафедрами та структурними підрозділами Інституту було проведено профорієнтаційну роботу в органах публічної влади м. Одеса та Одеської області. Аналогічна робота була проведена в органах публічної влади регіонів Півдня України, під час виїздів робочих груп приймальної комісії. У проведенні профорієнтаційних зустрічей зі службовцями органів публічної влади практикується участь випускників Інституту в презентації закладу. За статикою саме такі зустрічі є найбільш ефективними з точки зору залучення на навчання потенційних вступників. Зазначимо, що у квітні 2014 року в Інституті відбувся День відкритих дверей, що був організований в форматі «Інститут очима слухачів та студентів». Вперше заклад презентували службовці органів публічної влади та керівники установ, підприємств, організацій, для яких навчання в Інституті надало суттєвої переваги у кар'єрному зростанні.

Суттєвою допомогою Інституту стало вирішення питань з керівництвом регіональних органів публічної влади щодо надання рекомендацій вступникам та зарахування їх до відповідного кадрового резерву. Значну підтримку в проведенні рекламної кампанії та проведенні PR-заходів надавали випускники Інституту, які очолюють організації (або обіймають в них ключові посади), працюють в рекламній та інформаційній сфері, зокрема: в розміщенні реклами на телебаченні та розповсюдженні буклетів (інформаційне агентство «Пост-медіа», м. Одеса), виготовленні відеороликів та розміщенні їх на телебаченні (Одеська державна телерадіокомпанія), організації круглих столів, вступів на телебаченні (Одеський регіональний медіа-центр Міністерства оборони України), розміщенні інформації в регіональній пресі (газета «Одеські вісті»), розміщенні банерної реклами та організації профорієнтаційних тренінгів (АН «Юго-Запад», м. Одеса), виготовленні презентаційної та рекламної продукції (видавництво «Акваріум», м. Одеса) тощо.

Спільними зусиллями органів публічної влади Півдня України та Інституту, було забезпечено працевлаштування випускників 2014 року (Додаток 4/8). Важливим етапом в цьому процесі стали зустрічі керівників апаратів та кадрових служб облдержадміністрацій регіонів Півдня України з випускниками денної форми навчання факультету державного управління з питань їх подальшого працевлаштування. Під час таких зустрічей, що традиційно проходять на високому професійному рівні, відбуваються індивідуальні співбесіди з випускниками та вирішується переважна більшість проблемних питань. Зазначимо, що у 2014 році керівники апаратів Вінницької та Одеської облдержадміністрацій, начальниками кадрових служб Вінницької, Херсонської Одеської облдержадміністрації є випускники Інституту.

Інститут взаємодіє з випускниками, які обіймають посади в органах державної влади та органах місцевого самоврядування під час проведення науково-комунікативних заходів, серед яких особливої уваги заслуговує щорічна підсумкова науково-практична конференція за міжнародною участю «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід».

Метою конференції стало фахове обговорення проблем реформування публічного управління на виконання президентських ініціатив щодо конституційних змін з децентралізації влади, реалізації реформ в рамках «Стратегії-2020», розпорядження Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 р. № 333-р. «Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні», а також для оприлюднення результатів досліджень 2014 року за Комплексним науковим проектом «Державне управління та місцеве самоврядування». До участі у конференції були запрошені випускники Інституту, які активно взяли участь у її роботі.

Важливим заходом з організації взаємодії та шляхів модернізації професійного навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування стало проведення у період з 18 по 22 серпня 2014 року в Інституті літньої школи «Інноваційний розвиток системи підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування» за участю європейських експертів (представників Фонду Ганса Зайделя), керівників, викладачів Національної академії, Інституту підвищення кваліфікації керівних кадрів, регіональних інститутів Національної академії та обласних центрів перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування. В роботі літньої школи взяли участь випускники Інституту.

З 2011 року в Інституті оформлена та успішно функціонує громадська організація «Нова еліта нації» – асоціація випускників державного управління, менеджменту та керівників проектів». В 2012–2014 роках до неї вступило більшість випускників як факультету державного управління так і факультету менеджменту. Завдяки зверненню до відомих випускників – членів Асоціації у 2014 році була надана допомога у працевлаштуванні значної частки випускників – магістрів управління проектами.

При активному сприянні членів асоціації випускників та в умовах обмеженого фінансування інститут отримав спонсорську допомогу – обладнання на загальну суму 64 840 тис. грн., у тому числі: 9 персональних комп'ютерів, 7 моніторів, 2 лазерних принтера, 2 багатофункціональних пристроїв, 2 блоку безперебійного живлення, 1 мультимедійний проектор та 1 точка доступу до мережі.

Потягом року випускники Інституту брали активну участь у соціальних проектах та екологічних акціях, що були реалізовані в рамках виховної роботи серед слухачів та студентів. Зокрема це участь у зборі коштів і подарунків для підшефної Михайлівської школи інтернату Саратського району Одеської області (виїзд відбувся 19 грудня та був присвячений до Дня Святого Миколая); надання шефської допомоги вихованцям спеціалізованої школи № 75 м. Одеса (ВАТ «Данон-Україна», територіальний підрозділ м. Одеса), акція «Мільйон дерев для Дністра від влади та громади» (морський торговельний порт «Южний»).

Випускники Інституту беруть активну участь у реалізації безкоштовних освітніх програм в рамках соціального проекту «Логістика управлінських рішень для менеджерів 21 сторіччя» (започаткований у 2014 році), а саме у діяльності «Школи викладацької майстерності» та «Тренінгового центру».

Співпраця з випускниками Інституту дозволяє спільними зусиллями успішно вирішувати питання фахової підготовки державно-управлінських кадрів Півдня України.

1.2. Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву, інших управлінських кадрів

Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та керівників, працівників державних підприємств, установ організацій за напрямом 1501 «Державне управління» в Управлінні підвищення кваліфікації кадрів (далі - Управління ПКК) Інституту здійснювалось у 2014 році відповідно до ліцензованого обсягу 2500 осіб (ліцензії Міністерства освіти і науки України серія АЕ №270176 від 02 липня 2013 року та від 16 червня 2014 року серія АЕ № 458255), а також умов контракту № 4-14/пк, укладеного 24 квітня 2014 року між Національною академією та Інститутом про надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації 500 державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади, договору з Одеською обласною державною адміністрацією щодо підвищення кваліфікації 558 державних службовців Одеської обласної та районних державних адміністрацій Одеської області; договору з Одеською обласною радою щодо підвищення кваліфікації 284 посадових осіб органів місцевого самоврядування Одеської області, договору з Одеською міською радою щодо підвищення кваліфікації 130 посадових осіб виконавчих органів Одеської міської ради; договорів з органами державної виконавчої влади, місцевого самоврядування, державними підприємствами, установами, організаціями на навчання 78 членів комітетів з конкурсних торгів,

договору з Головним управлінням Державної казначейської служби України в Одеській області щодо підвищення кваліфікації 108 державних службовців Головного управління та управлінь (Відділення) Державної казначейської служби України у районах та містах Одеської області з питань запобігання та протидії проявам корупції.

Значну увагу у звітному періоді було приділено забезпеченню якісних показників роботи з підвищення кваліфікації кадрів. У процесі реалізації пріоритетних завдань керівництва держави основна діяльність Управління ПКК Інституту була спрямована на оновлення професійних програм, з урахуванням компетентнісного, функціонального і особистісного підходів; забезпечення актуальності змісту підвищення кваліфікації, ефективності форм організації, методів і засобів навчання; зміцнення зв'язку навчального процесу з практикою державного управління, впровадженню заочно-дистанційної форми для подальшого підвищення рівня ефективності роботи з підвищення кваліфікації кадрів, впровадження нових інтерактивних форм навчання з використанням інформаційно-телекомунікаційних технологій, економії бюджетних коштів місцевих органів влади на відрядження та мешкання посадовців в гуртожитку Інституту. У рамках організації інформаційно-роз'яснювальної роботи щодо виконання вимог актуальних нормативно-правових актів України, Плану дій Національної академії та заходів Перспективного плану роботи Інституту на 2014 рік в Управлінні ПКК Інституту обов'язковими для всіх категорій державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування були наступні теми: «Стратегія розвитку України–2020» - питання децентралізації публічної влади»; «Реалізація Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади»; «Принципи фінансово-бюджетної децентралізації в Україні»; «Угода про асоціацію між Україною та ЄС як нова фаза європейської інтеграції України»; «Запобігання та виявлення проявів корупції в органах державної влади»; «Особливості та шляхи детінізації економіки України, пріоритети державної політики у сфері протидії легалізації доходів отриманих злочинним шляхом»; «Нормативно-правова база з питань протидії торгівлі людьми в Україні»; «Застосування технологій інформаційного суспільства та електронного урядування в органах публічного управління»; «Реалізація вимог Закону України «Про правила етичної поведінки»; «Механізми залучення громадськості до прийняття управлінських рішень»; «Про організацію роботи органів публічної влади щодо реалізації вимог Закону України «Про доступ до публічної інформації» та інші.

Навчально-тематичні плани семінарів формувалися відповідно до вимог Професійних програм підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування IV - VII категорії посад та кадрового резерву на ці посади, положень Конституції України, законів України від 25.05.1997 року № 280/97-р «Про місцеве самоврядування в Україні», від 09.04.1999 року № 586-XIV «Про місцеві державні адміністрації», інших актуальних нормативно-правових актів, пропозицій керівників структурних підрозділів, анкет попереднього опитування слухачів, погоджувалися з директором Інституту М. М. Іжею, замовниками освітніх послуг з підвищення кваліфікації кадрів, а саме - із заступником голови, керівником апарату Одеської облдержадміністрації, керуючим справами апарату Одеської обласної ради, керуючим справами виконкому Одеської міської ради. Основним завданням в роботі з формування навчально-тематичних планів проведення семінарів було і залишається максимальне наближення рівня професійної компетентності слухачів до профілів професійної компетентності державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування з метою формування знань і умінь, необхідних для виконання посадових обов'язків в умовах реалізації реформ. Під час проведення

семінарів за професійними програмами, короткотермінових тематичних семінарів проводяться виїзні практичні заняття в органах публічної влади з обміну набутим позитивним досвідом роботи з актуальних питань їх діяльності.

Для забезпечення практичного спрямування процесу підвищення кваліфікації, до проведення занять, з урахуванням професійних потреб слухачів до участі у навчальному процесі запрошувалися наукові працівники, викладачі Інституту, інших вищих навчальних закладів м. Одеса, досвідчені керівники та спеціалісти органів місцевого самоврядування, державної виконавчої влади, представники інститутів громадянського суспільства Одеської області. У звітному періоді до процесу підвищення кваліфікації було залучено 214 осіб, з яких 54 – викладачі Інституту, що становить 25,2 %, викладачів інших вищих навчальних закладів – 5 осіб, що становить 2,3 % та 155 керівників і досвідчених спеціалістів органів публічної влади, що становить 72,5 % від загальної кількості викладачів.

Активну участь в роботі з надання пропозицій до навчально-тематичних планів семінарів, методичних та інформаційно-довідкових матеріалів для слухачів, проведенні тематичних зустрічей, «круглих столів», практичних занять, тренінгів тощо брали Бедрега С. М. – директор Департаменту фінансів Одеської міської ради; Гаращенко В. О. – заступник начальника управління взаємодії з правоохоронними органами, оборонної роботи, запобігання та виявлення корупції Одеської обласної державної адміністрації; Гончарова Г. О. – другий секретар представництва Міністерства закордонних справ України в Одесі; Калинчук С. В. – заступник голови Одеської обласної державної адміністрації; Китайська О. П. – директор департаменту праці та соціальної політики Одеської міської ради; Кулаков В. І. – заступник голови – керівник апарату Одеської обласної державної адміністрації; Ляшенко С. О. – керівник Центрального відділення ПАТ «Марфін Банк» в м. Одесі; Макосій Д. І. – начальник Управління державної служби Головного управління державної служби України в Одеській області; Маланчук О. Г. – оперуповноважений відділу боротьби з корупцією управління боротьби з організованою злочинністю Головного управління Міністерства внутрішніх справ України в Одеській області, підполковник міліції; Маркевич І. В. – директор Департаменту соціального захисту населення Одеської обласної державної адміністрації; Маркова Т. Ю. – директор департаменту культури та туризму Одеської міської ради; Михальчук Л. С. – директор Державного підприємства «Одеський науково-дослідний та проектний інститут землеустрою», Почесний землевпорядник України; Муратов О. М. – директор Департаменту економічного розвитку і торгівлі Одеської обласної державної адміністрації; Новацький В. М. – Южненський міський голова Одеської області; Печерський Л. М. – Теплодарський міський голова Одеської області; Тіндюк М. А. – голова Одеської обласної ради; Хлицов П. В. – заступник голови Одеської обласної ради; Хмельнюк В. Я. – Іллічівський міський голова; Шандрик В. І. – заступник Одеського міського голови з виконавчої роботи та інші.

В Управлінні ПКК Інституту здійснюється моніторинг якості проведених занять з підвищення кваліфікації, за результатами опитування слухачів рівень їх задоволеності навчанням залишається на високому рівні та становить від 95 до 97 %.

Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади.

У 2014 році відповідно до плану-графіка було проведено 18 семінарів з підвищення кваліфікації кадрів, з яких 2 – навчання за професійними програмами (72 аудиторні години) та 16 – за навчально-тематичними планами тематичних короткострокових семінарів (36 аудиторних годин).

У 2014 році кадровими службами органів публічної влади Одеської області було вжито відповідних заходів щодо організації роботи з виконання планових показників – направлено 336 осіб при плані 120 осіб, що становить 280,0% виконання плану-графіка. Суттєво вплинули на роботу кадрових служб органів публічної влади Вінницької, Миколаївської та Херсонської областей щодо підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування у 2014 році «Заходи щодо економного та раціонального використання державних коштів, передбачених для утримання органів державної влади та інших державних органів, утворених органами державної влади підприємств, установ та організацій, які використовують кошти державного бюджету», затверджені Постановою Кабінету Міністрів України від 01 березня 2014 р. №65 «Про економію державних коштів та недопущення втрат бюджету», особливо обмеження коштів на відрядження, що призвело до зменшення кількості слухачів семінарів із зазначених областей. Інформацію щодо виконання планових показників підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади у період з 2010 по 2014 рік наведено в таблиці 8.

Таблиця 8.

Інформація
щодо виконання планових показників підвищення кваліфікації державних
службовців, посадових осіб місцевого самоврядування
IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади
у період з 2010 по 2014 рік

АР Крим, області регіону	Кількість слухачів														
	2010 рік			2011 рік			2012 рік			2013 рік			2014 рік		
	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	План	факт	%
АР Крим	93	94	101%	117	83	71%	117	108	92%	107	91	85%	107	7	7%
Вінницька	98	103	105%	83	79	95%	81	63	78%	96	98	102%	97	53	55%
Миколаївська	72	69	96%	83	77	93%	81	90	111%	83	94	113%	82	75	91%
Одеська	277	273	99%	122	220	180%	121	185	153%	124	180	145%	120	336	280%
Херсонська	44	44	100%	78	34	44%	92	50	54%	75	37	49%	78	29	37%
м.Севастополь	10	11	110%	17	7	41%	8	4	50%	15	0	0%	16	–	–
Разом	594	594	100%	500	500	100%	500	500	100%	500	500	100%	500	500	100%

У 2014 році в навчанні за професійною програмою при плані 50 осіб взяло участь 53 особи (106,0%), в тематичних короткострокових семінарах при плані 450 осіб взяло участь 447 осіб, що становить 99,3%. Підвищили кваліфікацію всього 282 державних службовців що становить 56,4 % та 218 посадових осіб місцевого самоврядування – 43,6 %.

Підвищення кваліфікації державних службовців обласної та районних державних адміністрацій Одеської області V-VII категорій посад та кадрового резерву на посади V категорії

Відповідно до плану-графіка підвищення кваліфікації державних службовців V-VII категорій посад обласної та районних державних адміністрацій Одеської області у 2014 році відбувалось на виконання умов договору про закупівлю послуг за державні кошти № 2-Д від 16 травня 2014 року, укладеного між Одеською облдержадміністрацією та Інститутом, розпорядження голови Одеської обласної

державної адміністрації від 16 травня 2014 року №379/А-2014 «Про організацію підвищення кваліфікації державних службовців обласної та районних державних адміністрацій у 2014 році».

Планом-графіком було передбачено у поточному році підвищення кваліфікації 562 державних службовців, фактично підвищили кваліфікацію 562 державних службовці (100 %). За трьома професійними програмами підвищили кваліфікацію 72 державних службовці (100 %), за навчально-тематичними планами дванадцяти тематичних короткотермінових семінарів підвищили кваліфікацію 313 осіб із 313 запланованих (100 %), за програмами дев'яти виїзних односторонніх короткотермінових тематичних семінарів підвищили кваліфікацію 177 осіб (100 %).

Підвищення кваліфікації посадових осіб органів місцевого самоврядування Одеської області IV-VII категорій посад

Підвищення кваліфікації посадових осіб органів місцевого самоврядування Одеської області проведено на виконання умов договору, укладеного між Одеською обласною радою та Інститутом від 29 травня 2014 року № 140/05-п. Планом-графіком було передбачено підвищення кваліфікації 284 посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад Одеської області, фактично підвищили кваліфікацію 284 посадових особи (100 %).

За навчально-тематичними планами п'яти тематичних короткотермінових семінарів підвищили кваліфікацію 99 посадових осіб із 99 запланованих (100 %), за програмами виїзних односторонніх короткотермінових семінарів в районах Одеської області підвищили кваліфікацію 185 посадових осіб органів місцевого самоврядування із 185 запланованих, що становить 100,0%.

У 2014 році було проведено тематичний короткотерміновий семінар «Державно-приватне партнерство» з підвищення кваліфікації 20 посадових осіб обласної, районних, сільських, міських (міст обласного значення) рад за заочно-дистанційною формою.

Підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів Одеської міської ради

Планом-графіком підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів Одеської міської ради було передбачено підвищення кваліфікації 130 осіб, план-графік виконано повністю.

Проведено 7 семінарів, з яких: 4 тематичні короткотермінові семінари: «Територіальна, правова, матеріальна та фінансова основи місцевого самоврядування» (з підвищення кваліфікації працівників, стаж роботи яких у виконавчих органах не перевищує три роки), «Запобігання та протидія корупції як елемент модернізації системи служби в органах місцевого самоврядування», «Формування та виконання місцевих бюджетів. Здійснення контролю та дотримання вимог бюджетного законодавства», «Правові та практичні аспекти організації ведення кадрової роботи в органах місцевого самоврядування», 2 тематичні короткотермінові семінари за заочно-дистанційною формою навчання (для працівників, які мають доступ до мережі «Інтернет»): «Сучасні євроінтеграційні процеси і стан взаємовідносин України – ЄС», «Ділова українська мова в державному управлінні», 2 семінари за програмою спецкурсу «Інформаційні технології» для працівників, які потребують поглиблення знань роботи на персональному комп'ютері у середовищі «Word» та «Excel».

Під час проведення семінарів використовувались різноманітні форми занять. Загальна кількість навчальних годин становила 288, із них: 88 годин проведено у формі практичних занять, 40 годин - у формі лекцій, 10 годин – у формі тренінгів,

48 годин – у формі тематичних зустрічей, 12 годин було присвячено проведенню «круглих столів», семінарських занять – 4 години, самостійна робота (самостійне вивчення матеріалу за заочно-дистанційною формою підвищення кваліфікації, наданого викладачем в електронному вигляді) – 72 години, підсумкові тестування – 14 годин. За інтерактивними формами проведено 79,2 % занять.

Працівники Управління ПКК в 2014 році брали участь в організації та проведенні загальнодержавних заходів.

На виконання вимог Постанови Кабінету Міністрів України від 19 вересня 2007 року № 1152 «Про проведення щорічного Всеукраїнського конкурсу «Кращий державний службовець» 26 червня 2014 року на базі Інституту проведено другий тур конкурсу «Кращий державний службовець». У II турі Конкурсу взяли участь 14 конкурсантів. Умови II туру Конкурсу передбачали проведення співбесіди з питань державного управління; виконання тестових та практичних завдань з питань службової етики та етикету; здійснення публічного виступу з актуальних питань суспільно-політичного розвитку країни та реформування державного управління з тематики, яку обрав конкурсант.

У період з 18 по 22 серпня 2014 року відбулася літня школа «Інноваційний розвиток системи підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування», яку проводила Національна академія державного управління при Президентові України (Інститут підвищення кваліфікації керівних кадрів) за участю міжнародних експертів Фонду Ганса Зайделя на базі Інституту.

У роботі літньої школи брали участь: Ковбасюк Ю. В. – президент Національної академії доктор наук з державного управління, професор; Клаус Фізінгер – керівник реферату Центральної, Східної і Південно-Східної Європи, Кавказу і Центральної Азії Фонду Ганса Зайделя, професор доктор; Загорін С. В. – керівник представництва Фонду Ганса Зайделя в Україні; Вальхсхьofer Ю. – доктор, професор, экс-бургмістр, експерт Фонду Ганса Зайделя, керівництво Інституту, викладачів Національної академії державного управління при Президентові України, Інституту підвищення кваліфікації керівних кадрів, регіональних інститутів Національної академії державного управління при Президентові України та обласних центрів перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування.

Взаємодія з органами публічної влади.

У рамках святкування Дня місцевого самоврядування 03 грудня 2014 року за участю посадових осіб місцевого самоврядування виконавчих органів Одеської міської ради, працівників Інституту в залі пленарних засідань Одеської міської ради було проведено «круглий стіл» за темою: «Стратегія реформ – 2020»: що отримає одеська міська громада?», під час якого було обговорено актуальні питання зміцнення української державності, розвитку місцевого самоврядування в Україні, демократизації суспільних стосунків, професіоналізації посадових осіб місцевого самоврядування.

Для участі у роботі «круглого столу» зареєструвалися 127 осіб з числа працівників Одеської міської ради. Під час реєстрації учасникам були роздані підготовлені працівниками управління персоналом Інституту матеріали про діяльність Інституту. Роботу «круглого столу» розпочав секретар Одеської міської ради Бриндак О. Б., який привітав всіх присутніх з прийдешнім святом - Днем місцевого самоврядування та відзначаючи «багаторічну сумлінну працю, досконалу професійну діяльність та якісне надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації

посадових осіб місцевого самоврядування Одеської міської ради» вручив колективу Управління ПКК Інституту Почесну грамоту виконкому Одеської міської ради.

1.3 Науково-дослідницька діяльність:

1.3.1 Фундаментальні та прикладні дослідження

Наукова діяльність Інституту у 2014 році здійснювалася на підставі Законів України: «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-18; «Про внесення змін до Закону України «Про пріоритетні напрямки розвитку науки і техніки» від 09.09.2010 року № 2519-17; «Про інноваційну діяльність» від 04.04.2002 р. № 40-IV (із змінами); «Про пріоритетні напрямки інноваційної діяльності в Україні» (із змінами) від 05.12.2012 р. № 5460-17І; «Про державну службу» № 4050-17 від 17.11.2011 р. (остання редакція 06.09.2014 р), «Про наукову і науково-технічну діяльність» від 13.12.1991 р. № 1977-12 (редакція від 06.09.14 р.). Пріоритетні напрями наукових досліджень в Інституті визначалися завданнями «Стратегії реформ - 2020», Коаліційної Угоди, Програми діяльності Кабінету Міністрів України, Комплексного наукового проекту «Державне управління та місцеве самоврядування»; Планами дій НАДУ та ОРІДУ НАДУ при Президентові України на 2012-2015 роки; наказом президента НАДУ при Президентові України «Про звіт з наукової діяльності за 2013 рік та зведений план наукової діяльності на 2014 рік» від 28.10.2013 р. № 16-н та іншими наказами президента Національної академії у частині, що стосується організації та здійснення наукової діяльності Національної академії та її регіональних інститутів.

У 2014 році в Інституті було продовжено виконання 4 науково-дослідних робіт (3 – за бюджетним фінансуванням, 1 тема – на безоплатній основі):

- «Розробка концептуальних засад реформування системи регіонального управління» (науковий керівник – Іжа М. М., д.політ.н., професор);
- «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги» (науковий керівник – Ахламов А. Г., д.е.н., професор);
- «Механізми узгодження інтересів та координації дій суб'єктів регіональної політики при реалізації соціальних проектів» (науковий керівник – Безверхнюк Т. М., д.держ.упр., професор).

У 2014 році в Інституті за ініціативою кафедри права та законотворчого процесу продовжено виконання науково-дослідної теми «Організаційно-правовий механізм удосконалення державного управління в контексті глобалізаційних процесів» (науковий керівник – Марущак В. П., д.держ.упр., професор).

НДР здійснювалися на загальну суму 173,4 (у 2013 році – 164,4 тис. грн.), 2 теми – госпдоговірні на загальну суму 91, 0 тис. грн. (у 2013 році - 70,0 тис. грн.). До виконання НДР 2014 р. значно розширено залучення докторантів (3), аспірантів та здобувачів (44 особи) (показники 2013 р. – 3 та 28 відповідно).

Одержані у звітний період результати наукових досліджень полягають у наступному:

- визначено потреби ресурсного забезпечення регіону для ефективного функціонування системи регіонального управління;
- проведено науковий аналіз показників бюджетних надходжень та витрат у взаємозв'язку з індикаторами макроекономічної рівноваги;

- проаналізовано показники міжбюджетних трансфертів у взаємозв'язку з індикаторами макроекономічної рівноваги;
- обґрунтовано методичку оцінки якості розробки та процесу реалізації соціальних проектів;
- розроблено прототип стандарту управління соціальними проектами;
- розроблено інвестиційний проект «Створення комунальної установи «Одеський міський центр реінтеграції бездомних осіб»;
- досліджено політико-правові механізми гарантування, забезпечення та захисту прав людини в системі глобалізаційних процесів у контексті гуманізації державного управління.

Науковці, докторанти, аспіранти та здобувачі Інституту взяли участь у розробці:

- рекомендацій Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід»;
- матеріалів «круглого столу» «Розвиток територіальних громад – запорука ефективної держави»;
- рекомендацій V Міжнародної наукової Інтернет-конференції аспірантів та докторантів з державного управління «Державне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи»;
- Стратегії економічного та соціального розвитку Одеської області до 2020 року;
- «Стратегія надійності – Одеська ініціатива 2014–2025»;
- інвестиційної стратегії Одеської області на 2011–2015 роки;
- матеріалів до підручника «Проектний підхід у сфері публічного управління»;
- навчально-методичного посібника «Менеджмент соціальних проектів»;
- монографії «Концептуальні засади реформування системи регіонального управління»;
- методичних матеріалів для працівників Державної казначейської служби «Казначейське обслуговування місцевих бюджетів за програмно-цільовим методом»;
- інвестиційного проекту «Створення комунальної установи «Одеський міський центр реінтеграції бездомних осіб»;
- інвестиційного проекту «Створення соціального готелю у м. Одеса»;
- інформаційно-аналітичної бази даних показників розвитку суб'єктів малого та середнього підприємництва в Одеській області у туристичній галузі;
- схеми районування території Одеської області з визначеними зонами перспективного розвитку туристичних дестинацій;
- проекту в рамках міжнародного співробітництва з Федеральним міністерством охорони навколишнього середовища, охорони природи, будівництва і безпеки ядерних реакторів ФРГ (м. Берлін, ФРГ) «Проект створення підприємства «Енергетичне агентство» у місті Одеса»;
- концепції «Підвищення конкурентоспроможності регіонального туристичного продукту»;
- методичних рекомендацій «Методологія, методи і засоби проектного менеджменту».

У 2014 році в Інституті було виконано 2 науково-дослідні роботи на замовлення Центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників установ, організацій Херсонської області та Департаменту економічного розвитку і торгівлі Одеської обласної державної адміністрації. У процесі виконання науково-дослідної роботи «Реалізація окремих пріоритетів комплексного розвитку регіону: науково-методичний супровід» (науковий керівник – Приходченко Л. Л., д.держ.упр., професор) було розроблено науково-методичні рекомендації щодо реалізації пріоритетів комплексного розвитку регіону. Визначено умови їх впровадження у практичну діяльність та проведено науково-практичний семінар «Пріоритети комплексного розвитку регіону» за участі керівного складу органів публічної влади Херсонської області.

На замовлення Одеської обласної державної адміністрації розроблено інформаційний каркас електронної карти ресурсів, об'єктів бізнес-інфраструктури, суб'єктів підприємницької діяльності та бізнес-проектів Одеського регіону (науковий керівник – Безверхнюк Т. М., д.держ.упр., професор). У рамках цієї розробки створено інформаційно-аналітичну базу даних, що відображає 42 показника розвитку суб'єктів малого та середнього підприємництва в Одеській області у туристичній галузі. Використано схему районування території області, де визначено зони перспективного розвитку туристичних дестинацій. Це значний практичний вплив на розвиток туристичної галузі Одеського регіону.

Відповідно до договору про науково-технічне співробітництво між Інститутом при Президентові України та Приватним акціонерним товариством «ЕСОММ Со» від 04.07.2014 року кафедрою управління проектами було організовано та проведено науково-практичну конференцію «Геоінформаційні технології у територіальному управлінні» за участі представників бізнесу, органів влади та науковців.

Основні результати наукових досліджень 2014 р. знайшли своє відображення в 850 публікаціях: 11 монографіях, 27 навчальних посібниках (3 з грифом МОН України), 193 наукових статтях (102 статті - в фахових та 23 в іноземних виданнях, які входять до міжнародних наукометричних баз) та 549 тезах науково-практичних конференцій (10 в них іноземних).

1.3.2. Підготовка кадрів вищої кваліфікації

Робота в Інституті щодо підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів у 2014 році була спрямована на якісний відбір кандидатів на навчання в аспірантурі та докторантурі Інституту з числа державних службовців та посадових осіб органів місцевого самоврядування, кращих випускників магістратури Інституту, підвищення вимогливості до аспірантів і докторантів, їх наукових керівників і консультантів щодо якісної та своєчасної підготовки дисертаційних досліджень у галузі державного управління, посилення їх практичної спрямованості, оновлення їх тематики відповідно до вимог сьогодення згідно з наказом президента Національної академії від 24 червня 2014 року № 181 «Про активізацію роботи з питань європейської інтеграції України», розпорядження президента Національної академії від 18 лютого 2014 року № 5-р «Про визначення цільової тематики дисертаційних робіт для вступників до докторантури та аспірантури 2014 року», рішення Вченої ради Національної академії від 29.05.2014 року, протокол № 212/5-3.

Підготовка науково-педагогічних і наукових кадрів в Інституті у 2014 році здійснювалася відповідно до: Положення про підготовку науково-педагогічних і наукових кадрів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від

01.03.1999 року № 309 (зі змінами); Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 року № 1556-VII; розпоряджень та наказів президента Національної академії від 15.-01.2014 року № 6 «Про організацію підготовки науково-педагогічних і наукових кадрів», від 10.07.2014 р. № 192 «Про організацію прийому до докторантури та аспірантури Національної академії у 2014 році», від 30.07.2014 р. № 26-р «Про атестацію докторантів, аспірантів, здобувачів Національної академії», рішень Вченої ради Національної академії та інших нормативно-правових документів.

З метою ретельного відбору кандидатів на навчання в аспірантурі та докторантурі протягом поточного року кафедрами Інституту надавалися пропозиції щодо плану набору до аспірантури, на підставі яких поповнено базу даних про науковців, дослідників, спеціалістів, практиків, які займаються вивченням проблем у галузі науки «Державне управління». До докторантури та аспірантури Інституту залучалася талановита молодь з числа його випускників, а також державних службовців органів державної влади і посадових осіб місцевого самоврядування Вінницької, Миколаївської, Одеської областей.

Для посилення актуальності та практичної спрямованості дисертаційних робіт сектором підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів було розроблено відповідні пропозиції щодо пріоритетної тематики наукових досліджень докторантів і аспірантів на підставі аналізу основних нормативно-правових документів, що визначають напрямки розвитку нашої держави з урахуванням пріоритетів імплементації Угоди про асоціацію з Європейським Союзом.

Результати дисертаційних робіт докторантів і аспірантів регулярно розглядаються на теоретико-методологічних семінарах для аспірантів, здобувачів та їх наукових керівників, засіданнях Науково-експертної ради. Всі аспіранти протягом 2014 року заслуховувались на зазначених заходах, де звітували про основні результати своїх досліджень. Під час проведення розширених засідань кафедр з метою попереднього захисту кандидатських і докторських дисертацій залучалися представники органів публічної влади та науковці з інших навчальних та наукових закладів. Протягом року було проведено 8 розширених засідань кафедр з попередньої експертизи дисертацій на здобуття наукового ступеню кандидата наук та 1 – доктора наук.

Для проведення апробації результатів наукових досліджень докторантів і аспірантів їх наукові статті першочергово включаються до збірника наукових праць Інституту, надається допомога щодо включення їх робіт до наукових збірників інших регіональних інститутів Національної академії, а також наукових періодичних видань зарубіжжя.

Протягом звітнього періоду для аспірантів проводилися заняття, тематичні зустрічі та відео-, інтернет-конференції з провідними науковцями в галузі науки «Державне управління», вітчизняними і зарубіжними фахівцями і практиками. Зокрема, у 2014 році за участі аспірантів Інституту було проведено низку науково-практичних семінарів, конференцій, серед яких:

- круглий стіл «Розвиток територіальних громад – запорука ефективної держави»;
- V Міжнародна наукова інтернет-конференція аспірантів та докторантів з державного управління: «Державне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи»;
- науково-практична конференція за міжнародною участю «Лібералізація візового режиму між Україною та ЄС: хто виграє?»;

- науково-практичний семінар «Пріоритети комплексного розвитку регіону», який проводився на базі Херсонського центру підвищення кваліфікації

- літня школа для аспірантів «Механізми регіонального розвитку в сучасних умовах» спільно з Харківським регіональним інститутом державного управління НАДУ при Президентіві України.

Підготовка науково-педагогічних та наукових кадрів в Інституті здійснюється через аспірантуру, докторантуру та з числа здобувачів. Номенклатура спеціальностей, за якими Інститут готує науково-педагогічні та наукові кадри у галузі науки «Державне управління», включає:

25.00.01 – теорія та історія державного управління;

25.00.02 – механізми державного управління;

25.00.03 – державна служба;

25.00.04 – місцеве самоврядування.

Станом на грудень 2014 року в аспірантурі Інституту здійснюють підготовку дисертацій в галузі науки «Державне управління» 4 докторанти, у тому числі 3 – за державним замовленням, 1 – за договором на умовах контракту; 54 аспіранти, з них 23 – з відривом від виробництва, з яких 22 особи за державним заломленням та 1 особа за договором на умовах контракту; 31 – без відриву від виробництва, з яких 26 осіб за державним замовленням та 5 осіб за договором на умовах контракту; 31 здобувач наукового ступеня кандидата наук з державного управління, з яких 29 осіб за договором на умовах контракту.

Відповідно до планового розподілу місць в аспірантуру та докторантуру для інституту за державним замовленням було виділено: аспірантура з відривом від виробництва – 6 місць, аспірантура без відриву від виробництва – 8 місць.

До вступу в аспірантуру було подано 22 заяви (18 – за державним замовленням, 4 – за договором на умовах контракту), у тому числі 9 – в аспірантуру з відривом від виробництва (8 – за державним замовленням, 1 – за договором на умовах контракту) та 13 – в аспірантуру без відриву від виробництва (10 – за державним замовленням, 3 – за договором на умовах контракту). До вступних іспитів рішенням приймальної комісії інституту було допущено 21 особу (1 особа, яка подавала документи за державним замовленням в аспірантуру з відривом від виробництва, відповідно до п.35 Положення про підготовку науково-педагогічних та наукових кадрів, затвердженого постановою КМУ 01.03.1999 року № 309, не допущена до складання кандидатських іспитів).

Серед 17 осіб, які були допущені до складання вступних іспитів в аспірантуру за державним замовленням, 11 – магістри державного управління, зокрема: аспірантура з відривом від виробництва – 4 особи (2 мають диплом з відзнакою); аспірантура без відриву від виробництва – 7 (3 мають диплом з відзнакою).

15 вступників в аспірантуру за державним замовленням – державні службовці (особи місцевого самоврядування), які представляють органи публічного управління Одеської (5), Вінницької (3), Миколаївської (4), Херсонської (3) областей.

За результатами конкурсного відбору для зарахування на навчання в аспірантурі рекомендується 18 осіб, з яких 14 – за державним замовленням (додаток 1), у тому числі: 6 осіб – з відривом від виробництва, 8 – без відриву від виробництва; 4 особи – за договорами на умовах контракту (додаток 2): 1 особа – з відривом від виробництва, 3 особи – без відриву від виробництва.

Навчання в аспірантурі у 2014 році завершили 12 осіб. Аспірантуру з відривом від виробництва закінчили 6 осіб (5 – за державним замовленням, 1 – за договором на умовах контракту), з яких 4 особи з обговоренням дисертаційного дослідження на

засіданнях кафедр з рекомендацією до подальшої експертизи на розширених засіданнях кафедр (Віліжінський В. М., Граматик І. В., Зарицька І. П., Юрченко О. В.). Аспірантуру без відриву від виробництва закінчили 6 осіб (4 – за державним замовленням, 2 – за договором на умовах контракту), з яких 2 особи з обговоренням дисертаційного дослідження на розширених засіданнях кафедр з рекомендацією до подальшого захисту (Бондарева Л. В., Лукашева Н. А), 3 особи – з обговоренням дисертаційного дослідження на засіданнях кафедр з рекомендацією до подальшої експертизи на розширених засіданнях кафедр (Пашко А. В., Малінін В. В., Ліпач О. О.).

У 2014 році випускниками аспірантури Інституту було захищено 6 кандидатських дисертацій (Гордєєв О. К., Стаднік В. М., Чижова С. М., Тевелєв Д. М., Хромова Ю. О., Назаренко (Галаган) М. О.).

На розгляді у Спеціалізованій вченій раді Інституту знаходиться 2 дисертації здобувачів, які достроково подані до захисту (Шандрик В. І., Гапанович Я. В.).

Результати дисертаційних досліджень впроваджено у діяльність органів публічної влади та наукових установ, що підтверджується 21 довідкою про впровадження, у тому числі: Державною інспекцією зв'язку; Національною комісією регулювання у сфері зв'язку; Херсонською обласною державною адміністрацією; ДП «Державний експертний центр МОЗ України»; Вінницькою обласною радою; ДУ «Український інститут стратегічних досліджень МОЗ України» тощо.

Пріоритетним завданням на 2015 рік у зв'язку з набуттям чинності норм базового закону «Про вищу освіту» є необхідність розробки моделі реформи системи підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації за зразком третього циклу вищої освіти єдиного європейського простору (ЕНЕА).

1.3.3 Науково-комунікативні заходи

Упродовж звітнього періоду в Інституті організовано та проведено 66 науково-комунікативних заходів (17 планових та 49 позапланових), які спрямовані на узагальнення та оприлюднення отриманих результатів наукових та дисертаційних досліджень. Науково-комунікативні заходи Інституту розподілялися за своїм статусом на: міжнародні (5), всеукраїнські (3), міжрегіональні (26), регіонального рівня (8), інститутського рівня (23).

Значна увага в Інституті приділялася реалізації ініціатив Президента України Порошенка П. О. в межах «Стратегії–2020» під час проведення:

- «круглого столу» (14 травня 2014 р.) на тему: «Розвиток територіальних громад – запорука ефективної держави», за результатами якого видано збірник наукових матеріалів;
- відеоконференції (22 травня 2014 р.) на тему: «Реформування місцевого самоврядування та децентралізація влади»;
- науково-практичної конференції (1–5 липня 2014 р.) «Засоби забезпечення надання якісних адміністративних послуг на рівні територіальних громад» спільно з викладачами, аспірантами, докторантами та слухачами Інституту та Харківського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентіві України;
- «круглого столу» (18 грудня 2014 р.) на тему: «Функціональна децентралізація в Україні».

На веб-сайті Інституту розміщено аналітичні, презентаційні матеріали щодо децентралізації влади. У бібліотеці організовано виставку матеріалів щодо конституційних змін та створено інформаційний стенд.

Протягом 2014 року директор Інституту, професор Іжа М. М. брав участь у низці комунікативних заходів, метою яких було активне сприяння подальшому розвитку системи публічного управління. Серед цих заходів найбільш вагомими є:

- робоча зустріч з експертами проекту «Національний діалог» організації безпеки і співробітництва в Європі (м. Одеса, 28 березня 2014 р.);
- участь в об'єднаному засіданні ради експортерів Одеської області та обласної ради вітчизняних та закордонних інвесторів (Одеська ОДА, м. Одеса, 22 квітня 2014 р.);
- відеоконференція «Реформування місцевого самоврядування та децентралізація влади» (ОРІДУ НАДУ при Президентові України, м. Одеса, 22 травня 2014 р.);
- робочий візит делегації ОРІДУ НАДУ при Президентові України до Китайської Народної Республіки (Пекінський Адміністративний Інститут, м. Пекін, Китай, 23-29 червня 2014 р.);
- «круглий стіл» для газети «Одеські вісті» щодо впровадження досвіду КНР у навчальний процес та практику роботи органів публічної влади Південного регіону (ОРІДУ НАДУ при Президентові України, м. Одеса, 08 липня 2014 р.);
- «літня школа» «Інноваційний розвиток системи підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування» (м. Одеса, 18-22 серпня 2014 р.);
- міжнародна конференція «Територіальна цілісність держав і захист прав людини» (м. Кишинів, Республіка Молдова, 17-18 вересня 2014 р.);
- X Український муніципальний форум, організаторами якого стали Асоціація міст України та проект «Місцевий економічний розвиток міст України» за фінансової підтримки Федерації канадських муніципалітетів, секція «Професійна підготовка кадрів для планування та реалізації проектів розвитку у містах» (м. Одеса, 19 вересня 2014 р.). У рамках форуму відбувся День реформ та День місцевого економічного розвитку;
- участь у відкритті благодійного культурно-освітнього фестивалю «Золота осінь миру» (м. Одеса, 21 вересня 2014 р.);
- «круглий стіл» на тему: «Концепція розвитку територіальних економічних кластерів туристичного спрямування в Одеській області» (ОРІДУ НАДУ при Президентові України, м. Одеса, 20 жовтня 2014 р.);
- «круглий стіл» у режимі відеозв'язку між ОРІДУ НАДУ при Президентові України та університетом Александру Іоана Куза (м. Ясси, Румунія) «УАІК – ОРІДУ кроки на зустріч» (ОРІДУ НАДУ при Президентові України, м. Одеса, 31 жовтня 2014 р.).

З метою поширення та обговорення актуальних питань сучасних реформ 16-20 червня в Управлінні підвищення кваліфікації кадрів проведено тематичний короткотерміновий семінар «Актуальні питання діяльності органів місцевого самоврядування, реалізація «Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні». У виданні Інституту «Актуальні проблеми державного управління» 2(58) – 2014 (липень) опубліковано статтю професора Саханенко С. Є. «Конституційно-правові засади місцевого самоврядування і територіальної організації влади та шляхи їх вдосконалення». Завідувач кафедри

державного управління і місцевого самоврядування, професор Приходченко Л. Л. взяла активну участь в онлайн конференції 26.09.2014 р. «Не треба боятися реформ». Професор Саханенко С. Є. 09-10 жовтня 2014 р. провів відкриті заняття на базі Львівського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентіві України на тему: «Стратегія–2020: курс на оновлення всіх сфер українського суспільства та держави» та «Децентралізація публічної влади в Україні: від задуму до впровадження».

Науково-комунікативні заходи, які відбувалися в Інституті, відрізнялися своєю інформаційною насиченістю, інноваційністю, різноманіттям форм, такими як: науково-практичні конференції, Інтернет-конференції, науково-практичні семінари, семінари-презентації, веб-семінари, відкриті лекції, відкриті лекції-диспути, конференції у режимі відеоконференцзв'язку, «круглі столи», наради, виїзні засідання, майстер-класи, «літні школи», «літня тренінгова школа», Оксфордські дебати, Фестиваль науки, тематичні зустрічі тощо.

У традиційній низці комунікативних заходів Інституту до Дня науки нововведенням став започаткований кафедрою державного управління і місцевого самоврядування Фестиваль науки, що відбувався протягом 12–23 травня 2014 р. Цей захід проводився з метою створення наукового середовища для інформаційного обміну між провідними науковцями та громадськістю, інтеграції наукових досліджень із практикою державного управління. Фестиваль науки включав в себе різноманітні заходи за напрямками та формою, але об'єднані спільною тематикою, серед них:

- лекція-диспут на тему «Український менталітет» (12 травня 2014 р., Оганісян М. С., доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Броннікова С. А., професор кафедри україністики Національної академії державного управління при Президентіві України);
- Оксфордські дебати (Саханенко С. Є., професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування, 13 травня 2014 р.);
- відкрита лекція професора, доктора наук з державного управління, Заслуженого працівника освіти України, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування Надолішнього П. І. на тему: «Державне управління на перехресті тисячоліть» (14 травня 2014 р.);
- ділова гра з обговорення взаємовідносин між органами державної влади і органами місцевого самоврядування (Саханенко С. Є., професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування, 23 травня 2014 р.), тощо.

Вагомим заходом у діяльності нашого Інституту є підсумкова науково-практична конференція за міжнародною участю, яка з 2012 р. набула статусу Всеукраїнської.

Метою конференції 2014 року «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» було фахове обговорення проблем реформування публічного управління на виконання президентських ініціатив щодо конституційних змін із децентралізації влади, реалізації реформ в рамках «Стратегії–2020», розпорядження Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 року № 333-р. «Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні», а також оприлюднення результатів досліджень за Комплексним науковим проектом «Державне управління та місцеве самоврядування». У 2014 році виявилась плідною практика завчасного обговорення на веб-сторінці Інституту у режимі он-лайн доповідей пленарного засідання конференції. У

Всеукраїнській науково-практичній конференції за міжнародною участю на тему: «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» безпосередньо взяли участь 30 представників органів влади Півдня України.

Також у 2014 році відбулися: V Інтернет-конференція для аспірантів і докторантів з державного управління; Щорічна міжвузівська студентська науково-практична конференція «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології»; тематична зустріч «Міжнародні проекти і програми як складова підготовки управлінців», «круглий стіл» у режимі відеоконференції «УАІК-ОПІДУ: кроки назустріч» (з Університетом Александру Іоана Куза, м. Ясси, Румунія). Вперше у режимі відеозв'язку за участю директора Інституту Іжі М. М., директора Інституту проблем державного управління і місцевого самоврядування НАДУ при Президентіві України Толкованова В.В, викладачів, аспірантів та здобувачів. проведено «круглий стіл» англійською мовою.

Важливим складником наукової діяльності Інституту в 2014 році було тісне співробітництво з органами публічної влади Півдня України та Вінницької області громадськими організаціями та бізнесом, що особливо яскраво виразилося у проведенні 19-ти спільних комунікативних заходів. 10 із них відбулися в межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги». Тематичні семінари та «круглі столи» проводилися в 5 областях України: Вінницькій, Львівській, Миколаївській, Полтавській та Херсонській, за участю представників управлінь Державної казначейської служби у районах та містах зазначених областей.

У 2014 році активно проводилась робота щодо залучення до проведення наукових комунікативних заходів авторитетних вітчизняних політиків, державних діячів, вчених та експертів. Кафедрою державного управління і місцевого самоврядування започатковано у 2014 році цикл зустрічей з авторитетними вітчизняними політиками, державними діячами, вченими та експертами на загальну тему «Державне будівництво України: історія, сучасність та перспективи».

1.4. Діяльність консультативно-дорадчих органів

Консультативно-дорадча діяльність в Інституті реалізується через роботу Вченої ради, науково-методичної ради, науково-експертної ради, спеціалізованої вченої ради К 41.863.01.

Робота **Вченої ради** Інституту у 2014 році була спрямована на погоджене вирішення питань, які віднесені до компетенції Інституту як головного регіонального державного вищого навчального закладу в загальнонаціональній системі підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, обговорення найважливіших напрямів діяльності Інституту, реалізації покладених на нього завдань, а також перспектив розвитку навчального закладу.

Головна увага приділялась розгляду питань модернізації роботи Інституту у відповідності до першочергових заходів «Стратегії реформ – 2020» Президента України Порошенка П. О., Коаліційної угоди демократичних сил, Указу Президента України від 09.12.2011 року № 1110/2011 «Питання реформування Національної академії державного управління при Президентіві України», Указу Президента України від 14.08.2012 року № 471/2012 «Про деякі питання діяльності Національної академії державного управління при Президентіві України», Закону України «Про державну службу» від 17.11.2011 року № 4050-VI, «Плану дій на 2012–2015 роки»,

затвердженого наказом президента Національної академії державного управління при Президентові України та «Плану дій на 2012–2015 роки», затвердженого наказом директора Інституту від 12.04.2012 року № 38, якісної підготовки керівних кадрів органів державного управління та місцевого самоврядування, здатних ефективно діяти в умовах суспільних реформ та політичної конкуренції, застосовуючи при цьому новітні технології управління та кращий досвід роботи.

Всього проведено десять засідань Вченої ради, на яких розглянуто 66 питань організації навчально-методичної і наукової роботи, підготовки науково-педагогічних і наукових кадрів, прийому та розподілу слухачів, роботи Управління з підвищення кваліфікації кадрів, кафедр, інших структурних підрозділів; аналіз підсумків діяльності Інституту та визначення перспектив подальшого його розвитку; підвищення кваліфікації та обрання за конкурсом науково-педагогічних працівників; затвердження тем докторських і кандидатських дисертацій та атестації аспірантів і докторантів; підготовки та проведення науково-практичних конференцій; поліпшення умов роботи працівників Інституту тощо.

Зокрема, обговорено і прийнято важливі для розвитку інституту рішення: про звіт про роботу ОРІДУ НАДУ при Президентові України у 2013 році (січень); про фінансовий звіт Інституту за 2013 рік та перспективи фінансового забезпечення навчального закладу у 2014 році» (лютий); про підсумки роботи державних екзаменаційних комісій за спеціальностями «державне управління», «управління проектами» та «менеджмент організацій» (березень); про підсумки розподілу та працевлаштування магістрів державного управління випуску 2014 року (травень); про затвердження робочих навчальних планів та середньорічного навчального навантаження науково-педагогічних працівників на 2014–2015 навчальний рік (липень); про стан економії та раціонального використання бюджетних коштів (липень, жовтень); про підсумки 2013–2014 навчального року та перспективні завдання колективу Інституту щодо підготовки та забезпечення навчально-виховного процесу у 2014–2015 навчальному році у відповідності до Плану дій Інституту на 2012–2015 роки» (вересень); про підсумки набору слухачів на спеціальності «державне управління» і «управління проектами» та студентів на спеціальності «менеджмент» і «менеджмент організацій» та затвердження плану заходів Інституту щодо підготовки і проведення набору слухачів і студентів у 2015 році (жовтень); про підсумки стажування слухачів факультету державного управління денної форми навчання в органах державної влади і місцевого самоврядування у 2014 році (жовтень); про результати атестації докторантів, аспірантів і здобувачів наукових ступенів доктора і кандидата наук з державного управління (жовтень); про організацію державної атестації на факультетах Інституту (листопад); про результати прийому і зарахування до докторантури та аспірантури» (листопад); про затвердження «Звіту про наукову діяльність Одеського регіонального інституту державного управління у 2014 році» (грудень); про виконання плану видання наукової і навчально-методичної літератури в Інституті у 2014 році та затвердження плану видання на 2015 рік (грудень); про Звіт про роботу спеціалізованої Вченої ради Інституту за 2014 рік (грудень). Затверджено Правила прийому до Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України на суміжні спеціальності у 2015 році (листопад).

Постійна увага приділялася контролю за своєчасним виконанням рішень Вченої ради. Так, у 2014 році були розглянуті питання «Про стан виконання плану стажування науково-педагогічних працівників в органах державної влади та

місцевого самоврядування у 2013 році та схвалення плану стажування на 2014 рік» (лютий); «Про хід виконання рішення Вченої ради Інституту від 16 жовтня 2013 року №175/9-5 «Про підсумки набору вступників на спеціальності «державне управління», «управління проектами» та «менеджмент організацій» у 2013 році та затвердження плану заходів Інституту щодо підготовки і проведення набору слухачів і студентів у 2014 році» (лютий); «Про хід виконання рішення Вченої ради Інституту від 18.09.2013 року № 174/8-5 «Про виконання плану навчально-виховної роботи Інституту на 2012-2013 навчальний рік та затвердження плану навчально-виховної роботи Інституту на 2013–2014 навчальний рік» (лютий); «Про хід виконання рішення Вченої ради Інституту від 12.12.2013 року № 177/11-1 «Про затвердження Звіту про наукову діяльність Одеського регіонального інституту державного управління у 2013 році» (квітень); «Про хід виконання рішення Вченої ради Інституту від 12.12.2013 року № 177/11-2 «Про виконання плану видання наукової і навчально-методичної літератури Інституту у 2013 році та затвердження плану видання на 2014 рік» (липень); «Про хід виконання рішення Вченої ради Інституту від 13.03.2012 року № 158/3-6 «Про схвалення Плану дій ОРІДУ НАДУ при Президентові України на 2012–2015 роки» (листопад).

У звітний період Вчена рада розглянула 4 атестаційні справи щодо присвоєння вченого звання доцента (Воронов О. І., Кадук Н. І., Овчаренко Ю. О., Токарчук О. Й.).

Вчена рада складалася з 26 членів, у тому числі 9 професорів, докторів наук і 11 доцентів.

Науково-методична рада Інституту є постійно-діючим органом, є постійно діючим консультативно-дорадчим науково-методичним органом, покликаним сприяти консолідації зусиль навчальних підрозділів Інституту в реалізації місії освітньо-професійних програм підготовки державно-управлінських кадрів і посадових осіб місцевого самоврядування, удосконаленню якості підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців, з урахуванням провідного світового та вітчизняного досвіду, основних положень Болонського процесу та європейських стандартів вищої освіти, інноваційних технологій навчання. Рада виступає колективним експертом з усіх питань діяльності кафедр та інших структурних підрозділів, пов'язаних з навчальною і науково-методичною роботою.

Протягом 2014 року було проведено 8 засідань науково-методичної ради, присвячених, зокрема, вдосконаленню навчального процесу. Обговорювалися питання про якість методичного забезпечення навчального процесу кафедрами, про організацію навчальної практики і стажування слухачів та студентів, про результати стажування професорсько-викладацького складу Інституту в органах виконавчої влади, органах місцевого самоврядування та інших вищих навчальних закладах міста Одеси. Заслуховувались звіти завідувачів кафедр Інституту стосовно виконання Плану дій Інституту на 2012–2015 роки та досвіду кафедр щодо застосування компетентнісного підходу до побудови контенту і структури дисциплін.

З метою впровадження заочно-дистанційної форми підвищення кваліфікації та економії бюджетних коштів замовників, Управлінням підвищення кваліфікації кадрів було ініційовано а викладачами – розробниками оновлено методичні матеріали 55-го кредитних тематичних семінарів для подальшого використання у процесі підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування Півдня України, які було розглянуто на засіданні науково-методичної ради та рекомендовано для використання у роботі Управління ПКК, а саме:

1. громадянське суспільство і влада;
2. державно-приватне партнерство;

3. сучасні підходи до регіональної політики та публічного адміністрування;
4. впровадження системи управління якістю в органах публічної влади в органах публічної влади;
5. ділова українська мова;
6. організація контролю виконання та дотримання виконавської дисципліни в органах публічної влади;
7. сучасні євроінтеграційні процеси та стан взаємовідносин Україна – ЄС».

У звітному році на засіданнях науково-методичної ради додатково розглянуто питання та введено в дію розроблення методичних матеріалів з навчальних дисциплін відповідно до уніфікованої системи ідентифікації складових електронного навчально-методичного забезпечення навчального процесу, про моніторинг адміністративного навантаження кафедр Інституту. На засіданнях ради розглянуто низку питань щодо проведення конкурсу на кращу магістерську роботу за спеціальностями «Державне управління» та «Управління проектами», а також конкурсу наукових робіт студентів спеціальності «Менеджмент організацій та адміністрування». Окреме питання стосувалося підсумків роботи чергової Школи педагогічної майстерності «Сучасні методики викладання та використання їх у навчальному процесі». Заслуховувались дані про виконання плану видання наукової та навчально-методичної літератури у 2014 році.

Рішенням Вченої ради від 10.09.2014 року № 184/7 було затверджено персональний склад та план роботи науково-методичної ради на 2014–2015 н. р. До складу Науково-методичної ради Інституту входять 20 осіб, з них: 8 – доктори наук, професори; 9 – кандидати наук, доценти; 3 – представники структурних підрозділів Інституту.

Положення про *науково-експертну раду* ОРІДУ НАДУ при Президентіві України затверджено наказом від 25.01.2010 року № 18.

У 2014 р. загальна кількість членів НЕР становила 24 особи, з них: 7 – докторів наук, 12 – кандидатів наук та 5 – без ступеня.

Протягом 2014 року Науково-експертною радою було проведено 6 засідань, на яких було розглянуто наступні питання:

- Про експертизу тем дисертаційних досліджень аспірантів, докторантів та здобувачів вступу 2013 року (протокол № 1 від 16.01.2014 року);
- Про Зведений план наукової діяльності Інституту на 2014 рік (протокол № 1 від 16.01.2014 року);
- Про план роботи НЕР на 2014 рік (протокол № 1 від 16.01.2014 року);
- Про виконання Плану дій НАДУ при Президентіві України (протокол № 1 від 16.01.2014 року);
- Впровадження програмно-цільового методу бюджетування (протокол № 2 від 26.03.2014 року);
- Про результати моніторингу виконання досліджень та затвердження анованих звітів з НДР за I кв. 2014 року (протокол № 2 від 26.03.2014 року);
- Про виконання Плану дій ОРІДУ НАДУ при Президентіві України та Зведеного плану наукової діяльності ОРІДУ НАДУ при Президентіві України на 2014 рік (протокол № 2 від 26.03.2014 року);
- Про відзначення працівників Інституту Почесними грамотами голови Одеської обласної ради та Департаменту освіти і науки Одеської обласної державної адміністрації з нагоди Дня науки (протокол № 3 від 23.05.2014 року);

- Про результати проведення та затвердження рекомендацій V Міжнародної Інтернет-конференції для аспірантів і докторантів з державного управління «Державне управління в Україні: проблеми державотворення, виклики та перспективи» (протокол № 3 від 23.05.2014 року);
- Презентація матеріалів про реалізацію Стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні (протокол № 3 від 23.05.2014 року);
- Про результати дисертаційного дослідження на тему: «Методологічні засади запровадження принципів корпоративного управління в системі місцевого самоврядування» докторанта III року навчання Ровинської К. І. (протокол № 3 від 23.05.2014 року);
- Про результати моніторингу досліджень та затвердження анотованих звітів з НДР за II кв. 2014 року (протокол № 4 від 24.06.2014 року);
- Проект РЕОП: можливості застосування у наукових дослідженнях (протокол № 4 від 24.06.2014 року);
- Про розвиток наукових та навчальних контактів факультету менеджменту із закордонними ВНЗ (протокол № 4 від 24.06.2014 року);
- Про інформаційне забезпечення наукової діяльності ОРІДУ НАДУ при Президентіві України (протокол № 4 від 24.06.2014 року);
- Залучення слухачів факультету «Державне управління» до наукової та науково-дослідної роботи Інституту (протокол № 4 від 24.06.2014 року);
- Про виконання Плану видання з наукової літератури за I півріччя 2014 року (протокол № 4 від 24.06.2014 року);
- Про результати дисертаційного дослідження докторанта III року навчання Чебана О. С. на тему: «Теорія та методологія оцінювання в державному управлінні» (протокол № 4 від 24.06.2014 року);
- Про результати моніторингу досліджень та затвердження анотованих звітів з НДР за III кв. 2014 року та за результатами роботи за 9 місяців 2014 року (протокол № 5 від 30.09.2014 року);
- Про хід виконання заходів з підготовки до Всеукраїнської підсумкової науково-практичної конференції за міжнародною участю (протокол № 5 від 30.09.2014 року);
- Про підсумки XV ювілейної Всеукраїнської щорічної науково-практичної конференції за міжнародною участю «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології» (протокол № 5 від 30.09.2014 року);
- Про виконання Плану дій ОРІДУ НАДУ при Президентіві України 2014 року (протокол № 5 від 30.09.2014 року);
- Про результати моніторингу досліджень та затвердження заключних (проміжних) звітів з НДР 2014 року (протокол № 6 від 28.11.2014 року);
- Про виконання Плану видання з наукової літератури за II півріччя 2014 року та за 2014 рік (протокол № 6 від 28.11.2014 року);
- Розгляд та затвердження проекту Звіту з наукової діяльності Інституту за 2014 рік та Зведеного плану на 2015 рік (протокол № 6 від 28.11.2014 року).

Члени Науково-експертної ради Інституту постійно залучаються до роботи в різноманітних фахових та експертних групах і комісіях, проектах.

У 2014 році на засіданнях НЕР запроваджено практику проведення лекцій - презентацій, направлених на вивчення та використання досвіду співпраці Інституту з органами влади України.

Так, у рамках засідання № 2 НЕР від 26.03.2014 року Голинською О. В., доцентом кафедри економічної та фінансової політики, відповідальним виконавцем НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги» було доведено інформацію на тему: «Впровадження програмно-цільового методу бюджетування в Україні».

На засіданні НЕР № 3 від 23.05.2014 року з доповіддю «Сприяння розвитку громадянського суспільства» виступив Крупнік А. С., доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування).

На засіданні № 4 від 24.06.2014 року Молодожен Ю. Б., професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування, зробила доповідь на тему «Проект РЕОП: можливості застосування у наукових дослідженнях».

Найважливішими результатами роботи НЕР є експертна оцінка дисертаційних робіт, тематики наукових досліджень, розробка пропозицій до проектів рішень та нормативно-правових актів органів державної влади та місцевого самоврядування, консультативно-дорадча та експертна діяльність. Під час розгляду дисертаційних досліджень членами ради приділялася особлива увага відповідності наукових досліджень потребам суспільства в цілому та регіонального розвитку зокрема.

Крім того, важливим аспектом роботи НЕР є визначення пріоритетних напрямів фундаментальних та прикладних наукових досліджень, проведення наукової експертизи запланованої тематики і результатів НДР, що виконуються в Інституті, розгляд пропозицій наукових досліджень та формування на їх основі проекту плану наукової діяльності, аналіз актуальності та ефективності НДР на кожному етапі їх виконання.

Постійно здійснюється рецензування наукових статей, які подаються до збірників фахових видань Інституту «Актуальні проблеми державного управління» і «Теоретичні та прикладні питання державотворення», що внесені в перелік наукових фахових видань України в галузі «Державне управління».

За 2014 рік *спеціалізована вчена рада* провела 6 засідань, на яких проведено захист 7 кандидатських дисертацій.

Протягом року членами спецради, зокрема головою – Іжею М. М., заступником голови – Приходченко Л.Л., вченим секретарем – Берегой Т. А. здобувачам надавалися дорадчі консультації з питань порядку підготовки дисертації до попереднього розгляду та подальшого захисту на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління.

Проведено захист 7 дисертаційних робіт:

Отримано позитивне рішення атестаційної колегії:

- Гордєєва Олега Костянтиновича на тему «Механізми забезпечення сталого розвитку територіальної громади» (25.00.04)
- Стадніка Віталія Михайловича на тему «Інститут самоврядування у формі автономії: порівняльний аналіз європейського досвіду» (25.00.04)
- Тевелева Дмитра Михайловича на тему «Механізм координації діяльності суб'єктів державного регулювання ринку цінних паперів в Україні» (25.00.02)
- Сибирякова Сергія Олексійовича на тему «Громадянський потенціал соціальних медіа як чинник розвитку взаємодії влади і суспільства в Україні» (25.00.01)
- Шостак Людмили Йосипівни на тему «Механізми забезпечення взаємодії суб'єктів державної системи ліквідації медико-санітарних наслідків надзвичайних ситуацій» (25.00.02)

- Хромової Юлії Олександрівни на тему «Організаційно-правовий механізм державного регулювання виборчого процесу в Україні» (25.00.02)

- Назаренко Марини Олександрівни на тему «Комплексний механізм реалізації євроінтеграційної політики України» (25.00.02)

Здобувачі отримували консультації щодо оформлення дисертації та автореферату, про процедуру попереднього та прилюдного захисту, а також обговорювались питання щодо збору та подання документів, підготовки супровідних документів до захисту, окремої уваги приділялось підготовки здобувача до захисту дисертації на прилюдному засіданні.

У поточній роботі спецради знаходяться 2 роботи за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління:

- Гапановича Ярослава Валерійовича на тему «Механізми державної регуляторної політики в сфері телекомунікацій»,

- Шандрика В'ячеслава Івановича на тему «Механізм державного управління програмами та проектами державно-приватного партнерства»

За звітний період спеціалізована вчена рада виконала значний обсяг роботи, зокрема, щодо поліпшення якості підготовлених дисертацій. Істотна робота проводиться членами спеціалізованої вченої ради по аналізу дисертацій. Переважна більшість членів спеціалізованої вченої ради працювала плідно, їх робота заслуговує на високу позитивну оцінку.

Викладачі кафедр Інституту у 2014 році брали активну участь у роботі консультаційно-дорадчих органів, а саме:

Безверхнюк Тетяна Миколаївна – завідувач кафедри управління проектами, доктор наук з державного управління, професор – член експертної групи з розроблення концепції розвитку рекреаційно-туристичної галузі Одеського регіону у складі робочої групи «За економічний розвиток» в Одеській обласній раді; член спеціалізованої вченої ради К 20.052.07 в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу;

Голинська Олеся Володимирівна – доцент кафедри економічної та фінансової політики, кандидат наук з державного управління, доцент – консультант Інституту бюджету та соціально-економічних досліджень (м. Київ);

Давтян Степан Гургенович – заступник директора – начальник Управління ПКК, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування – член Координаційної ради Національної академії державного управління при Президентові України з надання методичної допомоги регіональним та галузевим закладам підвищення кваліфікації кадрів; член обласної ради по роботі з кадрами Одеської обласної державної адміністрації; Голова Правління громадської організації «Нова еліта нації» – асоціації випускників програм з державного управління, менеджменту та керівників проектів»;

- Кривцова Валентина Михайлівна – завідувач кафедри європейської інтеграції, кандидат історичних наук, доцент, Заслужений працівник освіти України – член робочої групи «Міжнародне та транскордонне співробітництво» Одеської обласної державної адміністрації; редактор газети «LUCSEAFARUL»; віце-президент Асоціації молдован України;
- Крупник Андрій Семенович – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування, кандидат політичних наук, доцент – Голова Всеукраїнської громадської організації «Асоціація сприяння самоорганізації населення»; директор громадської організації «Одеський суспільний інститут соціальних технологій», голова робочої групи «Демократичні реформи, верховенство права» у складі Платформи громадянського суспільства в межах Угоди «Україна – ЄС»; експерт, член Президії Громадської ради при Одеській обласній державній адміністрації; інструктор Проекту «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України» (Канада); член фокус-групи з розробки проекту «Розумне місто» при Одеській міській раді;
- Лоханова Наталя Олексіївна – професор кафедри управління проектами, доктор економічних наук, доцент – член експертної комісії МОН з акредитаційної експертизи; голова експертної комісії МОН з акредитаційної експертизи Тальнівського будівельно-економічного коледжу Уманського НУС; член спеціалізованої вченої ради Д 41.055.03 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття науково ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями:
08.00.04 – «Економіка та управління підприємствами» (за видами економічної діяльності)
08.00.09 – «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності);
- Молодожен Юлія Борисівна – професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування, доктор наук з державного управління, доцент – виконавчий секретар Регіональної ради з питань взаємодії місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування; координатор політичного діалогу проекту ДІАЛОГ в асоціації міст України; член Спеціалізованої вченої ради в Донецькому державному університеті управління МОН України; член науково-технічної ради з питань інформації та електронного урядування в Одеській обласній державній адміністрації; член науково-методичної ради з державного управління МОН України; інструктор, консультант у Проекті «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України» (Канада);

- Остапенко
Олександр
Анатолійович – депутат Одеської міської ради;
- Піроженко
Наталія
Вікторівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування, кандидат наук з державного управління, доцент – експерт з державних закупівель Всеукраїнської Асоціації сприяння самоорганізації населення, експерт з питань державних закупівель Світового банку України;
- Саханенко
Сергей
Єгоровіч – професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування, доктор наук з державного управління, професор – член Державної акредитаційної комісії МОН; член експертної ради з державного управління Державної акредитаційної комісії України; член Спеціалізованої Вченої ради К 35.860.01 в ЛРІДУ НАДУ при Президентові України, член Робочої групи з впровадження Концепції муніципальної реформи та територіальної організації влади в Україні при Одеській обласній раді;
- Усатюк
Іван
Федорович – член національної спілки журналістів України; член Одеської обласної Ради миру;
- Яценко
Олександр
Володимирович – доцент кафедр управління проектами, кандидат технічних наук – член-кореспондент Української академії наук відділу економіки та управління, голова комітету з економіки і тарифів Асоціації портів України; експерт-консультант з підприємництва Одеського міського центру зайнятості.

II. ЗОВНІШНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

2.1. Консультаційно-дорадча діяльність

Співпраця з органами з органами публічної влади Півдня України є одним із основних пріоритетів в роботі Управління підвищення кваліфікації кадрів, а основною формою роботи у цьому напрямку є консультаційно-дорадча діяльність.

З метою організації та проведення підвищення кваліфікації посадових осіб органів публічної влади у 2014 році, заступник директора – начальник Управління ПКК Давтян С.Г. неодноразово брав участь в засіданнях ради по роботі з кадрами при Одеській обласній державній адміністрації. Під час засідань обговорювались питання організації підвищення кваліфікації державних службовців Одеської обласної та районних державних адміністрацій Одеської області, вступу державних службовців до Інституту та працевлаштування випускників денної форми навчання.

За звітний період надання консультаційної допомоги органам публічної влади щодо актуальних питань державного управління та роз'яснювальна робота щодо реалізації вимог актуальних нормативно-правових актів була проведена під час 18 виїзних одноденних тематичних семінарів в районах Одеської області. Програми семінарів формувалися з урахуванням пропозицій керівництва районних державних адміністрацій та районних рад з урахуванням потреб посадовців органів публічної влади. Зокрема, найактуальнішими питаннями, які висвітлювалися у 2014 році були: «Запобігання та протидія корупції в органах публічної влади»; «Стратегія реформ–2020»: «Перспективи реформування державної служби в Україні»; «Про реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні»; «Іновіції бюджетного законодавства»; «Взаємодія органів публічної влади та громадських рад щодо доступу до публічної інформації та шляхи уникнення проблем маніпуляції соціальним вибором»; «Українська ментальність та патріотичне виховання молоді»; «Ділова українська мова в державному управлінні» тощо.

Результативними на сьогодні залишаються виїзні практичні заняття в органах публічної влади, які були проведені у 2014 році в апараті Одеської обласної державної адміністрації, в Балтській районній раді Одеської області, в Іллічівській, Теплодарській, Южненській міських радах, Головному управлінні юстиції в Одеської області тощо. Під час проведення виїзних практичних семінарів слухачі обмінюються досвідом роботи, отримують практичні поради та рекомендації щодо реалізації власної компетенції.

Напередодні Дня місцевого самоврядування за участю молодих посадовців виконавчих органів Одеської міської ради проводяться круглі столи з актуальних питань діяльності органів місцевого самоврядування. Наприклад, 03 грудня 2014 року було проведено круглий стіл «Стратегія реформ–2020»: що отримає Одеська міська громада? За результатами круглого столу було ухвалено рекомендації щодо необхідності повної імплементації положень Європейської Хартії місцевого самоврядування та Додаткового протоколу до Європейської Хартії місцевого самоврядування, стимулювання розвитку міжмуніципального співробітництва територіальної громади м. Одеса з приміськими територіальними громадами як інноваційного інструменту реформування системи місцевого самоврядування, широкого залучення мешканців міста, громадськості до вирішення питань місцевого значення через громадські слухання та інші форми безпосередньої демократії, активізації соціального потенціалу територіальної громади як первинного суб'єкту місцевого самоврядування, запровадження в м. Одеса інституту самооподаткування

населення для зміцнення фінансової основи місцевого самоврядування, залучення науково-педагогічних співробітників Інституту для здійснення наукового супроводу діяльності Одеської міської ради та її виконавчих органів, реалізації напрацьованих Асоціацією міст України проектів нормативно-правових документів.

З метою налагодження співпраці з державними підприємствами, установами та організаціями з надання освітніх послуг, Управлінням підвищення кваліфікації кадрів з метою створення конкурентного середовища у сфері державних закупівель, запобігання проявам корупції у цій сфері, розвитку добросовісної конкуренції, забезпечення раціонального та ефективного використання державних коштів проводяться тематичні короткотермінові семінари «Державні закупівлі в Україні» з навчання членів комітетів з конкурсних торгів державних підприємств, установ, організацій. Під час семінару слухачі отримують підготовлений викладачами інституту навчально-методичний посібник «Державні закупівлі в Україні».

Метою конференції 2014 року «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» було фахове обговорення проблем реформування публічного управління на виконання президентських ініціатив щодо конституційних змін із децентралізації влади, реалізації реформ в рамках «Стратегії-2020», розпорядження Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 року № 333-р. «Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні», а також оприлюднення результатів досліджень за Комплексним науковим проектом «Державне управління та місцеве самоврядування». В доповідях на пленарному засіданні були розглянуті найбільш актуальні проблеми сучасного стану публічного управління в Україні. Наукова дискусія продовжилась і під час роботи 10 секцій. Окрім того, відбувся «круглий стіл» у режимі відеозв'язку між ОРІДУ НАДУ при Президентові України та університетом Александру Іоана Куза (м. Ясси, Румунія) «УАІК-ОРІДУ кроки на зустріч» (ОРІДУ НАДУ при Президентові України, м. Одеса, 31 жовтня 2014 року) за участі директора Інституту Іжі М. М., Толкованова В. В., директора Інституту проблем державного управління і місцевого самоврядування НАДУ при Президентові України. Цей комунікативний захід вперше проведено англійською мовою.

У Всеукраїнській науково-практичній конференції за міжнародною участю безпосередньо взяли участь представники органів влади Одеської та Херсонської обласних державних адміністрацій, Одеської міської ради, Єланецької районної державної адміністрації Миколаївської області, Первомайської міської ради Миколаївської області, Національного агентства з питань державної служби (м. Київ). У роботі конференції взяли участь 20 представників органів публічної влади Одеського регіону.

Консультативно-дорадча діяльність в межах інституту також відбувалась шляхом здійснення за зверненнями органів державної влади та органів місцевого самоврядування експертної оцінки проектів державно-управлінських рішень:

26 лютого 2014 року доцентом кафедри державного управління і місцевого самоврядування Крупником А. С., який є головою Всеукраїнської асоціації сприяння самоорганізації населення, представив результати роботи за минулий рік громадської мережі Ресурсних центрів для ОСНів, робота якої, безперечно, має вплив на суспільно-політичну ситуацію в державі. Звітування відбулося під час прес-конференції Всеукраїнської асоціації сприяння самоорганізації населення, що пройшла в УНІАН.

28 лютого 2014 року підготовлено та надано до Департаменту економічного розвитку і торгівлі Одеської обласної державної адміністрації список кандидатур до

складу робочої групи з підготовки проекту Стратегії регіонального розвитку «Стратегія надійності–Одеська ініціатива 2014–2025» (Попов С. А., к.т.н., доцент, заступник директора з наукової роботи ОРІДУ НАДУ при Президентіві України; Комаровський В. В., к.т.н., доцент, доцент кафедри європейської інтеграції ОРІДУ НАДУ при Президентіві України). Робота фахівців Інституту буде проводитись протягом 2014 року.

26 березня 2014 року – участь у роботі «круглого столу» «Розвиток органів самоорганізації населення в містах і селах Миколаївщини», організованого Фондом розвитку міста Миколаєва, Миколаївською обласною радою при методичній підтримці Всеукраїнської громадської організації «Асоціація сприяння самоорганізації населення» Крупника А. С., члена Координаційної ради з питань розвитку громадянського суспільства при Президентіві України, голови ВГО «Асоціація сприяння самоорганізації населення», доцента кафедри державного управління і місцевого самоврядування, у якості експерта, на якому обговорювалися питання формування та розвитку дієвої самоорганізації в селах і містах Миколаївської області.

21 квітня 2014 року на звернення Одеської ОДА (Вх. № 05/02-44/2401 від 17.04.2014 року) щодо здійснення експертної оцінки проектів державно-управлінських рішень науковцями кафедри європейської інтеграції (Кривцовою В. М., завідувачем кафедри європейської інтеграції, к.і.н., доцентом; Комаровським В. В., доцентом кафедри, к.т.н., доцентом) було надано пропозиції щодо актуальних питань для розгляду прикладів товарних груп, що є актуальними для розвитку експорту до країн ЄС, а також взяли участь у якості експертів у об'єднаному засіданні Ради експертів Одеської області та обласної ради вітчизняних та закордонних інвесторів під керівництвом заступника голови Одеської ОДА (25 квітня 2014 року).

13 травня 2014 року в Одеській обласній державній адміністрації відбулася консультативно-координаційна нарада з головами органів самоорганізації населення міста Одеси на тему «Роль органів самоорганізації населення у реформуванні системи місцевого самоврядування», яку провів к.політ.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування, голова Всеукраїнської громадської організації «Асоціація сприяння самоорганізації населення» Крупник А. С.

18 червня 2014 року Куспяк І. С., доцент кафедри інформаційних технологій та систем управління, член робочої групи з розробки урядової політики в сфері електронного урядування при Віце-прем'єр-міністрові України взяв участь у парламентських слуханнях з питань розвитку інформаційного суспільства в Україні (Верховна Рада України, м. Київ).

26 червня 2014 року к.політ.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування, голова Всеукраїнської громадської організації «Асоціація сприяння самоорганізації населення» Крупник А. С. взяв участь у засіданні круглого столу на тему «Сприяння діяльності органам самоорганізації населення, як шлях подальшого розвитку локальної демократії Дніпропетровщини» що відбулося у м. Дніпропетровськ. Проект здійснюється за підтримки Міжнародного фонду «Відродження». На засіданні відбулось обговорення спільного бачення державної та міської політики щодо розвитку самоорганізації населення в нових умовах.

27–28 червня 2014 року к.політ.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування, голова Всеукраїнської громадської

організації «Асоціація сприяння самоорганізації населення» Крупник А. С. взяв участь у навчальному семінарі та робочій зустрічі членів мережі ресурсних центрів для органів самоорганізації населення, на тему «Підвищення інформаційної спроможності органів самоорганізації населення», що відбулося у м. Харків. Захід проводився Всеукраїнською громадською організацією «Асоціація сприяння самоорганізації населення».

17 вересня 2014 року участь у роботі наради з питань реалізації проектів МТД з метою соціально-економічного розвитку Одеського регіону представників Інституту (Ємельянової О. М., Комаровського В. В., Маєва А. П.)

19 вересня 2014 року директор інституту Іжа М. М. взяв участь у Дні місцевого економічного розвитку: «Підтримка та стимулювання місцевого розвитку в Україні», який відбувся в рамках форуму. Іжа М. М. був модератором секції «Професійна підготовка кадрів для планування та реалізації проектів розвитку у містах» та виступив з зазначеного питання. На засіданні секції були прийняті відповідні рекомендації.

30 вересня 2014 року Ясиневич С. Л., здобувач кафедри державного управління і місцевого самоврядування, взяв активну участь у роботі Робочої групи з проблемних питань діяльності провайдерів програмної послуги, створеної рішенням Національної ради з питань телебачення і радіомовлення 11 вересня 2014 року. Ясиневичем С. Л. було надано низку практичних пропозицій щодо удосконалення та змістовного наповнення зазначеного Положення, які були враховані учасниками Робочої групи.

За ініціативою Крупника А.С, к.політ.н., доцента, доцента кафедри державного управління і місцевого самоврядування, голови Всеукраїнської громадської організації «Асоціація сприяння самоорганізації населення», підтриманого заступника голови Адміністрації Президента України Шимківом Д., в Одеській ОДА утворено вперше в Україні Регіональну раду реформ (розпорядження від 09.09.2014 року № 744/А-2014).

Протягом 2014 року активно корегувалися плани проведення науково-комунікативних заходів у контексті іміджевих подій нашої держави, в яких особливий акцент робився на широкому залучення науковців, політичних діячів та управлінців-практиків як Півдня України, так й інших регіонів України.

3 квітня 2014 року за ініціативою кафедри філософських та соціально-політичних наук відбулася науково-практична конференція «Суспільно-політичний та соціокультурний розвиток Південного регіону України: історичні традиції і сучасні тенденції», до роботи якої було залучено провідних науковців в галузі державного управління не лише нашого Інституту та Інститутів м. Одеса, але й науковців інших регіонів: Івано-Франківського національно-технічного університету нафти і газу (Бутирська Т. О., д.держ.упр., доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування); НАДУ при Президентові України (Броннікова С. А., д.держ.упр., професор, професор кафедри україністики; Хаджирадєва С. К., д.держ.упр., професор, професор кафедри державного управління та менеджменту); Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України (Котлубай О. М., заступник директора); Національного педагогічного університету ім. М. П. Драгоманова (Никитченко О. Е., к.філос.н., докторант).

У 2014 році під час проведення засідань НЕР запроваджено практику виступів провідних науковців Інституту – експертів:

Голинською О. В., доцентом кафедри економічної та фінансової політики було зроблено виступ про впровадження програмно-цільового методу бюджетування.

Крупник А. С., доцент кафедри державного управління і самоврядування, презентував матеріали щодо реалізації Стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні, під час обговорення якої членами та присутніми було висловлено низку конструктивних пропозицій щодо участі науковців Інституту у її реалізації.

Молодожен Ю. Б., професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування, зробила доповідь на тему «Проект РЕОП: можливості застосування у наукових дослідженнях».

Кафедрою державного управління і місцевого самоврядування започатковано цикл зустрічей з авторитетними вітчизняними політиками, державними діячами, вченими та експертами на загальну тему «Державне будівництво України: історія, сучасність та перспективи». Першим гостем став Чумак В.М., к.і.н., доцент кафедри історії України Державного закладу «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д.Ушинського». Тема зустрічі «Україна та світ: шлях до себе». 29 жовтня 2014 року відбулася відкрита наукова лекція для слухачів денної форми навчання на тему «Інституційні проблеми та перспективи реформування політичної системи в Україні», яку провів Радченко О. В., д.держ.упр., професор, заступник директора Інституту проблем державного управління і місцевого самоврядування. 20 листопада 2014 року відкриту лекцію провів народний депутат України Гриневецький С. Р. на тему «Ефективна регіональна політика – необхідна умова для вирішення гострих проблем, що постали перед суспільством».

2.2. Міжнародне співробітництво

У 2014 році міжнародне співробітництво Інституту здійснювалось відповідно до Плану дій Національної академії на 2012-2015 рр., а також згідно з Планом дій Інституту на 2012-2015 роки та Перспективним планом роботи Інституту на 2014 рік.

Протягом року з метою вивчення найкращого зарубіжного досвіду у сфері державної служби, вдосконалення програм підготовки управлінців та менеджерів Інститут брав активну участь у міжнародних проектах і програмах, розвивав професійне співробітництво з закордонними вищими навчальними закладами та організаціями-партнерами.

У 2014 році Інститут брав участь у таких міжнародних програмах і проектах:

- проект «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України» (проект РЕОП);
- програма Німецької служби академічних обмінів (DAAD) «Групові поїздки студентів до Німеччини»;
- проект Світового банку зі створення в Інституті «Південноукраїнського центру інноваційних знань»;
- програма залучення до роботи в Інституті стажерів з іноземних країн з метою інтенсифікації мовної підготовки слухачів та студентів;
- проект «Варшавська євроатлантична літня академія (WEASA) «Політика, економіка і суспільство в еру мобільності: перспективи для країн Східного партнерства»;
- міжнародна освітня програма підвищення кваліфікації державних службовців у сфері європейської інтеграції та державного управління;
- проект «Культурно-освітній візит до Європи» в рамках співпраці з Вищою школою управління і адміністрації м. Ополе (Польща);

- програма стажування слухачів факультету державного управління на базі Вищої школи державного управління, поліції і права м. Гюстров (ФРН);
- програма стажування аспірантів з проведенням індивідуального дослідження в Університеті адміністративних наук м. Шпайєр (ФРН).

Протягом 2014 року Інститутом продовжено роботу в проекті «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України» (проект РЕОП), що фінансується Канадською агенцією міжнародного розвитку (CIDA) та виконується Конференційною радою Канади. Так, учасники проекту - професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Молодожен Ю. Б. та доцент кафедри Крупник А. С. виступили у якості інструкторів та розробників навчальних матеріалів, співавторів окремих розділів до посібників з демографічного, економічного, бюджетного прогнозування та бенчмаркінгу.

Крім цього, представники Інституту залучались до роботи в міжнародних проектах і програмах, що проводились спільно з партнерами з Німеччини, Румунії, Польщі.

Традиційно активно розвивалися професійні зв'язки Інституту з вищими навчальними закладами та організаціями Федеративної Республіки Німеччина. Зокрема, у 2014 році було підготовлено та реалізовано навчальний візит в рамках програми Німецької служби академічних обмінів (DAAD) «Групові поїздки студентів до Німеччини». Учасниками програми стали завідувач кафедри української та іноземних мов Черняєва І. А., 1 аспірант та 14 слухачів факультету державного управління. Координатором з німецької сторони виступив доктор Ганс-Бодо Бертрам, директор програм підготовки іноземних дипломатів Міністерства закордонних справ ФРН, який сприяв в організації поїздки та організував зустрічі у МЗС, Бундестазі, Представництві Європейської комісії в ФРН та Фонді Конрада Аденауера. Крім цього, представники Інституту мали можливість відвідати вищі навчальні заклади та державні установи в містах Шпайєр, Берлін, Дрезден, Росток та Гюстров, ознайомитись з культурною спадщиною Німеччини. Реалізація зазначеного візиту стала можливою завдяки фінансуванню від DAAD, яке покривало всі витрати під час перебування групи у Німеччині.

У рамках двосторонньої співпраці з Берлінською вищою школою економіки і права 4 представники Інституту вже третій рік поспіль запрошуються до участі у Літній школі з питань державного управління і права, що проходить за підтримки (DAAD) в рамках програми «Підтримка демократії в Україні». Її учасниками у 2014 році стали: Гавриш-Мусафір А.О. – провідний спеціаліст відділу прийому, розподілу слухачів та зв'язків з випускниками управління персоналом, а також слухачі факультету державного управління – Є. Мочалов, І. Пивоварський та Д. Галков.

В контексті співпраці з Вищою школою державного управління, поліції і права м. Гюстров слухачка 2 курсу факультету державного управління Т. Грибова в період з 01 по 23 березня пройшла стажування в органах місцевого самоврядування Федеральної землі Мекленбург – Передня Померанія (ФРН).

Цього року поновлено програму індивідуального наукового дослідження на базі Університету адміністративних наук м. Шпайєр, де в період з 15 серпня по 15 жовтня аспірантка кафедри європейської інтеграції Т. Сьомова пройшла стажування. Програма реалізовувалась в рамках стипендії «STIBET» та передбачала зустрічі з професорами та викладачами, участь у науково-комунікативних заходах, роботу у бібліотеці та збір матеріалів для наукового дослідження.

У 2014 році Інститут продовжив співробітництво з Університетом Александру Іоан Куза (УАІК, м. Ясси, Румунія). Зокрема, було узгоджено та підписано Договір

про науково-освітнє співробітництво з факультетом економіки і ділового адміністрування зазначеного університету.

В рамках двосторонньої співпраці в період 10 по 12 квітня 5 представників Інституту були запрошені до участі у міжнародній конференції «Проблемні питання грошово-кредитної, банківської та фінансової сфер в центральних і східних країнах-членах ЄС: Як центральним і східним країнам-членам ЄС подолати економічну кризу сьогодні?»». Захід проводився на базі Університету Александру Іоан Куза у м. Ясси (Румунія) за фінансування європейської освітньої програми Жана Моне.

З 22 по 25 вересня під час робочого візиту доцента кафедри європейської інтеграції Комаровського В. В. до м. Ясси було проведено робочі зустрічі з деканом факультету економіки і ділового адміністрування румунського ВНЗ професором Діну Аїрінеї, керівником департаменту фінансів, права та публічної адміністрації професором Мікаелою Онофреї, керівником департаменту проектного менеджменту та структурних фондів Марією Сава, під час яких обговорено можливість розробки спільних проектів та подальше співробітництво між закладами. Результатом візиту стали домовленості щодо подачі спільних аплікаційних заявок на отримання грантів у 2015 році.

Черговим важливим кроком двосторонніх відносин було проведення круглого столу англійською мовою у режимі відеозв'язку на тему: «УАІК-ОРІДУ: кроки назустріч». Захід відбувся 31 жовтня в рамках Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід». Під час круглого столу відбулись виступи керівництва, науково-педагогічних працівників та студентів, було презентовано діяльність кафедр навчальних закладів. У заході взяли участь: Толкованов В. В. – директор Інституту проблем державного управління та місцевого самоврядування НАДУ при Президентові України та Д. Керегі - радник з економічних питань Генерального консула Румунії в Одесі.

Цього року продовжено співпрацю з польськими партнерами. Представники Інституту регулярно брали участь у навчальних візитах, що організовуються Вищою школою управління та адміністрації м. Ополе (Польща). Участь у таких візитах передбачала знайомство з діяльністю польського навчального закладу, відвідування лекцій, а також ознайомлення з інституціями ЄС і основами європейської демократії.

Також у 2014 році Інститут співпрацював з країнами близького зарубіжжя. Зокрема, 17 вересня директор Інституту Іжа М. М. взяв участь у міжнародній конференції «Територіальна цілісність держав і захист прав людини», учасниками якої були представники дипломатичних і міжнародних місій, неурядових організацій та відомі науковці з Азербайджану, Ізраїлю, Грузії, Молдови та України. Захід проводився у м. Кишинів та був організований громадською, неурядовою та неполітичною організацією «Громадська палата» («Curtea Publică») під егідою Уповноваженого з прав людини Республіки Молдова Аурелії Грігоріу. Іжа М. М. виступив на конференції з доповіддю щодо сучасної суспільно-політичної ситуації в Україні та презентував діяльність НАДУ при Президентові України та її регіональних інститутів як провідних навчальних закладів з підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації висококваліфікованих управлінських кадрів.

18 вересня в рамках робочого візиту до м. Кишинів Іжа М. М. відвідав Академію публічного управління Республіки Молдова, де зустрівся з ректором, професором Баланом О., першим проректором Андрієм Грозою та керівниками підрозділів навчального закладу. В ході зустрічі сторони обговорили шляхи інтенсифікації двосторонньої співпраці та її конкретні напрямки.

Важливим напрямком міжнародної діяльності Інституту залишається розвиток започаткованої у 2013 році співпраці з китайськими партнерами. Так, в період з 22 по 30 червня відбувся робочий візит делегації інституту та Національної академії на чолі з директором ОРІДУ Іжею М. М. до Китайської Народної Республіки. До складу делегації увійшли: радник Президента НАДУ Бондар А. О., начальник управління підготовки педагогічних та науково-педагогічних кадрів НАДУ Чмига В. О., завідувач кафедру державного управління та місцевого самоврядування Приходченко Л. Л., доцент кафедри європейської інтеграції Остапенко О. А., доцент кафедри регіональної політики та публічного адміністрування Колісніченко Н. М., доцент кафедри філософських та соціально-політичних наук Курносенко Л. В., слухачка факультету державного управління Рогачевська К. В.. В ході візиту члени делегації відвідали міста Пекін та Шанхай та мали можливість ознайомитись із системою підготовки управлінців на прикладі роботи Пекінського та Шанхайського адміністративних інститутів.

Важливим напрямком міжнародного співробітництва Інституту протягом звітного періоду залишалася співпраця з дипломатичними та консульськими установами іноземних країн, які мають представництва в Україні та Одесі, а також іншими міжнародними організаціями.

Зокрема, у 2014 році налагоджено партнерські стосунки з Генеральним консульством Туреччини в Одесі. Так, 04 червня і 27 листопада відбулись робочі зустрічі директора Інституту Іжі М. М. з Генеральним консулом Туреччини в Одесі пані Хатідже Нур Сагман, в результаті яких досягнуто домовленості щодо залучення до навчального процесу в інституті турецьких дипломатів та експертів, проведення спільних культурних та науково-комунікативних заходів на базі ОРІДУ.

За звітний період Інститут відвідали представники посольства Республіки Азербайджан в Україні, Генерального консульства Румунії в Одесі, Баварського Дому, Альянс Франсез.

Протягом 2014 року керівництво та співробітники Інституту постійно запрошувались до участі у святкових, урочистих та культурних заходах, що проводились дипломатичними представництвами іноземних держав.

Також, відповідно до Спільної заяви, підписаної між Інститутом та Місією ЄС з прикордонної допомоги Молдові та Україні (EUBAM), у науково-комунікативних заходах, що проводились в Інституті, брали участь експерти EUBAM. 20 лютого відбулася тематична зустріч «Міжнародні проекти і програми як складова підготовки управлінців» за участю начальника відділу зв'язків з громадськістю Місії Європейського Союзу з прикордонної допомоги Молдові та Україні (EUBAM) Анне Лейнонен та співробітника відділу Дар'ї Похлебаєвої. Під час зустрічі Анне Лейнонен розповіла про основні напрямки діяльності місії, освітні проекти EUBAM та можливості участі слухачів та студентів у міжнародних програмах.

31 жовтня у Всеукраїнській науково-практичній конференції за міжнародною участю: «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід», що пройшла на базі Інституту, взяв участь радник голови Місії EUBAM П'єр Дибман.

З лютого по травень 3 слухачі факультету державного управління (К. Рогачевська, К. Лозовська, Є. Мочалов) та 2 слухачі факультету менеджменту спеціальності «Управління проектами» (К. Ковзаленко, А. Губенко) брали участь у навчальному курсі «Кордони Європи», що проводився EUBAM спільно з партнерськими ВНЗ м. Одеса. Викладання дисциплін велося виключно англійською

мовою, а по завершенні курсу представники Інституту, які успішно завершили навчання (5 осіб), отримали міжнародні сертифікати.

Крім того, в рамках співробітництва з місією EUBAM студентки факультету менеджменту Д. Демір та А. Шкурупій залучались до участі у літній школі «Кордони Європи», що проходила в м. Одеса.

Не менш важливим напрямом міжнародної співпраці залишається залучення до навчального процесу представників іноземних ВНЗ-партнерів та міжнародних організацій. Зокрема, у 2014 році перед слухачами та студентами виступали: керівник Україно-Баварського менеджмент тренінг-центру Баварського дому в Одесі С. Богданова, представниця «Кампус Франс» в Одесі Я. Піратовська, експерт з питань Східної Європи, Середньої Азії і Кавказу Р. Руге та інші.

З метою інтенсифікації мовної підготовки співробітників, аспірантів, слухачів та студентів в Інституті з 01 березня по 11 травня працював стажер з Німеччини Хенрік Грьогер. Серед основних завдань, що виконувались стажером, були: проведення занять з німецької мови, допомога представникам Інституту у підготовці апікаційних документів на участь у міжнародних програмах, організація презентацій культурно-освітнього характеру.

Протягом звітної періоду в рамках проекту Світового банку зі створення в Інституті «Південноукраїнського центру інноваційних знань» викладачі, аспіранти та слухачі закладу мали можливість отримувати результати світових наукових досліджень в онлайн та паперовому форматі. Також, фонди бібліотеки постійно оновлювалися за рахунок сучасної літератури, що надсилалася Фондом Конрада Аденауера.

З метою вивчення кращих досягнень зарубіжних країн в галузі підготовки державних службовців і менеджерів, вивчення та впровадження зарубіжного досвіду протягом звітної періоду було продовжено роботу з організації навчальних візитів, програм стажування і навчання представників Інституту на базі закордонних навчальних закладів-партнерів і міжнародних організацій.

У період з 30 травня по 06 червня завідувач кафедри економічної та фінансової політики Ахламов А. Г., професор кафедри регіональної політики та публічного адміністрування Мамонтова Е. В., доцент кафедри менеджменту організацій Величко Т. Г. та старший викладач цієї ж кафедри Томашевська М. В. стали учасниками Міжнародної освітньої програми підвищення кваліфікації державних службовців у сфері державного управління та самоврядування, організованої для делегації НАДУ при Президентові України. Програма передбачала відвідання державних установ та вищих навчальних закладів Франції, Бельгії та Нідерландів.

Також, з 06 по 09 квітня слухачка факультету державного управління Рогачевська К. та слухачки факультету менеджменту спеціальності «Управління проектами» Недбайло Д., Кожухар Г. і Новаковська К. взяли участь у виїзному тренінгу «Етикет та дипломатичний протокол», що відбувся у Будапешті (Угорська Республіка).

Протягом звітної періоду представники Інституту ставали учасниками освітніх візитів до європейських країн, серед яких: Польща, Німеччина, Франція, Чехія, Австрія, Італія, Угорщина, запрошувались до участі у міжнародних конференціях та інших науково-комунікативних заходах, брали участь в індивідуальних програмах стажування.

Так, в період з 10 березня по 01 квітня доцент кафедри права і законотворчого процесу Львова Є. О. провела дослідження в рамках свого наукового проекту «Теоретичні та практичні проблеми становлення глобального конституціоналізму» в

Інституті порівняльного публічного права та міжнародного права ім. М. Планка (м. Гейдельберг, ФРН), а в період з 20 по 22 листопада взяла участь у науковому симпозіумі, що відбувся у м. Берлін (ФРН) та виступила із доповіддю на тему: «Роль адміністративних судів як суб'єктів контролю за відносинами між громадянами та адміністрацією в Україні».

На запрошення голови Представництва Світового банку в Україні, Білорусі та Молдові доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Піроженко Н. В. виступила на семінарі «Державні закупівлі в рамках проектів, що фінансуються Світовим банком», який відбувся в офісі Світового банку у м. Кишинів (Молдова) з 07 по 09 квітня.

З 07 по 18 липня доцент кафедри інформаційних технологій та систем управління Куспляк І. С. взяв участь у Варшавській євроатлантичній літній академії (WEASA) «Політика, економіка і суспільство в еру мобільності: перспективи для країн Східного партнерства», яка проходила в Європейському коледжі (м. Варшава, Польща).

У 2014 році було продовжено співпрацю із зарубіжними освітніми організаціями, які розповсюджують інформацію щодо можливостей навчання і стажування, участі у науково-комунікативних заходах за кордоном, а також щодо грантів та стипендій, які передбачаються відповідними програмами. Серед них: Tempus Office в Україні, Campus France, Британська рада та інші.

В той же час слід відзначити, що одним із проблемних питань залишається достатньо низький рівень володіння іноземною мовою слухачів, студентів та аспірантів Інституту, що не дає в повній мірі використати потенціал наявних освітніх програм.

З метою вирішення цієї проблеми, активна робота проводиться кафедрою української та іноземних мов Інституту. Постійно відбуваються заняття «мовного клубу» із залученням слухачів та студентів, а також іноземних стажерів, що працюють в Інституті. Курси іноземних мов Інституту надають можливість всім бажаючим удосконалити знання іноземної мови.

За активної підтримки директора Інституту М.М. Іжі організовуються англійські заходи за участю слухачів, студентів та аспірантів, на які запрошуються представники іноземних організацій-партнерів.

В контексті підписаної Угоди про Асоціацію між Україною та ЄС, необхідності поступової інтеграції нашої держави до європейського освітнього простору розвиток міжнародного співробітництва буде одним з пріоритетних напрямків діяльності Інституту у 2015 році. Зокрема, важливими напрямками міжнародної діяльності залишатимуться організація індивідуальних і групових стажувань в рамках співпраці із закордонними партнерами, залучення до навчального процесу іноземних професорів та експертів.

Разом з тим планується розпочати системну роботу з підготовки та реалізації спільних проектів з європейськими партнерами в рамках освітніх програм «Erasmus+» (європейські гранти на розвиток системи вищої освіти) та «Horizon 2020» (наукові гранти та розвиток системи вищої освіти), а також спільних операційних програм Європейського Союзу «Румунія – Україна» та «Молдова – Україна».

Крім того, Інститут також планує розширення професійних контактів з китайськими колегами, зокрема, розглядається можливість співпраці з Шанхайським адміністративним інститутом.

2.3. Взаємодія із засобами масової інформації

Важливість якісного представлення Інституту в інформаційному просторі, зокрема в електронних та друкованих засобах масової інформації (далі – ЗМІ), обумовлена наступним:

- необхідністю поширення інформації про Інститут та умови вступу (навіть серед службовців органів публічної влади недостатньо поширена інформація про можливості навчання в Інституті);
- необхідністю формування позитивного іміджу Інституту, як сучасного закладу освіти (здебільшого Інститут негативно асоціюють із «закритим» навчальним закладом де можуть навчатися лише високопосадовці. Приклад – відгуки на інформацію про Інститут на сайті dumskaya.net);
- для більшості вступників саме активність представлення Інституту в інформаційному просторі (в першу чергу сайт та у соціальних мережах) визначає успішність закладу та формує бажання вступати до нього. За результатами анкетування вступників це найбільш зручний та дієвий засіб поширення інформації.

План PR-заходів та заходів із взаємодії зі ЗМІ щорічно затверджується як частина Плану заходів з організації набору слухачів та студентів до Інституту та виноситься на розгляд Вченої ради.

Також, питаннями взаємодії зі ЗМІ опікується Прес-центр Інституту, до складу якого входять керівники структурних підрозділів та викладачі Інституту. Прес-центр працює на громадських засадах, його склад було оновлено у 2014 році із-за кадрових ротацій всередині Інституту. Зокрема за участю прес-центру було розроблено серію статей для розміщення в регіональних ЗМІ під час виїздів робочих груп приймальної комісії до регіонів Півдня України. Також, за участю прес-центру протягом року було організовано декілька виступів директора Інституту на міських телеканалах (зокрема виступ директора на круглому столі на тему «Запорука миру в державі – в надійності її безпеки та оборони» 05.12.2014 року);

Пунктом 8.7 розділу 8 «Інформатизація та висвітлення діяльності Інституту» Порядку організації внутрішньої діяльності Інституту, затвердженого наказом директора Інституту від 12.02.2013 року № 31 визначено, що висвітлення діяльності Інституту покладається на:

- заступників директора (за напрямками своєї роботи),
- начальника міжнародного відділу (міжнародна діяльність),
- деканів (заходи на факультетах),
- начальника відділу прийому, розподілу вступників та зв'язків з випускниками управління персоналом (вступ до інституту),
- завідувачів кафедр та керівників структурних підрозділів інституту (заходи за участю кафедр та структурних підрозділів),
- а також прес-центр (за дорученням директора).

Зазначені вище виконавці за напрямками своєї діяльності або за дорученням директора Інституту здійснюють:

- підготовку та розміщення у засобах масової інформації матеріалів щодо освітньої, науково-дослідної, експертно-аналітичної, консультативно-дорадчої, інформаційно-комунікативної та міжнародної діяльності Інституту (інтерв'ю, статті, коментарі, прес-релізи, виступи директора Інституту тощо);

- підготовку інформації про заплановані в Інституті заходи за поданням структурних підрозділів для розміщення на Інтернет-сайті;
- підготовку інформаційних матеріалів щодо діяльності закладу для їх розміщення на офіційному Інтернет-сайті Інституту;
- організацію зустрічей керівництва Інституту з представниками ЗМІ (прес-конференції, брифінги, круглі столи, громадські слухання тощо);
- комунікативну взаємодію керівництва, науково-педагогічних працівників, науковців Інституту з громадськістю щодо її залучення до обговорення актуальних питань у сфері державного управління, освіти, науки, культури і мистецтва, охорони здоров'я, інтелектуальної та творчої діяльності тощо.

Відповідно до розподілу обов'язків в Інституті, взаємодія із засобами масової інформації щодо висвітлення заходів за участю директора Інституту покладається на сектор організаційно-виховної роботи управління персоналом (далі – Сектор ОВР).

Сектор бере участь в організації знакових заходів в Інституті, запрошує ЗМІ для висвітлення цих заходів, укладає відповідні договори зі ЗМІ (щорічно – з Одеською державною телерадіокомпанією). Відеоматеріали розміщуються на сайті Інституту в розділі «Інститут в ЗМІ». Окремо організовують виступи директора та керівництва Інституту в ефірі регіональних ЗМІ.

До знакових заходів Сектором ОВР формуються відповідні прес-релізи, які надсилаються до ЗМІ Одеського регіону. Також, сектором ОВР забезпечується взаємодія зі ЗМІ під час проведення заходів.

Працівники Сектору разом з відділом прийому беруть активну участь в організації та проведенні вступної кампанії Інституту на всіх її етапах, в т.ч. організують висвітлення її у ЗМІ (розміщення рекламних роликів на телебаченні та FM-радіо).

Електроні ЗМІ. У 2014 році інститут активно співпрацював з рекламним агентством «Контекст-причерноморье» (м. Одеса), сферою діяльності якого є Одеська, Миколаївська, Херсонська області.

На web-сайті рекламного агентства протягом року розміщувалися інформація про загальноінститутські події (в розділах «новини», прес-релізи та пост-релізи). Зазначимо, що розсилка новин здійснювалася понад 10 тис. передплатникам. Протягом всієї вступної кампанії на web-сайті агентства був розміщений банер Інституту.

На початку вступної кампанії на суміжні спеціальності інформація про Інститут поширювалася за допомогою інформаційного агентства «Думская.net», сайт якого є найбільш популярним ресурсом новин в Одеській області. Так, у липні-серпні на web-сайті Думская.net був розміщений банер Інституту. 01-07 липня топ-новинах на сайті була розміщена інформація про випуск бакалаврів та спеціалістів факультету менеджменту, яка широко обговорювалася користувачами. Відео-репортаж про випуск був розміщений на міському телеканалі «Думская.net».

Телебачення. Протягом року знакові заходи Інститут систематично висвітлювалися в ефірі Одеської державної телерадіокомпанії. За допомогою спеціалістів ОдТРК був виготовлений виготовлених рекламний відеоролик (30 с.), який розміщувався на телеканалі з 12 по 30 травня та з 14 по 30 липня 8 разів на добу у блоках новин. Інформація про Інститут також розміщувалась в телевізійному ефірі у форматі «біжучій рядок».

Рекламний ролик про Інститут (30 с) був розміщений в ефірі телеканалів Медіахолдінгу 100 % (телеканали 100 % News, ОНТ, Реноме) з 14 по 30 липня.

Загальноінститутські заходи протягом року висвітлювалися в ефірі таких одеських телекомпаній: «Глас», «Медіа-Інформ», «Здоров'є» (формат новин).

Виступи представників Інституту та рекламні ролики про Інститут розміщувалися в ефірі регіональних телеканалів (Вінниця та Миколаїв) під час виїздів в регіони робочих груп приймальної комісії.

Радіо. Інформація про вступ до Інституту (30 с) у червні–липні була розміщена на державному радіо та в ефірі радіостанції Радіо-feel.

Друковані ЗМІ. Інформація про знакові події в Інституті а також оголошення про прийом систематично розміщувалися в газеті «Одеські вісті» (двічі на тиждень у квітні-липні).

Під час профорієнтаційних виїздів викладачів Інституту до районів Одеської області та під час виїздів робочих груп до регіонів Півдня України в регіональній та районній пресі розміщувалися оголошення про прийом та статті про Інститут розміщувалися.

Враховуючи важливість формування позитивного іміджу Інституту в інформаційному просторі на офіційному web-сайті інституту підтримується в актуальному стані сторінка «Інститут в ЗМІ» (<http://oridu.odessa.ua/?rozd=24>), на якій викладаються скан-копії статей про Інститут та відеоматеріали, що були розміщені в ефірі регіональних та місцевих телеканалів. Зокрема у 2014 році були викладені такі матеріали:

– виступ директора Інституту Іжі М. М. на круглому столі на тему «Запорука миру в державі – в надійності її безпеки та оборони». Публікація «Консолідація зусиль та вжиття системних заходів» в газеті Міністерства оборони України «Флот України», № 34 від 05.12.2014 року (1572);

– виступ директора Інституту Іжі М. М. на круглому столі на тему «Розвиток територіальних громад – запорука ефективної держави» // Газета Одеської обласної ради «Одеські вісті» № 51 від 17 травня 2014 року (4616);

– відеорепортаж Одеської телерадіокомпанії про проведення в Інституті Всеукраїнської науково-практичної конференції 31 жовтня 2014 року.

– відеорепортаж Одеської телерадіокомпанії про проведення в Інституті науково-практичної конференції «Геоінформаційні технології у територіальному управлінні» (11-12 вересня 2014 року).

– відеорепортаж Одеської телерадіокомпанії про День факультету «Державного управління» (06 листопада 2014 року);

– відеорепортаж Одеської телерадіокомпанії про проведення в інституті Дня відкритих дверей в форматі «Інститут очима студента» (12 квітня 2014 року);

– відеорепортаж Одеської телерадіокомпанії про візит представників Пекінського адміністративного Інституту (23–29 червня року);

– відеорепортаж Одеської телерадіокомпанії про проведення в Інституті Дня факультету менеджменту та Дня відкритих дверей;

– відеорепортаж Одеської телерадіокомпанії про проведення в Інституті урочистостей з нагоди випуску магістрів факультету державного управління (28 лютого 2014 року).

Протягом звітнього періоду співробітники Інституту виступали з коментарями, науковим консультуванням, давали інтерв'ю та брали участь у радіо- та телепередачах.

Серед наймасштабніших заходів є:

1. Ижа Н. Прочные знания, умения, навыки // Одесские известия 05 декабря 2013 г.
 2. Виступ директора ОРІДУ НАДУ при Президентіві України Іжі М. М. на круглому столі на тему «Розвиток територіальних громад – запорука ефективної держави» // Газета Одеської обласної ради «Одеські вісті» від 17 травня 2014 р., № 51 (4616).
 3. Ижа М. М. Історія вчить, що вона нічого не вчить // Газета Одеської обласної ради «Одеські вісті» від 17 травня 2014 р., № 51 (4616).
 4. Ижа М. М. «Китай – велика держава з великою культурою» // Газета Одеської обласної ради «Одеські вісті» від 17 липня 2014 р., №75 (4640).
 5. Ижа М. М. На принципах розуму й добра // Газета Одеської обласної ради «Одеські вісті» від 20 вересня 2014 р., №100.
 6. Ижа М. М. Турбота всіх і кожного // Газета Одеської обласної ради «Одеські вісті» від 09 жовтня 2014 р. №110 (4675).
 7. Ижа М. М. Інтерв'ю румунському телевізійному журналісту телеканалу «The Money Channel» Овідіу Нахої // 01 грудня 2014 р., м. Одеса.
 8. Не треба боятися реформ / М.Тіндюк, Л.Приходченко // Одеські вісті, 2014. - № 110 (4675). – С. 5 – 6
 9. Піроженко Н. В. Незалежний моніторинг здійснення державних закупівель. Практичні та теоретико-методологічні аспекти. // Міжнародний банк реконструкції та розвитку. Співавтор: Шмельова І. / ІДЗ «Редукціон» / № 1 – січень, 2014., 3 с.
 10. Піроженко Н. В. Незалежний моніторинг здійснення державних закупівель. Практичні та теоретико-методологічні аспекти. // Міжнародний банк реконструкції та розвитку. Співавтор: Шмельова І. / ІДЗ «Редукціон» / № 2 – лютий, 2014., 2 с.
 11. Піроженко Н. В. Незалежний моніторинг здійснення державних закупівель. Практичні та теоретико-методологічні аспекти. // Міжнародний банк реконструкції та розвитку. Співавтор: Шмельова І. / ІДЗ «Редукціон» / № 4 – квітень, 2014., 3 с.
 12. Піроженко Н. В. Коментар до Закону України «Про здійснення державних закупівель» / ІДЗ «Редукціон» / № 6 – червень, 2014., 0,5 с.
 13. Піроженко Н. В. Громадський контроль у сфері державних закупівель в Україні: проблеми та перспективи. / ІДЗ «Редукціон» / № 10 – вересень, 2014., 3 с.
- Вартий уваги той факт, що майже всі комунікативні заходи міжрегіонального та міжнародного рівнів, що відбулися упродовж звітного періоду в Інституті, мали своє відображення у ЗМІ Одеського регіону. На сайті Інституту розміщено детальну інформацію щодо всіх заходів, проведених протягом 2014 року.
- Зазначимо, що в умовах обмеженого фінансування особливого значення набуває представлення Інституту в Інтернет, зокрема на web-сайті закладу, регіональних веб-сайтах новин, освітніх порталах, у соціальних мережах (особливо із залученням слухачів та студентів).

III. РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ

3.1. Інформаційне, методичне, технічне забезпечення:

3.1.1. Бібліотечна мережа

Основним завданням бібліотечного відділу Інституту є забезпечення повного, якісного та оперативного бібліотечно-бібліографічного й інформаційного обслуговування науково-педагогічного складу, студентів, слухачів, аспірантів, співробітників Інституту згідно з їх інформаційними запитами на основі широкого доступу до бібліотечних та інформаційних ресурсів. Аналітично-інформаційна, науково-методична та консультативна діяльність бібліотечного відділу спрямована на вивчення інформаційних потреб науково-дослідної діяльності з метою комплектування бібліотечних фондів профільними виданнями, на організацію наукової (аналітично-синтетичної) обробки документів, що утворюють сукупні бібліотечні фонди. Процес аналітично-синтетичної обробки документів забезпечується інформаційно-пошуковою системою (ІПС) «Ірбіс». Запровадження в Інституті сучасної інформаційно-пошукової системи «Ірбіс» дозволило підвищити якість та оперативність інформаційно-бібліографічного обслуговування навчальної та науково-дослідної діяльності. Базуючись на головних стратегічних цілях (збирання, збереження і надання широкого доступу до національних та світових інформаційних ресурсів як за допомогою сучасних технологій, так і традиційних), бібліотека тим самим допомагала навчальній та науковій роботі Інституту.

Бібліотечний відділ має найбільш сконцентровані в єдиному місці ресурси, які спроможні задовольнити різноманітні запити читачів: науково-педагогічного складу, аспірантів, слухачів та студентів. Здійснювалося інформаційне забезпечення керівництва, науковців Інституту шляхом вибіркового розповсюдження інформації, оперативної інформації за матеріалами преси. Співробітниками відділу також надавалась методична, інформаційна і консультативна допомога слухачам Управління підвищення кваліфікації кадрів.

Бібліотека підтримувала контакти з міжнародними організаціями: Світовим банком, NISPAsee, Університетом Александру Іоана Куза (Румунія), Фондом Конрада Аденауера (Німеччина).

У бібліотеці Інституту сформована цілісна система напрямів роботи з інформаційного забезпечення навчальної та науково-дослідної діяльності:

- ✓ комплектування бібліотечного фонду з урахуванням потреб навчального та наукового процесів в Інституті;
- ✓ створення умов для депозитарного зберігання фондів у книгосховищі;
- ✓ впровадження сучасних інформаційних технологій та подальший розвиток ресурсів із врахуванням змін в інформаційному суспільстві, забезпечення відповідного навчання користувачів;
- ✓ організація доступу до світових наукових електронних ресурсів;
- ✓ подальший розвиток та ведення довідково-пошукового апарату;
- ✓ співпраця з іншими бібліотеками Одеси та України;
- ✓ удосконалення форм і методів у роботі з науковцями, аспірантами, докторантами; зосередження уваги на комфортності, оперативності, інформативності;
- ✓ розвиток науково-бібліографічного напрямку діяльності бібліотеки;
- ✓ підтримка Центру інноваційних знань Світового банку.

Сукупні бібліотечні фонди Інституту нараховують 60 тис. примірників, які складаються з книжкового фонду та фонду періодичних видань (вітчизняних та зарубіжних видавництв); фонду кандидатських дисертацій; фонду авторефератів дисертацій, захищених у Національній академії та її регіональних інститутах; фонду авторефератів дисертацій відповідної тематики, захищених в інших навчальних та наукових закладах України; звітів з НДР та інших інформаційних джерел. У складі книжкового фонду знаходиться майже 30 % наукових видань. Серед них фундаментальні загальні та галузеві енциклопедії, довідники, мовні словники, тематичні ретроспективні бібліографічні покажчики, монографії, реферативні та оглядові видання галузевих інформаційних центрів. Комплектування бібліотечного фонду здійснювалось на ґрунтовному аналізі навчальних тематичних планів, програм, тематики наукових досліджень кафедр, підготовки науково-педагогічних кадрів в докторантурі та аспірантурі Інституту.

У 2014 році бібліотечний фонд поповнився на 1 449 примірників книг та брошур: державною мовою 1394 примірника, російською мовою – 30 примірників, іноземною – 25.

На 31.12.2014 року бібліотечний фонд становить 60 620 одиниць зберігання, зокрема 4 742 іноземними мовами. У зв'язку з недостатнім фінансуванням було розірвано договори щодо поповнення бібліотечних фондів та повернуто видавництвам 715 примірників видань, з них 75 – іноземними мовами. Редакційно-видавничим відділом було передано 55 електронних ресурсів, з яких 9 іноземними мовами (англійська, німецька).

У 2014 році до бібліотеки Інституту надійшло 68 періодичних видань України, Росії.

За звітний період бібліотека надала послуги традиційними формами обслуговування 1 582 користувачам, мала 9 988 відвідувань, видала 13 983 одиниці зберігання. Інформацію на електронних носіях та в мережі Інтернет отримало 9 100 користувачів у залі електронних носіїв інформації. Проводилось індексування наукових статей, збірників наукових праць, монографій, підручників (заіндексовано за УДК, ББК 716 видань).

У бібліотеці Інституту сформована цілісна система наукових ресурсів: електронні ресурси; наукова та інформаційно-аналітична обробка ресурсів, їх структурування відповідно до класифікації наук; надається доступ до світових джерел інформації. Також бібліотека виконує функції збору загальнодоступної електронної інформації, її впорядковування, формування колекцій електронних документів.

Особливу увагу у своїй роботі співробітники відділу приділяли формуванню електронного каталогу як найважливішого продукту автоматизації бібліотечних процесів, відображенню в ньому нових надходжень. Електронний каталог забезпечує одночасний багатоаспектний оперативний пошук, який здійснюється за кількома параметрами, що є набагато зручнішим порівняно з традиційними бібліотечними каталогами, розкриває фонд, його розділи, складові частини документів. У бібліотечному відділі сконцентровані всі засоби та інструментарій для пошуку і представлення інформації, надання доступу до неї: електронний каталог книг (12 086 записів), електронна систематична картотека статей (119 271 запис), електронний дисертаційний фонд кандидатських дисертацій (97 записів), електронний фонд авторефератів дисертацій (1025 записів).

Динамічний розвиток нових технологій, поява сучасних високотехнологічних персональних пристроїв з доступом до мережі Інтернет вимагають від бібліотеки певних дій. З 2013 року в читальній залі Інституту функціонує зона WI-FI, вільного

доступу до ресурсів Інтернету для роботи і навчання, що дає змогу користувачу працювати в будь-якому місті читальної зали. Електронна бібліотека Інституту доповнює книжковий фонд, стає засобом розширення доступу до повнотекстових інформаційних ресурсів. В електронній бібліотеці представлена продукція видавництва Інституту, методичні матеріали, навчальні посібники, наукові праці викладачів, електронні колекції кафедр та доступ до ресурсів Інтернету. Одним з напрямків роботи відділу є опис вірогідних електронних ресурсів в мережі Інтернет із тематики дисциплін, що вивчаються в Інституті та в розрізі напрямків наукових досліджень. Перелік цих ресурсів постійно поповнюється за рахунок Інтернет-посилань на відомі наукові та навчальні віртуальні бібліотеки і розміщені на сайті Інституту на сторінці «Навчаємось разом».

Фонд Центру інноваційних знань Світового банку становить 268 примірників із глобальних проблем розвитку, економічної та соціальної політики, боротьби з бідністю, дослідження по окремих країнах; 13 CD-rom, а також он-лайн ресурси Світового банку: показники світового розвитку, фінансування глобального розвитку, електронна бібліотека Світового банку, річний звіт Світового банку.

З метою більш широкого ознайомлення читачів з фондом бібліотеки розгорнуто постійно діючі виставки: нових надходжень, видань Світового банку, друкованих праць науково-педагогічних та наукових працівників, у тому числі до комунікативних заходів інституту, а також тематичні виставки до знаменних та пам'ятних дат України, ЮНЕСКО, міжнародних свят. Виставкова діяльність бібліотек є важливою складовою бібліотечного обслуговування, а віртуальна виставка є синтезом традиційного (книжкового) і новітнього (електронного) способів надання інформації, що дає широкому колу користувачів можливість підвищити ефективність пошуку інформації. З метою розкриття бібліотечних фондів у 2014 році було розпочато роботу щодо створення віртуальних виставок наукової та навчальної літератури. Так, було підготовлено віртуальну виставку «Місьцеве самоврядування в Україні: від витоків до сьогодні», яка має два розділи «З історії місцевого самоврядування», «Територіальна громада», бібліографічний показчик періодичних видань та віртуальна виставка «Мова — духовне багатство народу». До комунікаційних заходів науковців Інституту були оформлені тематичні виставки, а саме: до XV Всеукраїнської щорічної студентської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології», в рамках проведення Фестивалю науки виставка видань викладачів кафедри державного управління та місцевого самоврядування, до проведення круглого столу виставка «Розвиток територіальних громад у наукових публікаціях ОРІДУ», до науково-практичної конференції «Геоінформаційні технології у територіальному управлінні», до Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід». Також до Дня науки була організована виставка «Сучасні досягнення у галузі науки «державне управління», яка була представлена в Одеській обласній універсальній науковій бібліотеці ім. М.С.Грушевського. Під час проведення профорієнтаційного заходу «День відкритих дверей» 13 листопада була представлена виставка наукових та навчальних видань за напрямком «Менеджмент», яка була також презентована 22 листопада під час відкриття «Школи майбутнього менеджера».

За 2014 рік за замовленням читачів підготовлено 10 бібліографічних довідок, 12 тематичних підбірок літератури, наприклад: «Про доступ до публічної інформації», «Етичні засади служби в органах публічної влади», «Запобігання та протидія корупції в Україні», «Європейська інтеграція України», «Соціальна політика

ЄС», «Електронне врядування на місцевому рівні» тощо. З метою підтримки навчальної та наукової роботи Інституту проводилось вибіркоче розповсюдження інформації науково-педагогічному складу, аспірантам, докторантам. Для цієї категорії користувачів готувалися тематичні списки літератури, бюлетені «Нові надходження».

Продовжено проведення заходів «Дня кафедри», «Бібліотека–магістру», «На допомогу аспірантам», метою яких є повне розкриття бібліотечних ресурсів та надання допомоги щодо користування бібліотечно-пошуковою системою «Ірбіс». Значна увага приділялась обслуговуванню слухачів та студентів I курсу денної форми навчання, які одержували підручники традиційним груповим методом. При реєстрації нового читача обов'язково проводилось його ознайомлення з правилами користування бібліотечними фондами. Графіки видачі літератури узгоджувались з деканатами, видача комплектів підручників проводилась за графіком. Співробітники відділу постійно надавали консультації всім категоріям користувачів у залі електронних носіїв інформації та читальній залі з питань роботи з довідково-бібліографічним апаратом, пошуком електронних і традиційних інформаційних джерел, редагування бібліографічних списків використаних джерел. Сформовано електронну базу кращих магістерських робіт у режимі читання (PDF формат), яка щороку оновлюється.

Мета сучасного освітнього процесу – не тільки сформувати у слухачів та студентів необхідні фахові компетенції, дати знання з різних предметів, а й виховати громадянина, професіонала, патріота, інтелектуально розвинену, духовну і моральну особистість. Таким чином, бібліотека є учасником навчально-виховного процесу, направлено на формування у молоді громадянської свідомості, сприяння інтелектуальному розвитку особистості, прагнення до постійного професійного росту. До цієї роботи співробітники відділу намагаються підходити творчо, використовуючи різноманітні форми організації культурно-просвітницької роботи.

Протягом року співробітниками бібліотечного відділу на сайт Інституту готувались інформаційні матеріали до знаменних та пам'ятних дат, кураторських годин відповідно до плану заходів. Важливим складником інтелектуального, патріотичного та культурно-естетичного виховання є виставкова діяльність. Тематичні виставки, які були представлені у читальній залі Інституту, створювались згідно з Календарем знаменних і пам'ятних дат і тому постійно оновлювались, представляючи нову інформацію. У 2014 році відділом підготовлено 44 тематичні книжкові виставки, 12 віртуальних виставок та презентацій (до 200-річчя Т. Г. Шевченка, до дня утворення Одеської області, 70-річчя визволення Одеси від німецько-фашистських загарбників, до 95-річчя Одеської кіностудії, до Дня заснування міста Одеси, до дня українського козацтва, Дня української писемності та мови та ін.).

Також у поточному році відділом було започатковано відвідування віртуальних музеїв. В рамках святкування 200-річчя Т. Г. Шевченка створено віртуальну виставку, яка запрошує відвідати 12 віртуальних музеїв, які присвячені життю та творчості Кобзаря. До 205-річчя від дня народження українського письменника М. В. Гоголя запропоновано ознайомитись з Національним музеєм-заповідником М. В. Гоголя та Літературно-меморіальним музеєм М. В. Гоголя, до Великдня – відвідати Музей Писанкового Розпису, до дня українського козацтва – Національний історико-культурний заповідник «Гетьманська столиця» та Музей гетьманства.

Бібліотечний відділ Інституту підтримує тісні контакти з бібліотеками вищих навчальних закладів міста Одеси, Одеською обласною науковою бібліотекою ім. М. Горького. Співробітники бібліотеки приймають активну участь не тільки у

Всеукраїнських виставках-форумах творів друку провідних видавництв України «Українська книга на Одещині», які традиційно проводяться у травні кожного року, а й на семінарах, які присвячені питанням бібліотечної та бібліографічної роботи. Так, співробітники відділу 14–16 квітня взяли участь у конференції «Бібліотеки ВНЗ: зміст та стратегія розвитку в інформаційному суспільстві» (м. Одеса), 24 вересня – у XV Всеукраїнській виставці-форумі «Українська книга на Одещині».

Бібліотечний відділ постійно оновлював свою інформацію на веб-сайті Інституту: щоквартально бюлетень «Нові надходження», щомісячно «Календар знаменних та пам'ятних дат».

Якість роботи бібліотеки великою мірою залежить від упровадження комп'ютерних технологій, автоматизації інформаційних і бібліотечно-бібліографічних процесів. Тому одним із найбільш актуальних завдань бібліотеки Інституту є формування інформаційних науково-освітніх ресурсів новітнього рівня, оновлення відділу сучасною комп'ютерною технікою, відповідним ліцензійним програмним забезпеченням навчального призначення. Визначені пріоритетні напрямки діяльності бібліотечного відділу: автоматизація основних технологічних процесів бібліотеки; впровадження системи штрих-кодування фонду; перехід на електронну книговидачу; організація електронної довідково-бібліографічної служби; формування власних повнотекстових баз даних тощо. Одним з пріоритетних завдань є забезпечення цілодобового доступу до електронного каталогу та повнотекстових ресурсів, що дає можливість отримувати відомості про бібліотечний фонд. Також серед завдань, на яких планується зосередитись у наступному році є комплектування бібліотечних фондів з урахуванням перспективних напрямків наукових досліджень відповідно до тем наукових розробок, організація співпраці з бібліотеками України та світу у використанні спільних інформаційних ресурсів, організувати безкоштовний доступ до наукових журналів, книг, дисертацій, енциклопедій, матеріалів конференцій в електронному форматі, що є у вільному доступі.

3.1.2. Запровадження інформаційно-комунікативних технологій

Запровадження інформаційно-телекомунікаційних технологій (ІТТ) в Інституті здійснюється відповідно до програми розвитку Інституту на 2012–2015 роки та корегується з регіональною програмою інформатизації Одеської області на 2014–2016 роки «Електронна Одещина» («e-ОДЕЩИНА», «e-ODESA REGION»). Основні завдання спрямовані на вирішення завдань розвитку перспективних напрямків інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури (ІТІ) та інформаційного простору для задоволення інформаційних потреб Інституту (викладачів, співпрацівників, слухачів та студентів) на основі застосування сучасних конкурентоспроможних інформаційно-телекомунікаційних технологій, засобів інформатизації та інформаційних систем.

Як і в попередньому році, до основних завдань інформатизації Інституту у поточному році уналежнюються:

- ✓ управління ІТ-інфраструктурою;
- ✓ орієнтація на впровадження елементів хмарних технологій (створення платформи віртуалізації, розбудова відповідної інфраструктури тощо);
- ✓ впровадження інформаційно-телекомунікаційних технологій та систем із підтримки процесів прийняття управлінських рішень на базі загального удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення Інституту, системи електронного документообігу з використанням електронного цифрового підпису;

- ✓ інформатизація пріоритетних напрямків розвитку Інституту, зокрема легалізація програмного забезпечення;
- ✓ створення єдиної медійної складової забезпечення навчального процесу;
- ✓ впровадження в навчальний процес мультимедійних інтерактивних комплексів;
- ✓ удосконалення механізмів підтримки офіційного сайту Інституту в актуальному стані;
- ✓ удосконалення механізмів підтримки та супроводу заочно-дистанційної форми навчання.

Для забезпечення якісної та сучасної організації навчального процесу та виконання програм підготовки фахівців, що передбачають інтерактивні форми навчання та певного програмного забезпечення, Інститут має 7 комп'ютерних класів загальною площею 276 кв. м.

До складу локальної обчислювальної мережі входять 19 комутаційних вузлів, 14 серверів, з яких є CD-сервер, декілька серверів дистанційного навчання, студентський сервер, Інтернет та поштовий сервери, інформаційний сервер, сервер відеоспостереження, сервер управління навчальним процесом. Введено до експлуатації сервер захисту інформації та інформаційної безпеки. Для подальшого покращення доступу до міжнародної інформаційної мережі Інтернет введено до експлуатації волоконно-оптичне підключення.

З 2006 року в Інституті запроваджена система дистанційного навчання (СДН)

«Прометей», яка підтримує заочно-дистанційну форму навчання.

У зв'язку з обмеженнями фінансування, деякі проекти, які були заплановані на 2014 рік, не реалізовані (побудова двох нових комп'ютерних класів за технологією «тонкий клієнт», створення лінгвістичного навчального класу на базі комп'ютерного класу, створення єдиної медійної складової забезпечення навчального процесу тощо), однак за всіма такими напрямками проводиться моніторинг із метою корегування запропонованих технічних рішень.

Пріоритетним напрямком розвитку інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури є запровадження технологій управління ІТ-інфраструктурою.

Для побудови системи управління ІТ-інфраструктурою проводиться моніторинг програмного забезпечення щодо управління ІТ-сервісами фірм IBM (IBM Service Management, Tivoli Monitoring, Tivoli Software), HP, та інтегрованого підходу щодо управління послугами (Service Desk) тощо. Фахівці управління активно беруть участь у заходах провідних іноземних та українських компаній з питань управління ІТ-інфраструктурою, які проводяться у місті Одеса (Інновації корпорації HP та Lan Tes для сучасної ІТ-інфраструктури. Новий стиль ІТ. Інформаційні технології від корпорації IBM) та вебінарах компанії Softline.

Єдина корпоративна мережа Інституту охоплює комп'ютеризовані робочі місця, які розташовані у приміщеннях навчального корпусу та гуртожитку. Усього до корпоративної мережі входять 14 серверів, 19 вузлів комутації та 293 робочих станцій, з яких 90 одиниць встановлені у 6 комп'ютерних класах та читальному залі бібліотеки. За з'єднання сегментів корпоративної мережі відповідають 36 комутаційних пристроїв.

Для функціонування серверної площадки у разі відсутності подачі живлення встановлені три джерела безперебійного живлення на базі APC Smart-UPS RT 3000VA (SURTD3000XLI).

У рамках розділу модернізації та оптимізації комунікаційної складової корпоративної обчислювальної мережі Інституту підключено 2 магістральні

комутатори HP 2920-24G, придбаних у 2013 році, для оптимізації та підсиленню сегментів комп'ютерних класів та деяких кафедр корпоративної обчислювальної мережі Інституту.

Основні комп'ютерні ресурси для слухачів та студентів Інституту сконцентровано у 6 комп'ютерних класах (державного управління, менеджменту організацій, управління проектами, та дистанційного навчання, управління підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, вивчення технології електронного документообігу та електронного цифрового підпису). Загальна кількість комп'ютерів, що задіяна безпосередньо у навчальному процесі, складає 186 одиниць.

В Інституті функціонує мережа супутникового, ефірного та кабельного телебачення для трансляції телевізійних програм на гуртожиток та адміністративну будівлю, яка активно використовується в навчальному процесі.

Для забезпечення комунікативної складової запроваджені системи IP-телефонії та відеоконференцій. Багато комунікативних заходів в Інституті (наукові та науково-практичні конференції, семінари, круглі столи тощо), здійснюються у форматі відеоконференцій. Наприклад, науково-практичний семінар «Інформаційне суспільство та сталий розвиток», присвячений Всесвітньому дню електров'язку та інформаційного суспільства, проходить у форматі відеоконференцій.

Для запровадження системи інтеграції інформаційних ресурсів навчального середовища запроваджено спеціальний додаток GWL (Golden Web List) для доступу до сховищ електронних інформаційних ресурсів, які знаходяться на серверах Інституту.

Якщо раніше для формування електронних інформаційних ресурсів та для забезпечення навчального процесу і наукових досліджень Інституту відповідними матеріалами активно використовувалися технології запису на електронних носіях інформації, то останнім часом з метою економії фінансових ресурсів науково-практичні та навчально-методичні матеріали у електронному вигляді розміщуються в публічних хмарах. Цій підхід активно використовується для надання навчально-методичних матеріалів слухачам заочно-дистанційної форми навчання.

На базі хмарних технологій створено середовище для розміщення комплексів навчально-методичних матеріалів для слухачів усіх форм навчання факультетів державного управління та менеджменту.

Для забезпечення відповідного доступу до бази навчально-методичних матеріалів розробляється система КОМЕТА (КОмплекс МЕТОдичного ЗАбезпечення). Комплекс підтримує наступні типи користувачів: адміністратор, розробник навчально-методичного комплексу дисципліни, студент та методист – контролер.

Розроблені механізми демонстрацій навчальних відео матеріалів у відповідних рубриках офіційного сайту Інституту та у середовищі комплексу методичного забезпечення «КОМЕТА».

Комплекс пропонує систему уніфікації та структуризації навчально-методичних матеріалів дисциплін. Розробляється регламент застосування комплексу. Матеріали з розробки будуть представлені на першій щорічній науково-освітній виставці «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ XXI» (27-28 листопада 2014 року ХарРІДУ НАДУ при Президентові України). Інституту запропоновано провести спільний майстер-клас з представниками корпорації Microsoft та фахівцями ХарРІДУ НАДУ.

В рамках інформатизація пріоритетних напрямків розвитку Інституту, у тому числі легалізація програмного забезпечення, продовжена дія ліцензійної угоди на

використання антивірусного програмного забезпечення Kaspersky Endpoint Security for Business - Select Educational Renewal 1 year KL4863OA*FQ.

У міжнародній інформаційній мережі Інтернет Інститут представлено сайтом (www.oridu.odessa.ua). Додатково, для представлення інформаційних ресурсів Інституту у мережі Інтернет використовуються два доменних імені (uara.odessa.ua, та dlc.odessa.ua).

Якщо в 2013 році Інститут посідав 7 місце серед вищих навчальних закладах м. Одеса згідно із світовим індексом вебометричного рейтингу університетів світу, то вже у 2014 році Інститут посідає четверте місце після Одеського національного університету ім. І.І.Мечникова, Одеського національного політехнічного університету та Одеської національної академії зв'язку імені О. С. Попова. Серед 199 українських ВНЗ, які представлені у реєстрі вебометричного рейтингу університетів світу, Інститут займає 90 місце.

У системі Національної академії державного управління при Президентіві України Інституту займає 2 місце після Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України (54 місце в Україні).

У 2014 році продовжена робота по удосконаленню механізмів підтримки офіційного сайту Інституту у актуальному стані. .

Продовжується опрацювання механізмів управління інформаційними ресурсами за допомогою «хмарних технологій». Інститут підтримує декілька доменів, а саме: edu.oridu.odessa.ua (для опрацювання механізмів взаємодії на рівні Інституту), kaf.oridu.odessa.ua (для опрацювання механізмів взаємодії на рівні кафедри) та gruppa.oridu.odessa.ua (для опрацювання механізмів взаємодії на рівні навчальної групи). Інтернет-адреса (www.dlc.odessa.ua) використовується для розгортання у мережі Інтернет інформаційних ресурсів, які пов'язані з організацією та впровадженням заочно-дистанційної форми навчання.

Для підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад активно використовуються технології дистанційного навчання. Розроблені нові механізми підтримки та супроводу даної форми навчання.

Мультимедійні технології активно впроваджуються в навчальний процес. Зараз, для проведення навчальних занять в Інституті задіяне 45 одиниць мультимедійного обладнання. У чотирьох навчальних аудиторіях встановлені мультимедійні комплексу до складу яких входять інтерактивні дошки.

Розроблено комплекс завдань для використання інтерактивних дощок на практичних заняттях. Розроблені тести для забезпечення перевірки якості навчання за допомогою системи дистанційного навчання Протемей для слухачів заочної, денної та вечірньої форм навчання, які вивчають модуль «Сучасні інформаційні технології і системи в державного управлінні».

В рамках школи педагогічної майстерності «Сучасні методики викладання та використання їх у навчальному процесі» проводяться практичні заняття з методологічних аспектів використання інтерактивних комплексів у процесі викладання та вивчається програмне забезпечення для роботи з інтерактивними дошками компаній Panasonic (Easy Teach) та Epson (Easy Interactive Tools).

Продовжується робота з упровадження в навчальний процес сучасних інтерактивних технологій з використанням мультимедійної техніки та інтерактивної дошки, а саме: міні-лекції, інтерактивні лекції, тести, групові дискусії, парні дискусії,

кейс-стаді, ділові ігри, демонстрації, «круглі столи», презентації, мозковий штурм, відеозапис, аналіз навчальних відеоматеріалів тощо.

У поточному 2014 році Інститут продовжив активну співпрацю з вищими навчальними закладами та ІТ-компаніями м. Одеси. Так, активна співпраця в галузі впровадження «хмарних технологій» ведеться з фахівцями Південноукраїнського національного педагогічного університету імені Костянтина Дмитровича Ушинського та компанією «Скайлайн Електронікс ЛТД». Впровадження мультимедійних технологій ведеться сумісно з фахівцями компанії «Альфа Інжиніринг». Співпраця з фахівцями Одеського національного політехнічного університету, Одеського економічного університету, Одеського національного морського університету та Південноукраїнського національного педагогічного університету імені Костянтина Дмитровича Ушинського ведеться в напрямку організації навчання за дистанційною формою навчання.

На базі КП «Обласний інформаційно-аналітичний центр» створено експериментальний майданчик для апробації результатів досліджень викладачів та магістрантів Інституту, проведення виїзних занять слухачів спеціалізації «Інформатизація державного управління», спільних комунікативних заходів, публікацій тощо.

01 грудня 2014 року в рамках роботи центру ІТ-ініціатив (HUB Odessa, вул. Ю. Олеши, 1а) відбулося обговорення проекту «Зелена книга державної політики у сфері електронного урядування в Україні». Активну участь в процесі обговорення взяли фахівці відділу інформаційно-телекомунікаційних технологій.

17 грудня 2014 року у приміщенні «Будинку прийомів» відбулося засідання круглого столу з обговорення результатів реалізації спільного проекту «Електронне урядування–2014» в Одеській області. На обговорення було винесено декілька питань, а саме: основні результати реалізації спільного проекту «Електронне урядування–2014» та перспективи подальшого функціонування регіонального порталу адміністративних послуг Одеської області; забезпечення безпеки інформації при функціонуванні регіонального порталу адміністративних послуг Одеської області; демонстрація роботи регіонального порталу адміністративних послуг Одеської області та обговорення проблемних питань. В обговоренні проблемних питань круглого столу активну участь взяли викладачі кафедри інформаційних технологій та систем управління та відділу інформаційно-телекомунікаційних технологій.

Доцент кафедри Куспляк І. С. брав участь у розробці проекту для обговорення «Зелена книга державної політики у сфері електронного урядування в Україні». «Зелена книга державної політики у сфері електронного урядування в Україні» містить аналіз проблем електронного урядування в Україні та пропозиції щодо їх вирішення. У документі визначені основні напрямки розвитку е-урядування: електронна взаємодія органів влади, електронні послуги, відкриті дані та електронна демократія.

У 2014 році в умовах обмеженого фінансування за рахунок спонсорської допомоги Інститут отримав обладнання на загальну суму 64 840 грн., зокрема: 9 персональних комп'ютерів, 7 моніторів, 2 лазерних принтера, 2 багатофункціональних пристроїв, 2 блоку безперебійного живлення, 1 мультимедійний проектор та 1 точка доступу до мережі.

В рамках міжнародної технічної допомоги на умовах безоплатної передачі обладнання після завершення проекту РЕОП Інститутом було отримано 2 ноутбука.

3.1.3. Дидактична та технічна підтримка навчання

Згідно з рішеннями Вченої ради Інституту від 01 липня 2014 р., протокол № 183/6-4, наказу директора Інституту від 17.07.2014 р. № 94, в Інституті були затверджені у новій редакції навчальні плани для слухачів та студентів прийому 2014 року та оновлені робочі навчальні плани за всіма спеціальностями та формами навчання.

За поданням кафедр, з метою поліпшення якості навчання, у навчальні плани підготовки магістрів спеціальностей «Державне управління» та «Управління проектами» внесено зміни (див. розділ 1.1.1.3 та 1.1.2.2.).

З метою застосування інтерактивних технологій в навчальному процесі зроблені наступні кроки:

- ✓ запроваджено технологію проведення вебінарів (наприклад: 17.03.14 – вебінар «Технології Microsoft для державного сектору» (фахівці корпорації Microsoft));

- ✓ використання механізмів соціально-освітніх мереж (COM jLife) для слухачів заочної форми навчання факультету державного управління спеціалізації «Інформатизація державного управління»;

- ✓ запровадження хмарних технологій для побудови площадок розміщення навчально-методичних матеріалів та взаємодії викладачів та слухачів.

Розроблена уніфікована система ідентифікації складових електронного навчально-методичного забезпечення дисциплін, які викладаються в Інституті.

Проаналізоване та затверджено методичне забезпечення навчального процесу відповідно до прийнятої структури (останнє засідання НМР – 17.09.2014 р.).

На засіданні НМР від 28 травня 2014 р., протокол № 6 було розглянуто питання про досвід кафедри державного управління та місцевого самоврядування щодо впровадження компетентнісного підходу до побудови контенту і структури дисциплін.

У рамках методологічного семінару кафедри філософських та соціально-політичних наук розглянуто методику використання програмного забезпечення Elite Panaboard для використання інтерактивної дошки як засобу інтенсифікації процесу навчання

У рамках тренінгового центру кафедри управління проектами проводилися тренінги: «Мотивація і стимулювання персоналу», «Толерантність в суспільстві»; почала роботу Школа комп'ютерного дизайну.

З метою удосконалення якості інтерактивного спілкування та організації заочно-дистанційної форми навчання проведено аналіз методичного забезпечення слухачів зазначеної форми навчання. Оновлені тести.

Проводиться відеомоніторинг, аналіз результатів якого відображає картину застосування інтерактивних методів навчання та технічних засобів навчання. Результати моніторингу обговорюються на апаратних нарадах щотижнево.

Проведено аналіз використання мультимедійних проекторів у навчальному процесі в I та II семестрах 2013-2014 н.р. у розрізі кафедр.

В рамках анкетного опитування «Модуль очима слухачів (студентів) ОРІДУ» проанкетовано 47 дисциплін. Всього було опитано близько 400 осіб. Результати передані на кафедри для детального аналізу. Також питання моніторингу розглядалося на засіданні НМР 25 червня 2014 р., протокол № 7.

В Інституті щорічно затверджується План контролю навчального процесу на поточний навчальний рік, відповідно якого відбуваються відвідування занять

викладачів та засідань кафедр членами директорату та відповідних структурних підрозділів Інституту.

За результатами анкетування в рамках моніторингу навчального процесу наданий рейтинг викладачів у розрізі кафедр.

Продовжила роботу Школа педагогічної майстерності «Сучасні методики викладання та використання їх у навчальному процесі», заняття в якій тривали з 19 листопада 2013 р. по 23 січня 2014 р. Основною метою Школи було використання найсучасніших методик викладання та реагування на актуальні проблеми та недоліки в процесі педагогічної діяльності.

Дванадцять викладачів Інституту прослухали повний курс та успішно захистили випускні роботи у вигляді презентацій. Особа увага приділялась використанню методик case-study, тренінгу, ділової гри, проектного методу, дискусії у викладацькій діяльності. Також, викладачі були ознайомлені з Програмним забезпеченням Elite Panaboard та ET для використання інтерактивної дошки. За основу індивідуальних проектів обиралися теми практичних занять, які викладаються зазначеними викладачами для слухачів.

Серед найкращих робіт, представлених до захисту треба відмітити роботи доцентів Куспляк І. С. на тему «Використання можливостей Word для роботи з офіційними документами» (в рамках курсу «Інформаційні технології та системи в державному управлінні»), Євстюніна Ю. В. – «Застосування комплексного підходу до використання інтерактивних методів навчання» в процесі викладання дисципліни «Основи публічної майстерності державного службовця», Кадук Н. І. – Методичні рекомендації до проведення практичного заняття з використанням інтерактивних методів навчання на тему «Особливості реалізації політики європейської інтеграції України» для слухачів факультету державне управління. Цікавий проект був представлений молодим викладачем Ляшенко О. О. на тему «Використання інструменту мозкового штурму та кейс-методу при проведенні практичного заняття з теми: «Трудові спори і порядок їх вирішення».

Випускникам по закінченні навчання вручені сертифікати.

У новому навчальному році (2014–2015 н. р.) Школа продовжила свою роботу. Провідний напрям у 2014–2015 н. р. – впровадження практично орієнтованого навчання. Робота школи триватиме з 03 листопада по 21 січня 2015 року.

Розглядалися такі питання, як організація навчального процесу у ВНЗ. Система стандартів вищої освіти; технології розробки тестових завдань навчальних досягнень слухачів та студентів; Case-study як метод активізації навчального процесу. Проектний метод викладання у вищій школі; використання проблемно-орієнтованого методу навчання у процесі викладання; тренінг як форма придбання знань, розвитку навичок та відносин; методологічні аспекти використання інтерактивних комплексів у навчальному процесі; комп'ютерна графіка в навчальному процесі. Огляд можливостей графічного пакету photo-shop; сучасні методики та інструменти накопичення і обробки статистичної інформації в державному управлінні; психологічні аспекти співпраці викладачів та студентів; програмне забезпечення ET для використання інтерактивної дошки як засіб інтенсифікації процесу навчання; використання методів управління конфліктними ситуаціями в педагогічній діяльності; інструменти організації часу тощо.

З метою підвищення кваліфікації викладачів затверджений графік проходження стажування викладачів в органах державної влади та місцевого самоврядування.

Пройшли стажування Ровинська К. І., Титаренко Л. М., Вишневська В. М., Долгіх Н. П., Колісніченко Н. М.

У ВНЗ пройшли стажування викладачі Кічка Т. О., Бутенко Т. В., Величко Т. Г.

В ОРІДУ проходили стажування викладачі інших ВНЗ.

Викладачі, які пройшли підвищення кваліфікації, звітують на засіданні НМР інституту із зазначенням корисності набутих знань для подальшого використання їх під час викладання дисциплін (Звіти за результатами стажування доцента кафедри інформаційних технологій та систем управління Вішневської В. М. та старшого викладача кафедри права та законотворчого процесу Долгих Н. П. протокол № 4 від 21.02.2014 р.).

Кафедрами було оновлено перелік напрямів магістерських робіт, які були зведені та надані слухачам для подальшого визначення із напрямками досліджень.

3.1.3. Видавнича діяльність

У 2014 році видавництвом Інституту підготовлено й видано 93 найменувань навчально-методичної, наукової та інформаційно-довідкової літератури: 3 монографії, 15 навчальних та навчально-методичних посібників, 5 збірників наукових праць, 9 матеріалів конференцій, 56 методичних рекомендацій; 5 конспектів лекцій.

Загальний обсяг видавничих аркушів складає більше 637,5 о.в.а., а загальний тираж – близько 3220 примірників. Зокрема у звітний період підготовлено й опубліковано 4 випуски паперового фахового видання «Актуальні проблеми державного управління» та 1 випуск електронного фахового видання «Теоретичні та прикладні питання державотворення», зміст якого розміщений на сайтах Інституту та Національній бібліотеки ім. Вернадського, загальним обсягом 111,6 о.в.а.

3.2. Кадрове забезпечення

Робота з персоналом у звітному 2014 році здійснювалась відповідно до Стратегії державної кадрової політики на 2012–2020 роки, Плану дій Національної академії державного управління при Президентові України на 2012–2015 роки та Перспективного плану роботи інституту.

З 01 січня 2014 року колектив інституту працював за новою структурою, зміни до якої були внесені за погодженням з Національною академією, в жовтні минулого року.

Аналіз руху кадрів здійснювався постійно, про що надсилались щоквартальні звіти до Національної академії державного управління при Президентові України за встановленою формою.

Діяльність інституту з підготовки управлінських кадрів, підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування забезпечувалась чисельністю працівників у кількості 302 штатні одиниці, що на 22,25 ставки менше порівняно з минулим роком.

Із загальної чисельності штату (302 шт. од.) 127,25 ставок, або 42,2 % фінансувались за рахунок коштів загального фонду державного бюджету, решта – 174,75 ставок, або 57,8 % утримувались за кошти спеціального фонду. Зменшення чисельності штату на 22,25 одиниць, в тому числі 13,25 одиниць науково-педагогічних працівників, відбулось за рахунок скорочення вакантних посад спеціального фонду, які фактично неможливо було утримувати через відсутність коштів. Різке скорочення надходжень коштів до спеціального фонду, які інститут отримує за рахунок надання освітніх послуг за договорами, відбулось у зв'язку із

зменшення набору слухачів із Херсонської та Миколаївської областей та відрахуванням майже всіх слухачів із АР Крим та відповідно відсутністю набору із цього регіону.

Наслідком браку коштів на утримання необхідного штату працівників у структурних підрозділах стало суттєве збільшення навантаження на решту працівників. Також відбулося скорочення розміру, а в деяких випадках повне скасування надбавок та доплат до заробітної плати, що в середньому призвело до її зменшення на 10 %. Незважаючи на вжиті заходи, а саме: скорочення ставок наприкінці минулого року, скасування надбавок, численні відпустки працівників без збереження заробітної плати та інше, питання фінансового забезпечення наявного штату дуже загострились.

Збільшення навантаження та обсягів роботи, низька заробітна плата, відсутність будь-якого матеріального заохочення працівників призводить до напруження в роботі з персоналом.

3.2.1. Науково-педагогічні працівники

Якісне виконання завдань із підготовки управлінських кадрів, реалізації Плану дій Національної академії державного управління при Президентові України на 2012–2015 роки, в значній мірі залежить від потенціалу науково-педагогічних кадрів. Із 302 одиниць загальної чисельності штату ставки науково-педагогічних працівників складають 98,5 штатних одиниць, або 32,6 % від загальної чисельності.

За кошти загального фонду утримується лише 45,5 ставок (46,2 %). Інші 53 штатні одиниці (53,8 %) – за кошти спеціального фонду. Значне скорочення надходжень коштів до спеціального фонду призвело до зменшення на 11,75 одиниць, тобто на 10,7 %, ставок науково-педагогічних працівників. Скорочення ставок на кафедрах автоматично призвело до збільшення навчального навантаження на викладачів. Однак, незважаючи на складнощі, у звітному періоді вдалось зберегти досить високий якісний склад науково-педагогічних працівників.

На 10 кафедрах інституту працює 110 викладачів, проти 117 в минулому році. Із 110 осіб – 103 (93,6 %) мають науковий ступінь та вчене звання, що на 11,4 % більше проти минулого року, в тому числі:

доктори наук, професори – 24 особи
кандидати наук, доценти – 79 осіб

У 2014 році викладачі інституту продовжували наполегливо працювати над підвищенням свого наукового потенціалу. Двоє викладачів отримали вчене звання професора, п'ять – звання доцента, захищена дисертація на здобуття наукового ступеню кандидата наук з державного управління. Серед науково-педагогічних працівників інституту п'ятеро мають Почесні звання, із них троє – «Заслужений працівник освіти України», один – «Заслужений працівник народної освіти України», один – «Заслужений діяч науки і техніки України». Ще один має звання члена-кореспондента Української Академії політичних наук.

У звітному році 31 науково-педагогічний працівник підвищили кваліфікацію, шість викладачів обрано на посади за конкурсом. Склад кафедр, загалом, залишається стабільним, а за чисельними та якісними показниками в повному обсязі відповідають вимогам Міністерства освіти і науки України.

3.2.2. Наукові працівники

Для проведення досліджень, прикладних наукових і науково-технічних розробок в штатному розписі інституту на 2014 рік затверджено 8,25 штатних одиниць. Для виконання науково-дослідних робіт залучено 19 науково-педагогічних працівників інституту, які поєднують викладацьку роботу з проведенням наукових досліджень на умовах сумісництва.

У науково-дослідній роботі також приймають активну участь аспіранти та докторанти інституту, які працюють на громадських засадах.

3.2.3. Державні службовці

Значне навантаження щодо виконання управлінських функцій в інституті здійснюють державні службовці. Із 302,0 штатних одиниць 52 ставки (17,2 %), віднесені до посад державної служби. Станом на 31.12.2014 р. фактично зайнято 44 штатні одиниці, зокрема:

керівних працівників	- 4
керівників структурних підрозділів	- 19
спеціалістів	- 21

Державні службовці інституту постійно працюють над підвищенням свого професійного рівня. Із них – 7 мають науковий ступінь та вчене звання кандидата наук, доцента; 21 – магістри державного управління; 4 – навчаються в аспірантурі.

У звітному періоді значна увага приділялась підвищенню кваліфікації державних службовців. Із 44 осіб – 23 підвищили кваліфікацію, двом присвоєно чергові ранги. На посади керівних працівників призначені із кадрового резерву два державних службовця, ще двоє призначені на посади спеціалістів як такі, що обрані за конкурсом. У лютому 2014 року 34 державних службовця інституту успішно пройшли щорічне оцінювання виконання покладених на них обов'язків і завдань.

Слід зазначити, що кадровий склад інституту – науково-педагогічні працівники та державні службовці – працюють стабільно, мають високий науковий потенціал та практичний досвід роботи. Державні службовці постійно звітують про виконання посадових обов'язків, перспективного та поточних планів роботи на засіданнях Вченої ради, апаратних нарадах.

Однак, протягом багатьох років не вирішується проблема низької заробітної плати державних службовців, а також збільшення їх чисельності. Через недостатню кількість ставок у структурних підрозділах, крім керівників, переважно працюють не державні службовці.

3.2.4. Працівники наскрізних професій

Чисельний склад працівників наскрізних робочих професій, що забезпечують роботу навчального корпусу та гуртожитку інституту, станом на 31 грудня 2014 року складає 73,5 штатних одиниць, що на 8,5 одиниць менше порівняно з минулим роком. Скорочення чисельності обслуговуючого персоналу, як і в минулому році, було вимушеною мірою, викликаною обмеженими фінансовими можливостями. Однак, враховуючи уважне ставлення до підбору цієї категорії кадрів, індивідуальну роботу з

кожним, склад працівників, які обслуговують навчальний корпус та гуртожиток, залишається стабільним.

Загалом, кадровий потенціал інституту за рівнем професійної підготовки, відповідальним ставленням до виконання обов'язків забезпечує якісне виконання Плану дій Національної академії державного управління при Президентіві України на 2012–2015 роки та Перспективного плану роботи інституту.

3.3. Матеріально-технічне забезпечення

З метою перетворення Інституту у провідний навчальний заклад Півдня України з професійного навчання державних службовців, подальшого зміцнення його матеріально-технічної бази у звітний період були виконані такі основні роботи:

У гуртожитку Інституту:

1. У гуртожитку відремонтовані та засклені (34 кв.м скла) усі вікна та балконні двері.
2. З 01.01 по 20.12. 2014 року виконано:
 - столяром 250 заявок на ремонт ліжок (45), стільців (25), столів (35), приліжкових тумбочок (25), дверей (40) і замків (80) та інші ремонти;
 - електриком 166 заявок на ремонт розеток і вимикачів, 360 заявок на ремонт проводки та заміни лампочок;
 - сантехніком 180 заявок на ремонт зливних бачків, змішувачів, душових кранів, шлангових з'єднань, замінено 5 душових піддонів.

У навчальному корпусі Інституту:

1. У навчальному корпусі відремонтовані та засклені усі вікна та балконні двері (рами, замки, шпінгалети, засувки).
2. З 01.01 по 20.12 2013 року виконано:
 - ✓ столяром 225 заявок на ремонт стільців (130), столів (40), дверей (15) і замків (40);
 - ✓ електриком 166 заявок на ремонт розеток, вимикачів і проводки, заміни лампочок і 16 плафонів;
 - ✓ сантехніками 220 заявок на ремонт зливних бачків, змішувачів, душових кранів, шлангових з'єднань, накладення хомутів у навчальному корпусі та по вихідним дням у гуртожитку.

Роботи загальноінститутського значення:

1. Проведена ревізія запірної арматури на трубопроводах, а це означає що перебрано, змащено, відремонтовано, а де не підлягало ремонту замінено більше 40 кранів, вентилів, засувок.
2. Проведено ревізію та ремонт опалювальних трубопроводів, поновлено утеплення відкритих ділянок труб.
3. В бойлерних приміщеннях бойлери та трубопроводи були пофарбовані у відповідний колір.

Таким чином опалювальна система навчального корпусу та гуртожитку працює, у всіх приміщеннях тепло.

4. Прилегла територія постійно приводилася у порядок (викошувалася трава, білилися бордюри, посадили 20 кущів троянд та 6 дерев і кущів.

5. Промита дворова каналізаційна мережа, очищені 8 колодязів від сміття та намулу.

6. За звітний період було укладено 118 договорів та додаткових угод на ремонтні роботи, закупівлю товарів і послуг. Усі закуплені (оплачені) товари були розвантажені на склад і одержані підрозділами зі складу відповідно до заявок.

7. Складено 52 акти та одержано 84 рахунки за спожиті електроенергію, воду, тепло і газ.

8. Одержано понад 100 актів і рахунків на надання послуг (вивіз сміття, дезінсекція, медогляд, ліфти, прання, телефони, охорона).

9. Замовили і проконтролювали від'їзди 15 автобусів на виїзні семінари та інші поїздки Управлінням підвищення кваліфікації кадрів.

10. Постійно здійснювали ремонт автомобілів і оформляли їх діагностику та страхування.

Постійно здійснювали ремонт освітлювальної арматури, чистку колодязів і магістральних трубопроводів підземних каналізаційних комунікацій, ремонтували запірну арматуру і сантехнічні прилади, проводили роботи з підтримки необхідного санітарного та протипожежного стану, благоустрою прилеглої території Інституту.

Працівники економіко-господарського відділу, навчального корпусу, гуртожитку постійно брали найактивнішу участь у підготовці та проведенні у стінах Інституту семінарів, конференцій, випусків, зустрічей іноземних представників і делегацій, а це забезпечення транспортом, роздатковим матеріалом і сувенірами, підготовка приміщень (актової зали, аудиторій і місць загального користування), поселення у гуртожитку.

3.4. Фінансове забезпечення

В проект бюджетної пропозиції 2014 року на капітальні видатки по загальному фонду – **6130,0 тис. грн.** в тому числі (*на капітальний ремонт гуртожитку – 3500,0 тис. грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 1830,0 тис. грн., придбання обладнання і книг – 800,0 тис. грн.*), на поточний ремонт обладнання, інвентарю та будівель – **1030,0 тис. грн.**; на капітальні видатки по спеціальному фонду – **450,0 тис. грн.**, зокрема (*на капітальний ремонт гуртожитку - 150,0 тис. грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 150,0 тис. грн., придбання обладнання і книг – 150,0 тис. грн.*), на поточний ремонт обладнання, інвентарю та будівель – **400,0 тис. грн.**

На 2014 рік згідно з затвердженим кошторисом по загальному фонду передбачено 12049,7 тисяч гривень, у тому числі виплати за КПК 0301080, (Наука) – 173,4 тис. грн.

Станом на 01 січня 2015 року на рахунки Інституту надійшло по загальному фонду 12049,7 тис. грн., зокрема виплати за КПК 0301080, (Наука) – 173,4 тис. грн.

Фактичні витрати по заробітній платі (КЕКВ 2111) склали 6620,0 тис. грн., стипендії (КЕКВ 2720) – 2393,2 тис. грн.

Заборгованості щодо сплати за комунальні послуги по загальному фонду немає.

За КЕКВ 2200 (Використання товарів і послуг) освоєні кошти в такому обсязі:

– КЕКВ 2210 (Предмети, матеріали, обладнання та інвентар) – 35,4 тис. грн. ;

– КЕКВ 2240 (Оплата послуг (крім комунальних)) - 128,5 тис. грн.

У 2014 році на капітальні видатки виділено 0,0 тис. грн.

Згідно з кошторисом на 2014 рік по спеціальному фонду передбачено 10282,1 тис. грн., зокрема за КПК 0301080 (Наука) - 16,5 тис. грн. та КПК 0301130 (Інші джерела надходжень) – 191,7 тис. грн.

Надходження спеціального фонду та інших джерел надходжень станом на 01.01.2015 р. становить 9171,7 тис. грн., зокрема:

- КПК 0301130 – 9031,7 тис. грн.;
- КПК 0301080 – 6,0 тис. грн.;
- КПК 0301130(інші джерела надходжень) – 134,0 тис. грн.

Спеціальний фонд складається з надходжень:

- плата за навчання (магістрів, спеціалістів, курсів та інші);
- плата за проживання у гуртожитку;
- коштів отриманих від господарської діяльності (видавнича діяльність, оренда приміщень).

Фактичні витрати по спеціальному фонду (платні послуги) по заробітній платі (КЕКВ 2111) склали 5504,4 тис. грн., стипендії (КЕКВ 2720) – 0,0 тис. грн.

У 2014 році по спеціальному фонду на капітальні видатки передбачено 215,0 тис. грн. (капітальний ремонт гуртожитку – 0,0 тис. грн.; капітальний ремонт навчального корпусу – 0,0 тис. грн.; придбання обладнання і книг -215,0 тис. грн.), з них витрачено на придбання обладнання і книг – 215,0 тис. грн.

За КЕКВ 2200 (Використання товарів і послуг) освоєні кошти в такому обсязі:

- КЕКВ 2210 (Предмети, матеріали, обладнання та інвентар) – 126,0 тис. грн. (кредиторська заборгованість становить 2.7 тис. грн.);
- КЕКВ 2240 (Оплата послуг (крім комунальних)) – 715.4 тис. грн. (кредиторська заборгованість становить 4.8 тис. грн.);

Питому вагу витрат у видатках складають витрати на заробітну плату та нарахування на заробітну плату і стипендію, загальний фонд – 96,1 %, спеціальний фонд – 75,8 %.

Комунальні видатки загальний фонд – 2,5 %, спеціальний фонд – 10,7 %.

Матеріальна база Інституту потребує значних коштів на розвиток, ремонт та реконструкцію.

На 2015 рік закладено в проект бюджетної пропозиції на капітальні видатки по загальному фонду – **787,6 тис. грн.**, зокрема: *на капітальний ремонт гуртожитку – 0,0 тис. грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 607,3 тис. грн., придбання обладнання і книг – 180,3 тис. грн.*); на поточний ремонт обладнання, інвентарю та будівель – **131,2 тис. грн.**; на капітальні видатки по спеціальному фонду – **450,0 тис. грн.**, зокрема: *на капітальний ремонт гуртожитку - 0,0 тис. грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 866, 0 тис. грн., придбання обладнання і книг – 250,0 тис. грн.*), на поточний ремонт обладнання, інвентарю та будівель – **122,60 тис. грн**

В Інституті постійно здійснювався контроль за цільовим використанням бюджетних коштів.

IV. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НА 2015 РІК

Пріоритети розвитку Інституту на 2015 рік зорієнтовані на виконання основних напрямів реформування Національної академії державного управління при Президенті України (далі – Національна академія), які визначені Указом Президента України від 09.12.2011 р. № 1110/2011, Планами дій Національної академії та Інституту на 2012–2015 роки (останній затверджено рішенням Вченої ради від 10.04.2012 р. № 159/4-2 та наказом директора від 12.04.2012 р.), Пріоритетами розвитку Інституту (схвалені рішенням Вченої ради від 20.01.2011 р., № 146/1-5), з врахуванням основних пропозицій кафедр, структурних підрозділів та минулорічного досвіду.

Пріоритети 2015 рік визначені Перспективним планом роботи Інституту на 2015 рік, який схвалено рішенням Вченої ради від 13.11.2014 № 186/9-4.

У 2015 році діяльність Інституту в першу чергу буде спрямовано на вдосконалення змісту, форм, методів, засобів навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, зокрема з використанням інноваційних форм навчання: кейс-стаді, проблемного і програмованого навчання, ділових ігор, виїзних навчань тощо. Для цього Інститутом буде вжито системних заходів, спрямованих на покращання якості організації та посилення практичної складової навчально-виховного процесу, а саме:

- продовжити впровадження інформаційно-комунікаційних технологій у навчальний процес за допомогою сучасних мережевих засобів, технологій та інструментів системи відкритої освіти, зокрема шляхом підтримки в актуальному стані електронного програмно-методичного забезпечення дисциплін з використанням «хмарних» технологій;
- продовжити розробку і активне впровадження в навчальний процес сучасного методичного забезпечення та інтерактивних методів навчання, удосконалювати якість навчання у «Школі викладацької майстерності»;
- взяти участь у розробці галузевих стандартів бакалаврських програм освітнього напрямку підготовки «Державне управління»;
- залучати відомих науковців, політиків, міжнародних експертів, керівників органів державної влади та підприємств до проведення навчальних занять;
- продовжити моніторинг якості навчального процесу; запровадити рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників.

Іншим пріоритетним напрямом діяльності закладу є посилення конкурентоспроможності освітніх послуг Інституту у сфері державного управління та менеджменту:

- забезпечити 100 % заповнення ліцензійних місць при прийомі слухачів та студентів у 2015 році;
- здійснити ліцензування спеціальностей «Місьцеве самоврядування», «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності) за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр»;
- розпочати роботи щодо продовження дії ліцензії на підготовку магістрів спеціальності «Управління проектами»;
- якісно підвищити рівень студентської наукової роботи та її практичної спрямованості, зокрема завдяки забезпеченню для слухачів спеціальності «Управління проектами» циклу «напрямок магістерської роботи – стажування – підготовка реального проекту – працевлаштування»;

- переглянути тематику магістерських робіт з метою надання їм переважно прикладного характеру, що наблизить їх до конкретних функцій органів публічної влади;
- переглянути навчальні програми дисциплін з метою врахування питань децентралізації влади, реформи місцевого самоврядування, Угоди про асоціацію України з Європейським Союзом, Угоди про зону вільної торгівлі між Україною та ЄС;
- продовжити практику проведення виїзних занять в органах публічної влади, відвідування пленарних засідань сесій Одеської обласної та Одеської міської рад;
- започаткувати роботу «Дебат-клубу» для формування комунікативних навичок слухачів та студентів з обговорення актуальних проблем сучасного розвитку держави, шляхів реалізації реформ на виконання Стратегії сталого розвитку «Україна–2020».

Пріоритетами наукової діяльності Інституту у 2015 році є:

- участь у освітньо-науковому супроводі реалізації реформ відповідно до Стратегії сталого розвитку «Україна–2020», Коаліційної угоди, Програми діяльності Кабінету Міністрів України та Плану дій «Відновлення України»;
- систематична популяризація наукових здобутків Інституту в органах публічної влади Півдня України шляхом проведення виїзних науково-комунікативних заходів із залученням викладачів, докторантів, аспірантів та здобувачів на базі регіональних Центрів ПКК;
- проведення дискусій на веб-сайті Інституту в он-лайн режимі;
- активізація публікацій науковців Інституту у іноземних виданнях, які входять до міжнародних науково-метричних баз;
- включення наукових видань Інституту до міжнародних науково-метричних баз;
- спрямування діяльності кафедр Інституту на отримання грантів на наукову роботу за підтримки міжнародних фондів;
- проведення тренінгів для працівників органів публічної влади за напрямками: інструменти мотивації персоналу органів публічної влади; сучасні технології та інструменти управління проектами в публічній сфері;
- активізація участі слухачів Інституту у науково-дослідних роботах, враховуючи їх практичний та фаховий досвід;
- втілення наукових результатів у навчальний процес, гармонізація наукової, навчальної й методичної роботи з підготовки фахівців у галузі знань «Державне управління»;
- комерціалізації наукових розробок Інституту та розвиток наукових шкіл в Інституті з актуальних питань теорії та практики державного управління, зокрема у частині реформування публічної влади,
- організація та проведення загальноінститутських науково-комунікативних заходів кожною кафедрою Інституту.

У сфері удосконалення системи підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів визначити наступні пріоритети:

- тематика дисертаційних досліджень має відповідати стратегічним пріоритетам розвитку публічної влади України, особливо в аспекті її децентралізації та реформування публічного адміністрування;

- вдосконалення системи підготовки докторантів та аспірантів у відповідності до європейських стандартів з підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації;
- підвищувати ефективність наукових досліджень шляхом налагодження системи планування, експертизи та контролю за якістю впровадження результатів наукових досліджень з актуальних проблем державного управління.

Одним з важливих напрямів роботи залишається подальша активізація співпраці Інституту з органами влади Півдня України. В цьому напрямі першочерговими пріоритетами є:

- забезпечення безумовного виконання обсягів державного замовлення та обсягів державного контракту з Нацдержслужбою України щодо набору на спеціальність «Державне управління»;
- забезпечення 100 % працевлаштування випускників денної форми навчання факультету державного управління, які навчалися за державним замовленням;
- підтримка постійних зв'язків кафедр Інституту з органами державного управління та місцевого самоврядування; проведення тренінгів за відповідними тематичними напрямами роботи кафедр;
- здійснення наукових досліджень на замовлення органів публічної влади та впровадження отриманих результатів у їх діяльність;
- надання освітніх, інформаційних та аналітичних послуг органам публічної влади Півдня України.

Не менш важливим напрямом роботи є розширення освітніх послуг Управління підвищення кваліфікації кадрів Інституту. Для цього необхідно:

- оновлення професійних програм підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади, V-VII категорій посад;
- виконання плану-графіка підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей;
- виконання умов договору з Одеською обласною державною адміністрацією з надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації державних службовців обласної та районних державних адміністрацій V-VII категорій посад Одеської області;
- виконання умов договору з Одеською обласною радою з надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації посадових осіб органів місцевого самоврядування одеської області;
- виконання умов договору з Одеською міською радою з надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів одеської міської ради V-VII категорій посад;
- підготовка, підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, керівників та працівників державних підприємств, установ та організацій у сфері державних закупівель;
- залучення до навчального процесу відомих науковців, керівників органів державної влади, місцевого самоврядування та державних підприємств, установ, організацій з метою практичного спрямування занять з підвищення кваліфікації кадрів;

- здійснення моніторингу якості процесу підвищення кваліфікації через анкетування (опитування) слухачів кожного семінару та висвітлення на офіційному веб-сайті Інституту в підрозділі «підвищення кваліфікації» узагальнених інформацій про результати проведення семінарів, інших заходів організованих та проведених за участю працівників Управління ПКК;
- робота із замовниками освітніх послуг щодо подальшого впровадження підвищення кваліфікації кадрів органів публічної влади Миколаївської, Одеської, Херсонської областей за заочно-дистанційною формою;
- впровадження виїзних одноденних семінарів з підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади в Миколаївській та Херсонській областях на базі обласних Центрів підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування;
- підвищення кваліфікації учасників щорічного всеукраїнського конкурсу «кращий державний службовець».

Перспективними завданнями розвитку міжнародного співробітництва Інституту у 2015 році є:

- проведення спільно з іноземними навчальними закладами та організаціями-партнерами навчальні візити, програми стажування/навчання для науково-педагогічних працівників, співробітників, аспірантів, слухачів та студентів;
- забезпечення розвитку співпраці з посольствами, консульствами та іншими організаціями зарубіжних країн, які мають свої представництва в Україні та м. Одеса;
- залучення до навчального процесу провідних професорів іноземних університетів, дипломатів, управлінців–практиків; проведення за їх участю лекцій, круглих столів, конференцій, зокрема у форматі відеозв'язку;
- активізація міжнародних стосунків з іноземними організаціями-партнерами, зокрема з Університетом Александру Іоан Куза м. Ясси (Румунія), Пекінським адміністративним інститутом (ПАІ, КНР);
- забезпечення подальшого розвитку зв'язків Рад студентського та слухачького самоврядування Інституту з органами студентського самоврядування регіональних інститутів Національної академії та навчальних закладів-партнерів.

В умовах обмеженого фінансування особливу увагу буде приділено зміцненню матеріально-технічної бази та розвитку освітньої інфраструктури Інституту. В цій сфері завданнями на 2015 рік є:

- забезпечення фінансування діяльності Інституту відповідно до потреб розрахунку на реформування ІТ-інфраструктури та матеріально-технічної бази;
- збільшення надходження до спеціального фонду Інституту від надання освітніх та інших послуг, зокрема завдяки пошуку грантів, знаходженню альтернативних джерел фінансування, спонсорської допомоги;
- створення належних умов для проведення навчально-виховного процесу, забезпечення сучасних умов праці професорсько-викладацького складу та співробітників закладу, а також умов побуту слухачів та студентів;
- організація доступу до електронного каталогу та повнотекстових ресурсів на сайті Інституту, а також активна участь у формуванні корпоративного електронного каталогу (бібліографічні та повнотекстові бази);

- забезпечення безперервного, повноцінного функціонування навчального корпусу та гуртожитку Інституту (в умовах підвищення розцінок за споживання тепло-, водо-, енерго- ресурсів).

Директор

М. М. Іжа

ОСНОВНІ ЗВІТНІ ДАНІ
про діяльність Одеського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України
за 2014 рік

№	Показник	ОРІДУ
1	2	3
	I. Підготовка магістрів у галузі державного управління	
1.	План прийому на навчання за держзамовленням: у тому числі на:	220
	<i>денну форму навчання всього, з них за спеціальностями:</i>	45
	Державне управління	45
	Державне управління у сфері освіти	
	Публічна політика та управління	-
	Публічне адміністрування	-
	Міське самоврядування	-
	Регіональне управління	-
	Електронне урядування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	<i>вечірню форму навчання всього, з них за спеціальностями:</i>	25
	Державне управління	25
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Публічна політика та управління	-
	<i>заочну форму навчання всього, з них за спеціальностями:</i>	120
	Державне управління	120
	Управління суспільним розвитком	-
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Державне управління у сфері освіти	-
	Державне управління у сфері охорони здоров'я	-
	Публічна політика та управління	-
	Міське самоврядування	-
	Регіональне управління	-
	Електронне урядування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	<i>заочно-дистанційну форму навчання всього, з них за спеціальностями:</i>	30
	Державне управління	30
	Управління суспільним розвитком	-

1	2	3
2.	Конкурс вступників, осіб на 1 місце (за держзамовленням), у тому числі на:	1,3
	<i>денну форму навчання за спеціальностями:</i>	1,0
	Державне управління	1,0
	Державне управління у сфері освіти	-
	Публічна політика та управління	-
	Публічне адміністрування	-
	Місьцеве самоврядування	-
	Регіональне управління	-
	Електронне урядування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	<i>вечірню форму навчання за спеціальностями:</i>	1,1
	Державне управління	1,1
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Публічна політика та управління	-
	<i>заочну форму навчання за спеціальностями:</i>	1,5
	Державне управління	1,5
	Управління суспільним розвитком	-
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Державне управління у сфері освіти	-
	Державне управління у сфері охорони здоров'я	-
	Публічна політика та управління	-
	Місьцеве самоврядування	-
	Регіональне управління	-
	Електронне урядування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	<i>заочно-дистанційну форму навчання за спеціальностями:</i>	1,3
	Державне управління	1,3
	Управління суспільним розвитком	
3.	Прийнято слухачів у 2014 р., усього: у тому числі за:	340
	<i>держзамовленням всього, з них за спеціальностями:</i>	220
	Державне управління	220
	Управління суспільним розвитком	-
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Державне управління у сфері освіти	-
	Державне управління у сфері охорони здоров'я	-
	Публічна політика та управління	-
	Публічне адміністрування	-

1	2	3
	Місцеве самоврядування	-
	Регіональне управління	-
	Електронне урядування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	<i>договорами всього, з них за спеціальностями:</i>	120
	Державне управління	120
	Управління суспільним розвитком	-
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Державне управління у сфері освіти	-
	Державне управління у сфері охорони здоров'я	-
	Публічна політика та управління	-
	Публічне адміністрування	-
	Місцеве самоврядування	-
	Регіональне управління	-
	Електронне урядування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	Державна служба	-
	<i>– на денну форму навчання, у тому числі за:</i>	45
	<i>держзамовленням, з них за спеціальностями:</i>	45
	Державне управління	45
	Державне управління у сфері освіти	-
	Публічна політика та управління	-
	Публічне адміністрування	-
	Місцеве самоврядування	-
	Регіональне управління	-
	Електронне урядування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	<i>договорами, з них за спеціальностями:</i>	-
	Державне управління	-
	Публічна політика та управління	-
	Публічне адміністрування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	Державна служба	-
	<i>– на вечірню форму навчання, у тому числі за:</i>	34
	<i>держзамовленням, з них за спеціальностями:</i>	25
	Державне управління	25
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Публічна політика та управління	-

1	2	3
	договорами, з них за спеціальностями:	9
	Державне управління	9
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Публічна політика та управління	-
	– на заочну форму навчання, у тому числі за:	218
	держзамовленням, з них за спеціальностями:	120
	Державне управління	120
	Управління суспільним розвитком	-
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Державне управління у сфері освіти	-
	Державне управління у сфері охорони здоров'я	-
	Публічна політика та управління	-
	Місьцеве самоврядування	-
	Регіональне управління	-
	Електронне урядування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	договорами, з них за спеціальностями:	98
	Державне управління	98
	Управління суспільним розвитком	-
	Державне управління у сфері національної безпеки	-
	Державне управління у сфері охорони здоров'я	-
	Публічна політика та управління	-
	Місьцеве самоврядування	-
	Регіональне управління	-
	Електронне урядування	-
	Парламентаризм та парламентська діяльність	-
	– на заочно-дистанційну форму навчання, у тому числі за:	43
	держзамовленням, з них за спеціальностями:	30
	Державне управління	30
	Управління суспільним розвитком	-
	договорами, за спеціальностями:	13
	Державне управління	13
	Управління суспільним розвитком	-
4.	Слухачів на I курсі, усього, у тому числі за :	338
	держзамовленням усього з них	220
	спеціальність "Державне управління"	220
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	-

1	2	3
	спеціальність "Державне управління"	-
	спеціальність "Державна служба"	-
	договорами всього, з них:	118
	спеціальність "Державне управління"	118
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- за денною формою навчання, з них за:	45
	держзамовленням всього, з них	45
	спеціальність "Державне управління"	45
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	-
	спеціальність "Державне управління"	-
	спеціальність "Державна служба"	-
	договорами всього, з них:	-
	спеціальність "Державне управління"	-
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- на вечірньо-заочну форму, з них за:	34
	держзамовленням	25
	спеціальність "Державне управління"	25
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	-
	спеціальність "Державне управління"	-
	спеціальність "Державна служба"	-
	договорами	9
	спеціальність "Державне управління"	9
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- за заочною формою, з них за:	216
	держзамовленням всього, з них:	120
	спеціальність "Державне управління"	120
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	-
	спеціальність "Державне управління"	-
	спеціальність "Державна служба"	-
	договорами всього, з них:	96
	спеціальність "Державне управління"	96
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- за заочно-дистанційною формою, з них за:	43
	держзамовленням всього, з них:	30
	спеціальність "Державне управління"	30
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	-
	договорами всього, з них:	13
	спеціальність "Державне управління"	13

1	2	3
5.	Слухачів на II курсі, усього, у тому числі за:	298
	держзамовленням всього, з них:	179
	спеціальність "Державне управління"	179
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	14
	спеціальність "Державне управління"	14
	договорами всього, з них:	105
	спеціальність "Державне управління"	105
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- за денною формою навчання, з них за:	44
	держзамовленням усього з них	44
	спеціальність "Державне управління"	44
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	-
	спеціальність "Державне управління"	-
	договорами всього, з них:	-
	спеціальність "Державне управління"	-
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- за вечірньою формою, з них за:	30
	держзамовленням	22
	договорами всього, з них:	8
	- за заочною формою, з них за:	189
	держзамовленням	100
	спеціальність "Державне управління"	100
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	6
	спеціальність "Державне управління"	6
	договорами всього, з них:	83
	спеціальність "Державне управління"	83
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- за заочно-дистанційною формою, з них за:	35
	держзамовленням	13
спеціальність "Державне управління"	13	
за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	8	
договорами всього, з них:	14	
спеціальність "Державне управління"	14	
6	Слухачів на III курсі, усього, у тому числі за:	268
	держзамовленням	180
	спеціальність "Державне управління"	180
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	45
	спеціальність "Державне управління"	45
	договорами всього, з них:	93
	спеціальність "Державне управління"	93
- за денною формою навчання, з них за:	-	
держзамовленням	-	

1	2	3
	договорами всього, з них:	-
	- за вечірньою формою, з них за:	31
	держзамовленням	23
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	8
	договорами всього, з них:	-
	- за заочною формою, з них за:	200
	держзамовленням	95
	спеціальність "Державне управління"	95
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	27
	спеціальність "Державне управління"	27
	договорами всього, з них:	78
	спеціальність "Державне управління"	78
	- за заочно-дистанційною формою, з них за:	37
	держзамовленням	17
	спеціальність "Державне управління"	17
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	10
	спеціальність "Державне управління"	10
	договорами всього, з них:	10
	спеціальність "Державне управління"	10
7.	Усього слухачів, у тому числі за:	904
	держзамовленням	534
	спеціальність "Державне управління"	534
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	59
	спеціальність "Державне управління"	59
	спеціальність "Державна служба"	-
	договорами всього, з них:	311
	спеціальність "Державне управління"	311
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- за денною формою навчання, з них за:	89
	держзамовленням	89
	спеціальність "Державне управління"	89
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	-
	спеціальність "Державне управління"	-
	спеціальність "Державна служба"	-
	договорами всього, з них:	-
	спеціальність "Державне управління"	-
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- за вечірньою формою, з них за:	95
	держзамовленням	70
	договорами	17
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	8
	- за заочною формою, з них за:	605
	держзамовленням	315

1	2	3
	спеціальність "Державне управління"	315
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	33
	спеціальність "Державне управління"	33
	спеціальність "Державна служба"	-
	договорами всього, з них:	257
	спеціальність "Державне управління"	257
	спеціальність "Публічне адміністрування"	-
	- за заочно-дистанційною формою, з них за:	115
	держзамовленням	60
	спеціальність "Державне управління"	60
	за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:	18
	спеціальність "Державне управління"	18
	договорами всього, з них:	37
	спеціальність "Державне управління"	37
8.	Підготовлено магістрів у 2014 р., усього,	369
	у тому числі за:	
	держзамовленням	188
	угодою з Нацдержслужбою	38
	договорами	143
	- за денною формою навчання, у тому числі за:	43
	держзамовленням	40
	угодою з Нацдержслужбою	-
	договорами	3
	- за вечірньою формою навчання, у тому числі за:	33
	держзамовленням	23
	угодою з Нацдержслужбою	-
	договорами	10
	- за заочною формою навчання, у тому числі за:	235
	держзамовленням	97
	угодою з Нацдержслужбою	24
	договорами	114
	- за заочно-дистанційною формою навчання, у тому числі за:	58
	держзамовленням	28
	угодою з Нацдержслужбою	14
	договорами	16
9.	Працювало на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування випускників 2014 р., осіб, усього:	215
	у тому числі за:	
	держзамовленням	179
	угодою з Нацдержслужбою	36
	- за денною формою навчання, у тому числі за:	35
	держзамовленням	35

1	2	3
	угодою з Нацдержслужбою	-
	- за вечірньою формою навчання, у тому числі за:	
	держзамовленням	22
	угодою з Нацдержслужбою	-
	- за заочною формою навчання, у тому числі за:	119
	держзамовленням	96
	угодою з Нацдержслужбою	23
	- за заочно-дистанційною формою навчання, у тому числі за:	39
	держзамовленням	26
	угодою з Нацдержслужбою	13
10	II. Підготовка фахівців суміжних спеціальностей	
	Прийнято за договорами в 2014 р., усього, осіб, у тому числі:	170
	студентів спеціальностей:	
	“менеджмент” (бакалавр), з них за:	46
	- за денною формою навчання	29
	- за заочною формою навчання	17
	“менеджмент організацій” (бакалавр, спеціаліст, магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:	48
	- за денною формою навчання	23
	- за заочною формою навчання	25
	“менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління проектами” (магістр), з них за:	76
	- за денною формою навчання	26
	- за заочною формою навчання	50
	“управління персоналом і економіка праці” (бакалавр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом і економіка праці” (спеціаліст), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом і економіка праці” (магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-

1	2	3
11.	Студентів (слухачів) на I курсі (I року навчання), усього, осіб, у тому числі:	169
	студентів спеціальностей:	
	“менеджмент” (бакалавр), з них за:	46
	- за денною формою навчання	29
	- за заочною формою навчання	17
	“менеджмент організацій” (бакалавр, спеціаліст, магістр), з них за:	
	- за денною формою навчання	
	- за заочною формою навчання	
	“менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:	47
	- за денною формою навчання	22
	- за заочною формою навчання	25
	“менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом і економіка праці” (бакалавр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
“управління персоналом і економіка праці” (магістр), з них за:	-	
- за денною формою навчання	-	
- за заочною формою навчання	-	
“управління проектами” (магістр), з них за:	76	
- за денною формою навчання	26	
- за заочною формою навчання	50	
12.	Студентів (слухачів) на II курсі (II року навчання), усього, осіб, у тому числі:	151
	студентів спеціальностей:	
	“менеджмент” (бакалавр), з них за:	60
	- за денною формою навчання	44
	- за заочною формою навчання	16
	“менеджмент організацій” (бакалавр, спеціаліст, магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:	24
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	24
“менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:	-	
- за денною формою навчання	-	
- за заочною формою навчання	-	

1	2	3
	“управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом і економіка праці” (магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління проектами” (магістр), з них за:	67
	- за денною формою навчання	29
	- за заочною формою навчання	38
	"туристичне обслуговування" (молодший спеціаліст), з них за:	
	- за денною формою навчання	
13.	Студентів (слухачів) на III курсі (III року навчання), усього, осіб, у тому числі:	75
	студентів спеціальностей:	
	“менеджмент” (бакалавр), з них за:	40
	- за денною формою навчання	31
	- за заочною формою навчання	9
	“управління персоналом і економіка праці” (бакалавр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління проектами”, з них за:	35
	- за заочною формою навчання	35
	"туристичне обслуговування" (молодший спеціаліст), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
14.	Студентів на IV курсі, усього, осіб, у тому числі:	43
	студентів спеціальностей:	
	“менеджмент” (бакалавр), з них за:	43
	- за денною формою навчання	26
	- за заочною формою навчання	17
	“управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	"туристичне обслуговування" (молодший спеціаліст), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
15.	Студентів на V курсі, усього, осіб, у тому числі:	25
	студентів спеціальностей:	
	“менеджмент”, (бакалавр) з них за:	25
	- за заочною формою навчання	25

1	2	3
	“менеджмент”, (спеціаліст) з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	“управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом та економіка праці” (спеціаліст), з них за:	-
	- за заочною формою навчання	-
16.	Студентів на VI курсі, усього, осіб, у тому числі:	-
	студентів спеціальностей:	-
	“менеджмент організацій” (спеціаліст), з них за:	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом та економіка праці” (спеціаліст), з них за:	-
	- за заочною формою навчання	-
17.	Усього студентів і слухачів суміжних спеціальностей, у тому числі:	460
	студентів спеціальностей:	
	“менеджмент” (бакалавр), з них за:	211
	- за денною формою навчання	130
	- за заочною формою навчання	81
	“менеджмент” (спеціаліст), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“менеджмент організацій” (бакалавр, спеціаліст, магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:	71
	- за денною формою навчання	22
	- за заочною формою навчання	49
	“менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання,	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом і економіка праці” (бакалавр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом і економіка праці” (спеціаліст), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-

1	2	3
	“управління персоналом і економіка праці” (магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління проектами” (магістр), з них за:	178
	- за денною формою навчання	55
	- за заочною формою навчання	123
	"туристичне обслуговування" (молодший спеціаліст), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
18.	Підготовлено фахівців за суміжними спеціальностями	186
	бакалаврів, спеціалістів спеціальностей:	
	“менеджмент” (бакалавр), з них за:	51
	- за денною формою навчання	35
	- за заочною формою навчання	16
	“менеджмент організацій” (бакалавр, спеціаліст, магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:	47
	- за денною формою навчання	23
	- за заочною формою навчання	24
	“менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом і економіка праці” (бакалавр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом та економіка праці” (спеціаліст), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління персоналом і економіка праці” (магістр), з них за:	-
	- за денною формою навчання	-
	- за заочною формою навчання	-
	“управління проектами” (магістр), з них за:	88
	- за денною формою навчання	45
	- за заочною формою навчання	43
	"туристичне обслуговування" (молодший спеціаліст), з них за:	-

1	2	3
	- за денною формою навчання	-
19.	III. Підвищено кваліфікацію держслужбовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву, інших управлінських кадрів, усього, у тому числі за:	1662
	- держзамовленням (загальнодержавна і регіональні програми)	
	план	500
	факт	500
	%	100%
	- замовленням Одеської облдержадміністрації	562
	- замовленням Одеської обласної ради	284
	- замовленням Одеської міської ради	130
	- міжнародною технічною допомогою,	-
	- прямими угодами, договорами	186
	Із загальної кількості підвищено кваліфікацію кадрів:	
	- для місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, осіб	1629
	- у секторі дистанційного навчання відділу інформаційно-телекомунікаційних технологій ОРІДУ НАДУ, осіб	60
	- з питань європейської та євроатлантичної інтеграції, осіб	506
20.	IV. Підготовка науково-педагогічних і наукових кадрів	
	Готувалося:	
	аспірантів, з них:	54
	з відривом від роботи	23
	без відриву від роботи	31
	здобувачів наукового ступеня з метою написання кандидатської дисертації	31
	докторантів	4
21.	Підготовлено:	
	аспірантів, усього,	12
	у тому числі із захистом (поданням) дисертації	0
	%	0
	докторантів, усього,	3
	у тому числі із захистом (поданням) дисертації	0
	%	0
22.	Захищено дисертацій у спецрадах Національної академії, усього, з них:	
	докторських	0
	кандидатських	7
23.	Захищено дисертацій працівниками Національної академії, усього, у тому числі:	1

1	2	3
	докторських	0
	кандидатських	1
24.	Присвоєно вчених звань, усього, з них:	7
	професора	2
	доцента	5
	V. Науково-дослідницька і методична робота	
25.	Кількість тем науково-дослідницьких робіт*, усього, у тому числі:	6
	держбюджетних	3
	за договорами	3
26.	Проведено науково-практичних конференцій, симпозіумів, семінарів*, усього,	93
	у тому числі за міжнародною участю	25
27.	Підготовлено і видано видавництвами (видавничими підрозділами) Національної академії, регіональних інститутів* наукової і навчальної літератури, назв	103
	обл.-вид. аркушів	708,1
	примірників, тис.,	4110
	у тому числі:	
	монографій, назв	11
	обл.-вид. аркушів	198,6
	примірників, тис.,	1630
	підручників, навчальних посібників, назв	27
	обл.-вид. аркушів	335,2
	примірників, тис.,	1350
	методичних розробок, назв	65
	обл.-вид. аркушів	174,3
	примірників, тис.,	1130
	періодичних фахових видань, назв (випусків)	5
	обл.-вид. аркушів	111,6
	примірників, тис.,	400
	інші види видань (к-ть найменувань)	9
	обл.-вид. аркушів	156
	примірників, тис.,	660
28.	Підготовлено працівниками закладу та опубліковано видавництвами (видавничими підрозділами) Національної академії, регіональних інститутів*	93
	обл.-вид. аркушів	698,1
29.	Підготовлено працівниками та видано наукової і навчальної літератури в інших видавництвах*, назв	24
	обл.-вид. аркушів	277,6
	у тому числі:	
	монографій, підручників і навчальних посібників, назв	13

1	2	3
	обл.-вид. аркушів	243,8
	у зарубіжних виданнях, назв	-
	обл.-вид. аркушів	-
	*Дані по регіональних інститутах державного управління надаються за винятком спільної діяльності з Національною академією (м.Київ)	
	VI. Інформаційне, методичне, технічне забезпечення	
30.	Бібліотечний фонд, примірників, тис.,	60,62
	у тому числі іноземними мовами	4,74
31.	Отримано видань за 2014 р., примірників, тис.	1,45
	у тому числі іноземними мовами	0,03
32.	Кількість технічних засобів:	
	персональних комп'ютерів,	293
	у тому числі для навчального процесу (у класах)	90
	копіювальної техніки, одиниць	24
	аудіо- і відеотехніки, одиниць	283
	VII. Кадрове забезпечення	
33.	Штатна чисельність посад за рахунок видатків за кодом “Освіта” загального фонду держбюджету, одиниць	127,25
34.	Фактично зайнято штатних посад, одиниць, осіб з них:	118,5
	державні службовці, посад	44,0
	осіб	46
	науково-педагогічні працівники,	
	одиниць	45,75
	осіб	50
	працівники наскрізних робочих професій	
	одиниць	16,75
	осіб	16
	запрошено фахівців (погодинно), у тому числі:	26
	докторів наук, професорів	5
	кандидатів наук, доцентів	12
35.	Штатна чисельність посад і працівників за рахунок видатків за кодом “Наука” загального фонду держбюджету:	8,25
	посад, одиниць	8,25
	працівників, осіб	19
36.	Штатна чисельність посад і працівників за рахунок спеціального фонду держбюджету:	174,75
	фактично зайнято посад, одиниць	142,0
	науково-педагогічних працівників	
	ставок	44,0
	осіб	60
	працівників наскрізних робочих професій	

1	2	3
	ставок	49,0
	осіб	40
37.	Штатні доктори наук, професори,	24
	з них на повній ставці	15
38.	Штатні кандидати наук,	79
	доценти, з них на повній ставці	48
39.	Кількість кафедр, усього,	10
	у тому числі на госпрозрахункових засадах	2
	VIII. Міжнародне співробітництво, європейська та євроатлантична інтеграція	
40.	Кількість*:	
	країн, з якими здійснювалося співробітництво	21
	міжнародних організацій-партнерів	59
	міжнародних проектів та програм	9
41.	Залучено до навчального процесу іноземних фахівців*, осіб	25
42.	Пройшло стажування і навчання за кордоном, осіб, у тому числі:	65
	слухачів	39
	аспірантів	3
	докторантів	-
	викладачів, працівників	23
	держслужбовців, посадових осіб місцевого самоврядування з інших органів, установ, організацій	-
	інших осіб	-
	* Одночасне співробітництво Національної академії (м.Київ) та її регіональних інститутів державного управління з одними й тими самими країнами, організаціями-партнерами та іноземними фахівцями у підсумку враховується один раз.	
	IX. Матеріально-технічна база	
43.	Загальна площа навчальних приміщень, тис.кв.м, у тому числі:	7,81
	корисна площа	6,1
	корисна площа на одного умовного слухача (студента, аспіранта, докторанта), кв.м.	13,08
44.	Кількість місць у гуртожитках, усього	464
45.	Кількість автомашин, усього,	4
	у тому числі мікроавтобусів	3
46.	Виконано будівельно-ремонтних робіт у 2014 р., тис. грн	0,00
	у тому числі за рахунок:	
	загального фонду держбюджету	0,00
	спеціального фонду держбюджету	0,00
	місцевих бюджетів	0,00

1	2	3
	Х. Фінансове забезпечення	
47.	Загальний обсяг фінансування видатків у 2014 р.*, тис.	
	план	22140,1
	факт	22010,9
	%	99,4
	у тому числі: із загального фонду держбюджету	
	план	12049,7
	факт	12042,6
	% від плану	99,9
	% від загального обсягу	54,7
	з них за: кодом "Освіта"	
	план	11876,3
	факт	11869,2
	% від плану	99,9
	кодом "Державні централізовані капітальні вкладення"	
	план	0,0
	факт	0,0
	% від плану	0
	кодом "Наука"	
	план	173,4
	факт	173,4
	% від плану	100,0
	із спеціального фонду держбюджету	
	план	10090,4
	факт	9968,3
	% від плану	98,8
	% від загального обсягу	45,3
	з місцевих бюджетів (субвенції)	-
	з місцевих бюджетів (центри підвищення кваліфікації)	-
	* З урахуванням фінансування з місцевих бюджетів.	

Начальник управління персоналом

А.О. Левицький



Серія АЕ

ЛІЦЕНЗІЯ

№ 458255

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Вид господарської діяльності:

надання освітніх послуг навчальними закладами, пов'язаних з одержанням вищої освіти на рівні кваліфікаційних вимог до бакалавра, спеціаліста, магістра (спеціальності (професії) та ліцензовані обсяги прийому вказані у додатку)

Найменування юридичної особи:

Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України

Ідентифікаційний код юридичної особи:

23213365

Місце-знаходження юридичної особи:

65009 м. Одеса, вул. Генуезька, б. 22

Рішення про видачу ліцензії:

Акредитаційної комісії від 03.06.2014 р., протокол №109 (наказ МОН України від 11.06.2014 № 2323л)

Строк дії ліцензії

Термін дії ліцензії вказаний в додатку

Дата видачі ліцензії

16.06.2014

Міністр



С. М. Квіт

ДОДАТОК ДО ЛІЦЕНЗІЇ

Серія АЕ № 458255

Одеський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління при Президенті України

Місцезнаходження: 65009 м. Одеса,
юридичної особи: вул. Генуезька, б. 22

№ п/п	Шифр та найменування галузі знань	Код та напрям підготовки бакалаврів	Ліцензований обсяг			Термін дії ліцензії
			Денна	Заочна	Вечірня	
1	2	3	4	5	6	7
Підготовка бакалаврів						
1.	0306 Менеджмент і адміністрування	6.030601 Менеджмент	50	40	-	01.07.2018

№ п/п	Шифр та найменування галузі знань	Код та найменування спеціальності	Ліцензований обсяг			Термін дії ліцензії
			Денна	Заочна	Вечірня	
1	2	3	4	5	6	7
Підготовка спеціалістів, магістрів						
1.	0306 Менеджмент і адміністрування	7.03060101 Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)	25	25	-	01.07.2018
2.	1501 Державне управління	8.15010001 Державне управління	45	295	35	01.07.2018
3.	1801 Специфічні категорії	8.18010013 Управління проектами	50	50	-	01.07.2015
4.	Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та керівників, працівників державних підприємств, установ, організацій за напрямом 1501 Державне управління		2500			01.07.2018

Відповідно до рішень ДАК від 21 грудня 1999 р., протокол №24, ДАК від 10 червня 2003 р., протокол №45 (наказ Міністерства освіти і науки України від 23.06.2003 р. № 401), ДАК від 19 жовтня 2004 р., протокол №52 (наказ Міністерства освіти і науки України від 26.10.2004 р. № 2422-Л), ДАК від 01 липня 2008р., №72 (наказ Міністерства освіти і науки України від 07.07.2008р. №2180-Л), ДАК від 7 травня 2009р., протокол №77 (наказ Міністерства освіти і науки України від 12.06.2009р. №2411-Л), ДАК від 24 червня 2010 р., протокол № 84 (наказ Міністерства освіти і науки України від 14.07.2010 №1850-Л), Акредитаційної комісії від 26 квітня 2013 р., протокол № 103 (наказ Міністерства освіти і науки України від 30.04.2013 № 1480-л), Акредитаційної комісії від 03 червня 2014 р., протокол № 109 (наказ Міністерства освіти і науки України від 11.06.2014 № 2323л).

Міністр

С. М. Квіт

М. П.
м. Київ

16.06.2014



Серія АЕ

ЛІЦЕНЗІЯ

№ 458255

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Вид господарської діяльності:

надання освітніх послуг навчальними закладами, пов'язаних з одержанням вищої освіти на рівні кваліфікаційних вимог до бакалавра, спеціаліста, магістра (спеціальності (професії) та ліцензовані обсяги прийому вказані у додатку)

Найменування юридичної особи:

Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України

Ідентифікаційний код юридичної особи:

23213365

Місце-знаходження юридичної особи:

65009 м. Одеса, вул. Генуезька, б. 22

Рішення про видачу ліцензії:

Акредитаційної комісії від 03.06.2014 р., протокол №109 (наказ МОН України від 11.06.2014 № 2323л)

Строк дії ліцензії

Термін дії ліцензії вказаний в додатку

Дата видачі ліцензії

16.06.2014

Міністр

С. М. Квіт

ДОДАТОК ДО ЛІЦЕНЗІЇ

Серія АЕ № 458255

**Одеський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління при Президенті України**

Місцезнаходження: 65009 м. Одеса,
юридичної особи: вул. Генуезька, б. 22

№ п/п	Шифр та найменування галузі знань	Код та напрям підготовки бакалаврів	Ліцензований обсяг			Термін дії ліцензії
			Денна	Заочна	Вечірня	
1	2	3	4	5	6	7
Підготовка бакалаврів						
1.	0306 Менеджмент і адміністрування	6.030601 Менеджмент	50	40	-	01.07.2018

№ п/п	Шифр та найменування галузі знань	Код та найменування спеціальності	Ліцензований обсяг			Термін дії ліцензії
			Денна	Заочна	Вечірня	
1	2	3	4	5	6	7
Підготовка спеціалістів, магістрів						
1.	0306 Менеджмент і адміністрування	7.03060101 Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)	25	25	-	01.07.2018
2.	1501 Державне управління	8.15010001 Державне управління	45	295	35	01.07.2018
3.	1801 Специфічні категорії	8.18010013 Управління проектами	50	50	-	01.07.2015
4.	Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та керівників, працівників державних підприємств, установ, організацій за напрямом 1501 Державне управління		2500			01.07.2018

Відповідно до рішень ДАК від 21 грудня 1999 р., протокол №24, ДАК від 10 червня 2003 р., протокол №45 (наказ Міністерства освіти і науки України від 23.06.2003 р. № 401), ДАК від 19 жовтня 2004 р., протокол №52 (наказ Міністерства освіти і науки України від 26.10.2004 р. № 2422-л), ДАК від 01 липня 2008р., №72 (наказ Міністерства освіти і науки України від 07.07.2008р. №2180-л), ДАК від 7 травня 2009р., протокол №77 (наказ Міністерства освіти і науки України від 12.06.2009р. №2411-л), ДАК від 24 червня 2010 р., протокол № 84 (наказ Міністерства освіти і науки України від 14.07.2010 №1850-л), Акредитаційної комісії від 26 квітня 2013 р., протокол № 103 (наказ Міністерства освіти і науки України від 30.04.2013 № 1480-л), Акредитаційної комісії від 03 червня 2014 р., протокол № 109 (наказ Міністерства освіти і науки України від 11.06.2014 № 2323л).

Міністр

С. М. Квіт

М. П.
м. Київ

16.06.2014



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

СЕРТИФІКАТ ПРО АКРЕДИТАЦІЮ

Серія НД-IV



№ 1657453

Одеський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України

відповідно до рішення Акредитаційної комісії від 26 квітня 2013 р. протокол № 103
(наказ МОН України від 30.04.2013 № 1480-л)

з напрямку (спеціальності) 1501 Державне управління 8.15010001 Державне управління
визнано акредитованим за IV (четвертим) рівнем. Термін дії сертифіката до 1 липня 2018 р.

Міністр

Д. В. Табачник

м. Київ

2 липня 2013 р.





МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

СЕРТИФІКАТ ПРО АКРЕДИТАЦІЮ

Серія **НД-IV**



№ **1657454**

**Одеський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України**

відповідно до рішення ДАК від 7 травня 2009 р. протокол № 27 (наказ МОН України від 12.06.2009 р. №2411-Л)
з напрямку (спеціальності) 1501 Державне управління 8.15010008 Публічне адміністрування
визнано акредитованим за IV (четвертим) рівнем. Термін дії сертифіката до 1 липня 2014 р.

Міністр

Д. В. Табачник

м. Київ

2 липня 2013 р.





МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

СЕРТИФІКАТ ПРО АКРЕДИТАЦІЮ

Серія **НД-П**

№ **1657451**



**Одеський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України**

відповідно до рішення Акредитаційної комісії від 26 квітня 2013 р. протокол № 103
(наказ МОН України від 30.04.2013 № 1480-л)

з напрямку (спеціальності) **0306 Менеджмент і адміністрування 6.030601 Менеджмент**

визнано акредитованим за **II (другим)** рівнем. Термін дії сертифіката до **1 липня 2018 р.**

Міністр

Д. В. Табачник

м. Київ

2 липня 2013 р.





МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

СЕРТИФІКАТ ПРО АКРЕДИТАЦІЮ

Серія **НД-Ш**



№ **1657452**

**Одеський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України**

відповідно до рішення Акредитаційної комісії від 26 квітня 2013 р. протокол № 103
(наказ МОН України від 30.04.2013 № 1480-л)

з напрямку (спеціальності) **0306 Менеджмент і адміністрування**

7.03060101 Менеджмент організації адміністрування (за видами економічної діяльності)

визнано акредитованим за **III (третім)** рівнем. Термін дії сертифіката до **1 липня 2018 р.**

Міністр

Д. В. Табачник

м. Київ

2 липня 2013 р.





МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

СЕРТИФІКАТ ПРО АКРЕДИТАЦІЮ

Серія **НД-IV**



№ **1657455**

**Одеський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України**

відповідно до рішення ДАК від 24 червня 2010 р. протокол № 84 (наказ МОН України від 14.07.2010 р. № 1850-Л)
з напрямку (спеціальності) 1801 Специфічні категорії 8.18010013 Управління проектами
визнано акредитованим за IV (четвертим) рівнем. Термін дії сертифіката до 1 липня 2015 р.

Міністр

Д. В. Табачник

м. Київ

2 липня 2013 р.



КОМУНІКАТИВНІ ЗАХОДИ
 Одеського регіонального інституту державного управління
 Національної академії державного управління
 при Президентіві України
 за 2014 рік

№	Заходи	Дата	Прим.
I. Науково-комунікативних заходів, спрямованих узагальнення та оприлюднення отриманих результатів наукових досліджень в Інституті			
1	Семінар «Запровадження програмно-цільового методу у системі обслуговування видатків місцевих бюджетів органами Державної казначейської служби»	13 лютого 2014 р.	
2	«Круглий стіл» на тему: «Виконання місцевих бюджетів органами ДКС: проблемні питання та їх вирішення»	14 лютого 2014 р.	
3	Науковий семінар «Методичні підходи до аналізу заінтересованих сторін»	27 березня 2014 р.	
4	«Круглий стіл» на тему: «Результативне бюджетне фінансування в сучасних умовах»	28 березня 2014	
5	«Круглий стіл» на тему: «Моніторинг та оцінки показників виконання бюджетних програм»	10 квітня 2014 р.	
6	Теоретико-методологічний семінар на тему: «Теорія людського капіталу: концептуальні засади»	24 квітня 2014 р.	
7	Науковий семінар для викладачів, аспірантів, здобувачів, докторантів на тему: «Політико-правові механізми гарантування, забезпечення та захисту прав людини в системі глобалізаційних процесів у контексті гуманізації державного управління»	14 квітня 2014 р.	
8	Науковий семінар на тему: «Технології управління соціальними проектами»	20 травня 2014 р.	
9	Веб-семінар на тему: «Регіональна політика та регіональний розвиток в Україні»	22 травня 2014 р.	
10	Науково-практичний семінар на тему: «Пріоритети комплексного розвитку регіону»	05 червня 2014 р.	
11	«Круглий стіл» (в межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги») на тему: «Проблеми паспортизації бюджетних програм»	25 червня 2014 р.	
12	«Круглий стіл» (в межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги») на тему: «Проблематика документообігу програмно-цільовим методом»	11 серпня 2014 р.	
13	«Круглий стіл» (в межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги») на тему: «Можливості та актуальність питань фінансово-бюджетної децентралізації»	12 серпня 2014 р.	

№	Заходи	Дата	Прим.
14	«Круглий стіл» (в межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги») на тему: «Можливості та актуальність питань фінансово-бюджетної децентралізації»	14 серпня 2014 р.	
15	Науково-практична конференція на тему: «Геоінформаційні технології у територіальному управлінні»	11-12 вересня 2014 р.	
16	Науковий семінар «Технології управління соціальними проектами»	07 жовтня 2014 р.	
17	«Круглий стіл» на тему: «Концепція розвитку територіальних економічних кластерів туристичного спрямування в Одеській області»	20 жовтня 2014 р.	
18	Семінар (в межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги») «Фінансово-бюджетна децентралізація»	20 листопада 2014 р.	
19	Семінар (в межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги») «Фінансово-бюджетна децентралізація»	20 листопада 2014 р.	
20	Семінар (в межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги») «Сучасний бюджетний процес»	16-17 грудня 2014 р.	
II. Науково-комунікативні заходи із залученням студентів, слухачів, аспірантів та здобувачів Інституту			
1	«Круглий стіл» на тему: «Роль політичних партій України на сучасному етапі державотворення»	23 січня 2014 р.	
2	Тематична зустріч на тему: «Міжнародні проекти і програми як складова підготовки управлінців»	20 лютого 2014 р.	
3	I етап Всеукраїнської студентської олімпіади	17-20 лютого 2014 р.	
4	Тренінг у рамках виїзного короткотермінового семінару на тему: «Мистецтво переконання в умовах конфлікту»	12 березня 2014 р.	
5	Науково-практична конференція на тему: «Суспільно-політичний та соціокультурний розвиток Південного регіону України: історичні традиції і сучасні тенденції»	3 квітня 2014 р.	
6	Тренінг «Методологія проектного менеджменту»	12 квітня 2014 р.	
7	Тренінг «Мотивації і стимулювання персоналу»	12 квітня 2014 р.	
8	«Круглий стіл» на тему: «Сучасні технології збору та обробки статистичної інформації в Одеському регіоні»	24 квітня 2014 р.	
9	Щорічна міжвузівська студентська науково-практична конференція «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології»	24 квітня 2014 р.	
10	Фестиваль до Дня науки	12-23 травня 2014 р.	
11	Відкрита лекція-диспут «Український менталітет»	12 травня 2014 р.	
12	Оксфордські дебати з актуальних проблем внутрішньополітичного життя	13 травня 2014 р.	

№	Заходи	Дата	Прим.
13	Відкрита лекція на тему: «Державне управління на перехресті тисячоліть»	14 травня 2014 р.	
14	V міжнародна Інтернет-конференція для аспірантів і докторантів з державного управління на тему: «Державне управління в Україні: проблеми державотворення, виклики та перспективи»	15 травня 2014 р.	
15	Науково-практичний семінар на тему: «Інформаційне суспільство і сталий розвиток»	16 травня 2014 р.	
16	«Круглий стіл» на тему: «Європейська ідентичність України»	17 травня 2014 р.	
17	Науково-практична конференція за міжнародною участю у режимі відеозв'язку на тему: «Лібералізація візового режиму між Україною та ЄС: хто виграє?»	21 травня 2014 р.	
18	«Круглий стіл» на тему: «Підготовка управлінських кадрів для сфери охорони здоров'я Півдня України: набутий досвід та шляхи удосконалення»	22 травня 2014 р.	
19	Науково-практична конференція на тему: «Соціально-економічний розвиток регіонів та його програмування: цілі, механізми, інструменти»	28 травня 2014 р.	
20	«Круглий стіл» на тему: «Реформування державної служби в контексті адміністративної реформи: європейський досвід»	23 червня 2014 р.	
21	«Літня школа» для аспірантів «Механізми регіонального розвитку в сучасних умовах»	23-27 червня 2014 р.	
22	Науково-практична конференція на тему: «Засоби забезпечення надання якісних адміністративних послуг на рівні територіальної громади»	01-05 липня 2014 р.	
23	Цикл зустрічей з авторитетними вітчизняними політиками, державними діячами, вченими та експертами Загальна тема: «Державне будівництво України: історія, сучасність та перспективи» Зустріч № 1: «Україна та світ: шлях до себе»	23 вересня 2014 р.	
24	«Круглий стіл» на тему: «Болонський процес в Україні: стан та проблеми реалізації»	13 жовтня 2014 р.	
25	Науково-практична конференція «Підсумки стажування слухачів факультету державного управління в органах державної влади та органах місцевого самоврядування»	23 жовтень 2014 р.	
26	Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід»	31 жовтня 2014 р.	
27	«Круглий стіл» у режимі відеозв'язку «УАІК-ОРІДУ: кроки назустріч» (проведено англійською мовою)	31 жовтня 2014 р.	
28	Засідання мовного клубу, присвячене Дню української писемності та мови	17-18 листопада 2014 р.	
29	«Круглий стіл» у форматі відеоконференції «Модернізація галузі науки «Державне управління»»	18 листопада 2014 р.	

№	Заходи	Дата	Прим.
	контексті суспільно-політичних реформ»		
30	«Круглий стіл» на тему: «Цінності та цілі державного управління»	20 листопада 2014 р.	
31	Публічні дебати на тему: «Влада і громада: конкуренти та партнери»	20 листопада 2014 р.	
32	Всеукраїнське змагання «Global Management Challenge Junior» на тему: «Стратегічне управління»	жовтень – грудень 2014 р.	
33	«Круглий стіл» на тему: «Правова реалізація Україною Європейської хартії місцевого самоврядування»	5 грудня 2014 р.	
34	Конференція «Європейська інтеграція в контексті світових глобалізаційних процесів»	24 грудня 2014 р.	
35	Семінар «Науково-дослідна робота студентів»	Щомісячно	
III. Науково-комунікативні заходи, присвячені обговоренню політичних реформ в Україні			
1	«Круглий стіл» на тему: «Розвиток територіальних громад – запорука ефективної держави»	14 травня 2014 р.	
2	Відеоконференція на тему: «Реформування місцевого самоврядування та децентралізація влади»	22 травня 2014 р.	
3	Конференція у режимі онлайн на тему: «Не треба боятися реформ»	26 вересня 2014 р.	
4	Відкрита лекція на тему: «Стратегія - 2020: курс на оновлення всіх сфер українського суспільства та держави»	09 жовтня 2014 р.	
5	Відкрита лекція на тему: «Децентралізація публічної влади в Україні: від задуму до впровадження»	10 жовтня 2014 р.	
6	«Круглий стіл» в режимі відеоконференції на тему: «Конституційні зміни щодо децентралізації влади в Україні»	22 жовтня 2014 р.	
7	Відкрита наукова лекція для слухачів денної форми навчання на тему: «Інституційні проблеми та перспективи реформування політичної системи в Україні»	29 жовтня 2014 р.	
8	Відкрита лекція на тему: «Ефективна регіональна політика – необхідна умова для вирішення гострих проблем, що постали перед суспільством»	20 листопада 2014 р.	
9	«Круглий стіл» на тему: «Функціональна децентралізація в Україні»	19 грудня 2014 р.	
IV. Комунікативні заходи, проведені в рамках міжнародного співробітництва Інституту			
1	Участь у стажуванні «Створення власного бізнесу в країнах ЄС на прикладі Польщі», організованого Фондацією «Central European Academy Studies and Certification» (CEASC, Польща)	16-22 лютого 2014 р.	
2	Презентація конкурсу бізнес-планів для слухачів спеціальності «Управління проектами» керівником Україно-Баварського менеджмент тренінг-центру Баварського дому в Одесі Світланою Богдановою.	18 лютого 2014 р.	
3	Тематична зустріч «Міжнародні проекти і програми як складова підготовки управлінців» за участю начальника відділу зв'язків з громадськістю Місії Європейського Союзу з прикордонної допомоги	20 лютого 2014 р.	

№	Заходи	Дата	Прим.
	Молдові та Україні (EUBAM) Анне Лейнонен та співробітника відділу Дар'ї Похлебаєвої		
4	Стажування в органах місцевого самоврядування Федеральної землі Мекленбург-Передня Померанія в рамках співпраці з Вищою школою державного управління, поліції і права м. Гюстров.	01-23 березня 2014 р.	
5	Участь у дослідженні доцента кафедри права і законотворчого процесу Є.Львової в рамках свого наукового проекту «Теоретичні та практичні проблеми становлення глобального конституціоналізму» в Інституті порівняльного публічного права та міжнародного права ім. М. Планка (м.Гейдельберг, ФРН)	10 березня – 01 квітня 2014 р.	
6	Участь слухачів інституту у виїзному тренінгу «Етикет та дипломатичний протокол», що відбувся у Будапешті (Угорська Республіка)	06–09квітня 2014 р.	
7	Участь в семінарі «Державні закупівлі» в рамках проектів, що фінансуються Світовим банком	07-09 квітня 2014 р.	
8	Участь представників ОРІДУ у міжнародній конференції «Проблемні питання грошово-кредитної, банківської та фінансової сфер в центральних і східних країнах-членах ЄС: Як центральним і східним країнам-членам ЄС подолати економічну кризу сьогодення?». Захід проводився на базі Університету Александру Іоан Куза у м. Ясси (Румунія)	10-12 квітня 2014 р.	
9	Навчальний візит представника інституту до м. Варшава (Польща) разом з робочою групою з питань розвитку системи електронного урядування при Міністерстві регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України	14-17 квітня 2014 р.	
10	Участь в міжнародній програмі «Трансфер інновацій або вихід на сучасний ринок праці ЄС (навчально-виробнича студентська практика)», що проходила в містах Лодзь, Бидгощ (Польща)	10-17 травня 2014 р.	
12	Участь у «Бізнес тижні», що проводився за сприяння фундації CEASC у м. Краків (Польща)	18-25 травня 2014 р.	
14	Участь представників інституту в Міжнародній освітній програмі підвищення кваліфікації державних службовців у сфері державного управління та самоврядування	30 травня-06 червня 2014 р.	
15	Участь представників ОРІДУ у Міжнародному культурно-освітньому візиті до Європи, в рамках співпраці з Вищою школою управління та адміністрації в м. Ополе (Польща)	18-25 червня 2014 р.	
16	Візит делегації інституту та Національної академії до Пекінського адміністративного інституту (м. Пекін, КНР)	22-30 червня 2014 р.	
17	Учать представників інституту у «Літній школі економіки та права», що проводиться Берлінською вищою школою державного управління і права за фінансування Німецької служби академічних обмінів (DAAD)	29 червня – 12 липня 2014 р.	
18	Участь у літній школі, що проводилась Місією EUBAM в м. Одеса.	06-12 липня 2014 р.	

№	Заходи	Дата	Прим.
19	Участь у Варшавській євроатлантичній літній академії (WEASA) «Політика, економіка і суспільство в еру мобільності: перспективи для країн Східного партнерства», яка проходила в Європейському коледжі (м. Варшава, Польща)	07-18 липня 2014 р.	
20	Участь представників ОРІДУ у Міжнародному культурно-освітньому візиті до Європи, в рамках якого відвідали Вищу школу управління та адміністрації в м. Ополе (Польща)	13-20 серпня 2014 р.	
21	Стажування на базі Університету адміністративних наук м. Шпайєр (ФРН)	15 серпня -15 жовтня 2014 р.	
23	Презентація освіти у Франції, яку провела співробітниця «Альянс Франсез», представниця «Кампус Франс» в Одесі Я. Піратовська	16 вересня 2014 р.	
24	Участь директора інституту у міжнародній конференції «Територіальна цілісність держав і захист прав людини», яка проходила у м. Кишинів, Республіка Молдова)	17–18 вересня 2014 р.	
25	Робочий візит доцента кафедри європейської інтеграції В.В. Комаровського до Університету Александру Іоан Куза, м. Ясси (Румунія)	22-25 вересня 2014 р.	
V. Комунікативні заходи, проведені за участю та ініціативи Управління підвищення кваліфікації кадрів			
1	II тур Всеукраїнського конкурсу «Кращий державний службовець»	26 червня 2014 р.	
2	«Літня школа» «Інноваційний розвиток системи підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб»	18-22 серпня 2014 р.	
3	«Круглий стіл» на тему: «Реалізація Стратегії державної політики сприяння розвитку громадянського суспільства в Одеській області»	16 жовтня 2014 р.	
4	Тренінг «Польський досвід системних змін та його практичне застосування в Україні»	19 листопада 2014 р.	
5	«Круглий стіл» на тему: «Стратегія реформ – 2020»: що тримала Одеська міська громада?»	03 грудня 2014 р.	

Заступник директора з наукової роботи

С.А. Попов

**Інформація
про підсумки прийому до ОРІДУ НАДУ при Президентіві України
у 2014 році**

зараховано за спеціальністю "Державне управління"

	денна	вечірня	заочна	дистанційна	Всього
Ліцензійний обсяг	45	35	295		375
Зараховано, всього:	45	34	218	43	340

Бюджет, всього	45	25	120	30	220
- Державне замовлення	45	25	120	30	220
За договором, всього	x	9	98	13	120
- I тур, червень	x	8	46	8	62
- Додатковий набір (серпень)	0	1	52	5	58
Залишок (вакантні місця)	x	1	34		35

зараховано за суміжними спеціальностями

Напрямок / спеціальність	Всього		в т.ч. за формами навчання			
			денна		заочна	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Менеджмент (бакалавр)	90	46	50	29	40	17
Менеджмент організацій і адміністрування (спеціаліст)	50	48	25	23	25	25
Управління проектами (магістр)	100	76	50	26	50	50
Разом	240	170	125	78	115	92

Інформація
щодо виконання плану прийому слухачів на спеціальність "Державне управління"
до Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України
за державним замовленням та за договором у 2014 році

станом на 01.10.14 р.

спеціальність	Всього			в т.ч. за формами навчання											
				Денна			Вечірня			заочна			дистанційна		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
Державне управління, в т.ч.	330	340	103,0%	45	45	100,0%	35	34	97,1%	215	218	101,4%	40	43	107,5%
- держзамовлення	220	220	100,0%	45	45	100,0%	25	25	100,0%	120	120	100,0%	30	30	100,0%
- за договором*	110	120	109,1%	-	-	-	5	9	180,0%	95	98	103,2%	10	13	130,0%

* план прийому за договором відповідно до рішення Вченої ради Національної академії від 19.12.2013 р., прот окол № 207/9-4

За ліцензійними обсягами

	План	Факт	%	Денна			Вечірня			Заочна та заочно-дистанційна форма				
				План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	заочна - факт	заочно-дистанційна - факт
- за договором**	155	120		-	-	-	10	9	90,0%	145	111	76,6%	98	13

** план прийому за договором відповідно до діючої ліцензії

Начальник управління персоналом

А.О. Левицький

Конкурсна ситуація за державним замовленням
в Національній академії державного управління при Президентові України
станом на 3 липня 2014 року

Академія та регіональні інститути державного управління	у т.ч. за формами навчання														
	Всього			Денна			Вечірня			Заочна			Заочно-дистанційна		
	План	Подано	Конкурс	План	Подано	Конкурс	План	Подано	Конкурс	План	Подано	Конкурс	План	Подано	Конкурс
Академія (м.Київ), всього у тому числі:	430	755	1,8	150	208	1,4	30	39	1,3	200	445	2,2	50	63	1,3
	<i>Інст ит уг вищих керівних кадрів</i>														
<i>Управління суспільним розвитком</i>	50	83	1,7	0	0	0,0	0	0	0,0	40	73	1,8	10	10	1,0
	<i>Інст ит уг "Вища школа державного управління"</i>														
<i>Публічне адміністрування</i>	45	81	1,8	45	81	1,8	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
	<i>Інст ит уг державної служби та місцевого самоврядування</i>														
<i>Державне управління</i>	155	284	1,8	40	48	1,2	10	15	1,5	65	168	2,6	40	53	1,3
<i>Державне управління у сфері національної безпеки</i>	20	33	1,7	0	0	0,0	10	10	1,0	10	23	2,3	0	0	0,0
<i>Державне управління у сфері освіти</i>	20	26	1,3	10	12	1,2	0	0	0,0	10	14	1,4	0	0	0,0
<i>Державне управління у сфері охорони здоров'я</i>	10	22	2,2	0	0	0,0	0	0	0,0	10	22	2,2	0	0	0,0
<i>Публічна політика та управління</i>	35	68	1,9	15	19	1,3	10	14	1,4	10	35	3,5	0	0	0,0
<i>Міське самоврядування</i>	25	40	1,6	10	11	1,1	0	0	0,0	15	29	1,9	0	0	0,0
<i>Регіональне управління</i>	25	39	1,6	10	12	1,2	0	0	0,0	15	27	1,8	0	0	0,0
<i>Електронне урядування</i>	20	27	1,4	10	10	1,0	0	0	0,0	10	17	1,7	0	0	0,0
<i>Парламентаризм та парламентська діяльність</i>	25	52	2,1	10	15	1,5	0	0	0,0	15	37	2,5	0	0	0,0
Дніпропетровський РІДУ	190	326	1,7	35	44	1,3	25	34	1,4	110	221	2,0	20	27	1,4
<i>Державне управління</i>	190	326	1,7	35	44	1,3	25	34	1,4	110	221	2,0	20	27	1,4
Львівський РІДУ	150	214	1,4	30	34	1,1	0	0	0,0	100	155	1,6	20	25	1,3
<i>Державне управління</i>	150	214	1,4	30	34	1,1	0	0	0,0	100	155	1,6	20	25	1,3
Одеський РІДУ	220	295	1,3	45	46	1,0	25	28	1,1	120	183	1,5	30	38	1,3
<i>Державне управління</i>	220	295	1,3	45	46	1,0	25	28	1,1	120	183	1,5	30	38	1,3
Харківський РІДУ	210	286	1,4	40	40	1,0	25	37	1,5	115	172	1,5	30	37	1,2
<i>Державне управління</i>	210	286	1,4	40	40	1,0	25	37	1,5	115	172	1,5	30	37	1,2
У цілому по Національній академії державного управління:	1200	1876	1,6	300	372	1,2	105	138	1,3	645	1176	1,8	150	190	1,3

**Фактичне виконання плану прийому слухачів
до Національної академії державного управління при Президентіві України у 2014 році
за спеціальностями освітньої галузі "Державне управління"
за державним замовленням**

Академія та регіональні інститути державного управління	Разом		у т.ч. за формами навчання							
	План	Факт	денна		вечірня		заочна		заочно-дистанційна	
			План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Академія (м.Київ), всього у тому числі:	430	430	150	150	30	30	200	200	50	50
Інститут вищих керівних кадрів										
управління суспільним розвитком	50	50	0	0	0	0	40	40	10	10
Інститут "Вища школа державного управління"										
публічне адміністрування	45	45	45	45	0	0	0	0	0	0
Інститут державної служби і місцевого самоврядування										
державне управління	155	155	40	40	10	10	65	65	40	40
державне управління у сфері національної безпеки	20	20	0	0	10	10	10	10	0	0
державне управління у сфері освіти	20	20	10	10	0	0	10	10	0	0
державне управління у сфері охорони здоров'я	10	10	0	0	0	0	10	10	0	0
публічна політика та управління	35	35	15	15	10	10	10	10	0	0
міське самоврядування	25	25	10	10	0	0	15	15	0	0
регіональне управління	25	25	10	10	0	0	15	15	0	0
електронне урядування	20	20	10	10	0	0	10	10	0	0
парламентаризм та парламентська діяльність	25	25	10	10	0	0	15	15	0	0
Дніпропетровський РІДУ державне управління	190	190	35	35	25	25	110	110	20	20
Львівський РІДУ державне управління	150	150	30	30	0	0	100	100	20	20
Одеський РІДУ державне управління	220	220	45	45	25	25	120	120	30	30
Харківський РІДУ державне управління	210	210	40	40	25	25	115	115	30	30
Разом	1200	1200	300	300	105	105	645	645	150	150

Інформація

щодо направлення вступників до Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентіві України на спеціальність "Державне управління" за державним замовленням та за договором у 2014 році органами публічної влади (в т.ч. органами місцевого самоврядування) регіонів Півдня України

Регіон / область	Разом			Держзамовлення																		Контракт		
				Всього						в т.ч. за формами навчання														
	План	Факт	%	План	Факт	%	денна			вечірня			заочна			дистанційна			План	Факт	%			
							План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%				План	Факт	%
Вінницька обл.	70	39	55,7%	55	37	67,3%	18	6	33,3%	-	-	-	29	24	82,8%	8	7	87,5%	15	2	13,3%			
Обладміністрація (ОВВ)	47	28	59,6%	37	28	75,7%	12	5	41,7%	-	-	-	20	18	90,0%	5	5	100,0%	10	-	0,0%			
Облпрада (ОМС)	23	9	39,1%	18	9	50,0%	6	1	16,7%	-	-	-	9	6	66,7%	3	2	66,7%	5	-	0,0%			
<i>в т.ч. Вінницька міськрада</i>	<i>10</i>	<i>6</i>	60,0%	<i>7</i>	<i>6</i>	85,7%	<i>2</i>	-	0,0%	-	-	-	<i>3</i>	<i>4</i>	133,3%	<i>2</i>	<i>2</i>	100,0%	<i>3</i>	-	0,0%			
Миколаївська обл.	70	34	48,6%	55	29	52,7%	18	6	33,3%	-	-	-	29	23	79,3%	8	-	0,0%	15	5	33,3%			
Обладміністрація (ОВВ)	47	24	51,1%	37	22	59,5%	12	5	41,7%	-	-	-	20	17	85,0%	5	-	0,0%	10	2	20,0%			
Облпрада (ОМС)	23	7	30,4%	18	7	38,9%	6	1	16,7%	-	-	-	9	6	66,7%	3	-	0,0%	5	-	0,0%			
<i>в т.ч. Миколаївська міськрада</i>	<i>10</i>	<i>4</i>	40,0%	<i>7</i>	<i>4</i>	57,1%	<i>2</i>	-	0,0%	-	-	-	<i>3</i>	<i>4</i>	133,3%	<i>2</i>	-	0,0%	<i>3</i>	-	0,0%			
Одеська обл.	124	281	226,6%	109	180	165,1%	27	30	111,1%	35	28	80,0%	36	110	305,6%	11	12	109,1%	15	101	673,3%			
Обладміністрація (ОВВ)	87	148	170,1%	77	131	170,1%	18	26	144,4%	25	19	76,0%	27	98	363,0%	7	7	100,0%	10	17	170,0%			
Облпрада (ОМС)	37	131	354,1%	32	21	65,6%	9	4	44,4%	10	9	90,0%	9	12	133,3%	4	5	125,0%	5	-	0,0%			
<i>в т.ч. Одеська міськрада</i>	<i>30</i>	<i>21</i>	70,0%	<i>20</i>	<i>15</i>	75,0%	<i>5</i>	<i>4</i>	80,0%	<i>5</i>	<i>9</i>	180,0%	<i>7</i>	<i>8</i>	114,3%	<i>3</i>	<i>3</i>	100,0%	<i>10</i>	-	0,0%			
Херсонська обл.	70	34	48,6%	55	30	54,5%	18	8	44,4%	-	-	-	29	8	27,6%	8	14	175,0%	15	4	26,7%			
Обладміністрація (ОВВ)	47	27	57,4%	37	27	73,0%	12	7	58,3%	-	-	-	20	6	30,0%	5	14	280,0%	10	-	0,0%			
Облпрада (ОМС)	23	3	13,0%	18	3	16,7%	6	1	16,7%	-	-	-	9	2	22,2%	3	-	0,0%	5	-	0,0%			
<i>в т.ч. Херсонська міськрада</i>	<i>10</i>	-	0,0%	<i>7</i>	-	0,0%	<i>2</i>	-	0,0%	-	-	-	<i>3</i>	-	0,0%	<i>2</i>	-	0,0%	<i>3</i>	-	0,0%			
РАЗОМ по регіонах	334	388	116%	274	276	101%	81	50	62%	35	28	80%	123	165	134%	35	33	94%	60	112	187%			

Начальник управління персоналом

А.О. Левицький

**Розподіл слухачів зарахованих у 2014 році
за спеціальністю "Державне управління" (по регіонах)**

Регіон	Загальні дані			Форми навчання											
				Денна			Вечірня			Заочна			Заочно-дистанційна		
	Всього	Бюджет	Контракт	Всього	Бюджет	Контракт	Всього	Бюджет	Контракт	Всього	Бюджет	Контракт	Всього	Бюджет	Контракт
Вінницька область	37	35	2	6	6					24	22	2	7	7	
Миколаївська область	23	18	5	3	3					18	15	3	2		2
Одеська область	232	130	102	30	30		34	25	9	147	64	83	21	11	10
Херсонська область	24	20	4	5	5					10	7	3	9	8	1
Інші регіони:	24	17	7	1	1					19	12	7	4	4	
Разом	340	220	120	45	45		34	25	9	218	120	98	43	30	13

Начальник управління персоналом

А.О. Левицький

**Розподіл слухачів зарахованих у 2012-2014 роках
за спеціальністю "Державне управління" (по регіонах)**

Регіон (план за держзамовленням)	Планові показники		Фактично зараховано					в т.ч. за формами навчання											
	Бюджет	Контракт	Всього	Бюджет	% виконання плану	Контракт	% виконання плану	Денна			Вечірня			Заочна			Заочно-дистанційна		
								Всього	Бюджет	Контракт	Всього	Бюджет	Контракт	Всього	Бюджет	Контракт	Всього	Бюджет	Контракт
Вінницька обл. (55)	165	45	106	92	55,8%	14	31,1%	20	20	0	0	0	0	70	57	13	16	15	1
2012 рік	55	15	31	28	50,9%	3	20,0%	9	9					17	14	3	5	5	
2013 рік			38	29	52,7%	9	60,0%	5	5					29	21	8	4	3	1
2014 рік			37	35	63,6%	2	13,3%	6	6					24	22	2	7	7	
Миколаївська обл. (55)	165	45	89	68	41,2%	21	46,7%	18	18	0	0	0	0	59	41	18	12	9	3
2012 рік	55	15	36	25	45,5%	11	73,3%	6	6					21	11	10	9	8	1
2013 рік			30	25	45,5%	5	33,3%	9	9					20	15	5	1	1	
2014 рік			23	18	32,7%	5	33,3%	3	3					18	15	3	2		2
Одеська обл. (109)	327	45	599	351	107,3%	252	560,0%	66	66	4	104	85	19	376	169	207	53	31	22
2012 рік	109	15	191	130	119,3%	65	433,3%	20	20	4	35	35		122	66	56	14	9	5
2013 рік			176	91	83,5%	85	566,7%	16	16		35	25	10	107	39	68	18	11	7
2014 рік			232	130	119,3%	102	680,0%	30	30		34	25	9	147	64	83	21	11	10
Херсонська обл. (55)	165	45	70	55	33,3%	16	35,6%	13	13	1	0	0	0	38	25	13	19	17	2
2012 рік	55	15	19	15	27,3%	5	33,3%	1	1	1				13	10	3	5	4	1
2013 рік			27	20	36,4%	7	46,7%	7	7					15	8	7	5	5	
2014 рік			24	20	36,4%	4	26,7%	5	5					10	7	3	9	8	1
Інші регіони:	-	-	67	40	-	27	-	5	5	0	0	0	0	50	26	24	12	9	3
2012 рік	-	-	22	13	-	9	-	1	1					16	8	8	5	4	1
2013 рік			21	10	-	11	-	3	3					15	6	9	3	1	2
2014 рік			24	17	-	7	-	1	1					19	12	7	4	4	
Разом*	-	-	1090	715	-	375	-	239	239		208	170	38	1136	610	526	212	153	59
2012 рік	-	-	375	260	-	115	-	40	40	5	35	35		239	140	99	56	45	11
2013 рік			375	235	-	140	-	45	45		35	25	10	234	121	113	61	44	17
2014 рік			340	220	-	120	-	45	45		34	25	9	218	120	98	43	30	13

* Із урахуванням зарахованих з АР Крим та м. Севастополь

Начальник управління персоналом

А.О. Левицький

Інформація
щодо кількості поданих заяв та складу зарахованих слухачів
до Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентіві України
з органів державної влади та місцевого самоврядування Одеської області
за 2010-2014 рр.

Одеська обл.	2010 р.		2011 р.		2 012р.		2 013р.		2 014р.	
	подано	зараховано	подано	зараховано	подано	зараховано	подано	зараховано	подано	зараховано
Апарат ОДА	3	2	3	3	4	4	3	3	1	1
Структурні підрозділи ОДА	14	13	17	17	17	15	13	13	16	11
Райдержадміністрації Одеської обл.	25	22	25	21	36	22	30	23	25	19
Територіальні підрозділи ЦОВВ	48	40	47	40	77	68	65	48	108	76
Органи місцевого самоврядування	34	26	42	39	34	21	31	20	30	23
РАЗОМ	124	103	134	120	168	130	142	107	180	130

Начальник управління персоналом

А.О. Левицький

**Аналіз працевлаштування випускників
денної форми навчання спеціальностей галузі знань "Державне управління"
за державним замовленням та державним контрактом з Нацдержслужбою України
Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України у 2010-2014 рр.
станом на 25.12.2014 р.**

	Категорія посади до зарахування на навчання								Категорія посади кадрового резерву								Категорія посади, на яку працевлаштований випускник								Не працевлаштовано		
	I	II	III	IV	V	VI	VII	Не держ.сл.	I	II	III	IV	V	VI	VII	Не держ.сл.	I	II	III	IV	V	VI	VII	Не держ.сл.			
2010 рік																											
АР Крим					3	3	4						10									3	4	3			
Вінницька область						3	3	1					4		2	1						4	3				
Миколаївська область					1	5		2			1	7									2	4	2				
Одеська область				1	3	16	1	7				18	7	2	1						6	16	6				
Херсонська область						3					1	2										3					
м. Севастополь					1		1					1	1									1	1				
Інші регіони						1							1									1					
Разом у 2010 р. (59)				1	8	31	9	10				2	40	10	5	2					11	33	15				
2011 рік																											
АР Крим													2	3	1							4	2				
Вінницька область				1	1	2							1	1	1								3				
Миколаївська область					1	2	2	1					3	2	1							1	3	1	1		
Одеська область					2	7	5	2					6	4	6	1						1	7	5	3		
Херсонська область						2								1	1								1		1		
м. Севастополь						1							1									1					
Інші регіони					3	3																					
Разом у 2011 р. (35)				1	7	17	7	3				13	11	10	1						6	17	6	5			
2012 рік																											
АР Крим						2	1						1		2							2	1				
Вінницька область						4	3						3	1	3						1	4	2				
Миколаївська область						2	3						1	2	2								2	3			
Одеська область					2	6	6	6					5	3	9	3					4	8	7		1*		
Херсонська область					1	1	1	1					2		2							3	1				
м. Севастополь						1	2							1	1	1						1	2				
Інші регіони																											
Разом у 2012 р. (42)					3	16	16	7				12	7	19	4					5	20	16		1			
2013 рік																											
АР Крим				1	1	1	1						3		1						1	1	2				
Вінницька область						2	2	1					1	1	1	2						1	2	1			
Миколаївська область						3	3	1					2	2	2	1						3	4				
Одеська область					4	15	6						6	7	12							6	15	8			
Херсонська область						3	1	2					2	3		1						1	2				
м. Севастополь																											
Інші регіони							2						1		1							1	1				
Разом у 2013 р. (49)				1	5	24	15	4				15	13	17	4					1	8	24	16				
2014 рік*																											
АР Крим						1	1						1	1								1	1				
Вінницька область					1	4	4						1	4	4							1	5	2			
Миколаївська область					1	3	2						4	2								4	1				
Одеська область					3	10	2	5					4	5	10	1						3	10	4	3		
Херсонська область							1								1								1				
м. Севастополь						1									1									1			
Інші регіони							1								1								1				
Разом у 2014 р. (40)	0	0	0	0	5	19	11	5	0	0	0	5	14	20	1	0	0	0	0	0	0	0	4	20	10	1	3
Разом 2010-14 рр. (225)	0	0	0	3	28	107	58	29	0	0	2	85	55	71	12	0	0	0	0	0	0	0	34	114	63	6	4

* Ткач І.В. (Миколаївська ОДА) та Лесик О.В. (Вінницька ОДА) вступили у 2014 році на навчання до аспірантури Інституту.

**Поліщук Г.О. - проходить спецперевірку для зайняття посади держслужбовця в Одеській ОДА

**Інформація про підсумки прийому слухачів та студентів
до Одеського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України у 2014 р.
за суміжними спеціальностями**

Спеціальність	Усього			Денна форма			Заочна		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
6.030601 «Менеджмент» (бакалавр) на 1 курс	90	46	51,1%	50	29	58,0%	40	17	42,5%
7.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування» (спеціаліст)	50	48	96,0%	25	23	92,0%	25	25	100,0%
8.18010013 «Управління проектами» (магістр)	100	76	76,0%	50	26	52,0%	50	50	100,0%
РАЗОМ:	240	170	70,8%	125	78	62,4%	115	92	80,0%

Начальник управління персоналом

А.О. Левицький

**Інформація про осіб, зарахованих на навчання
до Одеського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України
за суміжними спеціальностями у 2012-2014 рр.**

Спеціальність	Усього			Денна форма навчання			Заочна форма навчання		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
6.030601 «Менеджмент» (бакалавр)	47	63	46	36	48	29	11	15	17
7.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування» (спеціаліст)	39	48	48	14	25	23	25	23	25
8.18010013 «Управління проектами» (магістр)	94	78	76	50	32	26	44	46	50
РАЗОМ:	180	189	170	100	105	78	80	84	92

Начальник управління персоналом

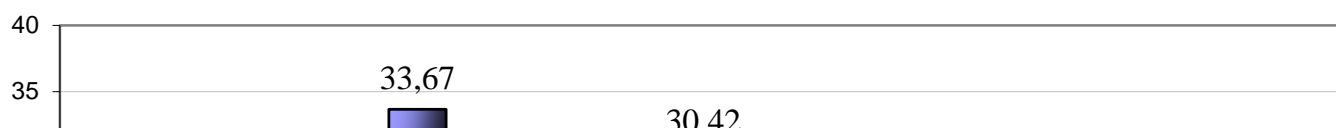
А.О. Левицький

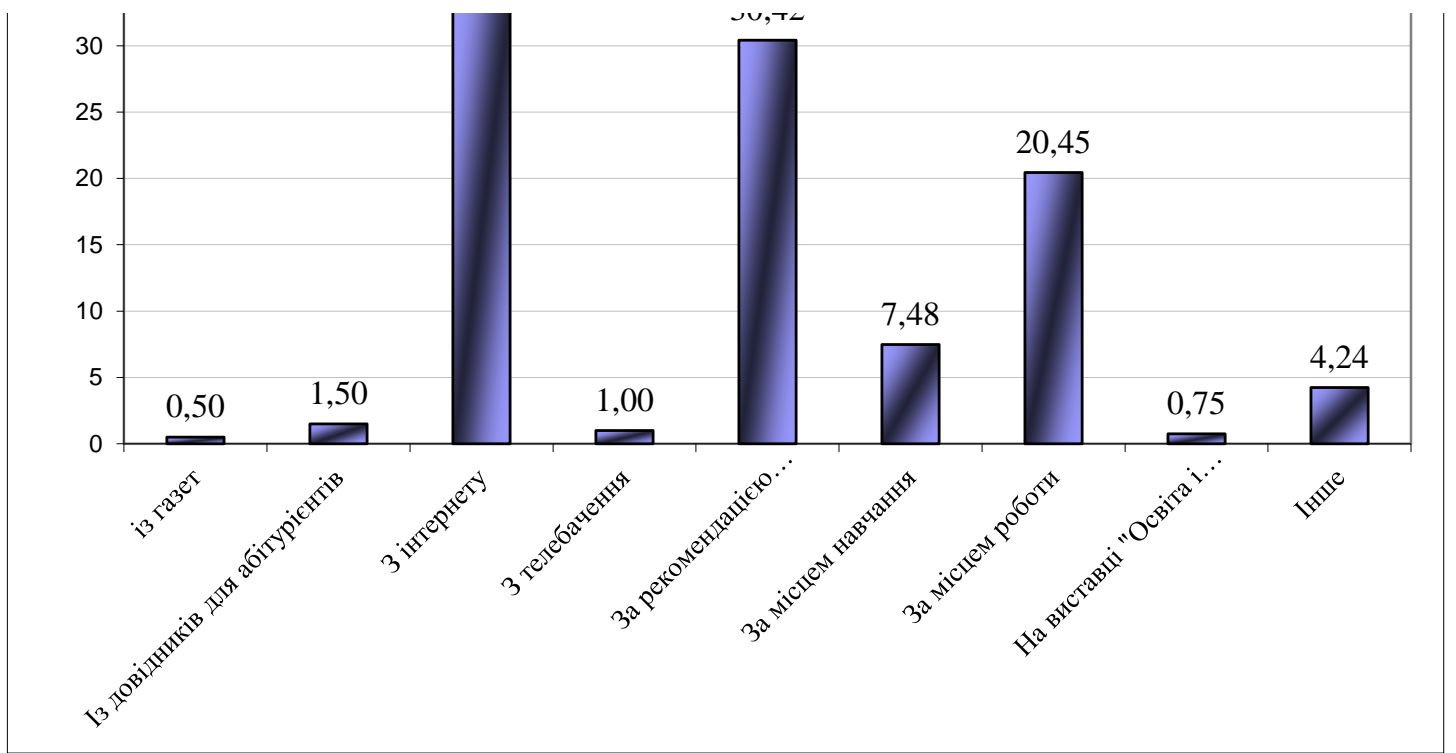
Звідки Ви дізнались про ОРІДУ	із газет	Із довідників для абітурієнтів	з інтернету	з телебачення	За рекомендацією випускників/слухачів/студентів ОРІДУ	За місцем навчання	За місцем роботи	На виставці "Освіта і розвиток"	Інше	Всього
Державне управління										
ДУ денна	0	0	2	0	3	1	8	0	0	
ДУ заочна	0	1	8	0	22	3	27	0	0	
ДУ веч.	0	0	3	0	13	3	16	0	0	
ДУ з-дист.	0	0	1	0	3	0	5	1	0	
ДУ (ф.н. не вказана)	1	0	11	1	28	2	24	0	3	
Сума	1	1	25	1	69	9	80	1	3	190
у %	0,53	0,53	13,16	0,53	36,32	4,74	42,11	0,53	1,58	
Менеджмент										
М денна	1	2	23	1	31	11	0	0	3	
М Заочна										
Сума	1	2	23	1	31	11	0	0	3	72
у %	1,39	2,78	31,94	1,39	43,06	15,28	0,00	0,00	4,17	
Менеджмент організації										
МО денна	0	1	2	0	3	4	0	0	2	
МО заочна	0	2	8	1	8	1	1	0	3	
Сума	0	3	10	1	11	5	1	0	5	36
у %	0,00	8,33	27,78	2,78	30,56	13,89	2,78	0,00	13,89	
Управління проектами										
УП денна	0	0	7	1	6	5	0	0	3	
УП заочна	0	0	3	0	5	0	1	2	3	
Сума	0	0	10	1	11	5	1	2	6	36
у %	0,00	0,00	27,78	2,78	30,56	13,89	2,78	5,56	16,67	
Всього	2	6	135	4	122	30	82	3	17	401
у %	0,50	1,50	33,67	1,00	30,42	7,48	20,45	0,75	4,24	

Додаток 4-12

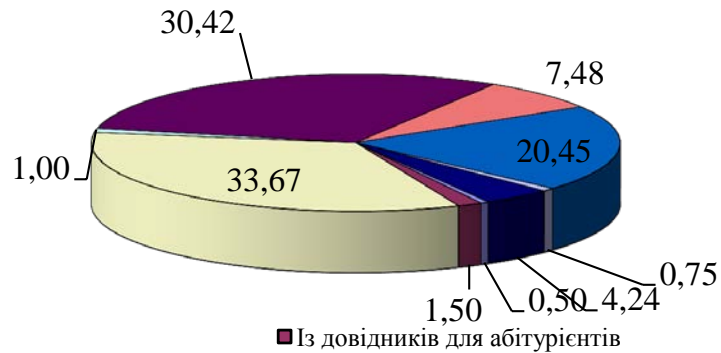
Узагальнені результати анкетування вступників щодо найбільш дієвих шляхів розповсюдження інформації про інститут у 2014 р.

Звідки Ви дізнались про ОРІДУ НАДУ?





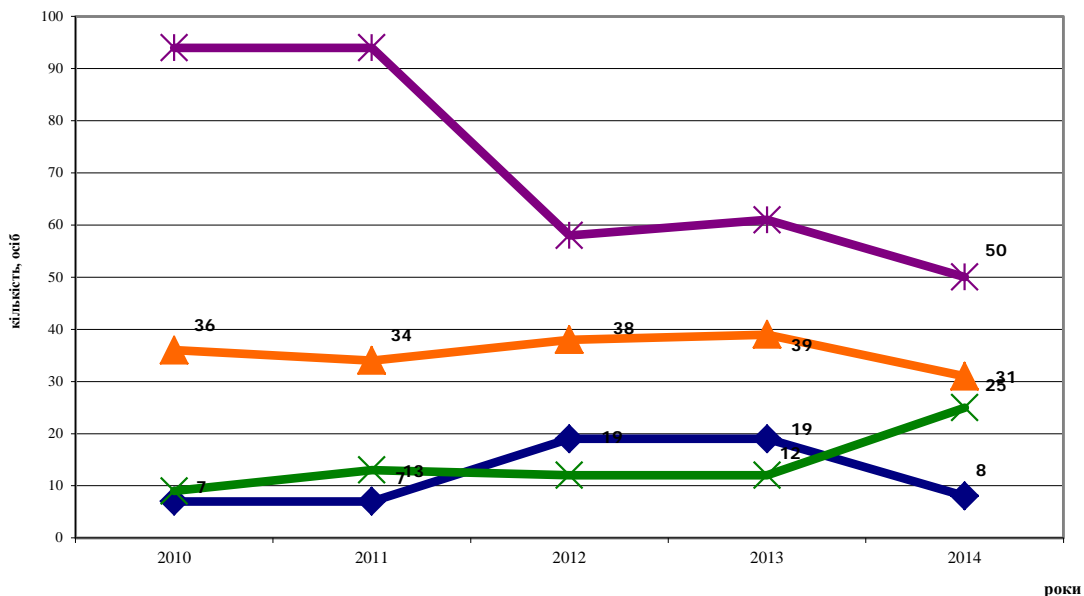
Звідки Ви дізнались про ОРІДУ НАДУ?



- із газет
- Із довідників для абітурієнтів
- з інтернету
- з телебачення
- За рекомендацією випускників/слухачів/студентів ОРІДУ
- За місцем навчання
- За місцем роботи
- На виставці "Освіта і розвиток"
- Інше

Динаміка показників стану виховної роботи в інституті у 2010 - 2014 роках

Назва показника	2010	2011	2012	2013	2014
	Кількість студентів, які беруть участь в роботі органів самоврядування всіх рівнів	94	94	58	61
Кількість клубів і гуртків за інтересами	5	6	6	7	7
- у них студентів та слухачів	61	71	87	61	45
Кількість спортивних секцій	3	3	3	5	3
- у них студентів та слухачів	44	49	52	35	45
Кількість студентів, які зайняли призові місця на мистецьких конкурсах	7	7	19	19	8
Кількість осіб у студентському науковому товаристві	36	34	38	39	31
Кількість студентів, які отримали нагороди за студентську наукову діяльність	9	13	12	12	25



◆ Кількість студентів, які зайняли призові місця на мистецьких конкурсах

▲ Кількість осіб у студентському науковому товаристві

✕ Кількість студентів, які отримали нагороди за студентську наукову діяльність

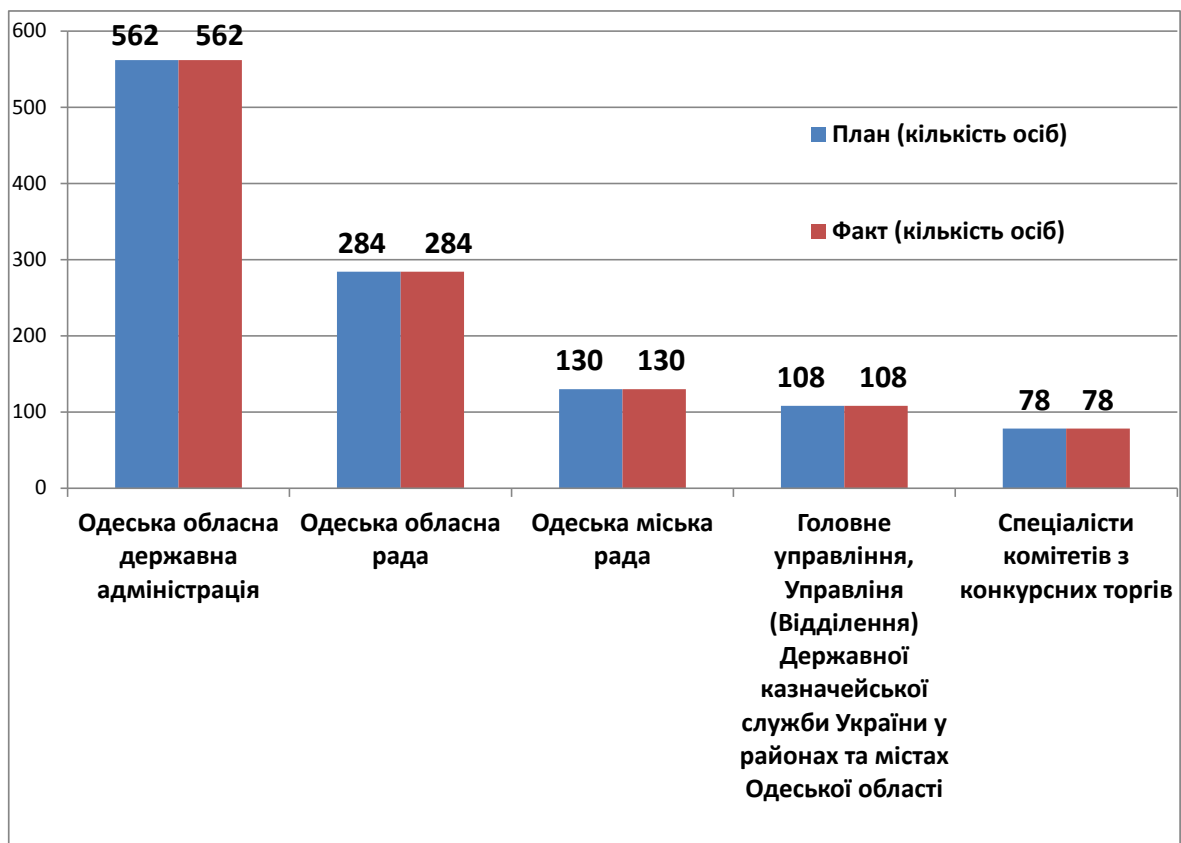
✱ Кількість студентів, які беруть участь в роботі органів самоврядування

Інформація
щодо виконання плану-графіку підвищення кваліфікації
державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування
IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади
у 2005 - 2014 роках

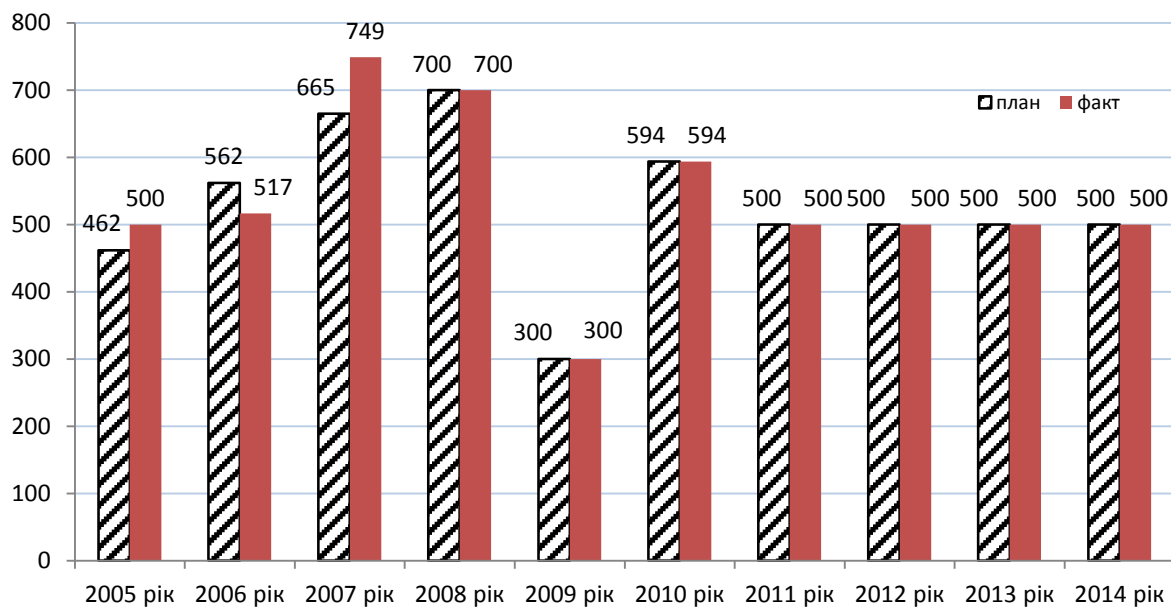
АР Крим, області регіону	Кількість слухачів																													
	2005 рік			2006 рік			2007 рік			2008 рік			2009 рік			2010 рік			2011 рік			2012 рік			2013 рік			2014 рік		
	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%
АР Крим	122	85	70%	185	135	73%	134	162	121%	137	147	107%	70	52	74%	93	94	101%	117	83	71%	117	108	92%	107	91	85%	107	7	7%
Вінницька	81	120	148%	85	88	104%	134	135	101%	133	139	105%	50	60	120%	98	103	105%	83	79	95%	81	63	78%	96	98	102%	97	53	55%
Миколаївська	85	78	92%	93	75	81%	115	98	85%	128	128	100%	50	26	52%	72	69	96%	83	77	93%	81	90	111%	83	94	113%	82	75	91%
Одеська	87	125	144%	116	155	134%	148	232	157%	151	186	123%	70	138	197%	277	273	99%	122	220	180%	121	185	153%	124	180	145%	120	336	280%
Херсонська	65	76	117%	66	49	74%	111	105	95%	135	90	67%	50	21	42%	44	44	100%	78	34	44%	92	50	54%	75	37	49%	78	29	37%
м.Севастополь	22	16	73%	17	15	88%	23	17	74%	16	10	63%	10	3	30%	10	11	110%	17	7	41%	8	4	50%	15	0	0%	16	–	–
Разом	462	500	108%	562	517	92%	665	749	113%	700	700	100%	300	300	100%	594	594	100%	500	500	100%	500	500	100%	500	500	100%	500	500	100%

Інформація
щодо виконання плану підвищення кваліфікації державних службовців,
посадових осіб місцевого самоврядування V-VII категорій посад,
працівників державних установ, підприємств, організацій Одеської області
за договорами у 2014 році

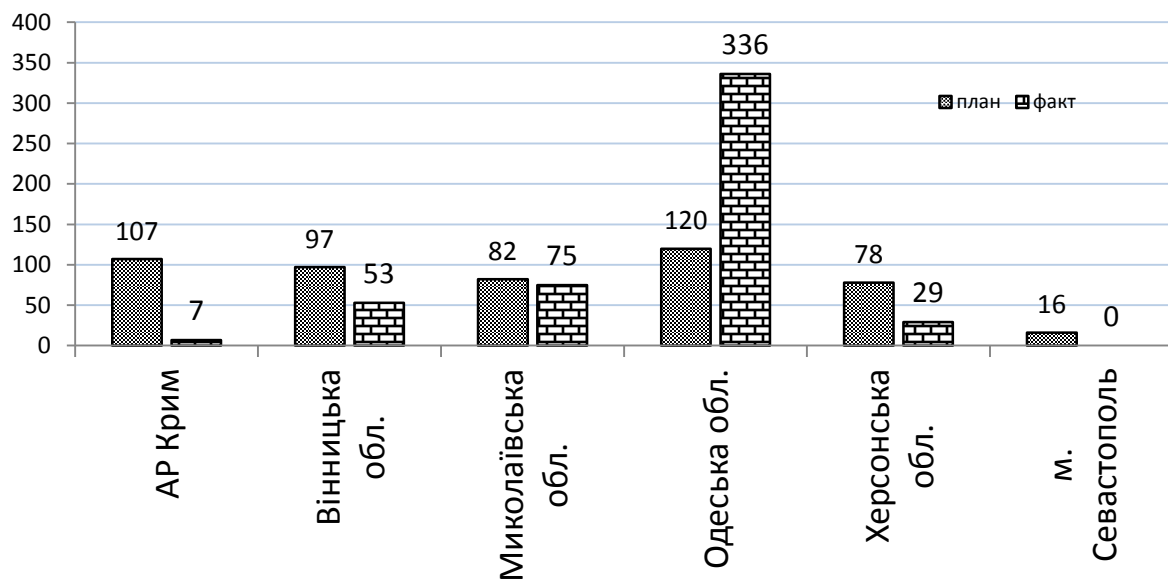
Назва органу влади, установи, категорії слухачів, які підвищували кваліфікацію в Управлінні ПКК	План (кількість осіб)	Факт (кількість осіб)	%
Одеська обласна державна адміністрація	562	562	100,0%
Одеська обласна рада	284	284	100,0%
Одеська міська рада	130	130	100,0%
Головне управління, Управління (Відділення) Державної казначейської служби України у районах та містах Одеської області	108	108	100,0%
Спеціалісти комітетів з конкурсних торгів	78	78	100,0%
Всього	1162	1162	100,0%



Інформація щодо виконання плану-графіку підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади у 2005-2014 роках

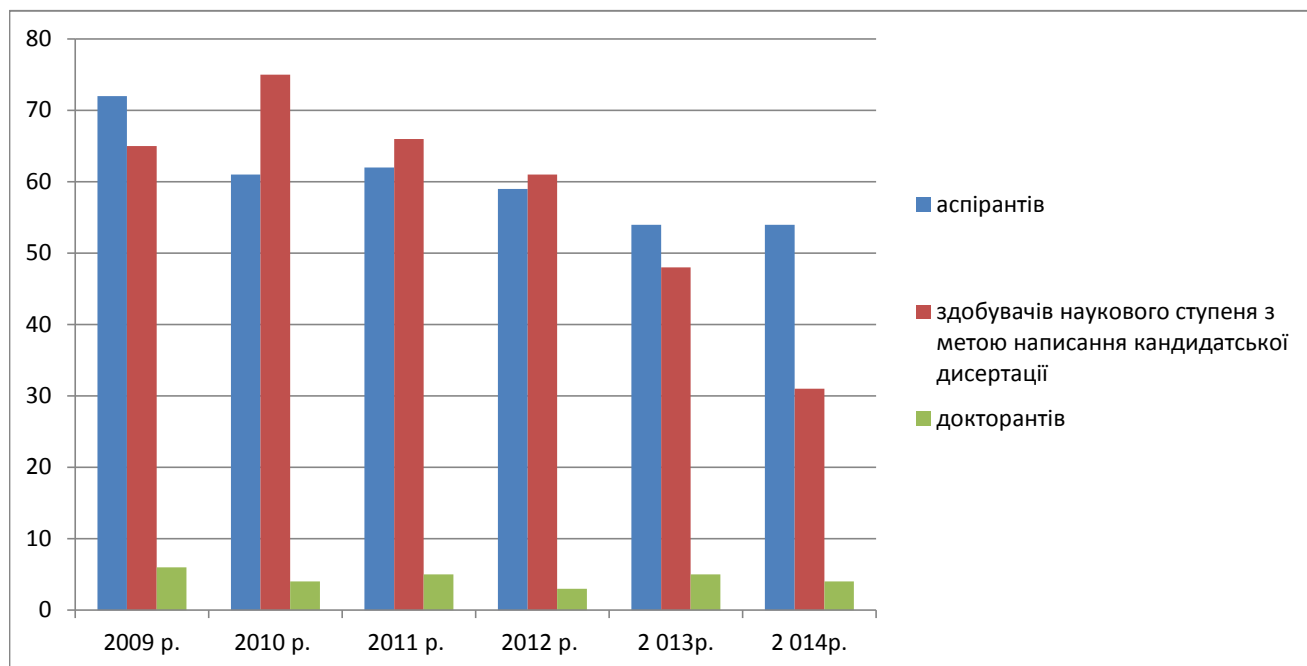


Виконання плану-графіку підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади органами публічної влади Півдня України у 2014 році

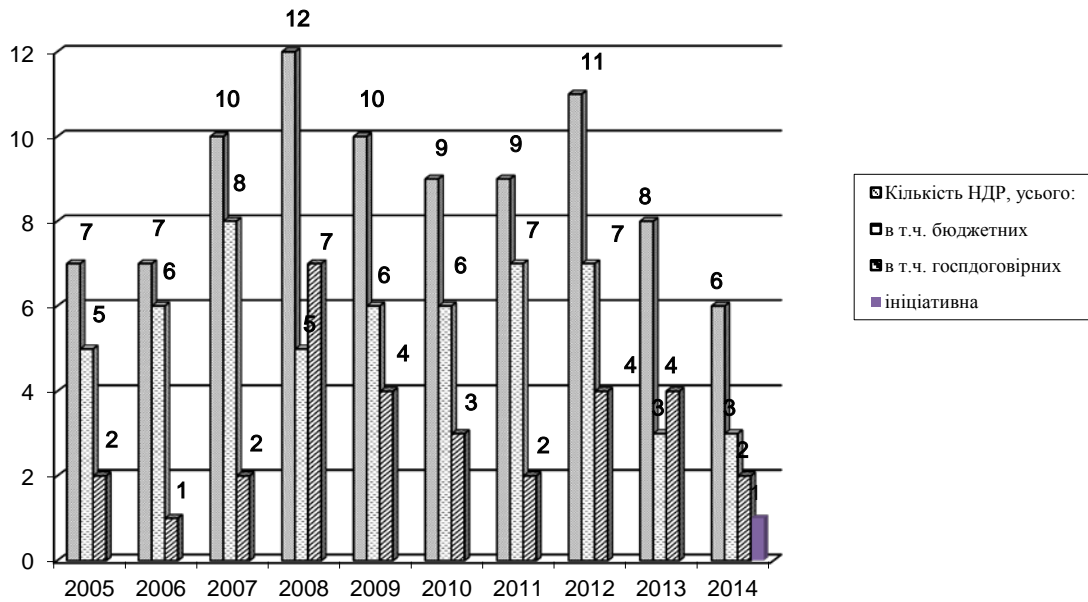


Інформація
щодо підготовки науково-педагогічних і наукових кадрів вищої кваліфікації
в галузі науки «Державне управління» за державним замовленням,
а також на основі договорів з юридичними і фізичними особами
в ОРІДУ НАДУ при Президентіві України у 2009-2014 роках

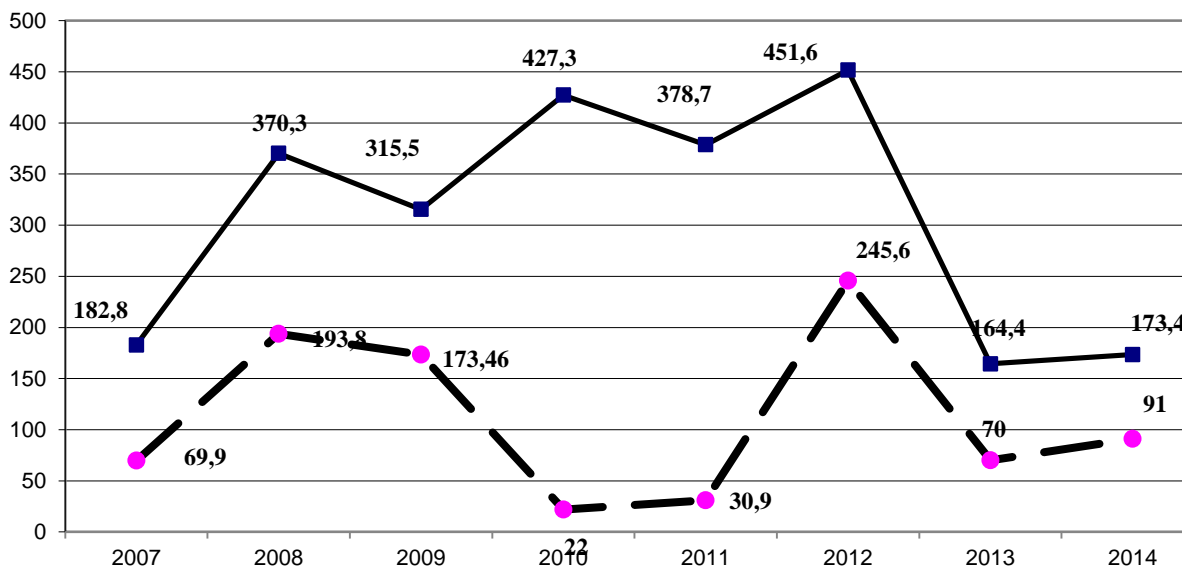
Підготовка науково-педагогічних і наукових кадрів	Разом, 2009-14 рр.	2009 р.	2010 р.	2011 р.	2012 р.	2 013р.	2 014р.
Готувалося:							
аспірантів, з них:	x	72	61	62	59	54	54
у тому числі за контрактом	x	7	7	7	7	7	6
з відривом від роботи	x	34	27	29	28	24	23
у тому числі за контрактом	x	5	4	6	4	3	1
без відриву від роботи	x	38	34	33	31	30	31
у тому числі за контрактом	x	2	3	1	3	4	5
здобувачів наукового ступеня з метою написання кандидатської дисертації	x	65	75	66	61	48	31
у тому числі за контрактом	x	24	37	45	50	41	30
докторантів	x	6	4	5	3	5	4
Підготовлено аспірантів	98	19	21	17	13	16	12
Захищено кандидатських дисертацій	49	6	8	12	10	7	6
Підготовлено докторантів	14	4	3	2	2	0	3
Захищено докторських дисертацій	7	2	2	2	1	0	0
Захищено дисертацій працівниками Інституту, усього, у тому числі:	20	3	4	7	4	0	2
докторських	7	2	2	2	1	0	0
кандидатських	13	1	2	5	3	0	2



**Динаміка кількості тем науково-дослідних робіт
в ОРІДУ НАДУ при Президентіві України
у 2005 - 2014 роках**



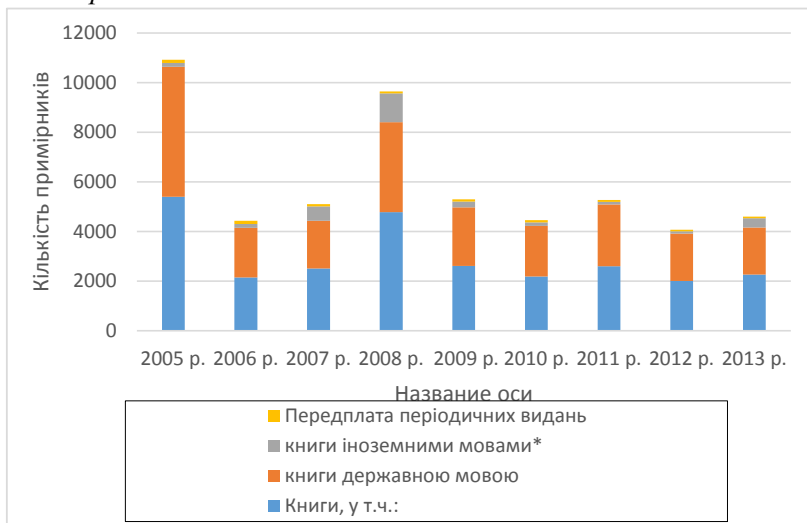
**Обсяг фінансування науково-дослідних робіт
в ОРІДУ НАДУ при Президентіві України
в 2007 - 2014 роках (тис.грн)**



**Купівля нової літератури та передплата періодичних видань
бібліотекою інституту у 2005 - 2014 роках, примірників**

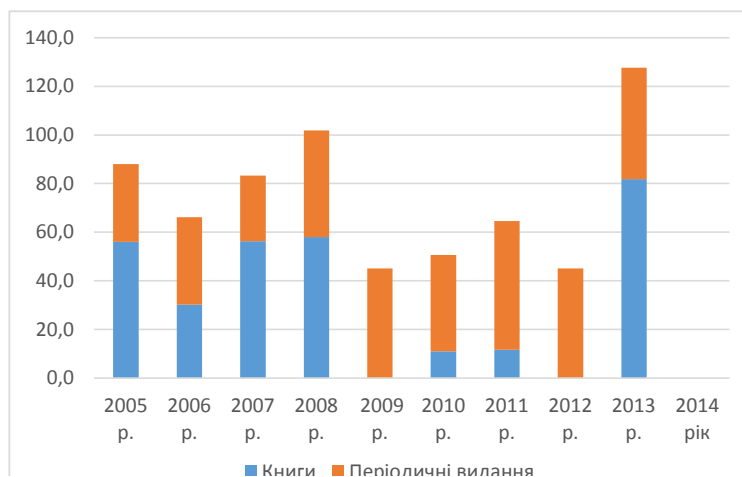
	2005 р.	2006 р.	2007 р.	2008 р.	2009 р.	2010 р.	2011 р.	2012 р.	2013 р.	2014 рік
Книги, у т.ч.:	5394	2149	2506	4781	2605	2182	2598	2000	2268	1449
книги державною мовою	5251	1997	1927	3628	2367	2048	2497	1913	1889	1394
книги іноземними мовами*	143	152	579	1153	238	134	101	87	379	55
Передплата періодичних видань	129	139	84	87	88	88	77	72	63	68

* в т.ч. російською



**Фінансування
купівлі нової літератури та передплати періодичних видань
бібліотекою інституту у 2005-2014 роках, тис.грн.**

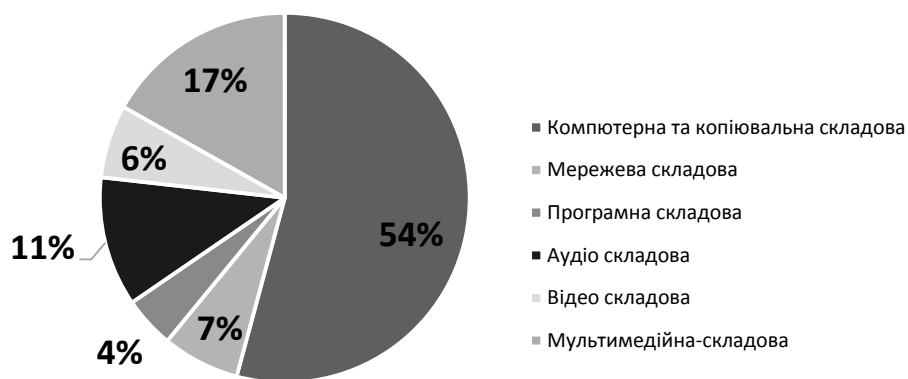
	2005 р.	2006 р.	2007 р.	2008 р.	2009 р.	2010 р.	2011 р.	2012 р.	2013 р.	2014 рік
Книги	56,0	30,2	56,3	58,0		11,0	11,6		81,8	0
Періодичні видання	32,0	36,0	27,0	43,8	45,1	39,6	53,0	45,1	45,9	0



Основні складові
інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури інституту
станом на 31.12.2014 р. (грн.)

Основні складові Інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури інституту		
Компютерна та копіювальна складова	54%	2109636,00
Мережева складова	7%	262953,00
Програмна складова	4%	174931,00
Аудіо складова	11%	440988,00
Відео складова	6%	248961,11
Мультимедійна-складова	17%	655356,00
Інше	0%	10314,00
		3903139,11

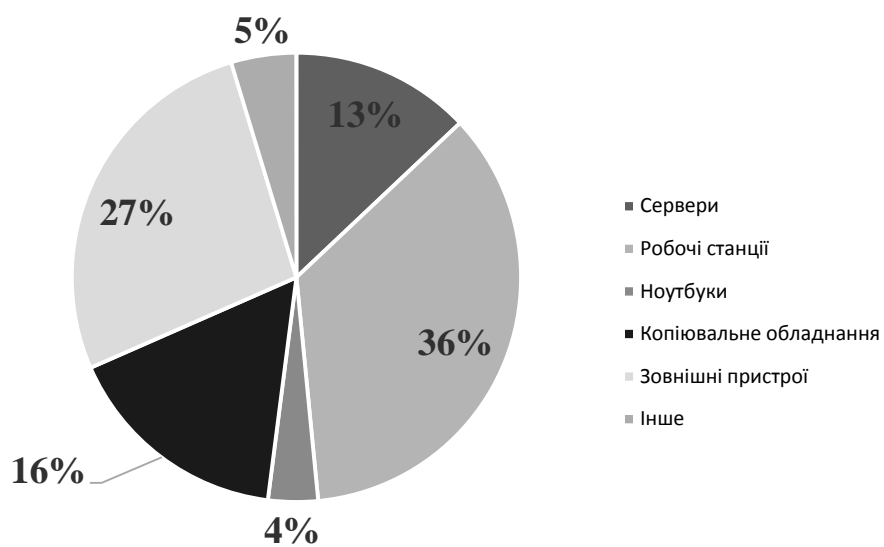
**Основні складові
інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури інституту**



Комп'ютерна та копіювальна складова
інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури інституту
станом на 31.12.2014 р. (грн.)

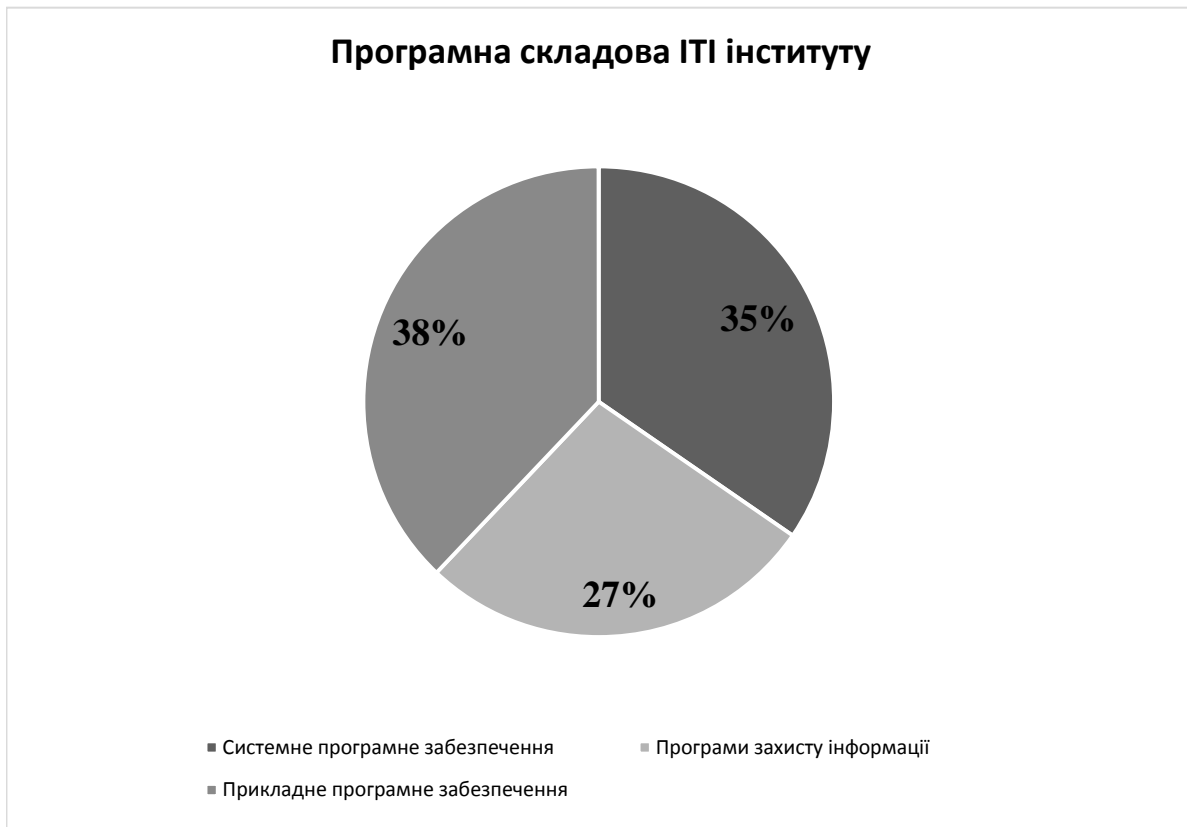
Компютерна та копіювальна складова		2109636
Сервери	13%	273265
Робочі станції	36%	749087
Ноутбуки	4%	75263
Копіювальне обладнання	16%	345478
Зовнішні пристрої	27%	567719
Інше	5%	98824

**Компютерна та копіювальна складова
ІТІ інституту**



Програмна складова
інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури інституту
станом на 31.12.2014 р. (грн.)

Програмна складова ІТІ інституту		174931,00
Системне програмне забезпечення	35%	60531,00
Програми захисту інформації	27%	48056,00
Прикладне програмне забезпечення	38%	66344,00



Аудіо-складова
інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури інституту
станом на 31.12.2014 р. (грн.)

Аудіо-складова ІТІ інституту		440988
Акустичні системи, гучномовці, колонки	24%	107402
Магнітофони, диктофони	16%	69658
Підсилювачі	8%	35666
Мікрофони	5%	24044
Мікшери	3%	11733
Обладнання для синхронного перекладу	44%	192485

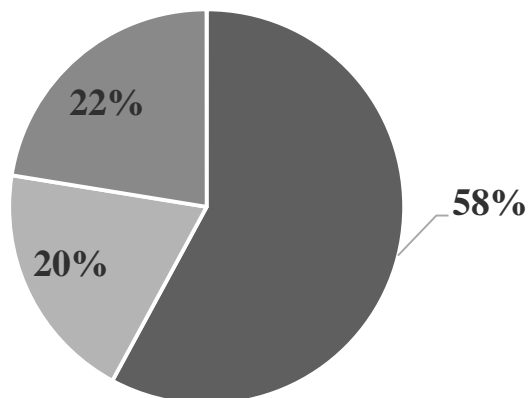
Аудіо складова ІТІ інституту



Мережева складова
інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури інституту
станом на 31.12.2014 р. (грн.)

Мережева складова ІТІ інституту		262953
Комутатори, роутери тощо	58%	152288
Патч-панелі, організатори тощо	20%	51634
Захист інформації	22%	59031

Мережева складова ІТІ інституту

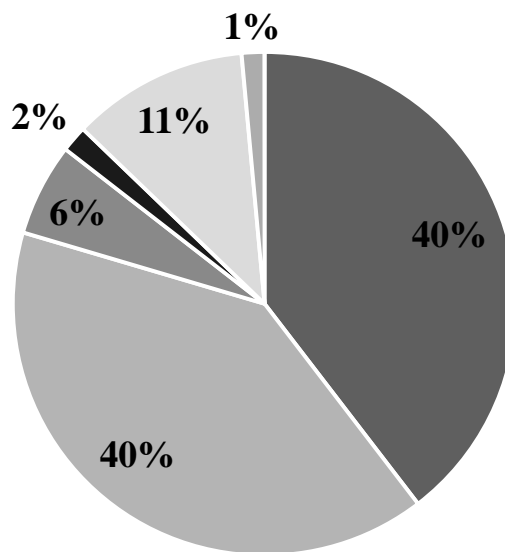


- Комутатори, роутери тощо
- Патч-панелі, організатори тощо
- Захист інформації

Відео- складова
інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури інституту
станом на 31.12.2014 р. (грн.)

Відео-складова ІТІ інституту		248961,11
Телевізори	40%	98550,00
Камери	40%	99544,00
Магнітофони, плейери	6%	14776,00
ТВ-тюнери	2%	4212,00
Навчальне телебачення	11%	28219,00
Інше	1%	3660,11

Відео-складова ІТІ інституту

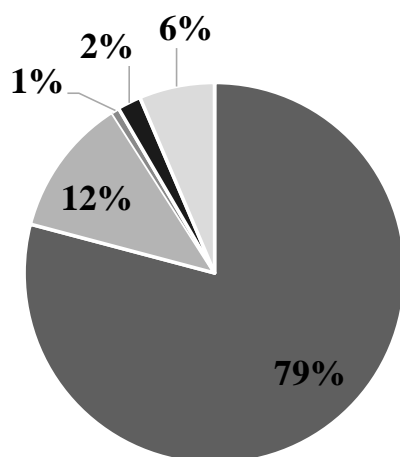


- Телевізори
- Камери
- Магнітофони, плейери
- ТВ-тюнери
- Навчальне телебачення
- Інше

Мультимедійна складова
інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури інституту
станом на 31.12.2014 р. (грн.)

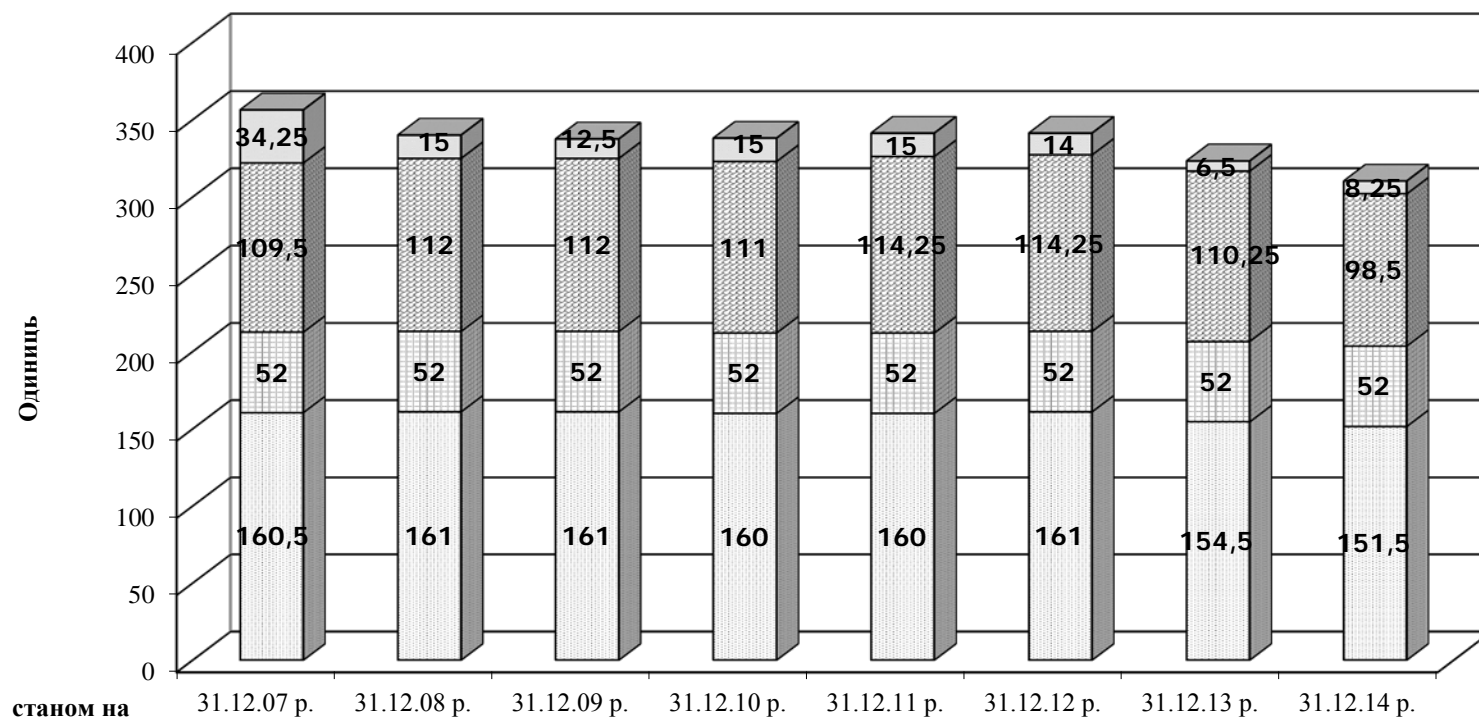
Мультимедійна складова ІТІ інституту		655356,00
Мультимедійні проектори	79%	518541,00
Екрани	12%	77515,00
Презентери	1%	4212,00
Графопроєктори	2%	13083,00
Інтерактивні дошки	6%	42005,00

Мультимедійна складова ІТІ інституту



- Мультимедійні проектори
- Презентери
- Інтерактивні дошки
- Екрани
- Графопроєктори

**Штатна чисельність посад
в ОРІДУ НАДУ при Президентіві України у 2007 - 2014 роках**



Інші працівники
 Державні службовці
 Науково-педагогічні працівники
 Наукові працівники

**Організація та розвиток міжнародного співробітництва
з професійного навчання та наукових досліджень
у галузі державного управління, місцевого самоврядування
в інституті у 2007-2014 роках**

Заходи за напрямом міжнародної співпраці	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Кількість:								
країн, з якими здійснюється співробітництво	17	14	14	16	18	20	20	21
міжнародних організацій-партнерів	43	35	44	46	48	58	56	59
міжнародних проектів та програм	13	9	8	10	11	11	10	9
Залучено до навчального процесу іноземних фахівців, осіб	40	30	56	63	54	55	58	25
Пройшло стажування і навчання за кордоном, осіб, у тому числі:	17	10	52	28	62	55	46	65
слухачів та студентів	5	1	37	11	39	34	20	39
аспірантів	3	-	6	4	5	4	1	3
викладачів, працівників	9	9	9	13	18	17	25	23

