

**Національна академія державного управління при Президентові України  
ОДЕСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**



**З В І Т**  
**про роботу Одеського регіонального інституту державного управління**  
**Національної академії державного управління при Президентові України**  
**у 2017 році**

**(01 січня – 31 грудня 2017 року)**

Схвалено рішенням вченої ради інституту  
від 18.01.2018 № 221/1-1

## ЗМІСТ

	Вступ	5
<b>I.</b>	<b>ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ</b>	9
<b>1.1.</b>	<b>Підготовка державно-управлінських кадрів</b>	9
<b>1.1.1.</b>	<b>Підготовка магістрів державного управління:</b>	9
1.1.1.1.	- ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)	9
1.1.1.2.	- підготовка до вступу	10
1.1.1.3.	- прийом на навчання	11
1.1.1.4.	- забезпечення навчального процесу, розробка, упровадження та вдосконалення програм підготовки фахівців	13
1.1.1.5.	- стажування	15
1.1.1.6.	- державна атестація	17
1.1.1.7.	- випуск	18
1.1.1.8.	- працевлаштування	19
<b>1.1.2.</b>	<b>Підготовка фахівців суміжних спеціальностей:</b>	20
1.1.2.1.	- ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)	20
1.1.2.2.	- прийом на навчання	21
1.1.2.3.	- забезпечення навчального процесу, розробка, упровадження та вдосконалення програм підготовки фахівців	22
1.1.2.4.	- навчально-виробнича практика	23
1.1.2.5.	- виховна робота	26
1.1.2.6.	- державна атестація	29
1.1.2.7.	- випуск	30
<b>1.1.3.</b>	<b>Співпраця з випускниками</b>	31
<b>1.2.</b>	<b>Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву та інших управлінських кадрів</b>	32
<b>1.3.</b>	<b>Науково-дослідницька діяльність:</b>	38
1.3.1.	- фундаментальні та прикладні дослідження	38
1.3.2.	- підготовка кадрів вищої кваліфікації	40
1.3.3.	- науково-комунікативні заходи	43
<b>1.4.</b>	<b>Діяльність консультативно-дорадчих органів</b>	47
<b>II.</b>	<b>ЗОВНІШНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ</b>	56
<b>2.1.</b>	<b>Міжнародне співробітництво</b>	56
<b>2.2.</b>	<b>Інформаційно-комунікативна, іміджево-презентаційна діяльність</b>	61
<b>III.</b>	<b>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ</b>	64
<b>3.1.</b>	<b>Інформаційне, методичне, технічне забезпечення:</b>	64
3.1.1.	- бібліотечна мережа	64

3.1.2.	- запровадження інформаційно-комунікаційних технологій	66
3.1.3.	- дидактична та технічна підтримка навчання	70
3.1.4.	- видавнича діяльність	72
<b>IV.</b>	<b>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ В СФЕРІ:</b>	74
<b>4.1.</b>	<b>Організаційне забезпечення</b>	74
<b>4.2.</b>	<b>Правове забезпечення</b>	76
<b>4.3.</b>	<b>Кадрове забезпечення</b>	77
<b>4.4.</b>	<b>Матеріально-технічне забезпечення</b>	80
<b>4.5.</b>	<b>Фінансове забезпечення</b>	81
<b>V.</b>	<b>ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НА 2018 РІК</b>	84

#### ДОДАТКИ

Додаток 1.	Основні звітні дані про діяльність Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України у 2017 році	86
Додаток 2.	Ліцензії та сертифікати на здійснення освітньої діяльності	
Додаток 3.	Розподіл слухачів зарахованих до інституту у 2017 році за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» по регіонах Півдня України	101
Додаток 4.	Інформація про осіб, які подали документи на вступ до інституту за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за держаним замовленням у 2017 році по регіонах Півдня України	102
Додаток 5.	Інформація щодо кількості поданих заяв та складу зарахованих слухачів до інституту з органів державної влади та місцевого самоврядування Одеської області за 2012-2017 рр.	103
Додаток 6.	Інформація про результати профорієнтаційної роботи викладачів кафедр та співробітників інституту в органах публічної влади Одеського регіону	104
Додаток 7.	Інформація про підсумки прийому до інституту за держзамовленням та за договорами у 2017 році	107
Додаток 8.	Дані про прийом слухачів до Національної академії державного управління при Президентові України у 2017 році за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за державним замовленням та за договорами	109
Додаток 9.	Аналіз працевлаштування випускників інституту денної форми навчання спеціальностей галузі знань «Державне управління» за державним замовленням та державним контрактом з Нацдержслужбою України у 2012-2017 роках	110

Додаток 10. Інформація про підсумки прийому слухачів та студентів за суміжними спеціальностями у 2017 році	113
Додаток 11. Інформація про осіб, зарахованих на навчання до інституту за суміжними спеціальностями у 2014-2017 рр.	114

## ВСТУП

У 2017 році колектив Одеського регіонального інституту державного управління (далі – інститут) Національної академії державного управління при Президентові України (далі – Національна академія) продовжив роботу з підготовки фахівців у галузях знань 1501 «Державне управління», 28 «Публічне управління та адміністрування», 0306 «Менеджмент і адміністрування», 07 «Управління та адміністрування», 1801 «Специфічні категорії»; підвищення кваліфікації. Інститут посилив ефективність підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації. Активізовано участь науково-педагогічних працівників у складі робочих груп, громадських колегій з метою напрацювання пропозицій щодо вдосконалення окремих аспектів державної кадрової політики. Продовжено експертну роботу з питань: децентралізації та регіонального розвитку, запровадження електронного урядування, оновлення державних кадрів, нової політики управління державною власністю, розвитку стратегічних комунікацій, розвитку туристично-рекреаційної сфери, залучення інвестицій для розвитку територіальних громад, фінансово-економічних та бюджетних та ін.

З 2015-2016 навчального року розпочато підготовку здобувачів вищої освіти за спеціальностями «Публічне управління і адміністрування» (магістратура і аспірантура) та «Менеджмент» (бакалавріат і магістратура).

Основна робота була спрямована на виконання Законів України «Про вищу освіту» та «Про наукову та науково-технічну діяльність». Основні завдання діяльності в інституті зосереджено на реалізації завдань нової політики державного управління у межах виконання заходів Програми діяльності Кабінету Міністрів України, Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», Угоди про асоціацію України з Європейським Союзом, Угоди про зону вільної торгівлі між Україною та ЄС, Стратегії реформування державної служби та служби в органах місцевого самоврядування до 2017 року, Указу Президента України від 31.08.2016 № 375/2016 «Про деякі питання Національної академії державного управління при Президентові України», Стратегії розвитку Національної академії на 2017–2021 роки.

Робота в інституті проводилась відповідно до вимог Закону України «Про державну службу», Плану роботи Національної академії та її регіональних інститутів на 2017 рік, Плану дій Одеського регіонального інституту державного управління на 2016-2020 роки та Плану роботи інституту на 2017 рік, та з метою забезпечення якісної підготовки та перепідготовки керівних кадрів органів державного управління та місцевого самоврядування, здатних ефективно діяти в умовах суспільних реформ, застосовуючи при цьому новітні технології управління та кращий досвід роботи.

Основні напрями роботи у звітному періоді відобразилися у Плані роботи на 2017 рік, схваленому рішенням вченої ради інституту від 10.11.2016 протокол № 207/9-10, та були направлені на подальше вдосконалення навчального процесу, посилення конкурентоспроможності освітніх послуг, пошук нових ефективних форм взаємодії з органами державної влади Півдня України, подальше зміцнення матеріально-технічної бази інституту.

У 2017 році прийом в інститут здійснювався на спеціальності «Публічне управління та адміністрування» та «Менеджмент».

Всього на спеціальність «Публічне управління та адміністрування» у 2017 році було зараховано 417, що на 8 осіб (або 2 %) більше ніж у 2016 році: на денну форму

навчання – 47 осіб, на вечірню – 45, на заочну – 267 осіб та на заочну з елементами дистанційної – 58 осіб.

Таким чином інститут на 100 % виконав плани прийому на навчання на спеціальність «Публічне управління та адміністрування» за договором, а також додатково 10 осіб зараховані на вечірню форму навчання за держзамовленням (відповідно до рішення Вченої ради Національної академії від 25.07.2017, протокол № 248/7-6).

У 2017 році на навчання за суміжними спеціальностями за договором було зараховано 139 осіб.

У 2017 році було організовано стажування 52 слухачів денної форми навчання факультету публічного управління та адміністрування, з них 12 осіб пройшли стажування в центральних органах влади.

Спільно з органами публічної влади регіонів Півдня України забезпечено працевлаштування 37 випускників денної форми навчання факультету публічного управління та адміністрування, які своєчасно прибули на роботу у встановлений термін.

Усього в 2017 році випускниками інституту стали 311 магістрів галузі знань «Державне управління», серед яких 45 випускників денної форми навчання, 30 – вечірньої, 196 – заочної та 40 випускників заочно-дистанційної форми навчання. Випускниками факультету менеджменту та бізнес-технологій стали 121 особа.

Протягом року проводилась активна робота, спрямована на підвищення якості надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації кадрів. Загалом у 2017 році в інституті підвищили кваліфікацію 2454 посадові особи органів публічної влади, комунальних та державних підприємств (у 2014 році – 1662, у 2015 – 2336, у 2016–2507 осіб).

Було продовжено виконання 3 науково-дослідних робіт та започатковане виконання 2 науково-дослідних робіт. Також було виконано 3 госпдоговірні науково-дослідні роботи на замовлення: Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій, ТОВ «КП «Дюківський парк» та Щасливцевської сільської ради Генічеського району Херсонської області.

Співробітники інституту брали участь у грантових проектах.

З 2016 року в інституті запроваджено підготовку докторів філософії. Станом на грудень 2017 року в інституті здійснюють підготовку дисертацій 4 докторанти, 72 аспіранти, 2 здобувача.

Протягом року було проведено 13 розширених засідань кафедр інституту з попередньої експертизи дисертацій на здобуття наукового ступеню кандидата наук; з них 6 дисертацій подано до захисту у спеціалізовані вчені ради. Позитивне рішення про присудження наукового ступеня кандидата наук з державного управління отримали 2 особи.

Упродовж звітнього періоду в інституті організовано та проведено 32 науково-комунікативних заходи, спрямованих на узагальнення та оприлюднення отриманих результатів наукових та дисертаційних досліджень, а також на співробітництво з органами публічної влади Півдня України, Вінницької області, громадськими організаціями та бізнесом.

Також у 2017 році відбулася низка науково-практичних конференцій.

У звітному періоді в інституті успішно функціонували спеціалізована вчена рада К 41.863.01 та консультативно-дорадчі органи: вчена рада, науково-методична рада, науково-експертна рада.

З метою вивчення кращого зарубіжного досвіду в сфері публічного управління, вдосконалення програм підготовки управлінців інститут брав участь у міжнародних проектах і програмах.

Представники адміністрації та співробітники інституту протягом звітнього періоду запрошувалися на урочисті та культурно-освітні заходи, що проводилися іноземними дипломатичними місіями: Представництвом ЄС в Україні, Посольством Угорщини в Україні, Генеральними консульствами КНР, Туреччини, Греції, Румунії, Болгарії, Вірменії, а також Альянс Франсез в Одесі та Баварським домом.

У 2017 році представники інституту були учасниками освітніх візитів стажувань та інших науково-комунікативних заходів, що проводились у Грузії, Іспанії, Італії, Казахстані, Молдові, Польщі, Румунії, Франції, ФРН, Чехії.

У жовтні 2017 році успішно завершено дворічний міжнародний проект «Сталий розвиток об'єднаних громад, малих міст та селищ Одеської області», що реалізовувався за підтримки Фонду Ганса Зайделя (ФРН).

Також продовжено практику запрошення на стажування до інституту студентів іноземних ВНЗ.

З метою поширення інформації про можливості інституту та створення позитивного іміджу закладу продовжено роботу безкоштовних навчальних програм: «Школа майбутнього менеджера», «Школа публічної майстерності», «Мовний клуб», «Тренінговий центр».

Для інформаційного забезпечення освітнього процесу в інституті існує інформаційна мережа, яка охоплює: бібліотечний фонд; електронну бібліотеку інституту; електронне навчально-методичне забезпечення дисциплін та ін.

Увесь комп'ютерний парк інституту підключено до мережі Internet. Використовуються електронні версії підручників, методичних матеріалів з усіх дисциплін, передбачених навчальними планами, які дають змогу отримувати і використовувати навчальний матеріал у зручнішій формі, що стимулює здобувачів вищої освіти до самостійного засвоєння навчального матеріалу.

У 2017 році бібліотечний фонд поповнився на 509 примірників книг та брошур. Видавництвом інституту підготовлено й видано 76 найменувань навчально-методичної, наукової та інформаційно-довідкової літератури. У тому числі: 3 монографії, 6 підручників, навчальних та навчально-методичних посібників, 8 матеріалів конференцій, 1 конспект лекцій, 61 методичну розробку. Підготовлено і опубліковано 4 випуски паперового фахового видання «Актуальні проблеми державного управління» та 2 випуски електронного фахового видання «Теоретичні та прикладні питання державотворення», зміст якого розміщений на сайтах інституту та Національної бібліотеки ім. Вернадського.

Загальна штатна чисельність працівників інституту у 2017 році зменшилася на 23,25 ставки порівняно з минулим роком та становила 271,5 штатних одиниць. Із них 124,75 ставки (46%) фінансувались за рахунок коштів загального фонду державного бюджету, а 146,75 ставок (54%) – за кошти спеціального фонду.

Із 121 науково-педагогічного працівника, які забезпечують навчальний процес на 10 кафедр, 99 осіб (82%) мають науковий ступінь та вчене звання, у тому числі: доктори наук, професори – 24 особи; кандидати наук, доценти – 75 осіб, 36 науково-педагогічних працівників підвищили кваліфікацію у звітному році.

Для проведення досліджень, прикладних наукових і науково-технічних розробок у штатному розписі інституту на 2017 рік затверджено 8,25 штатних одиниць. Виконання науково-дослідних робіт забезпечували 17 працівників інституту на умовах сумісництва, аспіранти та докторанти на громадських засадах.

Чисельність посад державної служби зменшилася з 35 штатних одиниць до 27 одиниць станом на 31.12.2017.

Чисельний склад працівників наскрізних робочих професій, що забезпечують роботу навчального корпусу та гуртожитку інституту, станом на 31.12.2017 р. складає 69,5 штатних одиниць (26% загальної штатної чисельності), які обіймають 57 осіб.

Завдяки введенню нової структури у звітному періоді упорядковано чисельність та якісний склад працівників інституту.

Використання сучасного менеджменту в діяльності інституту, системний підхід до організації навчально-виховної роботи загалом забезпечили високу якість надання освітніх послуг.

Звіт за 2017 рік містить текстову частину та табличний матеріал про фактичні звітні показники.



## I. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ

### 1.1. Підготовка державно-управлінських кадрів

#### 1.1.1. Підготовка магістрів державного управління

##### 1.1.1.1. – ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)

Проведення освітньої діяльності в інституті здійснюється відповідно до відомостей щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти (<https://mon.gov.ua/storage/app/media/pravo-diyalnosti/odesk-region-inst-derzh-uprav-naczion-akd-derzh-upravl-11-09.pdf>).

Інформація щодо сертифікатів про акредитацію напрямів та спеціальностей наведена у табл. 1.

Таблиця 1

**Перелік сертифікатів про акредитацію  
Одеського регіонального інституту державного управління  
Національної академії державного управління при Президентові України  
Галузі знань: 1501 «Державне управління», 07 «Управління та адміністрування»,  
28 «Публічне управління та адміністрування»**

№	Шифр та найменування галузі знань	Шифр та найменування напрямку (спеціальності)	Серія, номер, дата видачі	Ступінь (освітньо-кваліфікаційний рівень)	Строк дії
1.	1501 Державне управління	8.15010001 Державне управління	НД-IV № 1657453 від 02.07.2013	магістр	до 01.07.2018
2.	1501 Державне управління	8.15010009 Місцеве самоврядування	НД-IV № 1681526 від 13.03.2017	магістр	до 01.07.2022
3.	07 Управління та адміністрування	074 Публічне управління та адміністрування*	НД № 1691984 від 09.10.2017	магістр	до 01.07.2022
4.	28 Публічне управління та адміністрування	281 Публічне управління та адміністрування**	НД № 1691985 від 09.10.2017	магістр	до 01.07.2022

### 1.1.1.2. – підготовка до вступу

Підготовка до вступу до інституту відбувалась відповідно до Плану заходів щодо організації набору слухачів та студентів у 2017 році, схваленого рішенням вченої ради інституту від 18.10.2016 № 206/8-1 та затвердженого наказом директора інституту від 24.10.2016 № 109. Переважна більшість пунктів зазначеного вище наказу та Плану набору була виконана в повному обсязі та в належні строки.

У квітні – травні 2017 року робочими групами приймальної комісії були здійснені виїзди в регіони Півдня України для прийому документів від вступників. Під час кожного з них вступникам було надана можливість пробного складання вступного екзамену – комп'ютерного тестування. Завдяки якісно проведеним виїздам було забезпечено набір з Вінницької, Миколаївської, Херсонської областей. Аналіз подання заяв та зарахування вступників за регіонами додається (додатки 3, 4). Інформація щодо подання заяв та зарахуванню по Одеській області додається (додаток 5).

Викладачі та працівники інституту здійснили виїзди у всі райони та міста обласного значення Одеської області. Під час виїздів також проводились зустрічі з керівництвом райдержадміністрацій, райрад та міських (міст обласного значення) рад, під час яких були обговорені питання щодо вступу до інституту службовців органів публічної влади. Працівникам органів публічної влади було надано інформацію про вступ, розповсюджено рекламні матеріали. Інформацію про Інститут та умови вступу були розміщені в місцевих ЗМІ.

Профорієнтаційна робота систематично проводилася за допомогою випускників та слухачів інституту, а також під час короткотермінових семінарів з підвищення кваліфікації як на базі інституту, так і в регіональних Центрах підвищення кваліфікації кадрів.

Профорієнтаційна робота кафедр та структурних підрозділів в органах влади м. Одеси та Одеської області у 2017 році була виконана на 121 %. Результати профорієнтаційної роботи в органах влади Одеської області додаються (додаток 6).

Слід зазначити, що завдяки співпраці з керівництвом регіональних органів публічної влади до кадрового резерву на IV категорію посад були зараховані вступники, що дозволило виконати планові показники по заочній, заочній з елементами дистанційної та вечірній формам навчання.

Завдяки роботі тренінгового центру була налагоджена профорієнтаційна робота серед випускників інших ВНЗ, в т.ч. подальше електронне спілкування. Зазначимо, що захід широко висвітлювався в соціальних мережах.

Функціонування в інституті безкоштовних освітніх програм, таких як «Школа майбутнього менеджера», «Школа публічної майстерності», «Мовний клуб» та Тренінговий центр, а також курсів іноземних мов дозволило привернути увагу потенційних вступників до інституту та поширити інформацію про заклад, в т.ч. в Одеських ЗМІ.

Протягом вступної кампанії систематично оновлювався розділ сайту «Прийом до інституту». До знакових подій в інституті та до основних етапів вступної кампанії на головній сторінці розміщувалися банери-оголошення. Протягом року оголошення та інформація про інститут розміщувалася в соціальних мережах. Здійснювалися e-mail-розсилка – на адреси органів влади, установ, організацій, що позитивно відбилася на результатах прийому. Відділом профорієнтації та конкурсного відбору, деканатами та сектором організаційно-виховної роботи було здійснено електронне

розповсюдження інформації (в т.ч. за допомогою e-mail – розсилки та у соціальних мережах), що дозволило поінформувати про вступ значно більшу частку потенційних вступників без витрат на рекламу.

У 2017 році інститутом було проведено два Дні відкритих дверей:

- 25.03.2017 для вступників на факультет публічного управління та адміністрування було проведено пробний іспит – комп'ютерне тестування;
- 17.11.2017 захід пройшов в новому конференц-форматі, де всі бажаючі змогли ознайомитися з новими освітніми програмами факультету, також в актовій залі був організований фотоконкурс.

Протягом вступної кампанії було здійснено серію PR-заходів (в т.ч. проведено два Дні відкритих дверей, студентський SmartForum тощо).

Контекстну рекламу було розміщено на всеукраїнському сайті education.ua, в регіональному електронному довіднику 2GIS, а також на багатьох безкоштовних електронних ресурсах.

Інформація про вступ та освітні програми активно просувалася у соціальних мережах та за допомогою e-mail-розсилки. Було організоване консультування вступників за допомогою Skype, Viber та електронною поштою. В тестовому режимі була запущена реклама в «Instagram».

Інститутом було оновлено та тиражовано в достатній кількості роздаткові рекламні матеріали, які протягом року розповсюджувалися.

Було підготовлено та направлено значну кількість листів на адреси органів влади (щодо прийому). Управління підвищення кваліфікації кадрів також залучалось до написання листів та виступів на нарадах в органах влади.

Активно використовувались соціальні мережі. Завдяки роботі в «Facebook» були налагоджені стосунки з керівниками органів публічної влади та поширена інформація про вступ зі сторінок відомих вступників та політичних діячів.

Інститутом було оновлено рекламні буклети інституту за спеціальностями. Рекламні буклети інституту систематично розповсюджувалися:

- через рекламне агентство «Пост-медіа» (м. Одеса);
- під час виїздів викладачів в райони Одеської області;
- через Центри підвищення кваліфікації Вінницької, Миколаївської, Херсонської областей та по органах влади під час виїздів робочих груп приймальної комісії до регіонів Півдня України;
- під час загальноінститутських заходів, в т.ч. на Днях відкритих дверей, Днях факультетів, Випусках, інших заходах;
- серед слухачів Управління підвищення кваліфікації кадрів інституту та за допомогою слухачів та студентів.

### **1.1.1.3. – прийом на навчання**

Прийом слухачів на навчання до інституту здійснювався відповідно до Положення про прийом слухачів до Національної академії державного управління при Президенті України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України 01.04.2013 № 255 (далі – Положення про прийом слухачів).

Всього на спеціальність «Публічне управління та адміністрування» у 2017 році було зараховано 417, що на 8 осіб (або 2 %) більше ніж у 2016 році.

Всього до інституту зараховано на денну форму навчання – 47 осіб, на вечірню – 45, на заочну – 267 осіб та на заочну з елементами дистанційної – 58 осіб (додаток 7). За державним замовленням – 197 осіб, за договором – 220 осіб (201 – у першому турі та 19 – у додатковому наборі).

Таким чином, у 2017 році інститут на 100 % виконав плани прийому на навчання на спеціальність «Публічне управління та адміністрування» за договором, а також додатково 10 осіб зараховані на вечірню форму навчання за держзамовленням (відповідно до рішення Вченої ради Національної академії від 25.07.2017, протокол № 248/7-6).

Підсумки прийому слухачів до Національної академії та регіональних інститутів додаються (додаток 8).

У 2017 році на спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» приймалась значною мірою зменшена аудиторія за держзамовленням (втратили право на навчання за держзамовленням військовослужбовці та службовці правоохоронних органів), у зв'язку з набуттям чинності нової редакції Закону України «Про державну службу». Окрім цього зміни у Положенні про прийом також скоротили аудиторію вступників. Лише завдяки оформленню кадрового резерву, на прохання інституту органами місцевого самоврядування планові показники по заочній, заочній з елементами дистанційної та вечірній формах навчання були виконані. Лише 69 абітурієнтів повністю відповідали вимогам нової редакції Положення про прийом.

### ***Спеціальність «Публічне управління та адміністрування».***

Прийом слухачів на навчання за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» до інституту здійснювався в два тури. Перший тур: прийом з 03 квітня по 17 червня, вступні випробування – 20-22 червня; другий тур (додатковий набір) – прийом з 01 по 18 серпня, екзамени – 21-23 серпня. Кількість поданих заяв та зарахованих вступників по регіонах Півдня України додається (додатки 3, 4).

У першому турі на 96 % виконаний план прийому за державним замовленням (197 осіб при плані 205). Загальний конкурс становив 1,3, а також зараховано 201 особу на навчання за договором (додаток 7).

У другому турі додатково зараховано 10 осіб на денну форму навчання за договором. Незаповненими залишилися 8 місць ліцензійного обсягу на денній формі навчання за держзамовленням.

### ***Державне замовлення.***

У 2017 році до інституту за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за державним замовленням при плані 205 було подано 271 заяву вступників. Конкурс – 1,3.

- 1) на денну форму навчання при плані 35 подано 32 заяви. Конкурс – 0,9.
- 2) на вечірню форму навчання при плані 35 подано 37 заяв. Конкурс – 1,1.
- 4) на заочну форму навчання при плані 105 подано 169 заяв. Конкурс – 1,6.
- 5) на заочну з елементами дистанційної при плані 30 подано 33 заяви. Конкурс – 1,1.

За результатами вступних випробувань на навчання за державним замовленням було зараховано 197 осіб, зокрема на денну – 27 осіб, на вечірню – 35, на заочну – 105 та на заочну з елементами дистанційної – 30.

### ***За договорами.***

Всього у 2017 році на навчання за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за договором було зараховано 220 осіб, з них на денну форму навчання – 20 осіб, на вечірню – 10, на заочну – 162 та на заочну з елементами дистанційної – 28 осіб.

У першому турі (червень) на навчання було зараховано 201 особу, з них на денну форму навчання – 10 осіб, на вечірню – 10, на заочну – 153 та на заочну з елементами дистанційної – 28 осіб. У рамках додаткового набору (у серпні) на навчання за договором було зараховано 19 осіб, з них на денну форму навчання – 10 осіб та на заочну – 9 осіб.

#### **1.1.1.4 – забезпечення навчального процесу, розробка, запровадження та вдосконалення програм підготовки фахівців**

Організація навчального процесу в інституті у звітному році здійснювалася відповідно до Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження положень про прийом, стажування в органах державної влади і органах місцевого самоврядування слухачів Національної академії державного управління при Президентові України, а також переліку органів державної влади, органів місцевого самоврядування, в яких проводиться у 2013-2018 роках стажування слухачів Національної академії» від 01.04.2013 № 255 зі змінами та Положення про організацію освітнього процесу в Одеському регіональному інституті державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, схваленого наказом директора інституту від 29.08.2016 № 90.

Освітньо-професійна програма підготовки фахівців за спеціальностями «**Державне управління**» реалізовувалася згідно з навчальними планами денної, вечірньої, заочної та заочно-дистанційної форм навчання. За спеціальністю «**Місьцеве самоврядування**» – згідно з навчальними планами денної та заочної форм навчання. Графік навчального процесу і розклад навчальних занять формувалися відповідними структурними підрозділами інституту. Для вступників 2016 року спеціальності «**Публічне управління та адміністрування**» навчальні плани розроблені відповідно до нових вимог. Підготовка фахівців за даною спеціальністю здійснювалася за денною, вечірньою, заочною та заочно-дистанційною формами навчання.

З метою удосконалення якості навчального процесу в інституті проводиться достатня кількість моніторингів та опитувань, директор інституту постійно зустрічається зі старостами академічних груп всіх форм навчання, а також проводить загальні збори слухачів за формами навчання.

У рамках моніторингу продовжується практика он-лайн опитування слухачів і студентів щодо оцінки якості надання освітніх послуг. На нарадах із керівниками структурних підрозділів заслуховуються звіти відділу організації освітнього процесу та деканатів за результатами моніторингу якості навчання.

У 2017 році інститут отримав ліцензію щодо підготовки бакалаврів за спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

#### ***Денна форма навчання.***

Слухачі денної форми навчання спеціальності «**Державне управління**» набору 2015 року навчалися за 5 спеціалізаціями: «Регіональне управління», «Державне

регулювання економіки та підприємництва», «Соціальна і гуманітарна політика», «Організація правової роботи в органах публічної влади», «Європейська інтеграція в умовах глобального врядування».

Навчальна програма була розрахована на 2700 годин і на 18-місячний термін навчання, передбачала 990 годин аудиторних занять та 1170 годин самостійної роботи для спеціальності «Державне управління», а також стажування в органах публічної влади України та за кордоном, складання державного екзамену, написання і захист магістерської роботи.

Продовжувалась підготовка фахівців за спеціальністю **«Місьцеве самоврядування»**. Навчальна програма підготовки магістрів за зазначеною спеціальністю для денної форми навчання була розрахована на 2700 годин і на 18-місячний термін навчання, передбачала 988 годин аудиторних занять та 1172 години самостійної роботи, а також стажування, складання державного екзамену, написання і захист магістерської роботи.

У лютому 2017 року відбулися останні випуски фахівців спеціальностей «Державне управління» та «Місьцеве самоврядування» за зазначеною формою навчання.

З 2016 року почалася підготовка фахівців за спеціальністю **«Публічне управління та адміністрування»**.

Слухачі денної форми навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» навчаються за 6 спеціалізаціями: «Економічна і фінансова політика та підприємництво», «Право в публічному управлінні», «Регіональне управління», «Публічна політика у сфері соціального і гуманітарного розвитку», «Європейська інтеграція в умовах глобального врядування», «Місьцеве самоврядування».

Навчальна програма розрахована на 2700 годин і на 18-місячний термін навчання, передбачає 1004 годин аудиторних занять та 1156 годин самостійної роботи для спеціальності «Публічне управління та адміністрування», а також стажування в органах публічної влади України та за кордоном, складання державного екзамену, написання і захист магістерської роботи.

Магістерська програма підготовки фахівців за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» також має розподіл на нормативну та вибіркочу частини. У рамках нормативної частини магістерської програми слухачі вивчають дисципліни: Публічна політика, Право в публічному управлінні, Стратегічне управління, Економіка та врядування, Публічна служба, Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека, Публічна комунікація і ділова мова в публічному управлінні.

#### ***Вечірня форма навчання***

Слухачі вечірньої форми навчання спеціальності «Державне управління» навчаються за 4 спеціалізаціями: «Регіональне управління», «Державне регулювання економіки та підприємництва», «Соціальна і гуманітарна політика», «Організація правової роботи в органах публічної влади».

Слухачам набору 2016 та 2017 років спеціальності «Публічне управління та адміністрування» запропоновано 4 спеціалізації: «Економічна і фінансова політика та підприємництво», «Право в публічному управлінні», «Регіональне управління», «Публічна політика у сфері соціального і гуманітарного розвитку».

Зміст модулів спеціалізації та факультативних модулів було зорієнтовано на врахування фахових інтересів слухачів. Значна увага приділялася практичній

підготовці майбутніх магістрів, вивченню слухачами інформаційних технологій, іноземної мови.

#### ***Заочна форма навчання***

Слухачі заочної форми навчання спеціальності «Державне управління» навчаються за 8 спеціалізаціями: «Регіональне управління», «Державне регулювання економіки та підприємництва», «Соціальна і гуманітарна політика», «Організація правової роботи в органах публічної влади», «Європейська інтеграція в умовах глобального врядування», «Управління охороною здоров'я», «Інформатизація державного управління», «Місьцеве самоврядування».

Підготовка фахівців спеціальності «Місьцеве самоврядування» здійснюється за спеціалізацією «Організація місцевого самоврядування».

Слухачі набору 2016 та 2017 років спеціальності «Публічне управління та адміністрування» навчатимуться за 9 спеціалізаціями.

Модулі спеціалізації та факультативні модулі були зорієнтовані на врахування фахових інтересів слухачів. Значна увага приділялася посиленню практичної підготовки та запровадженню інтерактивних методів навчання. З метою належної організації навчальної роботи та з огляду на особливості заочної форми підготовки магістрів у міжсесійний період кафедрами інституту було розроблено та запропоновано слухачам методичні матеріали, рекомендації до практичних занять, списки рекомендованої літератури, орієнтовна тематика магістерських досліджень, питання до контрольних завдань і самостійного опрацювання тощо.

#### ***Заочно-дистанційна форма навчання***

Слухачі заочно-дистанційної форми навчання спеціальності «Державне управління» навчалися за 5 спеціалізаціями: «Регіональне управління», «Державне регулювання економіки та підприємництва», «Соціальна і гуманітарна політика», «Організація правової роботи в органах публічної влади», «Європейська інтеграція в умовах глобального врядування».

Слухачі набору 2016 та 2017 років спеціальності «Публічне управління та адміністрування» навчатимуться за 5 спеціалізаціями. Така форма навчання отримала назву заочна (з елементами дистанційної).

Планування, організація, навчання та моніторинг навчального процесу за заочно-дистанційною формою навчання здійснюється структурними підрозділами інституту згідно з положенням про заочно-дистанційну форму навчання та регламентом організації навчального процесу за заочно-дистанційною формою навчання.

Забезпечення якості вищої освіти в інституті здійснюється відповідно до системи внутрішнього забезпечення якості, затвердженої наказом директора інституту від 06.09.2016 № 94.

#### **1.1.1.5. – стажування**

У відповідності до Положення про стажування в органах державної влади і органах місцевого самоврядування слухачів Національної академії державного управління при Президентові України та на підставі наказу директора Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України «Про організацію стажування слухачів денної форми навчання факультету державного управління у 2017 році» від 22 травня 2017 року № 76, було організовано стажування 52 слухачів денної форми навчання, у тому числі:

- 12 осіб пройшли стажування в центральних органах влади;
- 36 слухачів пройшли стажування в одному органі влади;
- 15 слухачів пройшли стажування в двох органах влади;
- 26 осіб – тільки згідно з договором-направленням на навчання за винятком 1 слухачки, яка на прохання АПУ проходила стажування протягом 2 місяців;
- 1 слухач на заплановане стажування не з'явився.

Організація стажування проходила згідно з планом заходів, який погоджено першим заступником директора інституту.

З метою ефективної організації стажування деканатом факультету публічного управління та адміністрування проведено загальні збори зі слухачами з питань: попереднього визначення місця стажування та порядку відбору на стажування до центральних органів влади України; складання індивідуальних програм стажування; етапів проходження стажування.

У березні-квітні 2017 року деканатом проведено погодження місць та термінів стажування з органами публічної влади. Також у березні відбулися заходи щодо відбору слухачів на стажування в центральні органи державної влади.

Протягом квітня-травня під керівництвом наукових керівників магістерських робіт слухачі розробили індивідуальні програми стажування та у травні затвердили ці програми у завідувачів відповідних кафедр.

Протягом липня-серпня в.о. декана факультету, тьюторами груп спеціалізацій та керівниками магістерських робіт здійснювався контроль за проходженням стажування слухачів.

Організаційна робота, яка була проведена, в цілому дозволила досягти мети стажування, про що свідчать позитивні відгуки з установ стажування та результати захисту звітів слухачами на засіданнях кафедр. 5 слухачів отримали подяки від органів влади.

Підсумки стажування були підбиті на науково-практичній конференції слухачів факультету, яка відбулась 11 жовтня 2017 року. Матеріали конференції опубліковані у збірнику «Стажування слухачів в органах публічної влади: організація, проведення та контроль».

В свою чергу, аналіз даних щодо стажування слухачів поточного року та за попередні роки дає змогу визначити такі тенденції:

- щорічно зменшується кількість слухачів, які проходять стажування в двох органах влади, відповідно переважна більшість слухачів проходить стажування лише в органі влади, в якому працювали до вступу. З одного боку – це зменшує кількість фінансових ресурсів як інституту, так і слухачів (проживання, харчування, проїзд тощо), а з іншого, таке стажування не дозволяє слухачам повною мірою отримати нові компетенції, збагатити професійні знання, уміння та навички, а також зібрати необхідний матеріал для написання магістерських робіт;
- зменшується кількість слухачів, яким відзначено якісну роботу органом влади та кількість подяк від органів влади;
- є слухачі, які за результатами захисту звітів зі стажування отримують оцінку «задовільно», що говорить про те, що програма стажування не була реалізована, слухач формально поставився до проходження стажування, керівник стажування від інституту (науковий керівник магістерського дослідження) не проводив контроль проходження стажування;



- не виконуються строки розробки індивідуальних програм стажування, погодження їх завідувачами кафедри, підготовки та подання тез до збірника доповідей;
- щороку збільшується кількість слухачів, які бажають брати участь у проходженні конкурсу на стажування в центральних органах влади та за результатами конкурсу надаються додаткові місця для інституту;
- Одеська обласна державна адміністрація щороку додатково просить направити на стажування слухачів, що свідчить про запитуваність слухачів інституту.

Питання про організацію стажування слухачів денної форми навчання факультету публічного управління та адміністрування заслухано на вченій раді інституту 12 жовтня 2017 року.

#### 1.1.1.6. – державна атестація

Відповідно до наказів Національної академії державного управління при Президентові України «Про проведення державних екзаменів та захисту магістерських робіт у Національній академії» від 19.12.2016 № 308, а також наказу директора інституту «Про проведення державних екзаменів і захисту магістерських робіт для випускників 2017 року» від 27.12.2016 № 141 деканатами факультетів, кафедрами та структурними підрозділами інституту була забезпечена робота семи державних екзаменаційних комісій за спеціальністю «Державне управління», до роботи в яких було залучено 14 докторів наук, професорів, 21 кандидат наук, доцент. Державні екзаменаційні комісії очолювали провідні науковці, фахівці-практики з державного управління.

Дипломи магістрів за спеціальністю «Державне управління» отримали 303 випускники, з них за державним замовленням – 190, за договорами – 113 осіб. Дипломи з відзнакою отримали 29 осіб.

За формами навчання спеціальності «Державне управління» дипломи отримали:

- **за денною формою** навчання – 37 осіб, зокрема 6 – з відзнакою. Під час державних екзаменів 18 слухачів отримали оцінку «відмінно», 19 слухачів – оцінку «добре»; 21 слухач захистив магістерську роботу на «відмінно», 16 слухачів – на оцінку «добре»;
- **за вечірньою формою** навчання – 30 осіб, з них 4 – з відзнакою. Під час державних екзаменів отримали оцінку «відмінно» 7 слухачів, оцінку «добре» – 22 слухача, оцінку «задовільно» - 1 слухач; ; 13 слухачів захистили магістерську роботу з оцінкою «відмінно», 17 слухачів – з оцінкою «добре».
- **за заочною формою** навчання – 196 осіб, з них 19 – з відзнакою. Під час складання державного екзамену 63 слухача отримали оцінку «відмінно», 130 слухачів – оцінку «добре» та 3 – оцінку «задовільно»; 105 слухачів захистили магістерську роботу на «відмінно», 89 – на оцінку «добре», 2- на оцінку «задовільно»;
- **за заочно-дистанційною формою** навчання – 40 осіб. Під час складання державного екзамену 15 слухачів отримали оцінку «відмінно», 24 слухач – оцінку «добре», 1- оцінку «задовільно»; 28 слухачів захистили

магістерську роботу на «відмінно», 11 – на оцінку «добре», 1- на оцінку «задовільно».

Відраховані за власним бажанням Капталан А.О., Нікулін Я.В., Смоляр О.М.

Дипломи магістрів за спеціальністю «Місьцеве самоврядування» отримали 8 випускників денної форми навчання, у тому числі 2 – з відзнакою.

Під час державних екзаменів отримали оцінку «відмінно» 7 слухачів, оцінку «добре» – 22 слухача, оцінку «задовільно» – 1 слухач; 13 слухачів захистили магістерську роботу з оцінкою «відмінно», 17 слухачів – з оцінкою «добре».

Проведено конкурс на визначення кращої магістерської роботи. Найкращі роботи розміщено в електронній бібліотеці інституту, презентації до захисту цих робіт розміщено на сайті інституту.

### 1.1.1.7. – випуск

Усього в 2017 році випускниками інституту стали 303 магістра державного управління за спеціальністю «Державне управління», серед яких 37 випускників денної форми навчання (з них 6 – з відзнакою), 30 – вечірньої (з них 4 – з відзнакою), 196 – заочної (з них – 19 з відзнакою) та 40 випускників заочно-дистанційної форми навчання (рис. 1).



**Рис. 1** – Кількість підготовлених магістрів державного управління за спеціальністю «Державне управління» у 2017 році за формами навчання

За спеціальністю «Місьцеве самоврядування» отримали дипломи 8 випускників денної форми навчання, у тому числі 2 – з відзнакою (рис. 2).



**Рис. 2** – Кількість підготовлених магістрів державного управління за спеціальністю « Місьцеве самоврядування» у 2017 році за денною формою навчання

28.02.2017 року відбулись урочисті збори з нагоди випуску магістрів факультету державного управління. На урочистих зборах були присутні керівники органів влади регіонів Півдня України та інші почесні гості.

#### **1.1.1.8. – працевлаштування**

У 2017 році завершили навчання в інституті за кошти державного бюджету і підлягали працевлаштуванню 37 випускників денної форми навчання факультету публічного управління та адміністрування.

За регіонами Півдня України зазначені випускники розподіляються наступним чином: з Вінницької області – 9 осіб (25%), з Миколаївської області – 1 особа (3%), з Одеської області – 25 осіб (67%), з Херсонської області – 2 особи (5%). У встановлений термін та у відповідності до договорів – направлень всі випускники прибули на роботу.

Серед випускників денної форми навчання до вступу до інституту 5 осіб (14%) обіймали посади V категорії, 15 осіб (41%) – VI категорії, 17 осіб (46%) – VII. (додаток 9).

Працевлаштовані 37 випускників (100%) денної форми навчання. 2 особи вступили у 2017 році до аспірантури інституту: Савчук Л.І., Рогульський О.І. - денна форма навчання.

Результати працевлаштування випускників денної форми навчання за спеціальністю «Державне управління» за держзамовленням у 2012-2017 роках додаються (додаток 9).

Серед працевлаштованих по регіонах: з Вінницької області – 9 (із 9), з Миколаївської області – 1 (із 1), з Одеської області – 25 (із 25), з Херсонської – 2 (із 2).

Серед зазначених випускників 36 осіб були працевлаштовані в організаціях, які їх направляли на навчання, 1 випускник з Одеської області (Сейко Денис Миколайович – Одеська облдержадміністрація), працевлаштований в Міністерство інфраструктури України як такий, що успішно пройшов конкурс на обіймання посади та за погодженням з органом влади, що направляв на навчання. На рівнозначні посади працевлаштовані 37 осіб.

Інститут бере участь у моніторингу працевлаштування випускників, що здійснюється Національним агентством України з питань державної служби. Для забезпечення моніторингу вакантних посад, фактичного просування випускників по службі постійно підтримуються зв'язки з кадровими службами органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

Інститутом проводилася робота щодо працевлаштування випускників денної форми навчання факультету публічного управління та адміністрування.

20 січня 2017 року відбулися співбесіди відповідальних осіб органів державної влади регіонів Півдня України з випускниками інституту щодо їх працевлаштування. Для організації цих зустрічей на кожного слухача денної форми навчання склалися індивідуальні характеристики з урахуванням професійних якостей, рівня засвоєння навчальної програми, спеціалізації, теми магістерської роботи та місця стажування.

У 2018 році працевлаштуванню підлягають 47 випускників денної форми навчання спеціальності 074 «Публічне управління та адміністрування» за державним замовленням. Зустрічі-співбесіди відповідальних осіб органів державної влади регіонів Півдня України з випускниками 2018 року щодо їх працевлаштування відбудуться з 19 по 31 січня 2018 року.

### **1.1.2. Підготовка фахівців суміжних спеціальностей**

#### **1.1.2.1. – ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)**

Провадження освітньої діяльності в інституті здійснюється відповідно до відомостей щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти (<https://mon.gov.ua/storage/app/media/pravo-diyalnosti/odesk-region-inst-derzh-uprav-naczion-akd-derzh-upravl-11-09.pdf>).

Інформація щодо сертифікатів про акредитацію напрямів та спеціальностей наведена у табл. 2.

Таблиця 2

**Перелік сертифікатів про акредитацію  
Одеського регіонального інституту державного управління  
Національної академії державного управління при Президентові України  
Галузі знань: 0306 «Менеджмент і адміністрування», 07 «Управління та  
адміністрування», 1801 «Специфічні категорії»**

№	Шифр та найменування галузі знань	Шифр та найменування напрямку (спеціальності)	Серія, номер, дата видачі	Ступінь (освітньо-кваліфікаційний рівень)	Строк дії
5.	0306 Менеджмент і адміністрування	6.030601 Менеджмент	НД-П № 1657451	бакалавр	до 01.07.2018

			від 02.07.2013		
6.	0306 Менеджмент і адміністрування	8.03060101 Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)	НД-IV № 1681525 від 13.03.2017	магістр	до 01.07.2022
7.	1801 Специфічні категорії	8.18010013 Управління проектами	НД-IV № 1676551 від 03.07.2015	магістр	до 01.07.2025 *
8.	07 Управління та адміністрування	073 Менеджмент	НД № 1691983 від 09.10.2017	бакалавр	до 01.07.2018 **
9.	07 Управління та адміністрування	073 Менеджмент	НД № 1691986 від 09.10.2017	магістр	до 01.07.2025 **

### 1.1.2.2. – прийом на навчання

Підготовка до вступу до інституту відбувалась відповідно до Плану заходів щодо організації набору слухачів та студентів у 2017 році, схваленого рішенням вченої ради інституту від 18.10.2016 № 206/8-1 та затвердженого наказом директора інституту від 24.10.2016 № 109. Переважна більшість пунктів зазначеного вище наказу та Плану набору була виконана в повному обсязі та в належні строки.

Протягом вступної кампанії разом із традиційними заходами, які добре себе зарекомендували, були також проведені нові.

У 2017 році викладачі та службовці інституту здійснили виїзди у всі райони та міста обласного значення Одеської області з метою профорієнтації учнів випускних класів загальноосвітніх шкіл. За результатами з Одеської області та м. Одеси до інституту вступили 36 осіб на бакалаврську підготовку спеціальності «Менеджмент». Аналіз профорієнтаційної роботи додається (додаток 6). Інформація про зарахування на навчання за спеціальностями факультету менеджменту та бізнес-технологій додається (додатки 7,10,11).

Завдяки роботі тренінгового центру була налагоджена профорієнтаційна роботи серед випускників інших ВНЗ, в т.ч. подальше електронне спілкування. Зазначимо, що захід широко висвітлювався в соціальних мережах.

Функціонування в інституті безкоштовних освітніх програм, таких як «Школа майбутнього менеджера», «Школа публічної майстерності», «Мовний клуб» та Тренінговий центр, а також курсів іноземних мов дозволило привернути увагу потенційних вступників на інститут та поширити інформацію про заклад, в т.ч. в Одеських ЗМІ.

У 2017 році інститутом було проведено два Дні відкритих дверей:

- 25.03.2017 для вступників на суміжні спеціальності відбулася презентація безкоштовних освітніх програм («Школа майбутнього менеджера», «Школа публічної майстерності», Тренінговий центр, курси іноземних мов);
- 17.11.2017 для вступників на факультет менеджменту та бізнес-технологій для майже 500 потенційних вступників було організовано ознайомлення з інститутом та навчальною інфраструктурою.

Незважаючи на скрутний фінансовий стан інституту, під час вступної кампанії було розміщено банерну рекламу на сайті Dumskaya.net, банерну та контекстну рекламу в довіднику 2ГИС, висвітлено знакові заходи на Одеських телеканалах тощо.

Зазначимо, що вступна кампанія 2017 року мала ряд особливостей.

У 2017 році було збільшено вартість навчання за договором, зокрема, на денній формі навчання спеціальності «Менеджмент» (магістерська та бакалаврська підготовка). Однак, підвищення вартості навчання було досить «стриманим», залишаючи інститут одним з найбільш привабливим ВНЗ Одеського регіону за критерієм вартості навчання.

Повне перевантаження Єдиної бази з питань освіти, тривалі збої та проблеми у роботі, відсутність зручних функціоналів, а також відсутня інструкція та роз'яснення щодо своєчасного внесення достовірних даних та роботи в ЄДЕБО суттєво ускладнили процес введення заяв, обробки електронних заяв, оформлення екзаменаційної документації та зарахування на навчання. Це вимусило задля забезпечення прийому:

- адміністратора ЄДЕБО працювати з Єдиною базою у нічний час (дослівно) протягом понад 2 тижні у липні, а також у неробочий час та у вихідні дні (постійно - у час, коли ЄДЕБО найменш завантажена);
- вивчати функціонал бази «інтуїтивним методом»;
- неодноразово звертатися до МОН України та ДП «Інфоресурс» для вирішення проблемних питань, що були створені штучно завдяки змінам в роботі ЄДЕБО.

Прийом студентів на навчання до інституту на факультет менеджменту та бізнес-технологій здійснювався відповідно до Правил прийому до інституту у 2017 році (далі – Правила прийому), схвалених рішенням вченої ради інституту від 10.11.2016 № 207/9-8.

Всього у 2017 році до інституту на навчання за суміжними спеціальностями за договором було зараховано 139 осіб (додатки 7,10), з них:

- на спеціальність «Менеджмент» (бакалавр) зараховано 52 студента, зокрема на денну форму навчання – 41 особа, на заочну – 11 осіб;
- на спеціальність «Менеджмент» (магістр) зараховано 78 студентів: 24 – на денну та 54 – на заочну форму навчання); на спеціальність «073 «Менеджмент» (бакалавр на 2 курс) зараховано 9 студентів (2 – на денну форму навчання та 7 – на заочну).

### **1.1.2.3. – забезпечення навчального процесу, розробка, упровадження та вдосконалення програм підготовки фахівців;**

Організація навчального процесу на факультеті менеджменту та бізнес-технологій здійснювалася відповідно до нормативних документів з питань вищої освіти Міністерства освіти і науки України (далі – МОН), а також Національної академії.

У 2017 році на факультеті менеджменту та бізнес-технологій здійснювалося навчання фахівців за спеціальностями «Управління проектами» (магістр), «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» (магістр) та напрямом «Менеджмент» (бакалавр).

Програмою підготовки бакалаврів передбачено проходження виробничої практики (5 тижнів). Підготовка за другим (магістерським) рівнем освіти

здійснюється за п'ятьма спеціалізаціями. Програмою підготовки магістрів вступу 2016 та 2017 років передбачено проходження практик: виробничої (4 тижні) та переддипломної (2 тижні).

Студенти проходять практику в провідних закладах, установах, підприємствах, на базі яких розробляються дипломні роботи. У 2017 році програмою підготовки бакалаврів передбачено тільки складання державного екзамену. Для вступників 2016 та 2017 років передбачено також і захист дипломної роботи.

Програмою підготовки магістрів за спеціальністю «Управління проектами» передбачено стажування протягом 8 тижнів; державний екзамен та захист магістерської роботи (проекту).

Під час навчального процесу активно використовувалося мультимедійне обладнання, роздаткові та демонстраційні матеріали. Продовжила функціонувати система відеоспостереження з метою забезпечення якості організації навчального процесу. Постійно проводились зустрічі зі старостами груп та курсів.

На базі кафедри управління проектами (нині кафедра проектного менеджменту) продовжив роботу Тренінговий центр, в рамках якого проводилися тренінги, майстер-класи, модераційні сесії, бізнес-ігри та work-shop's за напрямками (мотивація та управління персоналом, майстерність публічного виступу, стратегії управління конфліктами тощо).

На базі кафедри менеджменту організацій продовжила роботу «Школа майбутнього менеджера», яка є орієнтованою на ознайомлення з основами менеджменту, формування ділового мислення та лідерських якостей, і працює за напрямками: селфменеджмент, розробка резюме менеджера, розробка бізнес-ідей та організація свого підприємства, логістика і формування команд, комунікаційні аспекти діяльності менеджера тощо.

Кафедра української та іноземних мов забезпечує роботу Мовного клубу та курсів іноземної мови для слухачів та студентів інституту.

На базі кафедри електронного урядування та інформаційних систем продовжив роботу клуб «Інформатик».

#### **1.1.2.4. - навчально-виробнича практика**

Виробничу практику з фаху на суміжних спеціальностях організовано згідно з вимогами наказу МОН України «Про Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України» від 08.04.1993 року № 93; навчальних планів підготовки магістрів зі спеціальностей «Менеджмент», «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності), «Управління проектами» та бакалаврів за напрямом «Менеджмент»; Програм виробничої та переддипломної практики студентів магістратури та виробничої практики студентів бакалавріату.

Згідно з навчальними планами підготовки магістрів зі спеціальностей «Менеджмент», «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності), «Управління проектами», а також підготовки бакалаврів за напрямом «Менеджмент» на заочній формі навчання проходження виробничої та переддипломної практик здійснювалося за місцем роботи студентів.

Проходження виробничої практики для студентів бакалавріату за напрямом «Менеджмент» денної форми навчання, а також виробничої та переддипломної

практики для студентів магістратури за спеціальністю «Менеджмент» денної форми навчання здійснювалося за направленням інституту згідно з укладеними договорами.

Згідно з наказом директора інституту та відповідно до Програми виробничої практики в період 15.05 – 16.06.2017 виробничу практику обсягом 5 тижнів пройшли 34 студента 4 курсу денної форми навчання факультету менеджменту за напрямом «Менеджмент». Інформація щодо проходження практики представлена в табл.3.

Таблиця 3

**Перелік  
базових організацій, в яких студенти бакалавріату за напрямом «Менеджмент»  
денної форми навчання  
проходили виробничу практику в 2017 році**

№ п/п	Місце практики	Кількість студентів
1	ТОВ «Аламак – Транс»	2
2	ТОВ Бюро подорожей «Сім'я»	1
3	ТОВ «Одеський олійноекстракційний завод»	2
4	ТОВ «Наша майстерня»	1
5	Одеська філія ДП «Адміністрація морських портів України»	6
6	ПАТ «Одеський завод по випуску ковальсько-пресових автоматів»	2
7	ТОВ «Блек Сі Хотел Груп»	1
8	ТОВ «Агротрейд - Юг»	2
9	ТОВ «РД – Строй Су - 2»	2
10	Тарутинське відділення ПАТ «Міжнародний інвестиційний банк»	1
11	ПАТ «Агроспецтранссервіс»	1
12	Виконавчий комітет Татарбунарської міської ради	1
13	ПрАТ «Одеський завод шампанських вин»	2
14	ОРІДУ НАДУ при Президентові України	1
15	ТОВ «Техно Актив – С»	1
16	Акціонерний банк «Південний»	1
17	ТОВ «Трансінвестсервіс»	1
18	Обслуговуючий кооператив «Граніт»	2
19	ТОВ «Сузір'я»	1
20	ТОВ «ВІКОЛ»	1
21	ПАТ «Банк Восток»	1
22	ТОВ «Торговий дім Привоз»	1
	<b>Всього студентів:</b>	<b>34</b>

Щороку інститут розширює перелік баз для проходження виробничої та переддипломної практик студентами. Багаторічними партнерами інституту є ТОВ «Аламак-транс», ПрАТ «Одеський завод шампанських вин». В 2017 році перелік баз розширено відповідно до нових спеціалізацій (оновлення на 90%) та укладено договори, наприклад, з Одеською філією ДП «Адміністрація морських портів України», де пройшли виробничу практику 6 осіб.



За підсумками захисту виробничої практики отримали «відмінно» – 16, «добре» – 6, «задовільно» – 12 студентів.

Згідно наказів директора інституту та відповідно до програм виробничої та переддипломної практик 33 студента магістратури денної форми навчання факультету менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» пройшли виробничу практику обсягом 4 тижні (04-29.06.2017) та переддипломну практику обсягом 2 тижні (20.11 – 04.12.2017). Інформація щодо проходження практик представлені в табл. 4.

Таблиця 4.

**Перелік  
базових організацій, в яких студенти магістратури  
за спеціальністю «Менеджмент» денної форми навчання  
проходили виробничу та переддипломну практики в 2017 році**

№ з/п	Місце практики	Кількість студентів	
		Виробнича	Переддипломна
1	Новотроїцьке управління водного господарства	1	1
2	ДП «Агро-Коблево»	2	2
3	Департамент аналітики та контролю Одеської міської ради	4	3
4	ПП «Аналітик»,	3	3
5	ТОВ «Новотех-термінал»	2	1
6	Деканат факультету менеджменту ОРІДУ НАДУ при Президентіві України	2	2
7	ПАТ «Одескабель»	1	1
8	СПД Томаненко М.М.	1	1
9	ТОВ «Стаб»	1	1
10	ТОВ «Агентство нерухомості «Атланта»	1	1
11	Міністерство охорони здоров'я України	1	1
12	ТОВ «Тревел-Консалт»	1	1
13	ПП «Преміер-2005»	1	1
14	ДП УДЦ «Молода гвардія»	1	1
15	ТОВ «Центр реалізації проектів»	4	6
16	Одеська обласна державна адміністрація	3	3
17	ТОВ «Аламак-транс»	1	1
18	Фонд соціального страхування від нещасних випадків на виробництві та захворювань України	1	1
19	ДП «Клевер Форс»	1	1
20	ПП «Український Автомобільний Ассістанс»	1	1
	<b>Всього студентів:</b>	<b>33</b>	<b>33</b>

У зв'язку із запровадженням у 2016 році магістерської підготовки за 5-ма новими спеціалізаціями в 2017 році значно розширено базу для проходження виробничої та переддипломної практик (оновлено на 90%). Багаторічними партнерами інституту є ПП «Аналітик», ПАТ «Одескабель», ТОВ «Аламак-транс»,

ТОВ «Центр реалізації проектів». В 2017 році перелік баз розширено, зокрема, за рахунок укладення договорів з органами публічної влади (Департамент аналітики та контролю Одеської міської ради, Одеська обласна державна адміністрація).

За підсумками захисту виробничої практики отримали «відмінно» – 14, «добре» – 6, «задовільно» – 13 студентів. За підсумками захисту переддипломної практики отримали «відмінно» – 15, «добре» – 6, «задовільно» – 12 студентів.

Інститут постійно співпрацює з потенційними роботодавцями, органами влади, державними та приватними підприємствами, з громадськими та іншими організаціями з питань організації виробничої, переддипломної практики та працевлаштування випускників. Зокрема, в 2017 році декан факультету менеджменту та бізнес-технологій Євстюніна Ю.В. спільно з активом студентського самоврядування взяли участь у заходах:

- 19.09.2017 на базі Impact Hub Odessa Форум «Бізнес – молодь: ефект WOW від співпраці» за участю студентської молоді та провідних компаній – роботодавців Одещини;

- 05.10.2017 на базі Одеського національного економічного університету дискусія «Чи створить ЄС робочі місця для молоді?»;

- 01.12.2017 на базі Impact Hub Odessa Career forum «Успішна молодь - успішна країна» за участю рекрутерів та HR-директорів відомих компаній – роботодавців України.

#### **1.1.2.5. – виховна робота**

Виховна робота в звітному році здійснювалась відповідно до Плану виховної роботи на 2016-2017 навчальний рік, схваленого рішенням вченої ради інституту від 15.09.2016 № 197/10-9 та Плану виховної роботи на 2017-2018 навчальний рік, схваленого рішенням вченої ради інституту від 14.09.2017 № 217/9-4 та згідно з наказами директора інституту «Про призначення кураторів академічних груп факультету менеджменту» від 24.10.2016 № 110, «Про призначення кураторів академічних груп факультету менеджменту та бізнес-технологій» від 28.08.2017 № 112 та «Про призначення тьюторів груп спеціалізацій спеціальності «Публічне управління та адміністрування» денної форми навчання факультету державного управління» від 08.11.2016 № 118, «Про призначення тьюторів груп спеціалізацій спеціальності «Публічне управління та адміністрування» денної форми навчання факультету публічного управління та адміністрування» від 07.11.2017 № 145.

Зазначені плани та документи формувалися з урахуванням думок всіх учасників навчально-виховного процесу. Приділено більше уваги заходам та проектам, що сприяють формуванню громадянської позиції та відповідальності, вмінню самоорганізовуватися в сучасних умовах. Питання щодо стану виконання планів виховної роботи в інституті розглядалися на засіданні вченої ради інституту в 2017 році двічі: у лютому (21.02.2017) та у вересні (14.09.2017) та були схвалені.

За цей час були здійснені заходи та продовжені проекти, які добре зарекомендували себе раніше, а також нові, що були започатковані за ініціативою сектору організаційної та виховної роботи, функції якого з вересня увійшли до відділу комунікацій, і радами студентського самоврядування факультету менеджменту та бізнес-технологій і слухацького самоврядування факультету публічного управління та адміністрування.

За звітний період спостерігалось значне зростання зацікавленості та активізація участі представників студентського самоврядування інституту у всеукраїнських заходах та проектах, що сприяло укладенню нових партнерських відносин:

- 26.03.2017 р. стали співорганізаторами семінару «Активні громадяни» в рамках відповідної програми Британської Ради в Україні;
- 29-30.03.2017 р. проведено курси з надання першої медичної допомоги за підтримки студентського самоврядування Одеського медичного університету;
- 04-7.05.2017 р. взяли участь у Всеукраїнському форумі студентського самоврядування м. Суми;
- 29.04.2017 р. долучились до організації проекту Let's Do It Ukraine! та проведення екологічного фестивалю «ЧистоFEST»;
- 11.05.2017 р. провели Фестиваль англійської мови та культури English Fest для більше, ніж 100 учнів 9-х класів шкіл м.Одеси та Одеської області;
- 19.09.2017 р. взяли участь у Форумі «Бізнес – молодь: ефект WOW від співпраці», що пройшов в рамках ініціативи «Українського Пакту заради молоді-2020». Його метою стало налагодження діалогу між компаніями та активною молоддю, сприяння створенню нових програм практики, стажування та першої роботи;
- 24-25.10.2017 р. взяли участь у низці студентських заходів Всеукраїнського моделювання ООН ІМВ, що проводилося в межах Тижня ООН в ІМВ, присвячених Дню ООН, що припадає на 24 жовтня, та 25-річчю Представництва ООН в Україні;
- 01.11.2017 р. взяли участь у тематичній зустрічі з питань профілактики ВІЛ та СНІДу. Зустріч провели представники Одеської обласної організації Товариства Червоного Хреста України.
- взяли участь в міжнародному проекті «Journey to Acceptance», в рамках якого відбулися заходи: 12-20.09.2017 - тренінг тренерів у Польщі (Сусліна Д.), 17-28.11.2017 - молодіжний обмін, який приходив в Одесі (Сусліна Д., Пилипенко В., Дьоміна А.), разом взяли участь 43 особи із України, Словенії, Польщі, Грузії, Македонії, Вірменії, Італії та Росії.
- 01.12.2017 року активісти студентського самоврядування відвідали Career forum «Успішна молодь - успішна країна» в Impact Hub Odessa. Цей форум був справжнім майданчиком для конструктивної дискусії між рекрутерами, студентами та представниками влади щодо працевлаштування випускників та розвитку у молоді необхідних навичок.
- 02-03.12.2017 на базі ОРІДУ НАДУ при Президентові України відбувся Всеукраїнський дебат-турнір «Кубок Одеси - 2017». У змаганнях взяли участь слухачі та студенти інституту: Альона Прищак, Владислав Омельченко та Анастасія Устянська. Захід, організований Odessa Debate Union, є рольовим інтелектуальним змаганням, у якому взяли участь понад 300 школярів, студентів та випускників з різних регіонів України.

Стали учасниками та отримали перемогу у конкурсах:

- «Лідер енергоефективності Одеси та Одеської області» в номінації «Енергоефективний ВУЗ»;
- «Енергоефективна Одещина»;
- «Національна академія очима слухача».

Також необхідно зазначити, що силами студентів та слухачів за підтримки деканатів та сектору організаційної та виховної роботи, функції якого в подальшому передано до відділу комунікацій, організовано:

- неформальну частину програми для учасників студентської науково-практичної конференції: екскурсії містом, вечір знайомств та фуршет для представників інших ВНЗ;
- підготовку та проведення пред'ярмаркового продажу випічки;
- проведення благодійного ярмарку;
- вечірки в нічному клубі до Днів факультетів;
- екскурсійну поїздку до Львова.

Важливим напрямком роботи студентського самоврядування є PR інституту шляхом розвитку сторінок в соціальних мережах. За підтримки відділу комунікацій до яскравих студентських заходів було підготовлено афіші, створено відповідні записи про заходи, а по завершенню заходів - монтувалися відеоролики (до квесту «Перша миля», благодійного ярмарку, Днів факультетів, на гру «Що? Де? Коли?» та до Дня відкритих дверей).

Важливою складовою культурно-виховного процесу є заняття у творчих студіях Центру культури слухачів та студентів, оскільки він є майданчиком для згуртування творчої молоді, розвитку її існуючих навичок та здобуття нових, адже у підготовці загальноінститутських заходів бере участь від 20 до 70 чоловік, що є досить вагомим відсотком від загальної кількості слухачів та студентів (7–24% при загальній кількості 292: 96 – слухачів факультету публічного управління та адміністрування; 139 – менеджмент (бакалаври) та 57 – менеджмент (магістри). Саме завдяки масштабним проектам слухачі та студенти окрім творчих здібностей проявляють управлінські навички, розвивають комунікативні вміння та спроможність працювати в команді.

Організаційне забезпечення навчально-виховного процесу відбулось вчасно та в повному обсязі, а саме:

- було призначено кураторів та тьюторів академічних груп. Щомісяця проводилися кураторські години, а щотижнево – старостати, на яких обговорювалися поточні питання організації навчального процесу, співпраці студентів з науково-педагогічними працівниками та адміністрацією, участь у навчально-виховних заходах;
- проведено низку зустрічей керівництва інституту із слухачами та студентами з поточних питань організації навчального процесу;
- проведено заходи з адаптації першокурсників: гра-квест «Перша миля» для напряму «Менеджмент» (12.09.2017 р.) та «Вечір знайомства» для слухачів спеціальності «Публічне управління та адміністрування» (27.09.2017 р.);
- проведено загальні збори студентів інституту (27.09.2017 р.), на яких було розглянуто звіт про діяльність студентського самоврядування за 2016 – 2017 н.р. Також, у ході заходу, присутнім презентували власні передвиборчі програми кандидати для обрання на посади голови студентського самоврядування, голови студентського самоврядування факультету менеджменту та бізнес-технологій, вибори яких відбулися 28.09.2017 р.

У 2017 році проведено низку загальноінститутських заходів, а саме: урочисті збори з нагоди випуску магістрів спеціальностей галузі знань «Державне управління» (28.02.2017 р.), магістрів зі спеціальностей «Управління проектами» та «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» (01.03.2017 р.),

бакалаврів з менеджменту (29.06.2017 р.); відзначення річниці Перемоги над нацизмом у Європі, Дня пам'яті та примирення та Дня Перемоги (12.05.2017 р.); урочисті збори з нагоди Дня знань (01.09.2017 р.), святкування Дня факультету публічного управління та адміністрування, Дня факультету менеджменту та бізнес-технологій (09.11.2017 р.).

Проведено низку спільних заходів:

- виїзд слухачів, студентів та працівників інституту із шефською допомогою до Михайлівської спеціалізованої школи-інтернату для дітей з вадами розумового розвитку Саратського р-ну Одеської обл. (виїзд відбувся 30.11.2017 р.);
- зустрічі з представниками органів публічної влади: до Дня місцевого самоврядування актив студентського (слухацького) самоврядування інституту 05.12.2017 р. відвідав Одеську міську раду для ознайомлення з роботою органів місцевого самоврядування та поглиблення знань щодо реалізації положень Конституції України, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»;
- 26.03.2017 стали співорганізаторами семінару «Активні громадяни» в рамках відповідної програми Британської Ради в Україні;
- 04-07.05.2017 взяли участь у Всеукраїнському форумі студентського самоврядування м. Суми;
- 29.04.2017 р. долучились до проекту Let's Do It Ukraine! та проведення екологічного фестивалю «ЧистоFEST».

Позитивним надбанням 2017 року є налагодження комунікації між студентським самоврядуванням регіональних інститутів НАДУ при Президентіві України. Відбулися дружні візити: студентів ХаРІДУ та ДРІДУ для участі в XVIII Всеукраїнській щорічній науково-практичній конференції за міжнародною участю (27.04.2017, ОРІДУ) та студентів ДРІДУ з нагоди святкування Днів факультетів (09.11.2017, ОРІДУ). Також проведено заходи в рамках співпраці з Університетом ім. О.І. Куза (Ясси, Румунія): круглий стіл за участі деканів факультетів ОРІДУ та студентського самоврядування УАІК (01.02.2017, УАІК); вечір знайомств та екскурсії містом за участі студентського самоврядування ОРІДУ та УАІК (27-28.04.2017, ОРІДУ).

#### **1.1.2.6. - державна атестація**

У 2017 році дипломи магістрів за спеціальністю «Управління проектами» отримали 62 випускника, зокрема: за денною формою навчання – 18 осіб, з них 4 – з відзнакою, за заочною формою – 44 осіб, з них 9 – з відзнакою.

Не з'явився на державну атестацію слухач заочної форми навчання Тяпкін Г.М. Поновлена Орлик Л.А.

Дипломи магістрів з менеджменту організацій та адміністрування, які навчалися за денною формою навчання, отримали 13 осіб, з них 6 – з відзнакою.

Переможцями конкурсу «Краща дипломна робота» із отриманням відповідних дипломів стали шість випускників: 5 – за спеціальністю «Управління проектами», 1 – за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності).

Дипломи бакалаврів за напрямом «Менеджмент» отримали 46 випускників, зокрема: за денною формою навчання –34 осіб, з них 5 з відзнакою; за заочною формою навчання – 12 осіб.

### 1.1.2.7. - випуск

У 2017 році випускниками факультету менеджменту стали 121 студент, з них: бакалаврів зі спеціальності «Менеджмент» – 46 (34 – денної форми навчання та 12 – заочної); магістрів зі спеціальності «Управління проектами» – 62 (18 – денної форми навчання та 44 – заочної); магістрів зі спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності) – 13 (денної форми навчання). З відзнакою закінчили навчання 24 студента (бакалаврів – 5, магістрів – 19) (рис. 3).

Починаючи з 2011 року кількість випускників бакалаврів щороку зменшується, однак у 2017 році їх кількість дещо зросла порівняно з попередніми роками (рис. 4). Також у 2017 порівняно з минулим роком збільшилася кількість випускників магістрів (рис. 5).

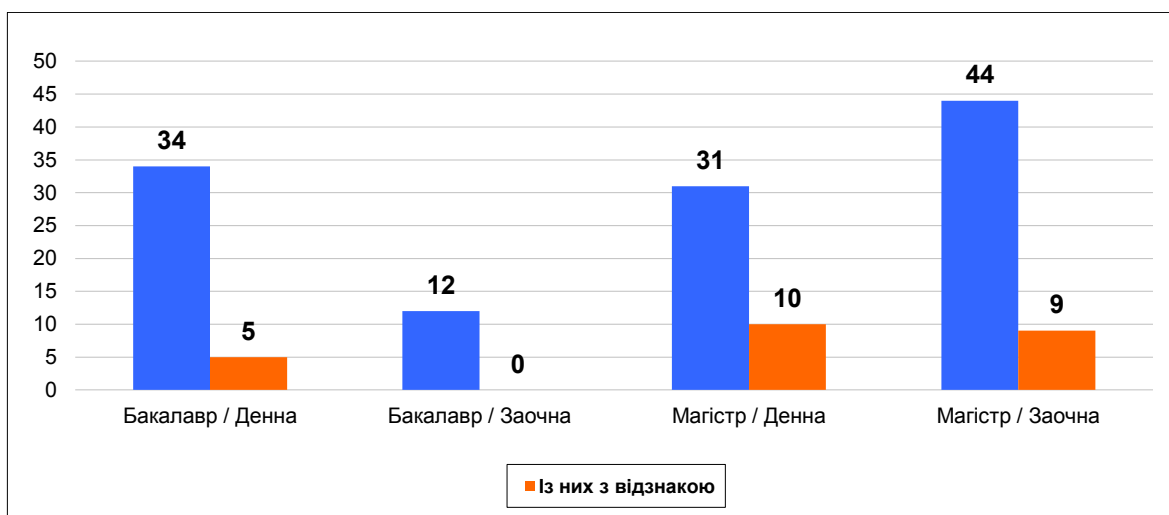


Рис. 3. Кількість випускників факультету менеджменту 2017 року.

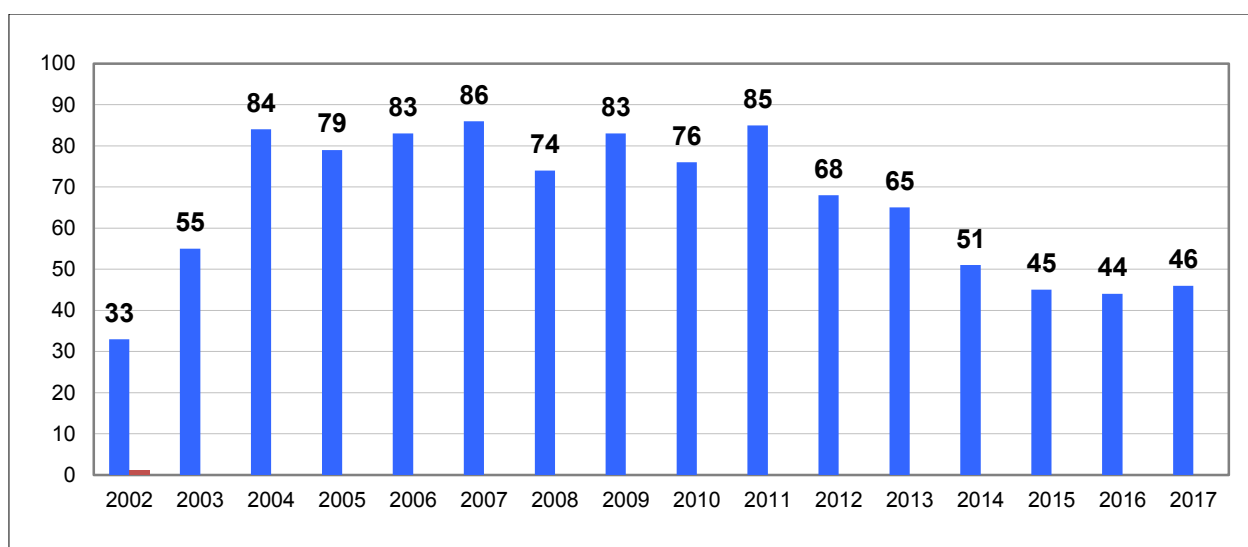


Рис.4. Кількість бакалаврів - випускників факультету менеджменту за роками.

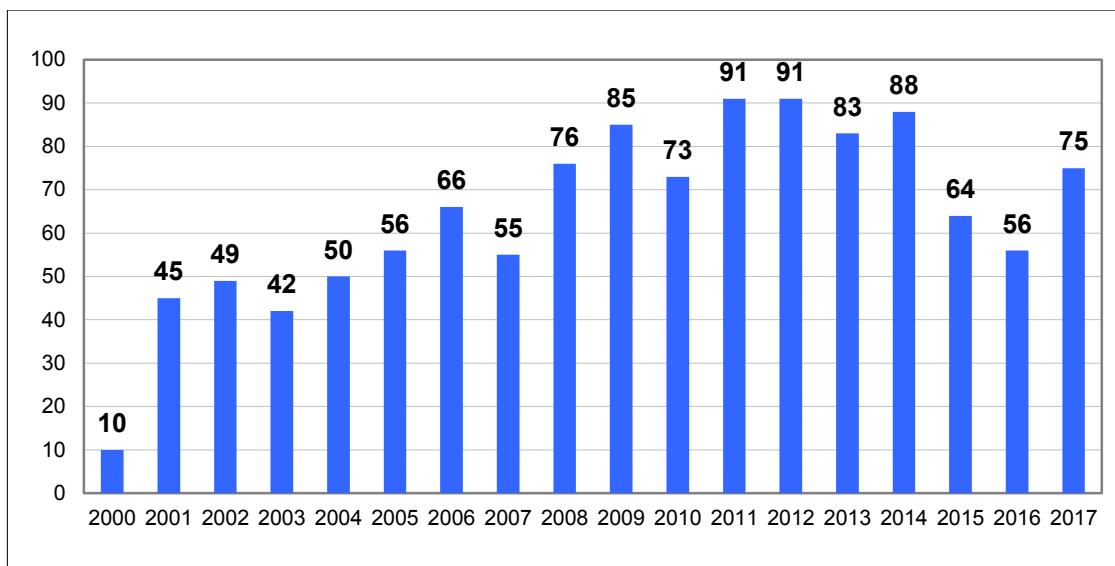


Рис. 5. Кількість магістрів - випускників факультету менеджменту за роками.

01.03.2017 р. відбулися урочисті збори з нагоди випуску магістрів спеціальностей «Управління проектами» та «Менеджмент організацій і адміністрування». На урочистих зборах були присутні керівники підприємств та органів влади Одеси та Одеської області, інші почесні гості.

Бакалаври напрямку «Менеджмент» урочисто завершили навчання 29.06.2017 р.

### 1.1.3. – співпраця з випускниками

Співпраця з випускниками інституту, які працюють в органах державної влади, органах місцевого самоврядування та очолюють підприємства, установи, організації, залишається одним із головних напрямів роботи інституту.

За звітний період співпраця проявлялася у вирішенні питань:

- відбору на навчання до інституту перспективних службовців органів публічної влади;
- проведення стажування слухачів та працевлаштування випускників денної форми навчання факультету державного управління та організації практики слухачів та студентів суміжних спеціальностей;
- підвищення кваліфікації державних службовців місцевих державних адміністрацій, посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад та кадрового резерву на ці посади;
- надання наукових, експертно-аналітичних та консультативно-дорадчих послуг органам державної влади та місцевого самоврядування Півдня України;
- залучення до участі в підвищенні кваліфікації та навчально-виховному процесі державних діячів, відомих політиків, кращих керівників та спеціалістів органів влади.

У 2017 році органами публічної влади Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей спільно з інститутом була проведена значна робота з організації вступної кампанії. У процесі підготовки до вступу інститут систематично звертався до випускників, які обіймають посади в органах публічної влади регіонів Півдня України, з метою вирішення питань щодо направлення на навчання перспективних службовців та поширення інформації про інститут (розміщення

оголошень та статей про інститут в регіональних та місцевих ЗМІ, організація виступів на регіональному та місцевому телебаченні, розповсюдження буклетів тощо). Така співпраця з випускниками принесла позитивні результати.

Також щорічно інститут звертається до керівників обласних управлінь охорони здоров'я та управлінь культури (більшість – випускники інституту) щодо направлення службовців органів влади на навчання (на спеціалізації «управління у сфері охорони здоров'я» та «управління у сфері культури та мистецтв»).

Кафедрами та структурними підрозділами інституту було проведено профорієнтаційну роботу в органах публічної влади м. Одеси та Одеської області. Аналогічна робота була проведена в органах публічної влади регіонів Півдня України, під час виїздів робочих груп приймальної комісії. У проведенні профорієнтаційних зустрічей зі службовцями органів публічної влади практикується участь випускників інституту в презентації закладу. Як показує досвід, саме такі зустрічі є найбільш ефективними з точки зору залучення на навчання потенційних вступників.

Суттєвою допомогою інституту стало вирішення питань з керівництвом регіональних органів публічної влади щодо надання рекомендацій вступникам.

Значну підтримку в проведенні рекламної кампанії та проведенні PR-заходів надавали випускники інституту, які очолюють організації (або обіймають в них ключові посади), працюють в рекламній та інформаційній сфері.

Спільними зусиллями органів публічної влади Півдня України та інституту, було забезпечено працевлаштування випускників 2017 року (дивись підрозділ 1.1.1.8. – працевлаштування). Важливим етапом в цьому процесі стали зустрічі керівників апаратів та кадрових служб облдержадміністрацій регіонів Півдня України з випускниками денної форми навчання факультету публічного управління і адміністрування з питань їх подальшого працевлаштування. Під час таких зустрічей, що традиційно проходять на високому професійному рівні, відбуваються індивідуальні співбесіди з випускниками та вирішується переважна більшість проблемних питань.

## **1.2 Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву, інших управлінських кадрів**

Робота відділу підвищення кваліфікації кадрів (далі – відділ ПКК) інституту в 2017 році була направлена на підвищення якості надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації кадрів, вдосконалення організації та методології діяльності з підвищення кваліфікації посадовців органів публічної влади, подальше впровадження заочно-дистанційної форми підвищення кваліфікації.

Робота відділу ПКК проводиться відповідно до раніше впроваджених стандартів міжнародної системи управління якістю ISO 9001:2008. Опитування слухачів семінарів дозволяє постійно вдосконалювати процес управління та методологію діяльності у напрямку надання якісних послуг з підвищення кваліфікації посадовців органів публічної влади регіонів Півдня України, а також державних службовців обласної та районних державних адміністрацій, посадових осіб органів місцевого самоврядування IV – VII категорій посад Одеської області.

У поточному році 2454 посадові особи органів публічної влади, комунальних та державних підприємств підвищили кваліфікацію у відділі ПКК (у 2015 – 2336 осіб, у 2016 – 2507 осіб) (табл. 5).



**Кількість слухачів семінарів з підвищення кваліфікації у  
відділі ПКК та суми договорів на навчання протягом 2017 року**

	<b>Категорія слухачів</b>	<b>Кількість осіб</b>	<b>Сума договору, грн.</b>
<b>Планові семінари</b>			
<b>1</b>	Державні службовці 1-5 груп оплати праці, посадові особи місцевого самоврядування IV категорії посад Півдня України	540	121121,00
<b>2</b>	Державні службовці Одеської обласної та районних державних адміністрацій	343	199870,00
<b>3</b>	Посадові особи органів місцевого самоврядування Одеської області	460	198260,00
<b>4</b>	Посадові особи виконавчих органів Одеської міської ради	196	178710,00
<b>Додатково організовані та проведені семінари (Позапланові)</b>			
<b>1</b>	Державні службовці територіальних підрозділів центральних органів публічної влади	500	64157,40
<b>2</b>	Члени комітетів з конкурсних торгів	217	195300,00
<b>3</b>	Державні службовці управлінь (відділень) Державної казначейської служби України в районах Одеської області	30	6900,00
<b>4</b>	Державні службовці Головного управління Державної міграційної служби України в Одеській області	18	4082,22
<b>5</b>	Працівники Державної служби з лікарських засобів та контролю за наркотиками в Одеській області	17	3910,00
<b>6</b>	Працівники Південного офісу Держаудитслужби	50	9700,00
<b>7</b>	Працівники апаратів місцевих судів Одеської області	38	3996,09
<b>8</b>	Працівники Одеської митниці Державної фіскальної служби	30	34467,00
<b>9</b>	Державні службовці Пенсійного фонду України в Одеській області	15	6900,00
<b>Всього</b>		<b>2454</b>	<b>1027373,71</b>

***Підвищення кваліфікації державних службовців 1-5 груп оплати праці та посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей (Контракт з Національним агентством України з питань державної служби)***

Відповідно до плану-графіка навчання державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування на 2017 рік відділом підвищення кваліфікації кадрів інституту організовано та проведено підвищення кваліфікації 540 осіб, що становить 100% планових показників (табл. 6).

**Виконання плану-графіка підвищення кваліфікації  
державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування на 2017  
рік**

Назва області	план	факт	%
Вінницька обл.	<b>138</b>	<b>135</b>	<b>97,8</b>
Миколаївська обл.	<b>137</b>	<b>129</b>	<b>94,2</b>
Одеська обл.	<b>134</b>	<b>144</b>	<b>107,5</b>
Херсонська обл.	<b>131</b>	<b>132</b>	<b>100,8</b>
<b>ВСЬОГО</b>	<b>540</b>	<b>540</b>	<b>100</b>

У 2017 році, порівняно з попередніми роками, покращили роботу з питань підвищення кваліфікації керівники служб по роботі з персоналом органів публічної влади Вінницької, Миколаївської та Херсонської областей, де значно виріс відсоток виконання планових показників, а саме: у Вінницькій області у 2015 році виконання плану-графіка за рік становило 30,6%, відповідно у 2016 році – 66,9%, у 2017 році показник виріс до 97,8%; по Миколаївській області у 2015 та 2016 роках план-графік виконувався на 85%, у 2017 році фактичний показник становить 94,2%; по Херсонській області у 2015 році виконано план-графік на 86%, у 2016 році – 63,3%, у 2017 році планові показники перевиконані, та становлять 100,8% за рік (табл. 7).

Таблиця 7

**Планові та фактичні показники направлення державних службовців,  
посадових осіб місцевого самоврядування на підвищення кваліфікації за  
регіонами у 2017 році**

Назва області	Кількість слухачів														
	2013 рік			2014 рік			2015 рік			2016 рік			2017 рік		
	план	факт	%	План	факт	%	План	факт	%	План	факт	%	План	факт	%
АР Крим	107	91	85	107	7	7	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Вінницька	96	98	102	97	53	55	111	34	30,6	139	93	66,9	138	135	97,8
Миколаївська	83	94	113	82	75	91	153	130	85,0	140	119	85,0	137	129	94,2
Одеська	124	180	145	120	336	280	83	250	301,2	82	200	243,9	134	144	107,5
Херсонська	75	37	49	78	29	37	153	86	86	139	88	63,3	131	132	100,8
м.Севастополь	15	0	0	16	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Разом</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>100</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>100</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>100</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>100</b>	<b>540</b>	<b>540</b>	<b>100</b>

У 2017 році підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування було проведено у форматі тринадцяти триденних тематичних семінарів, в яких взяли участь 215 осіб; двох п'ятиденних семінарів, в яких взяли участь 86 осіб; трьох одноденних семінарів на базі Вінницького, Миколаївського та Херсонського обласних центрів ПКК, в яких взяли участь 185 осіб; двох тематичних короткострокових семінарів за заочно-дистанційною формою з виїздом до Миколаївського та Херсонського обласних центрів ПКК, в яких взяли участь 40 осіб; одного семінару за професійною програмою, в якій взяли участь 14 осіб (табл. 8).

Таблиця 8

**Показники розподілу кількості державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію в залежності від тривалості семінару у 2017 році**

Назва області	триденні тематичні короткострокові семінари (кільк. осіб)	п'ятиденні тематичні короткострокові семінари (кільк. осіб)	одноденні виїзні семінари (кільк. осіб)	заочно-дистанційні (кільк. осіб)	професійна програма (кільк. осіб)	<b>ВСЬОГО</b>
Вінницька обл.	40	22	71	-	2	<b>135</b>
Миколаївська обл.	37	16	53	20	3	<b>129</b>
Одеська обл.	101	35	-	-	8	<b>144</b>
Херсонська обл.	37	13	61	20	1	<b>132</b>
<b>ВСЬОГО</b>	<b>215</b>	<b>86</b>	<b>185</b>	<b>40</b>	<b>14</b>	<b>540</b>

Із загального числа підвищили кваліфікацію 284 державних службовців, що становить 52,6% та 256 посадових осіб місцевого самоврядування, що становить 47,4 % (табл. 9).

Таблиця 9

**Розподіл за областями загального числа державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію в інституті у 2017 році**

Назва області	кількість державних службовців за рік (% від загального числа по області)	кількість посадових осіб місцевого самоврядування за рік (% від загального числа по області)	загальна кількість осіб
Вінницька обл.	53	82	135
Миколаївська обл.	49	80	129
Одеська обл.	100	44	144
Херсонська обл.	82	50	132
<b>ВСЬОГО</b>	<b>284</b>	<b>256</b>	<b>540</b>

### ***Підвищення кваліфікації державних службовців обласної та районних державних адміністрацій Одеської області***

Відповідно до плану-графіку підвищення кваліфікації державних службовців категорій “Б” та “В” обласної та районних державних адміністрацій Одеської області на 2017 рік, затвердженого розпорядженням голови Одеської обласної державної адміністрації від 01 червня 2017 року 429/А-2017 «Про організацію підвищення кваліфікації державних службовців обласної та районних державних адміністрацій у 2017 році» та розпорядження голови Одеської обласної державної адміністрації від 29.09.2017 року №877/А-2017 «Про внесення змін до розпорядження голови Одеської обласної державної адміністрації від 01 червня 2017 року №429/А-2017» у звітному році було передбачено підвищення кваліфікації 374 державних службовців, фактично підвищили кваліфікацію 343 державних службовця (91,7 %). За професійною програмою підвищили кваліфікацію 18 державних службовців (150,0 %), за навчально-тематичними планами 10 тематичних короткотермінових семінарів підвищили кваліфікацію 227 осіб із 257 запланованих (88,3 %), за програмами п’яти виїзних одноденних короткотермінових тематичних семінарів в районах Одеської області підвищили кваліфікацію 98 осіб із 105 запланованих (93,3 %).

### ***Підвищення кваліфікації посадових осіб органів місцевого самоврядування Одеської області IV-VII категорій посад***

Підвищення кваліфікації посадових осіб органів місцевого самоврядування Одеської області проведено на виконання розпорядження голови Одеської обласної ради від 12 травня 2017 року № 216/2017-ОР «Про організацію навчання та підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування Одеської області у 2017 році». Планом-графіком було передбачено підвищення кваліфікації 432 посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад Одеської області, фактично підвищили кваліфікацію 460 посадових осіб (106,5 %), із них за навчально-тематичними планами дев’яти тематичних короткотермінових семінарів підвищили кваліфікацію 202 посадові особи із 200 запланованих (101,0 %), за програмами шести виїзних одноденних короткотермінових семінарів в районах Одеської області підвищили кваліфікацію 258 посадових осіб органів місцевого самоврядування із 232 запланованих, що становить 111,2 %.

### ***Підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів Одеської міської ради***

Розпорядженням Одеського міського голови від 28 грудня 2016 року № 1349 «Про організацію підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів Одеської міської ради у 2017 році» було затверджено план-графік підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів Одеської міської ради. Усі заплановані заходи виконано – проведено 7 тематичних короткотермінових семінарів, 2 тренінги, 1 спецкурс та 2 професійні програми, у рамках яких підвищили кваліфікації 196 осіб, що становить 100% від запланованого обсягу.

### ***Підготовка, підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, керівників та працівників державних підприємств, установ та організацій у сфері публічних закупівель***

Викладачами інституту та працівниками відділу ПКК успішно продовжено проведення семінарів для членів тендерних комітетів згідно нового Закону України «Про публічні закупівлі».

Відповідно до умов укладених договорів з органами державної виконавчої влади, державними підприємствами, установами, організаціями проведено 14 тематичних короткотермінових семінарів «Публічні закупівлі в Україні» підготовлено 217 членів тендерних комітетів за навчально-тематичним планом.

***Проведення тематичних короткострокових семінарів з підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування Одеської області за контрактом з Нацдержслужбою України***

На замовлення Національного агентства України з питань державної служби в Одеському регіональному інституті державного управління НАДУ при Президентіві України щороку підвищують кваліфікацію державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування Одеської області в рамках одноденних семінарів за темою «Запобігання корупції в органах публічної влади». У 2017 році підвищили кваліфікацію 500 осіб відповідно до умов Контракту про надання послуг з підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування з питань запобігання корупції.

Слухачами зазначених семінарів стали 30 державних службовців Головного управління Національної поліції в Одеській області, 30 державних службовців Південного офісу Державної аудиторської служби України, 40 державних службовців територіального управління Державної судової адміністрації України в Одеській області та апарату місцевих судів м. Одеси та Одеської області, 65 державних службовців Одеської обласної державної адміністрації, 35 посадових осіб Одеської обласної ради, 20 державних службовців Головного управління держпраці в Одеській області Державної служби України з питань праці, 40 державних службовців Головного управління Державної казначейської служби України, 60 посадових осіб органів виконавчої влади Одеської міської ради.

Окрім семінарів, організованих на базі інституту, відповідно до замовлення проведено виїзні семінари, а саме: у Білгород-Дністровському, Татарбунарському та Арцизькому районах, де підвищили кваліфікацію 180 державних службовців та посадових осіб.

***Працівники управління ПКК в 2017 році брали участь в організації та проведенні загальнодержавних заходів***

21-22 вересня 2017 року проведено ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: «Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики, завдання, перспективи».

Організаторами заходу були Національне агентство України з питань державної служби, Національна академія державного управління при Президентіві України, Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу спільно з швейцарсько-українським проектом «Розвиток громадянських компетентностей в Україні – DOCCU», Одеським регіональним інститутом державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України, Одеською обласною державною адміністрацією, Одеською обласною радою, Одеською міською радою за участі та сприяння Представництва Фонду Ганса Зайделя в Україні у рамках Робочої групи (Панелі) «Реформа державного управління» Тематичної платформи «Демократія, належне врядування та стабільність» ініціативи ЄС «Східне партнерство».

Під час заходу обговорені актуальні питання і практики реформування та оновлення системи професійної підготовки та розвитку державних службовців і

посадових осіб місцевого самоврядування в країнах-членах ЄС та країнах ініціативи ЄС «Східне партнерство» відповідно до сучасних вимог державного управління та державної служби.

Згідно з планом заходів проекту «Сталий розвиток об'єднаних громад, малих міст та селищ Одеської області 2016-2017 рр.» за підтримки Фонду Ганса Зайделя у 2017 році були проведені семінари:

- навчальний візит до м. Кемптен (Німеччина) з метою ознайомлення з використанням принципів сталого розвитку міста у муніципальній практиці (06–10 березня 2017 р.);
- семінар «Огляд візиту у м. Кемптен. Залучення громадян до розвитку міста» (08–09 червня 2017 р.);
- семінар «Застосування концепції сталого розвитку для розроблення стратегії та плану соціально-економічного розвитку ОТГ. Організація та проведення муніципальних слухань (06–07 липня 2017 р.).

У рамках семінарів учасники мали змогу ознайомитись з організацією роботи та структурою Біляївської та Красносільської об'єднаних територіальних громад.

03 жовтня 2017 року було підбито підсумки дворічного проекту «Сталий розвиток об'єднаних громад, малих міст та селищ Одеської області» за підтримки Фонду Ганса Зайделя». Учасниками проекту було відзначено, що проект став своєрідним майданчиком для ділового спілкування, обміну досвідом.

### **1.3. Науково-дослідницька діяльність**

#### **1.3.1 - фундаментальні та прикладні дослідження**

У 2017 році наукова діяльність включала науково-дослідну роботу, підготовку наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації, науково-комунікативні заходи, наукове видавництво, експертно-аналітичну діяльність - та була спрямована на виконання завдань Стратегії розвитку Національної академії державного управління на 2017-2021 роки, Плану роботи НАДУ та ОРІДУ НАДУ на 2017 рік, Концепції розвитку системи наукової діяльності НАДУ.

У звітному році в інституті було продовжено виконання 3 науково-дослідних робіт та започатковане виконання 2 науково-дослідних робіт, основними науковими результатами за звітний період яких є:

**«Забезпечення конструктивного діалогу між владою та суспільством»** (науковий керівник – Іжа М.М., д.політ.н., професор):

- підготовлено навчальний посібник з пакетом кейсів (ситуаційних завдань) «Сучасні форми забезпечення конструктивного діалогу між владою та суспільством на регіональному та місцевому рівні.

**«Державний механізм антикризового проектного управління соціально-економічними процесами»** (науковий керівник – Безверхнюк Т.М., д.держ.упр., професор) розроблено:

- рекомендації щодо формування державного механізму антикризового управління соціально-економічними процесами на засадах проектного підходу;
- комплекс методів діагностики і моніторингу кризового стану;
- методику оцінки ефективності антикризових заходів.

- підготовлено підручник «Антикризове проектне управління в державному секторі».

**«Правове забезпечення реалізації економічних реформ (організаційно-правовий аспект)»** (науковий керівник – Марущак В.П., д.держ.упр., професор):

- сформовано напрями організаційно-правового механізму взаємозв'язку державного управління, правового регулювання та економічних процесів;
- визначено форми взаємозв'язку права і економіки в державному управлінні;
- підготовлено монографію «Державне управління. Планування, фінанси».

**«Багаторівневе управління (multilevel governance) регіональним розвитком в контексті модернізації публічної влади в Україні»** (науковий керівник– Приходченко Л.Л., д.держ.упр, професор):

- проведено комплексний аналіз науково-теоретичних та організаційно-правових основ багаторівневого управління регіональним розвитком;
- визначено тенденції розвитку багаторівневого управління регіональним розвитком;
- обґрунтовано концептуальні засади багаторівневого управління регіональним розвитком в Україні.

**«Механізми формування системи стратегічних комунікацій в державному управлінні»** (науковий керівник – Сивак Т.В., к.держ.упр.):

- проаналізовано сучасні стратегії і технології стратегічних комунікацій, визначено можливості та обмеження щодо їх запровадження в державному управлінні;
- обґрунтовано концептуальні засади стратегічних комунікацій в державному управлінні через розкриття складових елементів системи стратегічних комунікацій та визначено сфери їх застосування;
- визначено сутність, структуру і специфіку механізмів державного управління формування та розвитку стратегічних комунікацій;
- підготовлено навчальний посібник «Проектування стратегічних комунікацій».

У 2017 році в інституті було виконано 3 госпдоговірні науково-дослідні роботи. На замовлення Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій виконано науково-дослідну роботу на тему **«Публічне управління в умовах децентралізації: удосконалення реалізації секторальних реформ у регіональному вимірі»** (науковий керівник – Колісніченко Н.М., к.держ.упр., доцент). Результатом виконання НДР є програма науково-практичного семінару з реалізації пріоритетних напрямів реформування публічного управління та адміністрування для публічних службовців Херсонської області.

На замовлення ТОВ «КП «Дюківський парк» було виконано дослідження на тему: **«Розробка рамкової концепції розвитку парку «Дюківський парк»** (науковий керівник – Безверхнюк Т.М., д.держ.упр., професор). Результати наукового дослідження:

- проведено комплексний аналіз зовнішнього та внутрішнього проектного середовища із сегментацією потенційних споживачів;
- розроблено пропозиції щодо комплексного функціонального зонування парку та рамкова концепція розвитку парку.

Відповідно до Договору № 02/17 від 23 листопада 2017 року між ОРІДУ НАДУ при Президентіві України та Щасливцевської сільської радою Генічеського району Херсонської області проводилися наукові дослідження на тему *«Розроблення Стратегічного плану стійкого розвитку оздоровчо-рекреаційної зони на території Щасливцевської сільської ради»* (науковий керівник – Безверхнюк Т.М., д.держ.упр., професор). Основними результатами наукового дослідження є:

- розроблено стратегічний план стійкого розвитку оздоровчо-рекреаційної зони на території Щасливцевської сільської ради Генічеського району Херсонської області.

### **1.3.2. – підготовка кадрів вищої кваліфікації**

Протягом 2017 року, в інституті постійно проводилась робота з питань підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів, яка була спрямована на забезпечення якісної та своєчасної підготовки дисертаційних досліджень у галузі державного управління (публічного управління та адміністрування), посилення практичної складової робіт, оновлення їх тематики відповідно до вимог сьогодення.

Підготовка науково-педагогічних і наукових кадрів в інституті у 2017 році здійснювалася відповідно до: Закону України «Про вищу освіту»; Положення про підготовку науково-педагогічних і наукових кадрів, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 01.03.1999 року №309 (зі змінами); Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах), затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261; розпоряджень та наказів Національної академії, рішень Вченої ради Національної академії та інших нормативно-правових документів.

Підготовка науково-педагогічних та наукових кадрів здійснюється через аспірантуру, докторантуру та інститут здобувачів. Номенклатура спеціальностей, за якими інститут готує науково-педагогічні та наукові кадри у галузі науки «Державне управління», включає:

- 25.00.01 – теорія та історія державного управління;
- 25.00.02 – механізми державного управління;
- 25.00.03 – державна служба;
- 25.00.04 – місцеве самоврядування.

Крім того, з 2016 року здійснюється підготовка докторів філософії та докторів наук за спеціальністю 281 (074) «Публічне управління та адміністрування». Підготовка відбувається на основі освітньо-наукової програми, яка спрямована на забезпечення умов формування і розвитку аспірантами програмних компетентностей, що дозволять їм оволодіти основними знаннями, вміннями, навичками, необхідними для здійснення власного дисертаційного дослідження у сфері публічного управління та адміністрування. Освітньо-наукова програма та навчальний план аспірантури складається з освітньої та наукової складових. Зокрема, навчальний план аспірантури містить інформацію про перелік та обсяг навчальних дисциплін, послідовність їх вивчення, форми проведення занять та їх обсяг, навчальний графік навчального процесу, форми поточного і підсумкового контролю.

З метою ретельного відбору кандидатів на навчання в аспірантурі та докторантурі, протягом звітнього року до вступу в інститут запрошували талановиту



молодь з числа його випускників, а також державних службовців та посадових осіб органів публічної влади України.

Актуальність та практична спрямованість дисертаційних робіт формулюється у відповідності з пріоритетними напрямками розвитку нашої держави, зазначених у нормативно-правових документах, та з урахуванням пріоритетів імплементації Угоди про асоціацію з Європейським Союзом.

Результати роботи над дисертаційними дослідженнями докторантів і аспірантів регулярно розглядаються в рамках:

- аспірантських слухань (теоретико-методологічних семінарів), з метою обговорення та оцінювання результатів проведених досліджень аспірантів і здобувачів, надання їм методичної, організаційної та практичної допомоги щодо завершення дисертації і підготовки до публічного захисту;

- проведення розширених засідань кафедр з метою попередньої експертизи дисертаційних робіт, до яких залучалися провідні науковці з державного управління.

Так, протягом року було проведено 13 розширених засідань кафедр інституту з попередньої експертизи дисертацій на здобуття наукового ступеню кандидата наук (Привалова Н.В., Войновський М.М., Нагорна Г.О., Гуненкова О.В., Лужецька Н.А., Храмцова І.В., Даниленко С.А., Лесик О.В., Віліжинський В.М., Чернов С.В., Полюлях Р.А., Базенко В.А., Куспляк Г.І.), з них 6 дисертацій подано до захисту у спеціалізовані вчені рада (Войновський М.М., Гуненкова О.В., Лесик О.В., Лужецька Н.А., Нагорна Г.О., Полюлях Р.А.). Позитивне рішення про присудження наукового ступеня кандидата наук з державного управління отримали 2 особи (Буряченко О.Є., Красіловська З.В.).

Для проведення апробації результатів наукових досліджень, наукові статті докторантів і аспірантів першочергово включаються до збірника наукових праць інституту, надається допомога щодо включення їх публікацій до наукових збірників інших регіональних інститутів НАДУ при Президентіві України та наукових періодичних видань зарубіжних країн.

Протягом звітного періоду для аспірантів проводилися різноманітні заходи (заняття, тематичні зустрічі та відео-, інтернет-конференції тощо) за участю провідних науковців в галузі науки «Державне управління», вітчизняних і зарубіжних фахівців і практиків. Зокрема, у 2017 році аспіранти інституту взяли активну участь у низці науково-практичних заходів, а саме: в англomовному семінарі «Modern cultural practices for community development symposium» за участю професорів Лафборської університетської школи мистецтв, англійської мови та драми Роберта Гаральда, Антонія Лігуорі та Джулії Вайтлей (22 червня 2017 року); на пленарному засіданні Рішел'євських читань (21-22 вересня 2017 року); в рамках Всеукраїнської науково-практичної конференції ОРІДУ за міжнародною участю «Реформування публічного управління та адміністрування: теорія, практика, міжнародний досвід» (27 жовтня 2017 року); у рамках другого наукового англomовного семінару «New insights in public administration» (Нове розуміння публічного адміністрування) з відкритою презентацією дисертаційних досліджень англійською мовою (09 листопада 2017 року); у відкритій лекції представників Німецького Університету адміністративних наук м. Шпайер (Німеччина) проф. А. Кнорра, К. Коха та д-ра К.Массера (21 листопада 2017 року) тощо.

Станом на грудень 2017 року в інституті здійснюють підготовку дисертацій за спеціальністю «Державне управління» 1 докторант (за державним замовленням) та 3 докторанти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» (2 – за

державним замовленням, 1 - на умовах контракту), 72 аспіранти, з яких 13 осіб – за денною формою навчання (у тому числі 11 - за державним замовленням та 2 - на умовах контракту); 12 осіб - за вечірньою формою навчання (у тому числі 11 - за державним замовленням і 1 - на умовах контракту), 20 осіб за заочною формою навчання (на умовах контракту); 4 особи – з відривом від виробництва (за державним замовленням); 23 особи – без відриву від виробництва (17 – за державним замовленням; 6 – за договором на умовах контракту); 2 здобувача наукового ступеня кандидата наук з державного управління за договором на умовах контракту.

В період з 15 серпня по 14 вересня 2017 року відповідно до Правил прийому до аспірантури Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України (ОРІДУ), затвердженого рішенням вченої ради інституту від 17.11.2016 року, протокол № 207/9-6, було прийнято 32 особові справи для участі у конкурсі щодо вступу до аспірантури у 2017 році за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», них:

**за державним замовленням – 15**

денна форма навчання – 8

вечірня форма навчання - 7

**на умовах контракту - 17**

денна форма навчання - 2

вечірня форма навчання - 1

заочна форма навчання - 14

До вступу в аспірантуру було подано всього 32 заяви (15 – за державним замовленням, 17 – за договором на умовах контракту), у тому числі 9 – на денну форму навчання (7 - за державним замовленням, 2 – на умовах контракту), 8 – на вечірню форму навчання (7 - за державним замовленням, 1 - на умовах контракту), 14 – на заочну форму навчання (на умовах контракту). Дві особи не з'явилися на вступні екзамени без поважних причин.

Серед 15 вступників денної та вечірньої форми навчання за державним замовленням, які подали документи в аспірантуру, 8 – магістри державного управління, у тому числі на денній формі навчання – 3 особи, на вечірній формі навчання – 5 осіб; серед 17 осіб, які подали документи на навчання на умовах контракту – мають ступінь магістра державного управління - 10 осіб (2 – денна форма навчання; 7 – заочна форма навчання і 1 – вечірня форма навчання).

За результатами конкурсного відбору та перерозподілу бюджетних місць для зарахування на навчання в аспірантурі рекомендовано 30 осіб, з яких 14 – за державним замовленням, (у тому числі: 8 осіб – за денною формою навчання, 6 осіб – за вечірньою формою навчання) і 16 осіб – на умовах контракту (2 особи – за денною формою навчання, 1 особа – за вечірньою формою навчання, 13 осіб за заочною формою навчання).

У 2017 році завершили навчання в аспірантурі 15 осіб. Зокрема, аспірантуру з відривом від виробництва закінчили 11 осіб, аспірантуру без відриву від виробництва закінчили 4 особи, з яких 4 особи пройшли розширене засідання кафедри (Базенко В.А., Куспльак Г.І., Лесик О.В., Чернов С.В., а також 1 особа достроково захистилася (Буряченко О.Є.)

У 2017 році в спецраді інституту захищено 2 дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління (Буряченко О.Є., Красіловська З.В.).

На розгляді у спеціалізованій вченій раді інституту К. 41.863.01 знаходиться сім кандидатських дисертацій (аспірантів та здобувачів наукового ступеня кандидата наук з державного управління): Гуненкової О.В., Даниленка С.А., Лесик О.В., Лужецької Н.А., а також достроково подали на розгляд документи до спецради Войновський М.М., Дуков Д.Ф., та документи здобувача В.В. Мотречко, яка готує матеріали для захисту результатів виконаної нею дисертації.

### **1.3.3. - науково–комунікативні заходи**

Упродовж звітнього періоду в інституті організовано та проведено 32 науково-комунікативних заходи (планових та поза планом), спрямованих на узагальнення та оприлюднення отриманих результатів наукових та дисертаційних досліджень, а також на співробітництво з органами публічної влади Півдня України, Вінницької області, громадськими організаціями та бізнесом.

З метою активного сприяння подальшому розвитку системи публічного управління, пропагування наукових досягнень інституту та формування у слухачів та студентів високої патріотичної свідомості директор інституту, д.політ.н., професор Іжа М. М. протягом 2017 року брав участь у низці комунікативних заходів, метою яких було активне сприяння подальшому розвитку системи публічного управління, пропагування досягнень інституту. Серед цих заходів найбільш вагомими є:

- участь в урочистому прийомі з нагоди 25-ї річниці встановлення дипломатичних відносин між КНР та Україною (м. Одеса, 12 січня 2017 р.)
- участь в урочистих зборах з нагоди Дня Соборності України (м. Одеса, 20 січня 2017 р.)
- робоча зустріч з Генеральним консулом Туреччини в Одесі паном Джемілем Уфук Тогрул (м. Одеса, 07 березня 2017 р.);
- робоча зустріч з Генеральним консулом Румунії в Одесі Еміл Рапча, співробітники Генконсульства Деніса Габор і Світлана Шандру та професор Національної школи політології та державного управління (НШПДУ, м. Бухарест) д-р Жеорже Англіцою (м. Одеса, 14 березня 2017 р.);
- участь у спільній нараді Національної науково-технологічної асоціації України та Ради ректорів Одеського регіону (15 березня 2017 р.);
- участь у презентації стратегічного плану дій «Розумний регіон» на 2017-2019 роки голови Одеської обласної державної адміністрації М.В. Степанова (22 березня 2017 р.);
- участь у зустрічі Міністра освіти і науки України Л.М. Гриневич з керівниками вищих навчальних закладів Одеської області (18 квітня 2017 р.);
- робоча зустріч з представниками Малопольської школи державного управління (MSAP) Краківського університету економіки: директором школи доктором Кшиштофом Глюком та проектним менеджером Марекком Орамусом (м. Одеса, 28 квітня 2017 р.);
- участь у «круглому столі» на тему: «Безпека та співробітництво в Чорноморському регіоні: історичні засади та сучасні виклики». Захід проводився за ініціативи Генерального консульства Туреччини в Одесі (м. Одеса, 4 травня 2017 р.);

- участь у міжнародній конференції на базі Академії публічного управління «Теорія та практика публічного управління» (м. Кишинів, Молдова, 19 травня 2017 р.);
- робоча зустріч з делегацією Університету м. Белосток (Польща) (м.Одеса, 27 червня 2017 р.);
- урочисте підписання Угоди про співпрацю між ОРІДУ НАДУ при Президентові України та Офіційним Представництвом Бакинського Міжнародного Центру Мультикультуралізму по Молдові, Україні, Румунії, Угорщині та Болгарії (м.Одеса, 08 вересня 2017 р.);
- участь у нараді – семінарі для представників місцевого самоврядування (12-16 вересня 2017 року, смт. Затока Білгород-Дністровської району Одеської області). Захід проводився Українською асоціацією органів місцевого самоврядування;
- участь у ІХ щорічних Ришельєвських академічних читаннях на тему: «Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики, завдання, перспективи» (м.Одеса, 22 вересня 2017 р.);
- робоча зустріч з генеральним директором Фінського інституту державного управління (HAUS, м. Гельсінкі) Аннелі Теммес (м. Одеса, 22 вересня 2017 р.);
- робоча зустріч з представницькою делегацією Світового банку (м. Одеса, 22 вересня 2017 р.);
- участь в урочистому прийомі з нагоди 94-ої річниці заснування Турецької Республіки. (30 жовтня 2017 р.);
- участь у круглому столі на тему: «19-й з'їзд КПК: Китай та зовнішній світ». на запрошення Генерального консульства КНР в Одесі взяли (31 жовтня 2017 р.), ін.

У 2017 році в інституті проводилися різноманітні за формою науково-комунікативні заходи: науково-практичні конференції, Інтернет-конференції, науково-практичні семінари, семінари-презентації, веб-семінари, відкриті лекції, відкриті лекції-диспути, конференції у режимі відеоконференцз'язку, «круглі столи», наради, майстер-класи, «літні школи», Фестиваль науки, тематичні зустрічі, наукова дискусія, панельна дискусія, лекція-співбесіда, фахова майстерня тощо. Інноваційний підхід до організації та проведення зазначених заходів забезпечив більш ефективне розкриття їх тематичного змісту.

Протягом 15-27 травня 2017 р. відбувався Фестиваль науки, започаткований у 2014 р. Цей Фестиваль науки поєднав 13 різноманітних заходів, які популяризували галузь знань «Публічне управління та адміністрування». Серед них:

- науково-практичний семінар «Новели законодавства у сфері публічних закупівель» (16 травня 2017 р.);
- «круглий стіл» «Особливості процесів децентралізації в Одеській області» (17 травня 2017 р.);
- Семінар-тренінг «Формування громадянських компетентностей» (19 травня 2017 р.);
- VIII міжнародна інтернет-конференція для магістрантів, аспірантів та докторантів. «Державне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи» (26 травня 2017 р.);
- Брейн-ринг на тему: «Влада. Громада. Життя» с. Доброслав (27 травня 2017 р.)

Традиційно значущим заходом у науковій діяльності інституту є підсумкова науково-практична конференція за міжнародної участі, яка з 2012 р. набула статусу Всеукраїнської. В звітному році у науковому заході взяли участь представники органів публічної влади, Центрів підвищення кваліфікації кадрів Півдня України та Вінницької області, науковці з вітчизняних вишів, які здійснюють підготовку публічних службовців та закордонних вищих навчальних закладів з Молдови, Німеччини, Румунії.

В цьому році конференція «Реформування публічного управління та адміністрування: наука, практика, міжнародний досвід» проводилася у новому форматі панельної дискусії з актуальних питань децентралізації влади, реформування місцевого самоврядування та кадрового забезпечення органів публічної влади. Панельна дискусія модерувалася Сергієм Саханенком, професором кафедри публічного управління та регіоналістики, який представив основну доповідь «Політика децентралізації: від 2d матриці до матриці 3d та далі...». На панельній дискусії також з доповідями виступили: Сергій Гриневецький, народний депутат України III, VI та VII скликань, член Громадської ради інституту – «Государственная региональная политика: есть ли выход из замкнутого круга?»; Аурел Симботяну, проректор з наукової роботи Академії публічного управління Республіки Молдова – «Стратегические основы реформы публичного управления Республики Молдова»; Олеся Голинська, доцент кафедри економічної та фінансової політики інституту, доцент – «Новації вітчизняної бюджетної системи та перспективи розвитку місцевих бюджетів – 2018»; Хольгер Франке, професор університету прикладних наук державного управління, поліції та права землі Мекленбург-Передня Померанія, м. Гюстров, ФРН – «Підготовка державних службовців Німеччини на прикладі Федеральної землі Мекленбург-Передня Померанія»; Світлана Липовська, начальник відділу підвищення кваліфікації кадрів ОРІДУ НАДУ при Президентові України – «Професіоналізація служби в органах місцевого самоврядування».

Також у роботі конференції взяли участь: Володимир Ключевський, керівник апарату Херсонської обласної державної адміністрації; Олег Балан, ректор Академії публічного управління Республіки Молдова.

Після панельної дискусії роботу конференції було продовжено у 10 секціях. Результати роботи науково-практичної конференції висвітлено у збірнику матеріалів, а електронну версію – розміщено на сайті інституту. За підсумками загальної роботи конференції було ухвалено конструктивні рекомендації, які стануть в нагоді органам влади для ефективного провадження в практичну діяльність.

Також було проведено:

27 березня 2017 року науково-практичну конференцію «Добровільне об'єднання територіальних громад в умовах поліетнічності та багатомовності». У роботі конференції взяли участь директор інституту Іжа М.М., д.політ.н., професор, Кіссе А.І., народний депутат України, д.політ.н, Гриневецький С.Р., відомий політик, народний депутат України III, VI, VII скликань, член Громадської ради інституту, сільські та селищні голови, депутати місцевих рад, представники місцевих рад і адміністрацій Арцизького, Білгород-Дністровського, Болградського, Ізмайльського, Ренійського, Саратського, Тарутинського і Татарбунарського районів Одеської області. Інформація про цій захід була розміщена на офіційному сайті Одеської обласної ради;

27 квітня 2017 року відбулася XVIII Всеукраїнська щорічна студентська науково-практична конференція за участю міжнародних спеціалістів: «Сучасний

менеджмент: моделі, стратегії, технології» (кафедра менеджменту організацій, кафедра проектного менеджменту інституту);

18 травня 2017 року відбулася III Всеукраїнська науково-практична конференція «Суспільно-політичний та соціокультурний розвиток Південного регіону України: історичні традиції і сучасні тенденції» (кафедра гуманітарних та соціально-політичних наук);

17 травня 2017 року кафедрою електронного урядування та інформаційних систем було проведено науково-практичну конференцію «Інформаційне суспільство та сталий розвиток», присвячену Всесвітньому дню електрозв'язку та інформаційного суспільства;

IX щорічні Ришельєвські академічні читання «Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики, завдання, перспективи» (Національне агентство України з питань державної служби, НАДУ при Президентові України, Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу спільно з Одеською обласною державною адміністрацією, Одеською обласною радою, Одеською міською радою), 21-22 вересня 2017 р. та ін.

У 2017 році продовжено функціонування експериментальної площадки на базі Херсонського ЦППК з метою систематичного впровадження результатів науково-дослідних робіт. 12 травня 2017 р. в рамках науково-дослідної роботи «Публічне управління в умовах децентралізації: удосконалення реалізації секторальних реформ у регіональному вимірі» проведено науково-практичний семінар за участю керівника апарату Херсонської обласної державної адміністрації Ключевського В. І., директора ХОЦППК Білорусова С.Г., д.держ.упр., професора Попова С.А., к.держ.упр., доцента Колісниченко Н.М. та аспірантів, викладачів інституту та Херсонського технічного університету, публічних службовців Херсонської області.

Важливою складовою наукової діяльності інституту в звітному році було співробітництво з органами публічної влади, з громадськими організаціями, бізнесом Півдня України та Вінницької області. Проблеми, порушені у процесі проведення спільних заходів, відзначалися нагальністю та актуальністю, що стосувалися: бюджетної децентралізації, програмно-цільового формування державного та місцевих бюджетів, децентралізації влади та реформи місцевого самоврядування, самоорганізації населення, розвитку туристичної інфраструктури, електронного урядування тощо. З метою реалізації Стратегії розвитку Національної академії державного управління при Президентові України на 2017-2021 роки 06 березня 2017 року укладено угоду про співпрацю між інститутом та Всеукраїнською громадською організацією «Асоціація сприяння самоорганізації населення».

Із залученням представників органів публічної влади відбулися такі спільні комунікативні заходи:

- «круглий стіл» на тему: «Удосконалення планування місцевого та регіонального розвитку в Одеській області за участі громадськості» за участі представників об'єднаних територіальних громад, районних адміністрацій, сільських та селищних рад Одеської області (27 лютого 2017 р.);
- науково-практична конференція «Добровільне об'єднання територіальних громад в умовах поліетнічності та багатомовності», яка присвячена формуванню засад стійкого розвитку об'єднаних територіальних громад Південних районів Одеської області, за сприяння Міжнародного Фонду «Відродження» (27 березня 2017 р.);

- презентація та затвердження Стратегії розвитку Біляївської ОТГ до 2020 року. на сесії Біляївської міської ради (29 березня 2017 р.);
- семінар «Громадянське суспільство і влада» на базі Центру підвищення кваліфікації Херсонської ОДА (30 березня 2017 р.);
- «круглий стіл» на тему: «Партисипативна демократія в системі місцевого самоврядування», який відбувся в комітеті ВРУ з питань державного будівництва, регіональної політики та місцевого самоврядування. (10 квітня 2017 р.);
- «круглий стіл» з представниками місцевої влади та представниками ІГС «Забезпечення механізму залучення громадськості до здійснення реформ» ( 13 квітня 2017 р.);
- «круглий стіл» з представниками Луганської облдержадміністрації та представниками організації «Громадська ініціатива Луганщини» на тему: «Забезпечення механізму залучення громадськості до здійснення реформ» (13 квітня 2017 р., м. Сєверодонецьк);
- Одеський туристичний бізнес-форум «Туризм – драйвер стійкого розвитку міст» (27 квітня 2017 р.);
- Всеукраїнська науково-практична конференція «Європейський Союз: минуле – сучасне – майбутнє (до 60-річчя Римських договорів та 25-річчя Маастрихтського договору)» спільно з Одеською міською радою (19 травня 2017 р.);
- Всеукраїнська нарада-семінар для представників районних та обласних рад в смт. Затока Білгород-Дністровського району Одеської області (11-14 вересня 2017 р.);
- міжнародна науково-практична конференція «Містобудівне планування і управління прибережними територіями» (12 жовтня 2017 р.);
- Школа громадської участі, відкрита у м. Біляївці Одеської області (20-21 жовтня 2017 р.);
- виїзний семінар-практикум на базі Біляївської міської ради Одеської області «Інноваційно-інвестиційний розвиток регіону на сучасному етапі» (8 листопада 2017 р.);
- науково-практичний семінар «Реалізація пріоритетних напрямів реформування публічного управління та адміністрування» в Херсонському обласному центрі перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій ( 12 травня 2017 р.) та ін.

#### **1.4. Діяльність консультативно-дорадчих органів**

##### **Консультативно -дорадча діяльність**

Консультативно-дорадча діяльність в інституті реалізується через роботу вченої ради інституту, науково-методичної ради, науково-експертної ради, спеціалізованої вченої ради К 41.863.01.

Основними орієнтирами для успішного здійснення наукової діяльності були План роботи інституту на 2017 рік та Стратегія розвитку Національної академії державного управління на 2017-2021 роки.

## **Вчена рада**

Робота вченої ради Інституту у 2017 році була спрямована на погоджене вирішення питань, які віднесені до компетенції інституту як головного регіонального державного вищого навчального закладу в загальнонаціональній системі підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, обговорення найважливіших напрямів діяльності інституту, реалізації покладених на нього завдань, а також перспектив розвитку навчального закладу.

Вчену раду очолює директор інституту. У своїй роботі вчена рада керується законодавством України, рішеннями Національної академії державного управління при Президентові України, Статутом Інституту та Положенням про вчену раду інституту, Регламентом підготовки та проведення засідань вченої ради інституту. Вчена рада складалася з 22 членів, у тому числі 10 професорів, докторів наук і 7 доцентів, кандидатів наук, 4 – слухачі та студенти.

Всього проведено дванадцять засідань вченої ради, на яких розглядалися питання організації навчально-методичної і наукової роботи, підготовки науково-педагогічних і наукових кадрів, прийому та розподілу слухачів, роботи відділу підвищення кваліфікації кадрів, кафедр, інших структурних підрозділів; аналіз підсумків діяльності інституту та визначення перспектив подальшого його розвитку; підвищення кваліфікації та обрання за конкурсом науково-педагогічних працівників; затвердження тем докторських і кандидатських дисертацій та атестації аспірантів і докторантів; підготовки та проведення науково-практичних конференцій; поліпшення умов роботи працівників інституту тощо. Загалом на засіданнях вченої ради розглянуто 71 питання з усіх напрямів діяльності інституту.

Зокрема, обговорено і прийнято основоположні для розвитку інституту рішення: про затвердження Звіту про роботу Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України у 2016 році; про фінансовий звіт інституту за 2016 рік та перспективи фінансового забезпечення навчального закладу у 2017 році; про стан виконання плану стажування науково-педагогічних працівників в органах державної влади та місцевого самоврядування у 2016 році та схвалення плану стажування на 2017 рік; про підсумки роботи ДЕК за спеціальностями «Державне управління», «Управління проектами» та «Менеджмент організацій»; про хід виконання рішення Вченої ради інституту від 13 жовтня 2016 року №206/8-1 «Про підсумки набору слухачів на спеціальність 074 «Публічне управління та адміністрування» і студентів на спеціальність 073 «Менеджмент» у 2016 році та затвердження плану заходів інституту щодо підготовки і проведення набору слухачів і студентів у 2017 році»; про підсумки розподілу та працевлаштування магістрів державного управління випуску 2017 року; про затвердження робочих навчальних планів та середньорічного навчального навантаження науково-педагогічних працівників на 2017-2018 навчальний рік; про хід виконання Плану дій ОРІДУ НАДУ при Президентові України на 2016 – 2020 роки; про підсумки набору слухачів на спеціальність 074 «Публічне управління та адміністрування» та студентів на спеціальність 073 «Менеджмент» та затвердження плану заходів інституту щодо підготовки і проведення набору слухачів і студентів у 2018 році; про підсумки стажування слухачів факультету державного управління денної форми навчання в органах державної влади і місцевого самоврядування у 2017 році; про результати атестації докторантів, аспірантів і здобувачів наукових ступенів доктора і кандидата наук; про результати прийому і зарахування до докторантури та



аспірантури інституту; про затвердження плану роботи Одеського регіонального інституту державного управління на 2018 рік; про затвердження «Звіту про науково-дослідну роботу Одеського регіонального інституту державного управління у 2017 році» і тематики наукових досліджень на 2018 рік. Постійна увага приділялася контролю за своєчасним виконанням рішень вченої ради.

У звітний період вченою радою не розглядалися атестаційні справи щодо присвоєння вченого звання доцента і клопотання щодо присвоєння вченого звання професора.

### **Науково-методична рада**

Науково-методична рада ОРІДУ НАДУ при Президентіві України є постійно діючим консультативно-дорадчим науково-методичним органом, покликаним сприяти консолідації зусиль навчальних підрозділів інституту в реалізації місії освітньо-професійних програм підготовки державно-управлінських кадрів і посадових осіб місцевого самоврядування, удосконаленню якості підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців з урахуванням провідного світового та вітчизняного досвіду, основних положень Болонського процесу та європейських стандартів вищої освіти, інноваційних технологій навчання. Рада виступає колективним експертом з усіх питань діяльності кафедр та інших структурних підрозділів інституту, пов'язаних з навчальною і науково-методичною роботою.

Протягом 2017 року було проведено 9 засідань науково-методичної ради, присвячених, зокрема, вдосконаленню навчального процесу. Обговорювалися питання про якість методичного забезпечення навчального процесу кафедрами, про організацію навчальної практики і стажування слухачів та студентів, про результати стажування професорсько-викладацького складу інституту в органах виконавчої влади, органах місцевого самоврядування та інших вищих навчальних закладах міста Одеси. Заслуховувались звіти завідувачів кафедр факультетів інституту: менеджменту та державного управління стосовно виконання Плану дій інституту на 2016-2020 роки.

Треба зазначити, що у 2017 році на засіданнях науково-методичної ради постійно розглядалися питання щодо вдосконалення розробки та доведення до слухачів та студентів методичних матеріалів з навчальних дисциплін за всіма спеціальностями.

Також багато уваги приділялось питанню про проведення конкурсу на кращу магістерську роботу за спеціальностями «Державне управління», «Управління проектами» та «Менеджмент організацій та адміністрування». Заслуховувались дані про виконання плану видання наукової та навчально-методичної літератури у 2017 календарному році.

Багато уваги приділялося огляду діяльності кафедр за всіма напрямками в рамках конкурсу на кращу кафедру інституту. У 2017 році конкурс проводиться втретє. З листопада 2017 по червень 2018 конкурсна комісія буде комплексно оцінювати діяльність кафедр інституту. Підсумки конкурсу будуть розглядатися у червні 2018 року на останньому засіданні науково-методичної ради.

Рішенням вченої ради від 14.09.17 р. № 217/9-3 було затверджено персональний склад та план роботи науково-методичної ради на 2017-2018 н.р. До складу Науково-методичної ради інституту входять 17 осіб, з них: 3 – докторів наук, професорів і 12 – кандидатів наук, доцентів.

## Науково-експертна робота

Протягом 2017 року фахівці інституту активно брали участь у здійсненні експертної оцінки, розробці аналітичних матеріалів, пропозицій із актуальних питань публічної політики та управління. Найбільш значущими є наступні питання.

### **Інформатизація та електронне урядування:**

Іжа М.М. – голова Одеської регіональної робочої групи з реалізації навчальної компоненти у рамках міжнародного проекту «Електронне урядування задля прозорості влади та участі громадян» (EGAP).

Попов С.А. – заступник голови Одеської регіональної робочої групи з реалізації навчальної компоненти у рамках міжнародного проекту «Електронне урядування задля прозорості влади та участі громадян» (EGAP).

Пігарев Ю. Б. – член робочої групи з питань розробки регіональної програми інформатизації Одеської області на 2018-2020 роки при Одеській обласній раді, Член Одеської регіональної робочої групи у рамках міжнародного проекту «Електронне урядування задля прозорості влади та участі громадян» (EGAP), Експерт міжнародного проекту «Електронне урядування задля прозорості влади та участі громадян» (EGAP) (1 група – розробка навчальної компоненти), Член тимчасової робочої групи з питань розвитку цифрових навичок громадян при Міжгалузевій раді з питань розвитку електронного урядування; Член Національної мережі тренерів з відкритих даних, Член міжвідомчої робочої групи з питань розвитку електронного урядування та реалізації спільного проекту «Електронне урядування задля підзвітності влади та участі громади» в Одеській області.

Для проведення занять у сфері е-урядування та е-демократії для фахівців органів публічного управління, бізнесу, громадських організацій та слухачів в інституті функціонує лабораторія інноваційних технологій електронного урядування. Лабораторія створена за міжнародною програмою «Електронне урядування задля підзвітності влади та участі громади» (EGAP) Швейцарської Конфедерації та Фонду Східна Європа. Спільно з Одеською міською радою, Одеською обласною державною адміністрацією проведено тренінг експертів освітнього напрямку програми «Електронне урядування задля підзвітності влади та участі громади (EGAP)».

Тіховський О.С. – заступник голови міжурядової координаційної ради з питань електронного урядування.

Куспяк І.С., член робочої групи «Електронне урядування» при Одеській обласній державній адміністрації.

Разом з Одеською обласною радою, Одеською обласною державною адміністрацією та Фондом Ганса Зайделя інститут є одним із учасників проекту, що направлений на професійну підготовку керівників органів місцевого самоврядування, зокрема голів об'єднаних територіальних громад.

### **Податково-бюджетна децентралізація. Запровадження програмно-цільового методу формування та виконання бюджетів на рівні об'єднаних громад. Програмування соціально-економічного розвитку:**

Голинська О.В. - консультант з економічних питань Інституту бюджету та соціально-економічних досліджень; радник з питань місцевих фінансів Програми Європейських Донорів U-Lead; тренер-консультант Хаб GIZ U-Lead; експерт з бюджетних питань Одеської обласної організації ВГО «Комітет Виборців України» та Асоціації Сприяння Самоорганізації Населення (АССН). Провела більше 60 науково-комунікативних заходів (м. Київ, м. Миколаїв, м. Херсон, м. Рівне, м. Одеса,

м. Запоріжжя, м. Вінниця, м. Краматорськ, м. Северодонецьк, м. Львів, м. Чернівці, м. Луцьк, м. Хмельницький) для посадових осіб органів місцевого самоврядування, депутатів місцевих рад, державних службовців територіальних підрозділів центральних виконавчих органів.

#### **Децентралізація влади та реформа місцевого самоврядування:**

Саханенко С.Є., професор кафедри публічного управління та регіоналістики, член робочої групи з підготовки Стратегії та Статуту Куцурубської об'єднаної територіальної громади (Миколаївська область), член робочої групи з підготовки Стратегії та Статуту Балтської міської об'єднаної територіальної громади (Одеська область). 27 лютого 2017 року взяв участь у роботі «круглого столу» на тему: «Удосконалення планування місцевого та регіонального розвитку в Одеській області за участі громадськості». 01 березня 2017 року взяв участь у семінарі, який проводився у межах проекту ВГО «Асоціація сприяння самоорганізації населення» «Біляївській об'єднаній громаді – комплексний розвиток» за підтримки Міжнародного фонду «Відродження».

Колісниченко Н.М. - експерт проекту «Об'єднання територіальних громад в умовах поліетнічності на території Півдня Одеської області».

#### **Самоорганізація населення. Ефективне управління об'єднаними територіальними громадами через самоорганізацію населення:**

Крупник А.С.- доцент кафедри публічного управління та регіоналістики, заступник голови - керівник Аналітичного центру ВГО «Асоціація сприяння самоорганізації населення, член Координаційної ради з питань розвитку громадянського суспільства. 3 березня 2017 року взяв участь в організаційному засіданні Робочої групи з питань створення сприятливих умов для формування та інституційного розвитку організацій громадянського суспільства, створеної у складі Координаційної ради сприяння розвитку громадянського суспільства при Президентові України. 24 березня 2017 року взяв участь у Всеукраїнському Муніципальному форумі, який відбувся у м. Львові. 29 березня 2017 року виступив на сесії Біляївської міської ради з презентацією Стратегії розвитку Біляївської ОТГ до 2020 року. 10 квітня 2017 року приймав участь у роботі «круглого столу» на тему: «Партисипативна демократія в системі місцевого самоврядування», який відбувся в комітеті ВРУ з питань державного будівництва, регіональної політики та місцевого самоврядування. 13 квітня 2017 року Крупник А.С. взяв участь у «круглому столі» з представниками місцевої влади та представниками ІГС «Забезпечення механізму залучення громадськості до здійснення реформ». 13 квітня 2017 року взяв участь у навчальному семінарі з активістами територіальної громади Северодонецьку «Механізми належної практики громадської участі на місцевому рівні». 19 жовтня 2017 року Крупник А.С був присутнім на відкритті сучасного ЦНАПу в селі Мокра Калигірка Черкаської області, у модернізації якого взяли участь як українські так і шведські експерти. 20-21 жовтня 2017 року взяв участь у організації та проведенні Школи громадської участі, відкритої у м. Біляївка Одеської області.

#### **Управління проектами в туризмі, стратегічні комунікації:**

Безверхнюк Т.М.: член Наукової ради з питань туризму та курортів Міністерства економічного розвитку та торгівлі України; учасник Регіональної ради підприємців при Голові Одеської обласної державної адміністрації; Радник Голови Одеської ОДА з питань розвитку туризму та курортів; член Конкурсної комісії для розгляду конкурсних пропозицій та результатів моніторингу стану виконання (реалізації) програм (проектів, заходів) при Голові Одеської ОДА; учасник Робочої

групи з розроблення Концепції Стратегії розвитку м. Білгород-Дністровський на період до 2028 року. 12 жовтня 2017 року взяла участь у Міжнародній науково-практичній конференції «Містобудівне планування і управління прибережними територіями»; 5-6 вересня 2017 року в містах Луцьк та Шацьк відбулось виїзне засідання Міністерства економічного розвитку та торгівлі України з питань розвитку курортів та рекреації. Волинська державна адміністрація презентувала концепцію проекту «Курорт Шацьк» і план заходів на поточний та наступні роки. 27 квітня 2017 року взяла участь у роботі Одеського туристичного бізнес-форуму, та як спікер першої панельної дискусії «Туризм – драйвер стійкого розвитку міст», зацентувала увагу на питаннях: запровадження кодексу етики в туристичній діяльності, професійного використання соціальних мереж у розповсюдженні рекламної та пропагандистської інформації, залучення заінтересованих сторін до ефективного просування регіонального туристичного продукту; 26 квітня 2017 року Тетяна Безверхнюк взяла участь у спільному засіданні Наукової ради з питань туризму Міністерства економічного розвитку та торгівлі України та Ради туристичних міст та регіонів України, яке відбулось у Великому залі Одеської міської ради за головуванням заступника Міністра економічного розвитку і торгівлі Михайла Тігарчука. Тетяна Безверхнюк виступила з доповіддю на тему «Сучасна технологія проектування туристичного бізнесу»; 25 квітня 2017 року взяла участь у модераторській сесії експертів з питань формування портфелю проектів розвитку агро-рекреаційного кластеру «Фрумушика-Нова», що відбулася на базі Одеського державного аграрного університету за ініціативи Директора фермерсько-туристичного комплексу «Фрумушика-Нова» Олександра Андрійовича Паларієва; 22 квітня 2017 року взяла участь у робочій зустрічі з делегацією Волинської області з питань розвитку туристичної інфраструктури регіону та розроблення концепції проекту створення курорту на території Шацького району; 14 квітня 2017 року Тетяна Безверхнюк взяла участь у першому засіданні Регіональної ради підприємців Одеської області, яку очолює Голова Одеської обласної державної адміністрації Максим Володимирович Степанов. Тетяна Безверхнюк, як радник Губернатора з питань розвитку туризму та інвестицій, виступила з повідомленням про сучасний стан та пріоритети розвитку туристичної сфери Одеської області; 06 квітня 2017 року Тетяна Безверхнюк та доцент кафедри проектного менеджменту Олександр Яценко взяли участь у роботі дводенного навчально-практичного семінару «Державна політика в галузі розвитку сільського господарства та сільських територій в Україні. Застосування європейських підходів до розвитку сільських територій в українському контексті. Вивчення та поширення кращих практик в Україні», у рамках реалізації Проекту Європейського Союзу «Підтримка впровадження сільськогосподарської та продовольчої політики в Україні».

### **Комунікації в публічному управлінні, діалогова взаємодія влади та суспільства**

Проведення тематичних короткострокових семінарів та інших за участю представників органів публічної влади Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей.

Співробітники інституту приймали участь у **грантових проектах**, серед яких Municipal Finance Strengthening Initiative (MFSI- I, MFSI- II) Roll-out», USAID; «Local Finance Benchmarking Programme in Ukraine», USAID «Розробка концепції методології оцінки прозорості місцевих бюджетів» (Фонд «Східна Європа» - ПАУСІ - ЄС) «U-LEAD with Europe: місцеве розширення прав і можливостей, підзвітність та

розвиток» (Ukraine – Local Empowerment, Accountability and Development Programme); проект «Об'єднання територіальних громад в умовах поліетнічності на території Півдня Одеської області» за фінансуванням міжнародного фонду «Відродження».

За звітний період науково-педагогічними працівниками інституту було підготовлено:

- експертних висновків щодо виконуваної науковими та освітніми центрами, навчальними закладами науково-дослідної тематики – 4;
- відгуків на дисертаційні дослідження – 39;
- відгуків на автореферати дисертацій – 68.

## **Науково-експертна рада**

Положення про Науково-експертну раду ОРІДУ НАДУ при Президентіві України затверджене наказом від 22.01.2015 р. № 18. У 2017 р. загальна кількість членів НЕР становила 28 особи, з них: 6 – докторів наук, 16 – кандидатів наук та 7 – без ступеня.

Протягом 2017 року Науково-експертною радою було проведено 6 засідань, на яких було розглянуто наступні питання:

- про Зведений план наукової діяльності інституту на 2017 рік;
- про результати моніторингу досліджень та затвердження анотованих звітів з НДР за I кв. 2017 року;
- про план роботи НЕР на 2017 рік та оновлений склад;
- про результати підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів у 2016 році та нововведення у 2017 році;
- перспективи здійснення структурних реформ з питань децентралізації;
- про діяльність Наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів та молодих вчених ОРІДУ НАДУ при Президентіві України;
- про інформаційне забезпечення наукової діяльності ОРІДУ НАДУ при Президентіві України;
- про виконання Плану дій ОРІДУ НАДУ при Президентіві України на 2017 рік;
- презентація діяльності ВГО «Асоціація сприяння самоорганізації населення» Іноземна мова як ефективний інструмент наукових досліджень;
- про результати дисертаційного дослідження на тему: «Традиції децентралізації публічної влади в Україні» докторанта III року навчання Мануїлової К.В.;
- про результати моніторингу досліджень та затвердження анотованих звітів з НДР за II кв. 2017 року.;
- про виконання Плану видання наукової літератури за I півріччя 2017 року;
- можливості участі в міжнародних проектах і програмах у рамках міжнародної співпраці Інституту;
- проект «Сталий розвиток об'єднаних громад, малих міст та селищ Одеської області»;
- виконання Стратегії розвитку Національної академії державного управління при Президентіві України на 2017-2021 роки в аспекті організації наукової та експертно-аналітичної діяльності Інституту у I півріччі 2017 року;
- про результати моніторингу досліджень та затвердження анотованих звітів з НДР за III кв. 2017 року та за результатами роботи за 9 місяців 2017 року;
- про хід виконання заходів з підготовки до Всеукраїнської підсумкової науково-практичної конференції за міжнародною участю;

- про виконання Плану видання наукової літератури за 10 місяців 2017 року;
- про результати моніторингу досліджень та затвердження заключних (проміжних) звітів з НДР 2017 року;
- про виконання Плану дій НАДУ при Президентові України у 2017 року;
- розгляд та затвердження проекту Звіту з наукової діяльності Інституту за 2017 рік та Зведеного плану на 2018 рік;
- виконання Стратегії розвитку Національної академії державного управління при Президентові України на 2017-2021 роки в аспекті організації наукової та експертно-аналітичної діяльності інституту у 2017 році;
- уточнення тем дисертаційних досліджень.

Науковці інституту постійно залучаються до роботи в різноманітних фахових та експертних групах і комісіях, проектах.

У 2017 р. на засіданнях НЕР продовжено практику проведення лекцій-презентацій, направлених на вивчення та використання досвіду співпраці інституту з органами влади України. Так, 29.03.2017 р. Голинська О.В., доцент кафедри економічної та фінансової політики, доповіла про перспективи здійснення структурних реформ з питань децентралізації. 15.06.2017 р. Маєв А.П., завідувач сектору міжнародних зв'язків - виступив із доповіддю на тему: «Можливості участі в міжнародних проектах і програмах у рамках міжнародної співпраці Інституту», Липовська С.О., начальник Управління ПКК, розповіла про реалізацію Проекту «Сталий розвиток об'єднаних громад, малих міст та селищ Одеської області» (за підтримки Фонду Ганса Зайделя).

Найважливішими результатами роботи НЕР є експертна оцінка дисертаційних робіт, тематики наукових досліджень, розробка пропозицій до проектів рішень та нормативно-правових актів органів державної влади та місцевого самоврядування, консультативно-дорадча та експертна діяльність. Під час розгляду дисертаційних досліджень членами ради приділялася особлива увага відповідності наукових досліджень потребам суспільства в цілому та регіонального розвитку зокрема.

Крім того, важливим аспектом роботи НЕР є також визначення пріоритетних напрямів фундаментальних та прикладних наукових досліджень, проведення наукової експертизи запланованої тематики і результатів НДР, що виконуються в інституті, розгляд пропозицій наукових досліджень та формування на їх основі проекту плану наукової діяльності, аналіз актуальності та ефективності НДР на кожному етапі їх виконання.

Постійно здійснюється рецензування наукових статей, які подаються до збірників фахових видань інституту «Актуальні проблеми державного управління» і «Теоретичні та прикладні питання державотворення», що внесені в перелік наукових фахових видань України в галузі «Державне управління».

### **Спеціалізована вчена рада**

**Спеціалізована вчена рада К.41.863.01** Одеського регіонального інституту державного управління має право на прийом до розгляду та проведення захисту дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальностями 25.00.01 – теорія та історія державного управління, 25.00.02 – механізми державного управління, 25.00.04 – місцеве самоврядування на підставі наказу Міністерства освіти і науки України від 10 травня 2017 року №693. До складу спеціалізованої вченої ради входить 18 провідних вчених різних напрямів галузі державного управління, з яких 15 докторів наук, зокрема 14 - з державного

управління, що дає можливість здійснювати різнобічну експертну оцінку дисертаційних робіт.

За 2017 рік спеціалізована вчена рада провела 7 засідань, на яких здійснено публічний захист двох кандидатських дисертацій, які пройшли атестаційну колегію МОН України з позитивним рішенням (Буряченко О.Є. та Красіловська З.В.).

Станом на 31 грудня 2017 року у поточній роботі спецради знаходиться сім дисертацій, у тому числі одна за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління (Лесик О.В.); три за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління (Даниленко С.А., Дуков Д.Ф., Лужецька Н.А.), дві за спеціальністю 25.00.04 – місцеве самоврядування (Войновський М.М., Гуненкова О.В.) та документи здобувача В.В. Мотречко, яка готує матеріали для захисту результатів виконаної нею дисертації. Всі зазначені роботи рекомендовані до захисту з поданням повідомлення про захист у спецвипуск газети «Освіта України».

У цілому слід відзначити, що за 2017 рік функціонування спеціалізована вчена рада виконала значний обсяг роботи, зокрема, щодо поліпшення якості підготовлених дисертацій. Істотна робота проводиться членами спеціалізованої вченої ради по аналізу дисертацій. Переважна більшість членів спеціалізованої вченої ради працювала плідно, їх робота заслуговує високої позитивної оцінки.

## II. ЗОВНІШНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

### 2.1. Міжнародне співробітництво

У 2017 році ОРІДУ НАДУ при Президентіві України продовжено розвиток міжнародного співробітництва із зарубіжними вищими навчальними закладами, дипломатичними представництвами, фондами та організаціями у відповідності до Стратегії розвитку Національної академії на 2017-2021 рр. та Плану роботи інституту на 2017 рік.

Протягом звітнього періоду інститут брав участь у таких міжнародних проектах і програмах:

- Проект «Сталий розвиток об'єднаних громад, малих міст та селищ Одеської області» спільно з Фондом Ганса Зайделя (ФРН), Одеською обласною державною адміністрацією та Одеською обласною радою.
- Проект «Електронне врядування задля підзвітності влади та участі громадян» (EGAP), що реалізується НАДУ при Президентіві України спільно з Фондом «Східна Європа», ТОВ «Soft Хрansion Україна», Асоціацією електронних міст України за підтримки Швейцарського бюро співробітництва в Україні.
- Проект з розробки бакалаврської програми з публічного управління та адміністрування спільно з НАДУ при Президентіві України та Берлінською вищою школою економіки і права (ФРН).
- Навчальна програма «Державне управління – завдання та обов'язки» на базі Національної школи державного управління (KSAP, м. Варшава, Польща).
- Міжнародна освітня програма підвищення кваліфікації державних службовців у сфері європейської інтеграції та державного управління, що реалізується НАДУ при Президентіві України спільно із міжнародною організацією «Україна в Європі».
- Програма залучення до роботи в інституті стажерів з іноземних країн з метою інтенсифікації мовної підготовки слухачів та студентів.
- Програма стажування аспірантів з проведенням індивідуального наукового дослідження на базі Німецького університету адміністративних наук м. Шпайєр (ФРН).
- Освітня програма Європейського Союзу Жана Моне.
- Проект Світового банку зі створення в інституті «Південноукраїнського центру інноваційних знань».

У жовтні 2017 році успішно завершено дворічний міжнародний проект «Сталий розвиток об'єднаних громад, малих міст та селищ Одеської області», що реалізовувався за підтримки Фонду Ганса Зайделя (ФРН). З 6 по 10 березня відбувся візит групи учасників проекту до м. Кемптен (ФРН) з метою ознайомлення з використанням принципів розвитку міста у муніципальній практиці, проведено низку комунікативних заходів з питань забезпечення сталого розвитку об'єднаних громад. Організаційний супровід усіх заходів проекту здійснювався управлінням підвищення кваліфікації кадрів інституту.

У рамках українсько-швейцарського проекту «Електронне врядування задля підзвітності влади та участі громадян» (EGAP) на базі Одеського центру інновацій в електронному урядуванні, що працює в інституті, продовжено проведення тренінгів з



питань е-урядування та е-демократії для працівників органів публічної влади Одеського регіону.

Інститут продовжив професійні контакти з німецькими партнерами.

З 14 по 24 травня доцент кафедри права та законотворчого процесу Є. О. Львова, аспірантка кафедри державного управління і місцевого самоврядування К. Чабанова та слухач факультету державного управління О. Стельмах взяли участь у німецько-польсько-українській літній школі «Європа: інтеграція та/чи дезінтеграція». Захід відбувся на базі Вищої школи економіки та права у м. Берлін (ФРН) за фінансування Німецької служби академічних обмінів (DAAD). Представники ОРІДУ НАДУ запрошуються на участь у цій літній школі з 2012 року, проте у цьому році організаторами вперше запрошений викладач інституту, що працював у якості тренера разом з німецькими та польськими колегами.

Проведено академічні обміни на виконання Угоди про співробітництво з Німецькими університетом адміністративних наук м. Шпайєр. Наукове стажування за стипендіальними програмами у закладі-партнері пройшли 4 аспіранта інституту: Г. Нагорна (01 січня – 31 січня), О. Кубрак (01 липня – 31 серпня), М. Лемець (07 серпня – 18 серпня) та Н. Розмаріцина (03 грудня – 24 грудня).

Традиційно активно розвивалася співпраця з вищими та установами Республіки Польща.

22 – 27 квітня доцент кафедри управління проектами О. В. Яценко пройшов стажування за програмою організації співпраці університетів ЄС з українськими ВНЗ у м. Лодзь (Польща). За результатами стажування укладено угоди з Університетом Суспільних Наук у м. Лодзь та Фундацією «Центрально-Європейська Академія Навчань та Сертифікації» (CEASC м. Бидгощ).

В період з 19 по 23 червня 10 представників інституту (в.о. декана факультету державного управління І. С. Куспляк, 8 слухачів факультету державного управління та 1 студентка факультету менеджменту) взяли участь у навчальному семінарі «Державне управління в Польщі – завдання та обов'язки» на базі Національної школи державного управління (KSAP) у м. Варшава. Фінансування заходу, до участі у якому інститут запрошується з 2015 року, здійснювалося програмою «Study Tours to Poland» Польсько-Американського Фонду Свободи.

19 – 20 вересня студентка факультету менеджменту та бізнес-технологій Д. Сусліна стала учасницею міжнародного молодіжного тренінгу в м. Гданську. Тренінг, що був присвячений питанням роботи з молоддю і боротьбі з дискримінацією та ксенофобією, проводився у межах проекту «Journey to acceptance» та фінансувався програмою ЄС «Еразмус+».

20 – 22 вересня професор кафедри гуманітарних та соціально-політичних наук С. В. Овчаренко відвідала м. Вроцлав, де виступила з доповіддю на міжнародній конференції «Місто та культура» на тему «Публічна культурна політика та культурний символізм міста».

28 квітня відбулася робоча зустріч директора ОРІДУ НАДУ М. М. Іжі з представниками Малопольської школи державного управління (MSAP) Краківського університету економіки: директором школи доктором Кшиштофом Глюком та проектним менеджером Мареком Орамусом. У ході зустрічі було досягнуто домовленості щодо залучення інституту до співпраці у рамках проекту DOBRE (Decentralization Offering Better Results and Efficiency), що реалізується за фінансуванням Американської агенції міжнародного розвитку (USAID) і має на меті підтримку децентралізації та розвиток об'єднаних громад у 7 областях України.

27 червня відбувся робочий візит до інституту делегації Університету м. Белосток на чолі з уповноваженим ректора у справах співробітництва з університетами Східної Європи д-ром Я. Матвеюком. У ході візиту було обговорено питання щодо активізації співпраці в межах підписаного між закладами у 2015 році Договору про співробітництво. Зокрема, було досягнуто домовленості щодо обміну публікаціями у наукових виданнях та проведення у 2018 році спільної школи з питань державного управління та права.

У 2017 році активізовано співпрацю з румунськими партнерами.

31 січня – 01 лютого відбувся робочий візит делегації інституту (декан факультету державного управління Е. В. Мамонтова, декан факультету менеджменту Ю. В. Євстуніна та завідувач сектору міжнародних зв'язків А. П. Маєв) до Університету Александру Іоан Куза (УАІК, м. Ясси). У ході візиту досягнуто домовленостей щодо активізації співробітництва з факультетом економіки та бізнес-адміністрування, а також налагоджено двосторонні контакти з факультетом філософії та соціально-політичних наук румунського вишу. 20 лютого між ОРІДУ НАДУ та факультетом філософії та соціально-політичних наук УАІК підписано Договір про науково-освітнє співробітництво.

Результатом практичної реалізації досягнутих домовленостей став розвиток двосторонніх академічних контактів. Протягом звітнього періоду 6 представників інституту (професор кафедри філософських та соціально-політичних наук С. В. Овчаренко, професор кафедри економічної та фінансової політики М. М. Миколайчук, доцент кафедри менеджменту організацій Н. В. Акименко, завідувач сектору міжнародних зв'язків А. П. Маєв та студенти факультету менеджменту А. Різів та В. Гончарова) взяли участь у міжнародних конференціях в Яссах. З іншого боку, 2 студенти та 3 викладачі УАІК стали учасниками науково-комунікативних заходів ОРІДУ НАДУ: відповідно XVIII Всеукраїнської щорічної студентської науково-практичної конференції за міжнародної участі «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології» (27 квітня) та Всеукраїнської науково-практичної конференції «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» (27 жовтня).

Здійснювалася двостороння співпраця у видавничій сфері. У науковому журналі румунського університету «Journal of Public Administration Finance and Law» опубліковано статтю аспірантки інституту К. Чабанової на тему: «EU policy towards promoting local democracy in Ukraine».

У 2017 році розпочато роботу щодо запровадження академічної мобільності у межах європейської освітньої програми «Erasmus+». Студентку факультету менеджменту та бізнес-технологій Д. Сусліну на підставі конкурсного відбору запрошено до УАІК на семестрове навчання в період з лютого по червень 2018 року.

Продовжено зв'язки з Університетом «Нижній Дунай» (м. Галац). Перший заступник директора ОРІДУ НАДУ М. П. Попов та доцент кафедри європейської інтеграції В. В. Комаровський протягом звітнього періоду спільно з представниками університету працювали над науковим виданням «Розвиток доброго врядування та безпеки як пріоритет Європейської політики сусідства». Викладач румунського університету д-р Валентина Корня виступила на Всеукраїнській науково-практичній конференції інституту «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» (27 жовтня).

У 2017 році інститут продовжив співробітництво з Академією публічного управління Республіки Молдова (м. Кишинів). 19 травня директор інституту

М. М. Іжа та член громадської ради вишу, відомий політик і громадський діяч С. Р. Гриневецький виступили з доповідями на міжнародній конференції «Теорія та практика публічного управління», що проходила на базі Академії.

27 жовтня ректор Академії Олег Балан, проректор з наукової роботи Аурел Симботяну та старший викладач кафедри адміністративних наук Сергій Паліхович взяли участь у Всеукраїнській науково-практичній конференції ОРІДУ НАДУ «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід».

У 2017 році інститут постійно підтримував стосунки з дипломатичними місіями іноземних країн, які мають представництва в Україні та Одесі, а також фондами та міжнародними організаціями.

14 березня відбувся робочий візит до інституту делегації Генерального консульства Румунії в Одесі. У рамках візиту Генеральний консул Румунії в Одесі Еміл Рапча та професор Національної школи політології та державного управління (м. Бухарест) д-р Жеорже Англіцою взяли участь у круглому столі «Стратегія сталого розвитку Україна – 2020: реалізація децентралізації з урахуванням досвіду ЄС. Етика в органах публічної влади».

04 травня за ініціативи Генерального Консульства Туреччини в Одесі на базі інституту було проведено круглий стіл на тему «Безпека та співробітництво в Чорноморському регіоні: історичні засади та сучасні виклики». Участь у заході взяли керівники та професори ВНЗ Туреччини, а також українські науковці.

08 вересня в інституті відбулося урочисте підписання Угоди про співпрацю між ОРІДУ НАДУ при Президентові України та Офіційним Представництвом Бакинського Міжнародного Центру Мультикультуралізму по Молдові, Україні, Румунії, Угорщині та Болгарії. З боку Офіційного Представництва Угоду підписала його керівник – відомий громадський діяч та колишній Уповноважений з прав людини Республіки Молдова Аурелія Григоріу.

31 жовтня директор інституту М. М. Іжа, доцент кафедри гуманітарних та соціально-політичних наук Л. В. Курносенко та завідувач сектору міжнародних зв'язків А. П. Маєв на запрошення Генерального консульства КНР в Одесі взяли участь у круглому столі на тему: «19-й з'їзд КПК: Китай та зовнішній світ».

Представники адміністрації та співробітники інституту брали участь в урочистостях та культурно-освітніх заходах, що проводилися іноземними дипломатичними місіями: Представництвом ЄС в Україні, Посольством Угорщини в Україні, Генеральними консульствами КНР, Туреччини, Греції, Румунії, Болгарії, Вірменії, а також Альянс Франсез в Одесі та Баварським домом.

Одним з важливих напрямів міжнародної співпраці у звітному році залишалося залучення до навчального процесу іноземних вчених, дипломатів та експертів-практиків.

16 лютого у межах встановлених контактів зі Школою мистецтв, англійської мови та драми Університету Лафборо, (Велика Британія) відбулася відеоконференція між закладами на тему «Розвиток академічної співпраці в сфері культурної та соціальної політики».

22 червня під час візиту делегації Університету Лафборо до інституту британські фахівці: проф. Н. Вуд, д-р. Р. Харленд, д-р Дж. Вайтлі та д-р А. Лігуорі виступили з доповідями на семінарі-симпозіумі «Сучасні культурні практики для розвитку громади», учасниками якого були науково-педагогічні працівники, студенти та аспіранти ОРІДУ НАДУ й інших навчальних закладів, а також співробітники органів публічної влади, сфери культури, громадські діячі.

04 травня у роботі українсько-турецького круглого столу «Безпека та співробітництво в Чорноморському регіоні: історичні засади та сучасні виклики» взяли участь директор Дипломатичної академії Туреччини (м. Анкара) д-р Месут Осджян, доцент кафедри міжнародних відносин Університету Бількент (м. Анкара) д-р Хакан Кірімлі, доцент Коледжу гуманітарних наук та історії соціальних наук у Стамбульському Університеті Шехіж д-р Кахраман Шакюл.

22 вересня інститут з робочим візитом відвідала делегація Світового банку на чолі з директором у справах України, Білорусі та Молдови Сату Кахконен. Відповідно до програми візиту експерти Світового банку Фарук Хан та Анастасія Головач виступили з презентацією на тему: «Огляд державних фінансів у розрізі структурних реформ та поточних фіскальних викликів» перед слухачами факультету публічного управління та адміністрування.

26 жовтня в інституті пройшла тематична зустріч професора Університету прикладних наук державного управління, поліції та права землі Мекленбург–Передня Померанія (м. Гюстров, ФРН) Хольгера Франке зі слухачами та аспірантами на тему «Соціально-політична обстановка у ФРН у контексті парламентських виборів».

21 листопада з лекціями (англійською мовою) перед аспірантами, слухачами та студентами інституту виступили представники Німецького університету адміністративних наук м. Шпайер (ФРН) проф. А. Кнорр, проф. К. Кох та д-р. К. Массер.

Продовжено програму залучення до роботи в інституті стажерів з іноземних країн. Протягом року пройшло стажування 2 стажери з ФРН Максिमіліан Оле (14 березня – 08 червня) та Еліас Шемпф (05 вересня – 10 листопада), які залучалися до практичних занять з іноземної мови, проводили презентації англійською мовою для слухачів та студентів, брали участь у роботі «Мовного клубу» кафедри української та іноземних мов.

В контексті поступової інтеграції інституту до європейського освітнього простору слід окремо відзначити, участь представників закладу в англійськомовному навчальному курсі «Економіка Європейського Союзу та відносини ЄС з Україною», що проводився у рамках європейської освітньої програми Жана Моне на базі Одеського національного економічного університету (ОНЕУ). У 2017 році учасниками навчального курсу, що тривав з 09 вересня по 23 жовтня за координації професора Університету м. Гейдельберг (ФРН) А. Фернандеса, стали 3 слухачі факультету публічного управління та адміністрування (А. Артеменко-Діденко, А. Прищак, М. Фронтівська) а також студенти факультету менеджменту та бізнес-технологій (Г. Налбандян та А. Устянська). Усі представники ОРІДУ НАДУ успішно завершили програму курсу, що передбачала як лекції з питань європейської інтеграції, економіки Європейського Союзу, відносин ЄС з Україною, так і презентації самих учасників. Успішне завершення курсу було засвідчено європейськими сертифікатами, які вручав особисто Посол ЄС в Україні Хьюго Мінгареллі.

Додатковим практичним результатом участі інституту у зазначеній програмі стало налагодження професійних контактів з Інформаційним центром ЄС в Одесі, що працює на базі ОНЕУ, і участь співробітників та студентів ОРІДУ НАДУ у міжнародних заходах на базі Центру.

У рамках співробітництва з іноземними партнерами фонди бібліотеки інституту постійно оновлювалися за рахунок сучасної літератури, періодичних видань, що надсилалася Мережею інститутів та шкіл державного управління країн

Центральної та Східної Європи (NISPAcee), Фондом Конрада Аденауера (ФРН), Генеральними консульствами КНР та Туреччини в Одесі, іноземними партнерськими вишами та іншими організаціями. В рамках проекту Світового банку зі створення в інституті «Південноукраїнського центру інноваційних знань» викладачі, аспіранти, слухачі та студенти закладу мали можливість знайомитися з результатами сучасних світових наукових досліджень в он-лайн та паперовому форматі.

## **2.2 Інформаційно-комунікативна, іміджево-презентаційна діяльність**

В роботі інституту за 2017 рік акцентовано увагу на необхідності формування позитивного іміджу інституту. Завдяки розвитку інформаційного суспільства одним із головних інструментів сучасної промоції ВНЗ є нові медіа. Тому новим напрямком роботи інституту є засоби рекламування та PR шляхом розвитку сторінок в соціальних мережах, а саме через Facebook та Instagram. До загальноінститутських заходів та студентських проєктів було створено заходи в Facebook підготовлено афіші, створено відповідні записи, а по завершенню заходів – монтувалися відеоролики (до квесту «Перша миля», благодійного ярмарку, Днів факультетів, на гру «Що? Де? Коли?», до Дня відкритих дверей, поїздки до Львову та тематичних зустрічей). Загалом було створено близько 50 постів, які охопили приблизно 1500 чоловік цільової аудиторії.

Також проводилася профорієнтаційна робота за допомогою хештегів та геолокації, які встановлювали потенційні абітурієнти по закінченню заходів, що проводилися на базі інституту. В Instagram регулярно транслюються актуальні моменти студентського життя в так звані історії, що несуть не лише інформаційний характер для існуючих студентів, але й створюють позитивний імідж для потенційних абітурієнтів.

План PR-заходів та заходів із взаємодії із засобами масової інформації (далі – ЗМІ) щорічно затверджується як частина Плану заходів з організації набору слухачів та студентів до інституту та виноситься на розгляд вченої ради.

Відповідно до розподілу обов'язків в інституті та з урахуванням нової структури інституту, взаємодія зі ЗМІ щодо висвітлення заходів за участю керівництва інституту покладається на відділ комунікацій. Відділ бере участь в організації знакових заходів в інституті, запрошує ЗМІ для висвітлення цих заходів, укладає відповідні договори зі ЗМІ (щорічно – з Одеською державною телерадіокомпанією). До знакових загальноінститутських заходів відділом комунікацій готувались відповідні прес-релізи, які надсилались до ЗМІ Одеського регіону.

Також, питаннями взаємодії зі ЗМІ опікується Прес-центр інституту, до складу якого входять керівники структурних підрозділів та викладачі інституту. Прес-центр працює на громадських засадах. Зокрема за участю прес-центру було розроблено серію статей для розміщення в регіональних ЗМІ під час виїздів робочих груп приймальної комісії до регіонів Півдня України. Окремо організуються виступи директора та керівництва інституту в ефірі регіональних ЗМІ.

Враховуючи важливість формування позитивного іміджу навчального закладу в інформаційному просторі на офіційному web-сайті інституту підтримується в актуальному стані сторінка «Інститут в ЗМІ» (<http://oridu.odessa.ua/?rozd=24>), на якій викладаються скан-копії статей про інститут та відеоматеріали, що були розміщені в ефірі регіональних та місцевих телеканалів.

В 2017 році інформація про основні та знакові загальноінститутські заходи, серед яких: випуск магістрів державного управління, ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: «Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики, завдання, перспективи», Всеукраїнська підсумкова науково-практична конференція за міжнародною участю, День факультетів менеджменту та бізнес технологій, публічного управління та адміністрування та багато інших, висвітлювалась на телеканалах: «ОДТРК», «Думская ТВ», «7 Телеканал» «Академия», «Южная волна», «Первый городской», «МедиаИнформ», «Град», G TV, «35 канал», «38 канал» «Лиманське районне телебачення» та інших.

Також викладачі та співробітники інституту виступили на міських телеканалах:

- 22.03.2017 участь Липовської С.О. Євстюніної Ю.В. та Тусика В. у програмі «Время» на телеканалі «Медиа Информ», тема «Підготовка сучасного управлінця»;
- 10.05.2017 участь Липовської С.О. та Євстюніної Ю.В. у програмі «Актуально» на телеканалі ОДТРК;
- 27.10.2017 інтерв'ю директора інституту Іжі М.М. щодо проведення Всеукраїнської підсумкової науково-практичної конференції за міжнародною участю;
- 24.11.2017 участь доцента кафедри державознавства і права Фальковського А.О. та слухачів і студентів інституту в Ток-шоу «Прожектор» на Сьомому каналі;
- 05.12.2017 випуск новин на телеканалі G TV за підсумками тематичної зустрічі на базі Одеської міської ради за участі представників інституту та працівників міськради з нагоди Дня місцевого самоврядування;
- у жовтні-грудні 2017 р. доцент кафедри державознавства і права Фальковський А.О. у якості експерта прийняв участь у трьох прямих ефірах на міському телеканалі «7 канал». Він надав коментарі з питань проектів законів та законів України, стосовно академічної доброчесності та ін.
- у грудні 2017 р. доцент кафедри державознавства і права Фальковський А.О. надав інтерв'ю-коментар журналістам «1 міського телеканалу» на тему безмитного ввозу товарів в Україну;
- протягом року доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою Остапенко О.А виступав на регіональному телебаченні з питань актуальних реформ в Україні, європейської і євроатлантичної інтеграції (телеканали 1-й міський, 7 канал, Южная Волна, Одеське обласне телебачення, Думська ТВ, 3 цифровий, Академія, Град, Здоров'я, Медіаінфо, Репортер).

Анонси освітніх програм, а також інформацію щодо заходів в інституті було опубліковано в друкованих ЗМІ – «Вечерняя Одесса», «Слово», «Чорноморські новини», «Окнянський вісник», «Слово Придністров'я», «Єланецький вісник», «Подільська зоря», «Придніпровська зірка», «Теплодарський вестник», на інформаційному інтернет-ресурсі «Контекст Причерноморье» та інших.

Працівники відділу комунікацій разом з відділом профорієнтації та конкурсного відбору беруть активну участь в організації та проведенні вступної кампанії інституту на всіх її етапах, в т.ч. організують висвітлення її у ЗМІ (розміщення матеріалів про інститут в електронних та друкованих ЗМІ, рекламних роликів на телебаченні та FM-радіо).

Зазначимо, що в умовах обмеженого фінансування особливого значення набуває представлення інституту в Інтернет, зокрема на web-сайті закладу,

регіональних веб-сайтах новин, освітніх порталах, у соціальних мережах (особливо із залученням слухачів та студентів).

Протягом II кварталу розтиражовано біля 10 тис. буклетів (ч/б) та 30 тис. кольорових флаєрів за спеціальностями та спеціалізаціями факультету менеджменту.

Протягом III кварталу серед потенційних абітурієнтів розповсюджувалася рекламна продукція інституту, в т.ч. через рекламне агентство «Пост-медіа» по підприємствах та організаціях м. Одеси.

Банерну та контекстну рекламу було розміщено на одному з найбільш популярних освітніх порталах education.ua, в довіднику 2ГИС, на сайтах органів влади регіонів Півдня України. Було укладено договір з Одеською регіональною дирекцією телекомпанії УНТ (колишня Одеська державна телерадіокомпанія), в рамках якого були висвітлювались події та знакові заходи інституту.

### III. РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ

#### 3.1 Інформаційне, методичне, технічне забезпечення

##### 3.1.1 - бібліотечна мережа

Одним із важливих напрямів діяльності інституту є розширення інформаційно-бібліотечного сервісу для забезпечення якісного та оперативного задоволення будь-якого попиту з питань наукової роботи та навчального процесу, вивчення інформаційних потреб з метою комплектування бібліотечних фондів профільними виданнями, що утворюють сукупні бібліотечні фонди.

Впродовж звітнього періоду організовано та проведено інформаційно-аналітичну, довідково-бібліографічну, консультаційно-методичну роботу з метою ефективного інформаційно-ресурсного забезпечення підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів, слухачів та студентів усіх форм навчання за магістерськими та бакалаврськими програмами, здійснення фундаментальних та прикладних досліджень.

Сукупні бібліотечні фонди інституту нараховують понад 62 тисячі примірників, які складаються з наступних фондів: книжкового, періодичних видань (вітчизняних та зарубіжних видавництв), кандидатських дисертацій, авторефератів дисертацій, захищених у Національній академії та її регіональних інститутах, авторефератів дисертацій відповідної тематики, захищених в інших навчальних та наукових закладах України, звітів з НДР та інших інформаційних джерел.

У 2017 році бібліотечний фонд поповнився на 509 примірників книг та брошур: державною мовою 392 примірників, російською мовою – 38 примірників, іноземною - 79. За звітний період сукупні книжкові фонди інституту збільшились з 61 835 прим. книг та брошур у 2016 році до 62 344 прим. книг та брошур у 2017 році, з них – 4935 прим. складають книги та брошури іноземними мовами.

Згідно наказу директора інституту та відповідно до норм чинного законодавства в 2017 році було проведено інвентаризацію книжкового фонду. За підсумками проведеної інвентаризації буде проведено списання та вилучення з фондів документів, що втратили актуальність, наукову цінність, а також зношених, пошкоджених та дублетних примірників.

**Фонд періодичних видань.** Впродовж звітнього періоду до бібліотеки надходило за передплатою 28 назв газет та журналів. На сайті інституту було розміщено «Перелік передплатних періодичних видань на 2017 рік». Проведено передплатну кампанію на 2018 рік для бібліотеки та структурних підрозділів інституту. Складено узгоджене замовлення, укладено Договір з ТОВ «СМАРТ ПРЕС УКРАЇНА» на передплату та поставку періодичних видань.

**Комплектування, формування та оновлення** інформаційно-бібліотечного фонду науковими, навчальними, довідковими виданнями відбувалось відповідно до: навчальних програм магістерських та бакалаврських програм; підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів; напрямів проведення фундаментальних і прикладних досліджень. Впродовж 2017 року бібліотечні фонди поповнювались за рахунок видань, рекомендованих до друку вченою радою Інституту, друківаних праць, що надійшли з Національної академії та регіональних інститутів, благодійних надходжень від викладачів інституту, установ, організацій, міжнародних проектів тощо.



**Застосування інформаційних технологій.** Запроваджена у роботу електронна версія САБ «ІРБІС», яка є ліцензійним програмним продуктом та відповідає міжнародним, міждержавним стандартам, підтримує усі національні бібліографічні стандарти та формати. В межах САБ «ІРБІС» особливу увагу звернено на формування електронного каталогу як найважливішого продукту автоматизації бібліотечних процесів. Наповнення та редагування баз даних електронного каталогу САБ «ІРБІС» здійснювались систематично впродовж звітного періоду та нараховують: електронний каталог «Книжковий фонд»: 13 143 записи, електронний каталог «Періодичні видання» (128 506 записи), електронний каталог «Дисертації» (121 запис), електронний каталог «Автореферати дисертацій» (1 349 записів). Фонд Центру інноваційних знань Світового банку включає 271 примірник з глобальних проблем розвитку, економічної та соціальної політики, боротьби з бідністю, дослідження по окремим країнам, а також он-лайн ресурси Світового банку.

В умовах дефіциту навчальної та наукової літератури електронна бібліотека інституту доповнює книжковий фонд, через розширення доступу до повнотекстових інформаційних ресурсів. В електронній бібліотеці представлена продукція видавництва інституту, методичні матеріали, навчальні посібники, наукові праці викладачів. Доступні ресурси глобальної інформаційної мережі Internet. На сайті інституту представлені Internet-посилання на відомі наукові та навчальні віртуальні бібліотеки, інформація щодо закордонних бібліотек, в яких представлені матеріали з державного управління. Редакційно-видавничим відділом було передано 10 електронних ресурсів.

**Комплексне обслуговування користувачів.** Організовано та здійснюється якісне й результативне системне забезпечення інформаційних запитів користувачів, пов'язаних з науковою та навчальною діяльністю. За звітний період абонемент бібліотеки надав послуги традиційними формами обслуговування 1678 читачам, мав 2345 відвідування, видав 3380 одиниць зберігання. Книговидача у читальній залі склала 1 379 одиниць, кількість відвідувань – 1937. Проводилось індексування наукових статей, збірників наукових праць, монографій, підручників (заіндексовано 599 найменувань). Також готувались тематичні добірки наукової й навчальної літератури. Науково-педагогічному складу, докторантам, аспірантам, слухачам надавались консультації щодо роботи з таблицями УДК для індексування друкованих праць, авторефератів дисертацій; було надано 210 консультацій.

До всіх науково-комунікативних заходів інституту було підготовлено тематичні виставки. Також у читальній залі розміщено постійно діючу виставку нових надходжень навчальної та наукової літератури, яка оновлюється по мірі надходження видань.

**Інформаційно-комунікативні заходи науково-бібліографічного спрямування.** Для науковців, аспірантів та докторантів були проведені комплексні масові заходи: постійно діючі виставки нових надходжень, видань Світового банку, презентації наукових праць науково-педагогічного складу інституту.

Продовжено проведення заходів «Дня кафедри», «Бібліотека - магістру», «На допомогу аспірантам», метою яких є повне розкриття бібліотечних фондів та надання допомоги щодо користування бібліотечно-пошуковою системою «Ірбіс». Співробітники бібліотеки постійно надавали консультації всім категоріям користувачів у залі електронних носіїв інформації та читальній залі з питань, що пов'язані з пошуком електронних і традиційних інформаційних джерел.

З метою більш широкого ознайомлення читачів з фондом бібліотеки розгорнуто постійно діючі виставки: нових надходжень, видань Світового банку, друкованих праць науково-педагогічних та наукових працівників, у тому числі до комунікаційних заходів, а також тематичні виставки до знаменних та пам'ятних дат України, ЮНЕСКО, міжнародних. Згідно календаря знаменних та пам'ятних дат у читальній залі було підготовлено 55 тематичних виставки.

У рамках підписаної угоди про співробітництво між інститутом та Одеською національною науковою бібліотекою науково-педагогічний склад, аспіранти, слухачі та студенти мають можливість доступу до віддалених мережевих науково-інформаційних ресурсів іноземними мовами, а саме: CQ Researcher Online, JSTOR, ProQuest Basic Search, ProQuest Dissertations & Theses Global, ProQuest Research Library.

З метою вдосконалення роботи бібліотеки та обслуговування читачів співробітники відвідали:

- □ відкриття XVIII Всеукраїнської виставки-форуму творів друку провідних видавництв України «Українська книга на Одещині»;
- □ Всеукраїнську науково-практичну конференцію «Міжнародна діяльність бібліотек як складова європейського вибору держави».

Якість роботи бібліотеки великою мірою залежить від упровадження комп'ютерних технологій, автоматизації інформаційних і бібліотечно-бібліографічних процесів. Тому одним із найбільш актуальних завдань бібліотеки інституту є формування інформаційних науково-освітніх ресурсів новітнього рівня, оновлення відділу сучасною комп'ютерною технікою, відповідним ліцензійним програмним забезпеченням навчального призначення.

### **3.1.2 - запровадження інформаційно-комунікаційних технологій**

Як і в попередньому році, до основних завдань інформатизації інституту у поточному році відносяться:

- управління ІТ – інфраструктурою;
- орієнтація на впровадження елементів хмарних технологій (створення платформи віртуалізації, розбудова відповідної інфраструктури тощо);
- впровадження інформаційно-телекомунікаційних технологій та систем з підтримки процесів прийняття управлінських рішень на базі загального удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення інституту, системи електронного документообігу з використанням електронного цифрового підпису;
- інформатизація пріоритетних напрямків розвитку інституту, у тому числі легалізація програмного забезпечення;
- створення єдиної медійної складової забезпечення навчального процесу;
- впровадження в навчальний процес мультимедійних інтерактивних комплексів;
- удосконалення механізмів підтримки офіційного сайту інституту в актуальному стані;
- удосконалення механізмів підтримки та супроводу заочно-дистанційної форми навчання.

Для забезпечення якісної та сучасної організації навчального процесу та виконання програм підготовки фахівців, що передбачають інтерактивні форми навчання та певного програмного забезпечення, інститут має 7 комп'ютерних класів загальною площею 276 кв.м.

До складу локальної обчислювальної мережі входять 19 комутаційних вузлів, 14 серверів, серед яких є CD-сервер, декілька серверів дистанційного навчання, студентський сервер, Інтернет- та поштовий сервери, інформаційний сервер, сервер відеоспостереження, сервер управління навчальним процесом. Для подальшого поліпшення якості доступу в мережу Інтернет та роботи онлайн ресурсів інституту (сайт інституту, сервера дистанційного навчання і так далі) в 2018 році передбачено збільшення швидкості інтернет каналів інституту до 500 Мбіт/с.

Пріоритетним напрямком розвитку інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури є запровадження технологій управління IT-інфраструктурою.

Для побудови системи управління IT-інфраструктурою проводиться моніторинг програмного забезпечення щодо управління IT-сервісами фірм IBM (IBM Service Management, Tivoli Monitoring, Tivoli Software), HP, та інтегрованого підходу щодо управління послугами (Service Desk) тощо. З 2015 року введена в експлуатацію система інвентаризації апаратної й програмної компонент корпоративної локальної мережі ОРІДУ НАДУ (SpiceWorks) що дозволило істотно збільшити ефективність роботи системного адміністратора локальної мережі. Фахівці відділу активно беруть участь у заходах провідних іноземних та українських компаній з питань управління IT-інфраструктурою, які проводяться у місті Одеса та вебінарах компанії SoftKey («Windows 10: ключевой функционал для ИТ-специалиста» 26.01.2017 р., «Аудит решений для антивирусной защиты ИТ-инфраструктуры компании» 20.07.2017 р., «Защита сетей компании от киберугроз в режиме реального времени посредством Windows Defender ATP», 12.10.2017 р.), ERC «ERC Cloud Roadshow» 12.04.2017, Acronis «Все, что вы хотели узнать о резервном копировании с Acronis, но боялись спросить!» 09.08.2017, «Acronis AnyData Engine - защита любых данных, в любом месте, в любой среде!» 16.08.2017.

Єдина корпоративна мережа інституту охоплює комп'ютеризовані робочі місця, які розташовані у приміщеннях навчального корпусу та гуртожитку. Усього до корпоративної мережі входять 14 серверів, 19 вузлів комутацій та 293 робочих станцій, з яких 90 одиниць встановлені у 6 комп'ютерних класах та читальному залі бібліотеки. За з'єднання сегментів корпоративної мережі відповідають 36 комутаційних пристроїв. В адміністративній будівлі інституту розгорнуті WIFI зони (читальний зал бібліотеки, актовий зал інституту, деканат факультету державного управління, кафедра управління проектами, навчальна аудиторія 207, четвертий поверх будівлі).

Для функціонування серверної площадки у разі відсутності подачі живлення встановлені три джерела безперебійного живлення на базі APC Smart-UPS RT 3000VA (SURTD3000XLI).

У рамках розділу модернізації та оптимізації комунікаційної складової корпоративної обчислювальної мережі інституту у поточному році придбано 1 магістральний комутатор HP 2920-24G, для оптимізації та підсиленню сегментів комп'ютерних класів та деяких кафедр корпоративної обчислювальної мережі інституту. У поточному році фахівцями відділу продовжено роботу з розподілу корпоративної обчислювальної мережі на субмережі з метою більш оптимального завантаження магістральних комутаторів.

Основні комп'ютерні ресурси для слухачів та студентів інституту сконцентровано у 6 комп'ютерних класах (державного управління, менеджменту організацій, управління проектами, дистанційного навчання, управління підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування,

вивчення технології електронного документообігу та електронного цифрового підпису). Загальна кількість комп'ютерів, яка задіяна безпосередньо у навчальному процесі, складає 186 одиниць.

В інституті функціонує мережа ефірного та кабельного телебачення для трансляції телевізійних програм на гуртожиток та адміністративну будівлю для забезпечення навчального процесу.

Для забезпечення комунікативної складової запроваджені системи IP-телефонії та відеоконференцій. Багато комунікативних заходів в інституті (наукові та науково-практичні конференції, семінари, круглі столи тощо), здійснюються у форматі відеоконференцій. У режимі відеоконференції щотижня відбуваються експертні зустрічі для обговорення проектів нормативно-правових актів, розроблення яких передбачено Планом заходів з виконання Програми діяльності Кабінету Міністрів України та Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», які проводять спільно Одеська обласна державна адміністрація та Кабінет Міністрів України.

Для запровадження системи інтеграції інформаційних ресурсів навчального середовища запроваджено спеціальний додаток GWL (Golden Web List) для доступу до сховищ електронних інформаційних ресурсів, які знаходяться на серверах інституту.

Якщо раніше для формування електронних інформаційних ресурсів та для забезпечення навчального процесу і наукових досліджень інституту відповідними матеріалами активно використовувалися технології запису на електронних носіях інформації, то в останній час з метою економії фінансових ресурсів науково-практичні та навчально-методичні матеріали у електронному вигляді розміщуються в публічних хмарах. Цій підхід активно використовується для надання навчально-методичних матеріалів слухачам заочно-дистанційної форми навчання та слухачам які проходять підвищення кваліфікації.

На базі хмарних технологій створено середовище для розміщення комплексів навчально-методичних матеріалів для слухачів усіх форм навчання факультетів державного управління та менеджменту.

У рамках інформатизації пріоритетних напрямів розвитку інституту, у тому числі легалізації програмного забезпечення, було укладено ліцензійну угоду на використання антивірусного програмного забезпечення ESET EndPoint Security.

В міжнародній інформаційній мережі Інтернет інститут представлено сайтом ([www.oridu.odessa.ua](http://www.oridu.odessa.ua)). Додатково, для представлення інформаційних ресурсів інституту у мережі Інтернет використовуються два доменних імені ([forum.oridu.odessa.ua](http://forum.oridu.odessa.ua), [dlc.odessa.ua](http://dlc.odessa.ua)). Інтернет-адреса [www.dlc.odessa.ua](http://www.dlc.odessa.ua) використовується для розгортання у мережі Інтернет інформаційних ресурсів, які пов'язані з організацією та впровадженням заочно-дистанційної форми навчання. За адресою [forum.oridu.odessa.ua](http://forum.oridu.odessa.ua) знаходиться веб-форум інституту, який призначений для обговорення актуальних питань діяльності інституту. У 2017 році продовжена робота по удосконаленню механізмів підтримки офіційного сайту інституту у актуальному стані.

З метою забезпечення належного рівня захисту даних в локальній мережі і серверів інституту і протидії кіберзагрозам спільно з кафедрою електронного урядування та інформаційних систем, управлінням Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України в Одеській області, фахівцями Одеської національної академії зв'язку ім. О.С. Попова та Вінницького національного технічного університету у режимі відеоконференції було проведено науково-

практичний семінар «Протидія кібератакам» що дозволило розробити практичні рекомендації щодо запобігання ураження інформаційно-телекомунікаційних систем в органах державної влади та місцевого самоврядування різновидами вірусу-збирника типу «PSCrypt» з шифрувальними функціями.

Для підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад активно використовуються технології дистанційного навчання. Розроблені нові механізми підтримки та супроводу даної форми навчання.

Мультимедійні технології активно впроваджуються в навчальний процес. Зараз для проведення навчальних занять в інституті задіяно 45 одиниць мультимедійного обладнання. В чотирьох навчальних аудиторіях встановлені мультимедійні комплекси, до складу яких входять інтерактивні дошки. Розроблено комплекс завдань для використання інтерактивних дошок на практичних заняттях. Розроблені тести для забезпечення перевірки якості навчання за допомогою системи дистанційного навчання Прометей для слухачів заочної, денної та вечірньої форм навчання, які вивчають модуль «Сучасні інформаційні технології і системи в державного управлінні».

В рамках школи педагогічної майстерності «Сучасні методики викладання та використання їх у навчальному процесі» проводяться практичні заняття з методологічних аспектів використання інтерактивних комплексів у процесі викладання та вивчається програмне забезпечення для роботи з інтерактивними дошками компаній Panasonic (Easy Teach) та Epson (Easy Interactive Tools).

Продовжується робота з упровадження в навчальний процес сучасних інтерактивних технологій з використанням мультимедійної техніки та інтерактивної дошки, а саме: міні-лекції, інтерактивні лекції, тести, групові дискусії, парні дискусії, кейс-стаді, ділові ігри, демонстрації, «круглі столи», презентації, мозковий штурм, відеозапис, аналіз навчальних відеоматеріалів тощо.

У поточному році інститут продовжив активну співпрацю з вищими навчальними закладами та ІТ-компаніями м. Одеси. Так, активна співпраця в галузі впровадження «хмарних технологій» ведеться з фахівцями Південноукраїнського національного педагогічного університету імені К.Д.Ушинського та компанією «Скайлайн Електронікс ЛТД». Впровадження мультимедійних технологій ведеться спільно з фахівцями компанії «Альфа Інжиніринг». Співпраця з фахівцями Одеського національного політехнічного університету, Одеського економічного університету, Одеського національного морського університету та Південноукраїнського національного педагогічного університету імені К.Д. Ушинського ведеться в напрямку організації навчання за дистанційною формою навчання.

На базі КП «Обласний інформаційно-аналітичний центр» продовжено роботу експериментального майданчику для апробації результатів досліджень викладачів та магістрантів інституту, проведення виїзних занять слухачів спеціалізації «Інформатизація державного управління», спільних комунікативних заходів, публікацій тощо.

У 2017 році продовжено співпрацю з компанією Google. Співпрацівники інституту та викладачі кафедри інформаційних технологій та систем управління брали участь у семінарах «Сервіси Google у професійній діяльності вчителя», «Розвиток регіону через використання цифрових інструментів», які проводилися фахівцями компанії Google Україна.

За рахунок бюджетних коштів інституту і благодійної допомоги придбано 9 комп'ютерів для оновлення комп'ютерного класу (аудиторія 308).

У 2018 році планується впровадити програмне забезпечення для виявлення плагіату в роботах слухачів та студентів.

### **3.1.3. - дидактична та технічна підтримка навчання**

Згідно з рішеннями вченої ради інституту від 30.06.2017 № 215/7, наказу директора інституту від 12.07.2017 № 99, в інституті були затверджені у новій редакції навчальні плани для слухачів та студентів прийому 2017 року та оновлені робочі навчальні плани за всіма спеціальностями та формами навчання.

Відповідно до розроблених у 2016 році нових навчальних планів для спеціальностей «Публічне управління та адміністрування» і «Менеджмент», розроблено методичне забезпечення варіативних частин програм підготовки за зазначеними спеціальностями. Розроблено освітньо-професійну програму для спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Розпочато запровадження форм навчання за результатами вивчення дистанційного курсу «Сервіси Google у професійній діяльності». Проводиться консультування викладачів і співробітників інституту по роботі з сервісами Google Apps for Education, проведена реєстрація слухачів інституту для використання Google Apps for Education в навчальному процесі.

Оновлені «Методичні матеріали щодо процедури підготовки та захисту магістерських робіт спеціальностей «Публічне управління та адміністрування», «Державне управління», «Міське самоврядування». Рекомендовані науково-методичною радою Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України, протокол № 1 від 20 вересня 2017 р. Кафедрами було оновлено перелік напрямів магістерських робіт, які були надані слухачам для подальшого визначення із напрямками досліджень.

Відповідно до статті 16. «Система забезпечення якості вищої освіти» Закону України «Про вищу освіту» в інституті удосконалюється система внутрішнього забезпечення якості освіти. З метою забезпечення зворотного зв'язку зі слухачами та студентами інституту та покращення організації навчального процесу і підвищення якості навчання запроваджено електронне опитування слухачів.

З метою запровадження ефективної системи рейтингу кафедр і викладачів відповідно до «Положення про конкурс на кращу кафедру Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України», затвердженого наказом директора від 12.12.2016 № 133 визначено кращі кафедри 2017 року.

На засіданні вченої ради інституту (протокол від 21.02.17 № 210/2) було розглянуто питання «Про стан виконання плану стажування науково-педагогічних працівників інституту у 2016 році та схвалення плану стажування на 2017 рік». З метою підвищення кваліфікації викладачів затверджений графік проходження стажування викладачів в органах державної влади, місцевого самоврядування та вищих навчальних закладах на 2017 рік.

На сьогодні підвищили кваліфікацію:

Іжа М.М.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого

самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Попов М.П., Попов С.А.: Круглий стіл та майстер-клас літньої школи «Інтеграція України до ЄС виклики та можливості на базі ХРІДУ (*сертифікати*);

Попов М.П.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*); курс «Децентралізація в Україні – теорія та практика» (*сертифікат*);

Ахламов А.Г. : ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Безверхнюк Т.М.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Колісніченко Н.М.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Красностанова Н.Е.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Кривцова В.М.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Марущак В.П.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Пахомова Т.І.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Попов С.А.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Приходченко Л.Л.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Пігарев Ю.Б.: курси Prometheus; Візуалізація даних; Як створити масовий відкритий онлайн-курс; Аналіз даних та статистичне виведення на мові R). Використовується під час проведення практичних занять (*сертифікат*); ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики, завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Куспляк І.С. Тематичний семінар: Публічне управління в Польщі: завдання та обов'язки» на базі Національної школи публічного адміністрування у Польщі (*сертифікат*); ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Євстюніна Ю.В.: ІХ щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Липовська С.О. IX щорічні Ришельєвські академічні читання на тему: Професійна підготовка та розвиток державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування: виклики завдання, перспективи на базі ОРІДУ (*сертифікат*);

Осадчук С.В. Одеська обласна державна адміністрація. Департамент фінансів (*звіт про стажування*);

Яцун Є.М. Кафедра граматики англійської мови Одеського національного університету ім. І.І.Мечникова (*звіт про стажування*);

Романенко Т.І. Кафедра іноземних мов Військової Академії (м.Одеса) (*звіт про стажування*).

Викладачі, які пройшли підвищення кваліфікації та стажування, звітують на засіданні НМР інституту із зазначенням корисності набутих знань для подальшого використання їх під час викладання дисциплін.

Кафедра управління проектами використовує в навчальному процесі наступне програмне забезпечення: MS Project 2010, Argis, Advante, MS Expert 10.

Удосконалено роботу тренінгового центру кафедри управління проектами.

Проведено:

Левін М.Г - майстер-клас «Бізнес-аналіз у технології бізнес-проекування» (20 травня);

Боровік І - відкрита лекція-дискусія на тему «SMM – сучасна платформа для комунікації» (23 травня);

Сивак Т.В. - міні-тренінг «Сучасні технології та формати стратегічних комунікацій» (27 травня).

Проведено виїзний тренінг на тему «Проектний менеджмент як сучасна технологія управління змінами» (26 травня)

Для слухачів та студентів інституту діє науково-практичний семінар ІНФОРМАТИК.

Розроблено положення та план-графік засідань коворкінг-клубу «Світ навколо мене» для слухачів, аспірантів, докторантів та викладачів інституту

На сайті інституту, створені веб-сторінки безкоштовних освітніх програм інституту – «Мовний клуб», «Школа майбутнього менеджера», «Студія публічної майстерності», «Тренінговий центр».

#### **3.1.4. - видавнича діяльність**

У 2017 році видавництвом інституту підготовлено й видано 76 найменувань навчально-методичної та наукової літератури. У тому числі: 3 монографії, 6 підручників, навчальних та навчально-методичних посібників, 8 матеріалів конференцій, 1 конспект лекцій, 61 методичну розробку. Загальний обсяг видавничих аркушів складає більше 489,7 о.в.а., а загальний тираж близько 2860 примірників.

У звітний період підготовлено і опубліковано 4 випуски паперового фахового видання «Актуальні проблеми державного управління» (індексується – Index Copernicus (ICV 2015: 36.22), Compendex, EBSCO, Ulrich's periodicals), та 2 випуски електронного фахового видання «Теоретичні та прикладні питання державотворення», зміст якого розміщений на сайтах Інституту та Національній бібліотеки ім. Вернадського (індексується – Google Scholar), загальним обсягом 90,1 о.в.а.

У 2017 році фаховий збірник «Актуальні проблеми державного управління» підтвердив реєстрацію у наукометричній базі – Index Copernicus.



З метою вдосконалення роботи відділу начальник відділу взяв участь у відкритті XVIII Всеукраїнської виставки-форуму творів друку провідних видавництв України «Українська книга на Одещині».

19 вересня 2017 начальник редакційно-видавничого відділу взяв участь у науково-практичному семінарі «Актуальні питання державного управління видавничо-поліграфічною галуззю України» який проводився на базі НАДУ при Президентові України (м. Київ).

## **IV. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ В СФЕРІ:**

### **4.1 Організаційне забезпечення**

Основним установчим документом, що регламентує діяльність інституту, є Статут інституту, погоджений конференцією трудового колективу (протокол № 1/1 від 15 вересня 2016 р.), схвалений рішенням вченої ради (протокол № 205/7-6 від 15 вересня 2016 р.), затверджений президентом Національної академії державного управління при Президентові України від 27 жовтня 2016 р. та зареєстрований у Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань (15 грудня 2016 р.). Статут інституту розроблено відповідно до нового законодавства з питань вищої освіти.

В інституті функціонує 2 факультети (публічного управління та адміністрування, менеджменту та бізнес-технологій); 10 кафедр. Організаційне, матеріально-технічне, інформаційно-аналітичне забезпечення навчання здійснюють деканати факультетів, 11 відділів, 3 сектори та бібліотека.

Для організаційного забезпечення діяльності в інституті запроваджена автоматизована система діловодства «ДОК ПРОФ 2.0». Це – система для роботи з документами, що виконує такі функції: реєстрація вхідних документів, направлення їх до виконавців, контроль виконання вхідних документів, зняття з контролю виконаних вхідних документів. Система ніким не підтримується.

Для забезпечення планування і контролю діяльності, а також для оперативного вирішення питань поточної діяльності створено директорат.

З метою закупівель товарів й послуг відповідно до чинного законодавства в інституті діє тендерний комітет.

Також щопонеділка директор інституту проводить робочі наради з керівниками структурних підрозділів (раз на місяць – із завідувачами кафедр). На цих нарадах розглядаються поточні питання діяльності інституту та стан виконання структурними підрозділами Стратегії розвитку Національної академії державного управління на 2017-2021 роки, Плану роботи, Плану виховної роботи та Плану роботи щодо організації набору слухачів та студентів. За результатами розгляду зазначених питань директор інституту надає відповідні доручення.

Відділ комунікацій (до зміни структури - сектор організаційної та виховної роботи) інституту забезпечував якісну підготовку та здійснював контроль за виконанням Плану роботи Національної академії та її регіональних інститутів на 2017 рік, Плану дій Одеського регіонального інституту державного управління на 2016-2020 роки та Плану роботи інституту на 2017 рік.

Контроль за виконанням наказів і доручень директора інституту здійснював відділ документообігу та контролю.

Загальна організаційна структура інституту наведена у схемі:

## 4.2. Правове забезпечення

Правовою основою юридичного забезпечення інституту є Конституція України, Цивільний кодекс України, Господарський кодекс України, КЗпП України, закони України «Про державну службу», «Про вищу освіту», «Про інноваційну діяльність», «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про формування та розміщення державного замовлення на підготовку фахівців, наукових, науково-педагогічних та робітничих кадрів, підвищення кваліфікації та перепідготовки кадрів», Укази Президента України, постанови Кабінету Міністрів України, Статут та інші нормативні документи, що регулюють правовідносини, які виникають у зв'язку із виконанням статутної діяльності.

Робота у звітному 2017 році здійснювалась на основі зазначених нормативно-правових актів та відповідно до поточних планів.

### **Основні напрямки роботи.**

*Претензійна робота:* на цей час контролюється та супроводжується претензійна робота з ПАТ «Імексбанк» щодо заборгованості, яка виникла за договором оренди у сумі 976,54 грн. У зв'язку із перебуванням Банку в процесі ліквідації чекаємо щодо розподілу коштів отриманих від продажу майна Банку.

*Позовна робота:* Господарським судом Одеської області 15 листопада 2016 р. по справі №916\3325\15 за первісним позовом товариства з обмеженою відповідальністю «Вікторія» про стягнення з Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України пені у розмірі 386 082,50 грн., та за зустрічним позовом Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України до товариства з обмеженою відповідальністю «Вікторія» про стягнення 595 903,06 грн. було прийнято рішення відповідно до якого:

1. Первісний позов – задовольнили частково, а саме: стягнути з Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України на користь товариства з обмеженою відповідальністю «Вікторія» 3% річних в сумі 2 883 (дві тисячі вісімсот вісімдесят три) грн. 40 коп., інфляційні витрати в сумі 20 410 (двадцять тисяч чотириста десять) грн. 22 коп. та витрати на оплату судового збору в сумі 77 (сімдесят сім) грн. 28 коп. В іншій частині первісного позову відмовили.

2. Зустрічний позов – задовольнили частково, а саме: стягнути з товариства з обмеженою відповідальністю «Вікторія» на користь Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України оплату за невиконані, але оплачені роботи в сумі 538 312 (п'ятсот тридцять вісім тисяч триста дванадцять) грн. 00 грн., штраф в розмірі 55 591 (п'ятдесят п'ять тисяч п'ятсот дев'яносто одна) грн. 06 коп., витрати на оплату судової експертизи в сумі 6 062 (шість тисяч шістдесят дві) грн. 49 коп. та витрати на оплату судового збору в сумі 8 909 (вісім тисяч дев'ятсот дев'ять) грн. 06 коп. В іншій частині зустрічного позову відмовили.

Постановою Одеського апеляційного господарського суду від 09.02.2017 р. рішення Господарського суду Одеської області від 15 листопада 2016 р. було скасовано та прийнято нове рішення, яким первісний позов задовольнили частково,

стягнувши з відповідача – інституту - загальну суму в розмірі 305 071,12 грн., у задоволенні зустрічного позову відмовлено у повному обсязі.

Постановою Вищого господарського суду України від 10.07.2017 постановою Одеського апеляційного суду була скасована та прийнято рішення щодо стягнення з ТОВ «Вікторія» на користь інституту оплату за невиконані, але оплачені роботи в сумі 538 312 (п'ятсот тридцять вісім тисяч триста дванадцять) грн. 00 коп., штраф у розмірі 55 591 (п'ятдесят п'ять тисяч п'ятсот дев'яносто одна) грн. 06 коп., витрати на оплату судової експертизи в сумі 6 062 (шість тисяч шістдесят дві) грн. 49 коп. та витрати на оплату судового збору в сумі 8 909 (вісім тисяч дев'ятсот дев'ять) грн. 06 коп.

*Поточна робота:* Забезпечення поточної діяльності інституту шляхом проведення експертиз нормативних документів (наказів, розпоряджень) керівництва. Підготовка проектів наказів з поточної діяльності, розробка положень, котрі регламентують окремі напрямки діяльності. Листування із органами публічної влади та іншими заявниками. Надання роз'яснень здобувачам вищої освіти та слухачам щодо застосування окремих норм та положень Закону України «Про вищу освіту», «Про державну службу».

Ведеться робота із тендерним комітетом щодо закупівлі товарів, робіт (послуг) за державні кошти. Відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі» документація інституту приведена у відповідність до вимог зазначеного закону. Для забезпечення поточної діяльності інституту ведеться договірна робота. Проводиться розробка проектів договорів їх погодження із контрагентами. Впродовж року готуються та погоджуються додаткові угоди.

### **4.3. Кадрове забезпечення**

Правовою основою роботи відділу по роботі з персоналом інституту є Конституція України, КЗпП України, закони України «Про державну службу», «Про вищу освіту», «Про інноваційну діяльність», «Про наукову і науково-технічну діяльність», Указ Президента України від 31.08.2016 № 375/2016 «Про деякі питання Національної академії державного управління при Президентові України», Стратегія реформування державного управління України на 2016–2020 роки, затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24 червня 2016 року № 474-р.

Робота з персоналом у звітному році здійснювалась відповідно до зазначених нормативно-правових актів та на основі Стратегії розвитку Національної академії державного управління при Президентові України на 2017–2021 роки (далі - Стратегія), Плану дій інституту на 2016-2020 роки, Пріоритетів розвитку інституту на 2016 – 2020 роки.

На виконання принципу підзвітності відділом по роботі з персоналом здійснювався регулярний аналіз руху кадрів в розрізі категорій та щоквартальне звітування перед Національною академією у встановленому порядку.

Якісне виконання завдань інституту забезпечувалося у 2017 році чисельністю працівників у кількості 271,5 штатних одиниць, що на 23,25 шт. одиниць менше порівняно з минулим роком.

На виконання п. 5.4 Стратегії колективом інституту вирішувалися завдання щодо створення умов для залучення висококваліфікованого персоналу та підвищення

продуктивності праці, забезпечення особистісного та професійного розвитку персоналу інституту.

### **Структура**

З метою вдосконалення управління закладом на виконання наказу президента Національної академії у липні 2017 року була затверджена нова структура інституту, яка введена в дію з 01 вересня 2017 року. Структура інституту побудована за функціональним принципом із персональним закріпленням за виконавцями конкретних функцій і відповідальності. Запровадження цього принципу дало можливість:

- ліквідувати управління підвищення кваліфікації кадрів;
- реорганізувати 2 факультети, у складі яких функціонує 10 кафедр; 11 відокремлених відділів; 3 сектора у складі відділів; бібліотеку.
- зменшити загальну чисельність штату порівняно з минулим 2016 роком на 7,9%.

### **Науково-педагогічні працівники**

Із загальної чисельності штату кількість науково-педагогічних працівників (НПП) станом на 01 січня 2017 складала 91,25 штатних одиниць (із яких 46,25 – за загальним фондом, 45,0 – за спеціальним фондом), що на 2,25 ставки більше порівняно з минулим роком.

Зміна структури інституту призвела до перейменування 60% кафедр.

Запровадження в інституті у 2017 році системи відкритого конкурсу для добору на вакантні посади найкращих науково-педагогічних кадрів дало можливість прийняти на роботу 60 (54%) працівників цієї категорії за результатами конкурсного відбору у відповідності до вимог Закону України «Про вищу освіту» та завдань Стратегії.

При цьому кількість осіб, які претендували під час конкурсу на одну вакансію завідувача кафедр, становила 1,44.

Перевиконання плану набору у 2017-2018 навчальному році на вечірню форму навчання за державним замовленням та в аспірантуру призвело до збільшення чисельності НПП з 01.09.2017 на 1,25 шт. од. Таким чином, навчальний процес у 2017-2018 навч. році буде забезпечено загальною кількістю 92,5 шт. од., що на 3,5 ставки більше порівняно з минулим роком.

Аналіз чисельного та якісного складу НПП свідчить про стабільність цієї категорії кадрів (табл.10).

Таблиця 10

	2016-2017 навч. рік	2017-2018 навч. рік
Всього прац.	123	121
у т.ч. доктори, проф.	22 (18%)	17 (14%)
канд. наук, доценти	66 (54%)	61 (50%)
без наук.ступеня	18 (15%)	17 (14%)
із них зовнішні сумісники		
Всього прац.	17	26
у т.ч. доктори, проф.	6	7 (6%)
канд. наук, доценти	8	14 (12%)
без наук.ступеня	3	5 (4%)

Частка викладачів – докторів наук з державного управління інституту, які є членами спеціалізованих вчених рад вищих навчальних закладів – 10 осіб.

Усім НПП відповідно до ч.2 ст. 59 Закону України «Про вищу освіту» як і в минулому, так і в новому навчальному році встановлюються доплати за науковий ступінь кандидата та доктора наук у розмірах відповідно 15% та 20% посадового окладу, а також за вчене звання доцента, професора – 33% посадового окладу, за рахунок економії фонду заробітної плати здійснено їх преміювання та виплата матеріальної допомоги на оздоровлення.

З метою реалізації п.2 ст. 58 Закону України «Про вищу освіту», у звітному періоді викладачі інституту продовжували наполегливо працювати над підвищенням свого наукового потенціалу. Протягом 2016-2017 навч. року захистила кандидатську дисертацію старший викладач Годорова О.Л.

На виконання ч. 4. ст. 60 Закону України «Про вищу освіту», п. 5.4 Стратегії в інституті запроваджено механізм проходження стажувань науково-педагогічних працівників інституту в органах державної влади та органах місцевого самоврядування. Протягом 2016-2017 навч. року 36 науково-педагогічних працівників підвищили кваліфікацію, в т.ч. за кордоном - 17 осіб.

Склад кафедр, в основному, залишається стабільним, а за чисельними та якісними показниками відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України.

Протягом 2016-2017 років почесними грамотами, подяками НАДУ, ОРІДУ, Одеської обласної та міської ради було нагороджено 35 працівників інституту, в тому числі 19 науково-педагогічних працівників.

З 01.09.2017 відбулося просування по службовій кар'єрі окремих науково-педагогічних працівників. За результатами конкурсного відбору призначені:

- кандидат наук, доцент Куспляк І.С. – на посаду декана факультету публічного управління та адміністрування;
- кандидат наук Євстюніна Ю.В. – на посаду декана факультету менеджменту та бізнес-технологій.

У минулому навчальному році продовжилося впровадження вимог ч.12 ст. 55 Закону України «Про вищу освіту» щодо заміщення вакантних посад за строковим трудовим договором до проведення конкурсу.

### **Державні службовці та адміністративний персонал**

Зміна структури інституту та перерозподіл ставок між категоріями працівників призвели до зменшення посад державної служби з 35 до 27 штатних одиниць відповідно до Закону України «Про державну службу». Тенденція зменшення кількості посад державної служби при звільненні буде зберігатися, але державна служба в інституті функціонує повноцінно.

Згідно зі ст. 45 Закону України «Про запобігання корупції» у минулому році усі державні службовці, які працюють в інституті, подали шляхом заповнення на офіційному веб-сайті Національного агентства з питань запобігання корупції декларацію особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, за минулий рік.

Відповідно до вимог ст. 41, 43 Закону України «Про державну службу» у зв'язку із зміною структури інституту з 01 вересня 2017 року 21 державного службовця переведено на рівнозначні посади, 6 - на нижчі посади.

Службовці інституту постійно працюють над підвищенням свого професійного рівня. У 2016-2017 році начальник відділу Левицький А.О. захистив дисертацію на

здобуття наукового ступеню кандидата наук з державного управління, ще троє керівників структурних підрозділів навчаються в аспірантурі без відриву від виробництва.

На виконання п. 5.4 Стратегії та з метою забезпечення особистісного та професійного розвитку персоналу у 2017 році в інституті запроваджено систему внутрішнього навчання, що дало можливість за рахунок внутрішніх резервів провести 10 актуальних семінарів для усіх категорій працівників, у тому числі 2 - для державних службовців.

У зв'язку з набуттям чинності постанови Кабінету Міністрів України від 06 грудня 2017 № 930 «Питання оплати праці працівників Національної академії державного управління при Президентові України, Національного інституту стратегічних досліджень, Інституту законодавства Верховної Ради України, посади яких не належать до посад державної служби» з 13 грудня 2017 в інституті запроваджено нові умови оплати праці до відповідних працівників із складу адміністративного персоналу.

На виконання завдань Стратегії та з метою створення умов та надання допомоги новопризначеним працівникам для розкриття їх професійного та особистісного потенціалу в 2017 році в інституті запроваджено та апробовано систему адаптації та наставництва працівників.

#### **Працівники наскрізних професій**

Штатна чисельність працівників наскрізних робочих професій, що забезпечують роботу навчального корпусу та гуртожитку інституту, складає 69,5 штатних одиниць (26% загальної штатної чисельності).

Завдяки введенню нової структури у звітному періоді упорядковано чисельність та якісний склад посад працівників зазначеної категорії.

В цілому, кадровий потенціал інституту за рівнем професійної підготовки, відповідальним ставленням до виконання обов'язків забезпечує якісне виконання Стратегії, Плану роботи інституту.

#### **4.4. Матеріально-технічне забезпечення**

У 2017 році ремонтні роботи проводились як за рахунок бюджетних коштів (спеціальний фонд), так і за рахунок благодійних внесків з боку співробітників інституту, студентів та слухачів.

У навчальному корпусі відремонтовано електричні мережі з заміною щитових на кожному поверсі на загальну суму 187 735,91 грн. Власними силами встановлена металопластикова перегородка у приміщенні бібліотеки, замінено три вікна у переході.

На 9 поверсі гуртожитку відремонтовано житлові блоки на загальну суму 199 974,00 грн. Відновлено електричне живлення гуртожитку від резервної трансформаторної підстанції та продовжується ремонт електричних мереж у коридорах гуртожитку.

Власними силами зроблено ремонт центральних сходів та деяких приміщень навчального корпусу. Відремонтовано пластинчаті теплообмінники для виготовлення гарячої води в навчальному корпусі та гуртожитку, відновлено роботу пожежних гідрантів. Постійно проводяться роботи з ліквідації та усунення аварійних ситуацій в

системі водо- та теплопостачання для забезпечення життєдіяльності інституту. Ліквідовано захаращення приміщень технічного поверху гуртожитку.

Протягом року в гуртожитку виконано 2418 заявки. Постійно здійснювали ремонт розеток, вимикачів і проводки, заміни лампочок і плафонів, також ремонт стільців, столів, дверей, замків та вікон. Слюсарем-сантехніком виконано ремонт зливних бачків, змішувачів, душових кранів, шлангових з'єднань, накладення хомутів, заміни унітазів, піддонів душових кабін. Відремонтовано 9 бойлерів.

Силами відділу була проведена робота з благоустрою прилеглої території, а саме: висадили 43 дерева.

Разом зі студентським самоврядуванням, для потреб слухачів та студентів інституту проведено ремонт деяких приміщень гуртожитку та закуплено спортивний інвентар.

Влітку 2017 року було проведено енергетичне обстеження (енергоаудит) приміщень навчального корпусу та гуртожитку інституту, за результатами якого зроблена необхідна кошторисна документація для участі у державних програмах з енергозбереження. Розроблено проект улаштування сонячних колекторів над покрівлю гуртожитку.

Розроблено проект встановлення пожежної сигналізації у приміщеннях навчального корпусу та гуртожитку. Розпочато роботу по встановленню охоронної та пожежної сигналізації. Були укладені необхідні договори на закупівлю товарів та послуг. Усі закуплені товари були розвантажені на склад і одержані структурними підрозділами зі складу відповідно до заявок.

Складено та одержано рахунки за спожиті електроенергію, воду, тепло і газ. Одержано рахунки на надання послуг: вивіз сміття, дезінсекцію, охорона, ліфти, прання, телефон. Замовили та проконтролювали виїзди на семінари та інші поїздки відділом підвищення кваліфікації кадрів інституту. Здійснено поточний ремонт автомобілів та їх страхування.

У грудні 2017 року була проведена державна реєстрація будівель інституту.

#### **4.5. Фінансове забезпечення**

В проекті бюджетної пропозиції на 2017 рік було запропоновано на капітальні видатки:

по загальному фонду – 10145,3 тис. грн. в тому числі (*на капітальний ремонт гуртожитку – 8193,9 тис. грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 1464,5 тис. грн., придбання обладнання і книг – 486,9 тис. грн.*), на поточний ремонт обладнання, інвентарю та будівель – 1535,7 тис. грн.;

по спеціальному фонду – 292,7 тис. грн. в тому числі (*на капітальний ремонт гуртожитку - 0,0 тис. грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 107,1 тис. грн. (погашення кредиторської заборгованості за ремонт покрівлі навчального корпусу -107,1 тис. грн.), придбання обладнання і книг – 185,6 тис. грн.*), на поточний ремонт обладнання, інвентарю та будівель – 110,00 тис. грн.

Кошторисом зі змінами затверджено на 2017 рік по всім видаткам по загальному фонду 22 234,8 тисяч гривень, у тому числі виплати за КПК 0301080, (Наука) – 234,9 тисячі гривень.

Станом на 01 січня 2018 року на рахунки інституту надійшло по загальному фонду 22 234,8 тисяч гривень, у тому числі виплати за КПК 0301080, (Наука) – 234,9 тисячі гривень.



Фактичні витрати по заробітній платі (КЕКВ 2111) склали 14 387,7 тис. грн., стипендії (КЕКВ 2720) – 3 039,6 тис. грн.

Заборгованості щодо сплати за комунальні послуги по загальному фонду немає.

За КЕКВ 2200 (Використання товарів і послуг) освоєні кошти в такому обсязі:

- КЕКВ 2210 (Предмети, матеріали, обладнання та інвентар) – 59,4 тис. грн. ;
- КЕКВ 2240 ( Оплата послуг (крім комунальних)) – 372,3 тис. грн.;
- КЕКВ 2250 ( Оплата послуг (крім комунальних)) – 20,0 тис. грн.

У 2017 році на капітальні видатки по загальному фонду виділено 0,00 тис. грн.

Згідно з кошторисом зі змінами на 2017 рік по спеціальному фонду передбачено 16 945,1 тис. грн. у тому числі за КПК 0301080 (Наука) - 25,6 тис. грн. та КПК 0301130 (Інші джерела надходжень) – 80,3 тис. грн.

Надходження спеціального фонду та інших джерел надходжень станом на 01.01.2018 р. становить 16 113,2 тис. грн., в т.ч.

- КПК 0301130 – 15 920,0 тис. грн.;
- КПК 0301080 - 118,0 тис. грн.;
- КПК 0301130(інші джерела надходжень) – 75,2 тис. грн.

Спеціальний фонд складається з надходжень:

- плата за навчання ( магістрів, спеціалістів, курсів та інші);
- плата за проживання у гуртожитку;
- коштів отриманих від господарської діяльності (видавнича діяльність, оренда приміщень).

Фактичні витрати по спеціальному фонду (платні послуги) по заробітній платі (КЕКВ 2111) склали 8 271,9 тис. грн.

У 2017 році по спеціальному фонду на капітальні видатки передбачено 415,3 тис. грн. (капітальний ремонт гуртожитку – 0,0 тис. грн.; капітальний ремонт навчального корпусу - 107,1 тис. грн. (погашення кредиторської заборгованості за ремонт покрівлі навчального корпусу); придбання обладнання і книг -308,2 тис. грн. з них витрачено на придбання обладнання і книг – 308,1 тис. грн.(оплачено періодичні видання на перше півріччя 2017 р. на суму – 17,7 тис. грн., придбано книги для бібліотечного фонду на суму – 27,3 тис. грн. обладнання для навчального процесу на суму – 263,1 тис.грн.)

За КЕКВ 2200 (Використання товарів і послуг) освоєні кошти в такому обсязі:

- КЕКВ 2210 (Предмети, матеріали, обладнання та інвентар) – 550,8 тис. грн. (кредиторська заборгованість становить 0,00 тис. грн.);
- КЕКВ 2240 (Оплата послуг (крім комунальних)) – 1493,0 тис. грн. (кредиторська заборгованість становить 0,00 тис. грн.);

Питому вагу витрат у видатках складають витрати на заробітну плату та нарахування на заробітну плату і стипендію, загальний фонд – 93,6 %, спеціальний фонд – 68,4 %.

Комунальні видатки загальний фонд – 4,3 %, спеціальний фонд – 9,2 %.

Матеріальна база інституту потребує значних коштів на розвиток, ремонт та реконструкцію.

На 2018 рік закладено в проект бюджетної пропозиції на капітальні видатки по загальному фонду - 13 154,9 тис. грн. в тому числі (на капітальний ремонт гуртожитку – 9 085,7 тис. грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 2 215,6 тис. грн., придбання обладнання і книг –1 853,6 тис. грн.); на поточний ремонт обладнання, інвентарю та будівель – 1 542,5 тис. грн.; на капітальні видатки по

спеціальному фонду – 1 142,2 тис. грн. в тому числі (на капітальний ремонт гуртожитку – 573,1,0 тис. грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 306,1 тис. грн.(із них погашення кредиторської заборгованості за ремонт покрівлі навчального корпусу-107,1тис.грн.), придбання обладнання і книг – 263,0 тис. грн.), на поточний ремонт обладнання, інвентарю та будівель – 367,2 тис. грн.

В інституті постійно здійснювався контроль за цільовим використанням бюджетних коштів.

## V. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НА 2018 РІК

1. Активна участь у реалізації Концепції реформування системи професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад та плану заходів з її виконання; приведення змісту навчальних програм до реальних потреб органів публічної влади, замовників, кращої світової практики з публічного управління та менеджменту; розроблення і впровадження в навчальний процес сучасного методичного забезпечення та інтерактивних методів навчання; ґрунтовного вивчення слухачами та студентами однієї з розповсюджених європейських мов; здійснення відповідних процедур і заходів щодо покращення системи забезпечення інститутом якості освітньої діяльності та якості вищої освіти; розроблення та впровадження інноваційних професійних програм підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, диверсифікованих за категоріями посад, сферами діяльності, особливостями функціональних обов'язків, індивідуальними потребами; підвищення гнучкості змісту навчальних програм з підвищення кваліфікації, забезпечення можливості оперативного коригування змісту навчання.

2. Популяризація наукових здобутків інституту в органах публічної влади шляхом проведення виїзних науково-комунікативних заходів; збільшення обсягу залучених коштів на виконання науково-дослідних робіт на замовлення органів публічної влади та бізнес-структур; збільшення кількості опублікованих результатів наукових досліджень науковців інституту у фахових та міжнародних виданнях і виданнях, включених до наукометричних баз даних, у тому числі публікацій у співавторстві із зарубіжними партнерами.

3. Забезпечення якісної підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування»; надання методичного і змістовного консультування науковими керівниками/консультантами з метою своєчасної підготовки та захисту дисертаційних досліджень докторантами та аспірантами; безперервна інтеграція нових наукових знань у підготовці фахівців у галузі публічного управління та адміністрування, у тому числі шляхом зміцнення наукового кадрового потенціалу, здатного до розробки та впровадження інноваційних розробок; подальший розвиток наукових шкіл з актуальних напрямів теорії та практики публічного управління, зокрема у частині його ефективного реформування.

4. Активізувати міжнародні контакти інституту з метою ознайомлення із сучасним зарубіжним досвідом у галузі публічного управління та адміністрування, а також використання в навчальному процесі кращих світових управлінських практик; сприяння міжнародній академічній мобільності, створення можливостей для участі здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників і співробітників у стажуваннях та освітніх програмах за кордоном; вивчення питання та надання пропозицій щодо спроможності інституту розпочати освітню діяльність, пов'язану із здобуттям вищої освіти іноземних громадян.

5. Залучення додаткового доходу за допомогою пропозиції компаніям і приватним особам короткострокових семінарів і тренінгів силами викладачів, які мають відповідний досвід; збільшення надходжень до спеціального фонду інституту від надання освітніх та інших послуг, у т.ч. завдяки пошуку грантів, знаходження альтернативних джерел фінансування, спонсорської допомоги, залучення до цієї

роботи членів Асоціації випускників інституту; постійного зміцнення матеріально-технічної бази організації навчального процесу та науково-дослідної діяльності.

Директор

М. М. Іжа