

**Національна академія державного управління при Президентові України  
ОДЕСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**



**З В І Т**  
**про роботу Одеського регіонального інституту державного управління**  
**Національної академії державного управління при Президентові України**  
**у 2015 році**

**(01 січня – 31 грудня 2015 р.)**

Одеса - 2015

## ЗМІСТ

|               |                                                                                                                                      |    |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|               | Вступ                                                                                                                                | 4  |
| <b>I.</b>     | <b>ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ</b>                                                                                                    | 11 |
| <b>1.1.</b>   | <b>Підготовка фахівців у галузі державного управління</b>                                                                            | 11 |
| <b>1.1.1.</b> | <b>Підготовка магістрів державного управління:</b>                                                                                   | 11 |
| 1.1.1.1.      | - ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)                                                           | 11 |
| 1.1.1.2.      | - підготовка до вступу                                                                                                               | 11 |
| 1.1.1.3.      | - прийом на навчання                                                                                                                 | 16 |
| 1.1.1.4.      | - розробка, упровадження та вдосконалення програм підготовки фахівців;                                                               | 18 |
| 1.1.1.5.      | - стажування                                                                                                                         | 21 |
| 1.1.1.6.      | - державна атестація                                                                                                                 | 23 |
| 1.1.1.7.      | - випуск                                                                                                                             | 24 |
| 1.1.1.8.      | - працевлаштування                                                                                                                   | 25 |
| <b>1.1.2.</b> | <b>Підготовка фахівців суміжних спеціальностей:</b>                                                                                  | 26 |
| 1.1.2.1.      | - ліцензії на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)                                                           | 26 |
| 1.1.2.2.      | - прийом на навчання                                                                                                                 | 27 |
| 1.1.2.3.      | - навчання                                                                                                                           | 30 |
| 1.1.2.4.      | - навчально-виробнича практика                                                                                                       | 31 |
| 1.1.2.5.      | - виховна робота                                                                                                                     | 34 |
| 1.1.2.6.      | - державна атестація                                                                                                                 | 38 |
| 1.1.2.7.      | - випуск                                                                                                                             | 39 |
| <b>1.1.3.</b> | <b>Співпраця з випускниками</b>                                                                                                      | 40 |
| <b>1.2.</b>   | <b>Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву, інших управлінських кадрів</b> | 42 |
| <b>1.3.</b>   | <b>Науково-дослідницька діяльність:</b>                                                                                              | 51 |
| 1.3.1.        | - фундаментальні та прикладні дослідження                                                                                            | 51 |
| 1.3.2.        | - підготовка кадріввищої кваліфікації                                                                                                | 52 |
| 1.3.3.        | - науково—комунікативні заходи                                                                                                       | 54 |
| <b>1.4.</b>   | <b>Діяльність консультаційно-дорадчих органів</b>                                                                                    | 60 |
| <b>II.</b>    | <b>ЗОВНІШНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ</b>                                                                                                           | 66 |
| <b>2.1.</b>   | <b>Консультаційно-дорадча діяльність</b>                                                                                             | 66 |
| <b>2.2.</b>   | <b>Міжнародне співробітництво</b>                                                                                                    | 67 |
| <b>2.3.</b>   | <b>Взаємодія із засобами масової інформації</b>                                                                                      | 73 |
| <b>III.</b>   | <b>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ</b>                                                                                              | 79 |
| <b>3.1.</b>   | <b>Інформаційне, методичне, технічне забезпечення:</b>                                                                               | 79 |
| 3.1.1.        | - бібліотечна мережа                                                                                                                 | 79 |
| 3.1.2.        | - запровадження інформаційно-комунікаційних технологій                                                                               | 82 |
| 3.1.3.        | - дидактична та технічна підтримка навчання                                                                                          | 86 |
| 3.1.4.        | - видавнича діяльність                                                                                                               | 89 |
| <b>3.2.</b>   | <b>Кадрове забезпечення</b>                                                                                                          | 89 |
| 3.2.1.        | - науково-педагогічні працівники                                                                                                     | 90 |
| 3.2.2.        | - наукові працівники                                                                                                                 | 90 |
| 3.2.3.        | - державні службовці                                                                                                                 | 91 |
| 3.2.4.        | - працівники наскрізних професій                                                                                                     | 91 |
| <b>3.3.</b>   | <b>Матеріально-технічне забезпечення</b>                                                                                             | 92 |
| <b>3.4.</b>   | <b>Фінансове забезпечення</b>                                                                                                        | 93 |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                         |     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>IV.</b> | <b>ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НА 2016 РІК</b>                                                                                                                                                                                                         | 95  |
|            | <b>ДОДАТКИ</b>                                                                                                                                                                                                                                          | 100 |
|            | Додаток 1. Основні звітні дані про роботу Інституту у 2015 році                                                                                                                                                                                         | 100 |
|            | Додаток 2. Ліцензії та сертифікати на здійснення освітньої діяльності                                                                                                                                                                                   | 121 |
|            | Додаток 3. Розподіл слухачів зарахованих до Інституту у 2015 році за спеціальностями «Державне управління» та «Місьцеве самоврядування» по регіонах Півдня України                                                                                      | 125 |
|            | Додаток 4. Інформація про осіб, які подали документи на вступ до Інституту за спеціальністю «Державне управління» за державним замовленням та державним контрактом з Нацдержслужбою України у 2015 році по регіонах Півдня України                      | 126 |
|            | Додаток 5. Інформація щодо кількості поданих заяв та складу зарахованих слухачів до Інституту з органів державної влади та місцевого самоврядування Одеської області за 2010-2015 рр.                                                                   | 127 |
|            | Додаток 6. Результати виконання завдання кафедрами та підрозділами інституту профорієнтаційної роботи в закріплених органах влади у 2015 році                                                                                                           | 128 |
|            | Додаток 7. Дані про прийом слухачів до Національної академії державного управління при Президентові України у 2015 році за спеціальностями освітньої галузі «Державне управління» за державним замовленням, за угодою з Нацдержслужбою та за договорами | 130 |
|            | Додаток 8. Аналіз працевлаштування випускників Інституту денної форми навчання спеціальностей галузі знань «Державне управління» за державним замовленням та державним контрактом з Нацдержслужбою України у 2011-2015 роках                            | 132 |
|            | Додаток 9. Загальні результати проведення профорієнтаційної роботи на денну форму навчання за напрямом «Менеджмент» викладачами кафедр Інституту у 2014-2015 навчальному році                                                                           | 133 |
|            | Додаток 10. Інформація про підсумки прийому до Інституту за держзамовленням та за договорами у 2015 році                                                                                                                                                | 134 |
|            | Додаток 11. Інформація про підсумки прийому студентів до Інституту за суміжними спеціальностями у 2015 році                                                                                                                                             | 135 |
|            | Додаток 12. Інформація про осіб, зарахованих на навчання до Інституту за суміжними спеціальностями у 2013-2015 рр.                                                                                                                                      | 136 |

## ВСТУП

У 2015 році колектив Одеського регіонального інституту державного управління (далі – Інститут) Національної академії державного управління при Президентові України (далі – Національна академія) продовжив роботу підготовки магістрів у освітній галузі «Державне управління»; підвищення їх кваліфікації; підготовки слухачів та студентів за управлінськими спеціальностями, що орієнтовані на державну службу та службу в органах місцевого самоврядування; а також посилення ефективності підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації за спеціальностями у галузі науки «Державне управління». Основна робота була спрямована на виконання Законів України «Про вищу освіту» та «Про наукову та науково-технічну діяльність». Основні завдання діяльності в інституті зосереджено на реалізації завдань нової політики державного управління у межах виконання заходів Програми діяльності Кабінету Міністрів України, Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», Угоди про асоціацію України з Європейським Союзом, Угоди про зону вільної торгівлі між Україною та ЄС, Стратегії реформування державної служби та служби в органах місцевого самоврядування до 2017 року.

Робота в Інституті проводилась відповідно до вимог Закону України «Про державну службу», Плану дій Національної академії на 2012-2015 роки (нова редакція), затвердженого наказом президента Національної академії від 02.12.2013 № 288, та Плану дій Інституту на 2012-2015 роки (нова редакція), затвердженого наказом директора Інституту від 15.01.2014 № 6, та з метою забезпечення якісної підготовки та перепідготовки керівних кадрів органів державного управління та місцевого самоврядування, здатних ефективно діяти в умовах суспільних реформ, застосовуючи при цьому новітні технології управління та кращий досвід роботи.

Основні напрями роботи у звітному періоді відобразилися у Перспективному плані роботи на 2015 рік, схваленому рішенням Вченої ради Інституту від 13.11.2014 протокол № 186/9-4, та були направлені на подальше вдосконалення навчального процесу, посилення конкурентоспроможності освітніх послуг, пошук нових ефективних форм взаємодії з органами державної влади Півдня України, подальше зміцнення матеріально-технічної бази Інституту.

У 2015 році інститутом вперше відбувався набір на магістерські програми за спеціальностями 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності та 8.15010009 «Міське самоврядування» відповідно до ліцензії серія АЕ № 636813 від 19.06.2015.

Зокрема, було проведено значну роботу в рамках вступної кампанії 2015 року. За результатами вступних екзаменів на навчання до інституту було зараховано 529 осіб, що на 18 осіб більше, ніж в минулому році (511 - у минулому році).

Так, на 100% був виконаний план прийому за державним замовленням (215 осіб) та за державним контрактом з Нацдержслужбою України (50 осіб), на навчання за договором було зараховано 133 особи (120 – минулому році), з них на спеціальність «Міське самоврядування» за договором було зараховано 28 осіб.

На навчання за суміжними спеціальностями було зараховано 131 особу: на напрям «Менеджмент» (бакалавр) - 41 студента, на спеціальність «Менеджмент організацій і адміністрування» (магістр) - 37 студентів; на спеціальність «Управління проектами» (магістр) зараховано 53 студента.

У 2015 році було організовано стажування 45 слухачів денної форми навчання факультету державного управління, зокрема:

- 9 осіб пройшли стажування в центральних органах влади;
- 44 слухача пройшли стажування за місцем кадрового резерву, за виключенням 1 слухачки, яка, на прохання АПУ, проходила стажування протягом 2 місяців;
- 24 слухача пройшли стажування в двох органах влади;
- 21 особа – тільки за місцем кадрового резерву відповідно Договору-направлення на навчання.

Спільно з органами публічної влади Півдня України було забезпечено працевлаштування випускників 2015 року денної форми навчання спеціальності «Державне управління» за держзамовленням.

У 2015 році завершили навчання в Інституті за кошти державного бюджету і підлягали працевлаштуванню 44 випускники денної форми навчання спеціальності «Державне управління» за державним замовленням. Станом на 25.12.2015 р. працевлаштовані 39 випускників (87%) денної форми навчання, 5 (11 %) випускників знаходяться на тимчасово окупованій території АР Крим.

Випускниками Інституту стали 295 магістрів державного управління, серед яких 44 випускники денної форми навчання (з них 7 – з відзнакою), 31 – вечірньої (з них 2 – з відзнакою), 186 – заочної (з них – 17 з відзнакою) та 34 випускники заочно-дистанційної форми навчання (з них – 1 з відзнакою). Випускниками на факультеті менеджменту стали 89 студентів (з них 47 денної форми навчання та 42 – заочної), а також 64 слухача (з них 29 денної форми навчання та 35 – заочної). З відзнакою закінчили навчання 12 студентів та 12 слухачів.

Протягом року проводилась активна робота спрямована на підвищення якості надання освітніх послуг із підвищення кваліфікації кадрів, вдосконалення організації та методології діяльності з підвищення кваліфікації посадовців органів публічної влади, впровадження заочно-дистанційної форми підвищення кваліфікації.

Загалом у 2015 році в управлінні ПКК підвищило кваліфікацію 2336 посадових осіб органів публічної влади

У результаті проведеної роботи:

- посилено конкурентоспроможність за рахунок практичного спрямування та підвищення якості освітніх послуг із підвищення кваліфікації кадрів;
- продовжено роботу з підготовки та підвищення кваліфікації спеціалістів комітетів з конкурсних торгів;
- продовжено роботу з впровадження заочно-дистанційної форми підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад із використанням програми дистанційного навчання «Прометей»;
- підготовлено методичні матеріали для слухачів управління підвищення кваліфікації: «Сучасні підходи до регіональної політики та публічного адміністрування», «Реформа, децентралізація: прикладні аспекти реалізації» та «Регламентування діяльності органів місцевого самоврядування».

У 2015 році в Інституті було продовжено виконання 1 науково-дослідної роботи та започатковане виконання 3 науково-дослідних робіт, а саме:

- «Забезпечення конструктивного діалогу між владою та суспільством» (науковий керівник – Іжа М.М., д.політ.н., професор);
- «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги» (науковий керівник – Ахламов А.Г., д.е.н., професор);

- «Державний механізм антикризового проектного управління соціально-економічними процесами» (науковий керівник – Безверхнюк Т.М., д.держ.упр., професор);
- «Механізми горизонтальної взаємодії в системі публічного управління в умовах децентралізації влади» (науковий керівник – Приходченко Л.Л., д.держ.упр., професор).

У 2015 році в Інституті було виконано 3 науково-дослідні роботи на замовлення:

- Департаменту економічного розвитку і торгівлі Одеської обласної державної адміністрації «Бенчмаркінг системи надання адміністративних послуг в Одеській області в контексті європейських принципів «доброго врядування» (науковий керівник – Молодожен Ю.Б., д.держ.упр., доцент);
- Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій: «Реалізація окремих пріоритетів комплексного розвитку регіону: науково-методичний супровід» (науковий керівник – Приходченко Л.Л., д.держ.упр., професор);
- Комінтернівської селищної ради: «Проект створення спортивної бази «Гребний канал» у селищі Комінтернівського району Одеської області».

Для посилення актуальності та практичної спрямованості дисертаційних робіт пріоритетні тематики наукових досліджень формувались на підставі аналізу основних нормативно-правових документів, що визначають напрямки розвитку нашої держави з урахуванням пріоритетів імплементації Угоди про асоціацію з Європейським Союзом. Результати дисертаційних робіт докторантів і аспірантів регулярно розглядаються на аспірантських слуханнях, де відбувається презентація та обговорення основних результатів досліджень. Протягом року було проведено 12 розширених засідань кафедр з попередньої експертизи дисертацій на здобуття наукового ступеню кандидата наук. Експертизу дисертацій здійснювали 23 доктори наук та 13 кандидатів.

Випускниками аспірантури Інституту у 2015 році було захищено 8 кандидатських дисертацій (Булгаков І.М., Гапанович Я.В., Запорожець С.А., Калініченко А.Г., Парфьонов І.В., Толпиги О.Ф., Шандрик В.І., Юрченко О.В.).

Працівниками інституту захищено 1 дисертацію на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління (Попов С.А.). Результати дисертаційних досліджень впроваджено у діяльність органів публічної влади та наукових установ, що підтверджується відповідними довідками про впровадження.

Один викладач отримав вчене звання професора, два – звання доцента.

Упродовж звітного періоду в Інституті організовано та проведено 72 науково-комунікативних заходи: 22 планових та 50 позапланових (що на 7 більше, ніж в 2014 році), спрямованих на узагальнення та оприлюднення отриманих результатів наукових та дисертаційних досліджень, а також на співробітництво з органами публічної влади Півдня України, Вінницької області, громадськими організаціями та бізнесом. З них 5 – міжнародні, 4 – всеукраїнські, 14 – міжрегіональні, 20 – регіонального рівня та 29 – інститутського рівня. Слід зазначити, що у 2015 році активізувалася участь слухачів та студентів Інституту у роботі конференцій.

Можна виділити найбільш значущі:

- щорічна міжвузівська студентська науково-практична конференція «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології» (23.04.2015 р.);

- Фестиваль науки-2015, який містив у собі 12 різноманітних за напрямками та формою заходів, але об'єднаних спільною тематикою (05-29.05.2015 р.);
- VI Інтернет-конференція для аспірантів і докторантів з державного управління; міжнародний тренінг «Інновації та підприємництво у сфері ІТ» (Workshop on Innovation and Entrepreneurship in IT), захід проведено у співпраці з Європейською Академією менеджменту EURAM (Брюссель, Бельгія), 01-02.07.2015 р.);
- відбулася літня школа «Удосконалення змісту і форм навчання у процесі підготовки фахівців галузі знань «Державне управління» за участю міжнародних експертів Фонду Ганса Зайделя (13-17.07.2015 р.);
- вдруге проведена науково-практична конференція «Геоінформаційні технології у територіальному управлінні» (17-18.09.2015 р.) спільно з Приватним акціонерним товариством «ЕКОМ Со» (м. Київ), Підприємство «Есрай Україна», дистриб'ютором корпорації Esri (США), Науково-виробничим підприємством «Високі технології» (м. Одеса), Громадською організацією Асоціація «Українські електроніка, комп'ютери, касові апарати» (м. Київ);
- I Всеукраїнська науково-практична конференція «Соціально-політичний розвиток суспільства: історичні традиції та сучасні тенденції» (21-22.02.2015 р.);
- щорічні Рішельєвські академічні читання «Управління людськими ресурсами на державній службі: нові підходи та технології». Захід організовано Національним агентством України з питань державної служби, Національною академією та Центром адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу спільно з Одеською облдержадміністрацією, Одеською облрадою, Одеською міськрадою та Інститутом (25.09.2015 р.);
- Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Реформування публічного управління: практика, міжнародний досвід» (29-30.10.2015 р.);
- науково-практична конференція «Європейська інтеграція в контексті світових глобалізаційних процесів» (24.12.2015 р.).

У звітному періоді в Інституті успішно функціонували консультаційно-дорадчі органи: Вчена рада, науково-методична рада, науково-експертна рада та Спеціалізована вчена рада К 41.863.01.

З метою проведення консультаційно-дорадчої діяльності науковцями Одеського регіонального інституту в інших регіонах України вперше до плану-графіка підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади з Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей у 2015 році включено проведення семінарів на базі Миколаївського та Херсонського обласних центрів підвищення кваліфікації кадрів.

У 2015 році в Інституті продовжено розвиток міжнародного співробітництва із зарубіжними вищими навчальними закладами, дипломатичним представництвами, фондами та організаціями.

Протягом звітного періоду представники Інституту ставали учасниками освітніх візитів стажувань та інших науково-комунікативних заходів, що проводились у Польщі, ФРН, Греції, Молдові, Румунії, Латвії, Естонії, Словаччині, Австрії.

Зокрема у 2015 році Інститут вперше отримав право долучитися до проекту Фонду Богдана Гаврилишина «Молодь змінить Україну». Програма навчального візиту до ФРН, який відбувся в період з 18-24.10.2015 р., передбачала знайомство з роботою німецьких ВНЗ та організацій. Учасники візиту презентували набутий досвід на щорічній конференції проекту у Києві 05.12.2015 р. за безпосередньою участю Богдана Гаврилишина.

З метою поширення інформації про можливості Інституту та створення позитивного іміджу закладу продовжено роботу низки безкоштовних навчальних програм: «Школа майбутнього менеджера», «Школа публічної майстерності», «Мовний клуб», «Тренінговий центр».

Протягом року діяльність інституту висвітлювалася таким чином:

1. Електронні ЗМІ: інформаційний портал «Думская.net», банерна та контекстна реклама в довіднику «2ГИС», а також на сайтах органів влади Півдня України; соціальні мережі Facebook, Вконтакте и Однокласники, зокрема за допомогою членів слухацького та студентського самоврядування.

2. Телебачення: знакові заходи інститут систематично висвітлювалися в ефірі Одеської державної телерадіокомпанії та інших телеканалів м. Одеси. Також Інститут співпрацював з інформаційним агентством «Контекст-Причорноморье» (м. Одеса), аудиторією діяльності якого є Одеська, Миколаївська, Херсонська області. Були організовані виступи керівництва та викладачів інституту на одеських телеканалах «Медіа-Інформ», Одеській телерадіокомпанії, телеканалах «Глас», «Град», «УТВ», телеканалі Вінницької міськради «Віта», проведено брифінг зі ЗМІ на базі Одеського кризового центру щодо надання інститутом освітніх послуг та можливостей участі у безкоштовних освітніх програмах.

Спільно з Одеським телеканалом «OdessaFashionChannel» підготовлено рекламний репортаж (10 хв.) та 2 рекламні відеоролики (45 сек) про інститут, які були розміщені в ефірі телеканалів Одещини («ТВ-Дом», «Юженське ТРК», «Глас»), а також в соціальних мережах та в Інтернеті.

3. Радіо. Реклама інституту у червні була розміщена на державному радіо та в ефірі найбільш популярної одеської FM-радіостанції «Просто Радіо».

4. Друковані ЗМІ. Інформація про Інститут систематично розміщується в «Одеських вістях» та «Думській площі» та в районних газетах

У 2015 році бібліотечний фонд поповнився на 670 примірників книг та брошур: державною мовою 572 примірники, російською мовою – 67 примірник, іноземною - 31. На 20.12.2015 р. бібліотечний фонд становить 61 290 одиниць зберігання, зокрема 4 773 іноземними мовами. В рамках співпраці зі Світовим Банком надійшло 3 видання у кількості 50 примірників. Постійно надходять примірники «Міжнародні доповіді Фонду Конрада Аденауера». У 2015 році в Інститут надійшло 17 періодичних видань України.

У 2015 році видавництвом Інституту підготовлено й видано 44 найменування навчально-методичної, наукової та інформаційно-довідкової літератури, зокрема: 1 монографія, 6 навчальних та навчально-методичних посібників, 3 конспекти лекцій, 7 матеріалів конференцій, 22 методичних розробки.

У 2015 році колектив інституту працював за структурою, зміни до якої вносились (за погодженням з Національною академією) наприкінці року.

У 2015 році продовжувала зменшуватись загальна чисельність штату, так з 324,25 штатних одиниць в грудні 2013 року кількість зменшилась до 297,5 у грудні 2015 року, що на 26,75 шт. од., (або на 8,3% ) менше порівняно з 2013 роком. На 16,5

шт.од., (або на 15,0%) зменшилась кількість ставок науково-педагогічних працівників (з 110,25 до 93,75 шт. одиниць). На 10 кафедрах інституту працює 109 викладачів, із них – 89, або 80,7% мають науковий ступінь та вчене звання: доктори наук, професори – 23 особи; кандидати наук, доценти – 66 осіб.

Для виконання науково-дослідних робіт залучено 23 працівника інституту, які поєднують викладацьку роботу з проведенням наукових досліджень на умовах сумісництва. Із 297,5 штатних одиниць 52 ставки, або 17,5%, віднесено до посад державної служби. Станом на 31.12.2015 р. фактично зайнято 37 штатних одиниць. Чисельний склад працівників наскрізних робочих професій, що забезпечують роботу навчального корпусу та гуртожитку інституту складає 73,75 штатних одиниць.

Слід зазначити, що скорочення штату відбувалося переважно за рахунок вакансій, що утримуються за кошти спеціального фонду. В таких умовах переважна кількість структурних підрозділів працює не в повному складі і укомплектована лише на 50% – 70%. Однак, завдяки мобілізації внутрішніх резервів, відповідального ставлення працівників до виконання обов'язків, якість роботи структурних підрозділів та кафедр інституту не погіршилась і загалом залишається стабільною.

У зв'язку з тим, що у 2015 році ремонти за рахунок бюджетних коштів та спеціального фонду не проводилися, всі роботи було виконано за рахунок благодійних внесків з боку співробітників інституту, студентів та слухачів.

До речі, у 2015 році гуртожитком інституту внесено до нашого бюджету 2 млн. 664 тис. грн, що на 928 тис.грн, більше, ніж у минулому році (1 млн 736, 1 тис. грн – у минулому році).

У 2015 році проведено ряд загальноінститутських заходів, а саме: урочисті збори з нагоди випуску магістрів спеціальностей галузі знань «Державне управління» (28.02.2015 р.), магістрів спеціальності «Управління проектами» та спеціалістів спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» (заочної форми навчання) (01.03.2015 р.); відзначення 70-ї річниці Перемоги над нацизмом у Європі, Дня пам'яті та примирення та Дня Перемоги (05.05.2015 р.); урочисті збори з нагоди випуску спеціалістів за спеціальністю «Менеджмент організацій та адміністрування» та бакалаврів з менеджменту (30.06.2015 р.); урочисті збори з нагоди Дня знань (01.09.2015 р.), святкування Дня факультету державного управління та Дня факультету менеджменту (12.11.2015 р.).

У рамках навчально-виховної роботи було проведено низку як традиційних для Інституту, так і нових заходів та студентських проєктів, які активно висвітлювалися у засобах масової інформації Одеського регіону. Особлива увага при цьому приділялася патріотичному вихованню слухачів та студентів.

Найбільш масштабними заходами цього року є:

- проведення спільно з грузинським культурним центром «Іверія» благодійного вечора «Друзі назавжди», метою якого є допомога сім'ям загиблих військовослужбовців у зоні АТО (06.05.2015 р., м. Херсон);
- проведення акції в підтримку прикордонників, які знаходяться в зоні АТО (17.02.2015 р.);
- проведення благодійного ярмарку (23.10.2015 р.). Всі виручені кошти витрачено для закупівлі канцтоварів вихованцям підшефної Михайлівської школи-інтернату Саратського району Одеської області (20.11.2015 р. відбувся виїзд представників інституту);

- участь студентів у акції «Мільйон дерев для Дністра від влади та громади» (17.03.2015 р.) та закладення алеї до 20- річчя інституту слухачами факультету державного управління;
- організація занять студії «Техніки сценічної мови» у форматі співпраці тренерів за різними напрямками: акторська майстерність, публічний виступ, робота зі страхами та блоками (необхідно зазначити, що 2 тренери є нашими студентами);
- відновлення роботи хореографічної студії Центру культури інституту;
- співпраця студентського самоврядування з молодіжною організацією Light, при підтримці якої було проведено міжвузівський гала-концерт «Студентська весна» (25.03.2015 р.) «Міс ОРІДУ – 2015» (21.05.2015 р.) «Посвята в студенти» (17.09.2015 р.);
- участь у заходах Одеської обласної Ради миру, «Різдвяні зустрічі» та «Великодні зустрічі»;
- проведення спільного святкування Днів факультетів, присвячених 20-річчю утворення інституту (12.11.2015 р.).
- започаткування конкурсу «Інститут очима слухачів та студентів» та участь у конкурсі «Академія очима слухача», де роботи наших конкурсантів отримали призові місця;
- студентський відеоролик у конкурсі «Студентське «Ні!» корупції» посів перше місце у номінації «Світ без корупції».

Використання сучасного менеджменту в діяльності Інституту, системний підхід до організації навчально-виховної роботи загалом забезпечили високу якість надання освітніх послуг органам публічної влади Півдня України.

Протягом 2015 року директор Інституту, д.політ.н., професор Іжа М. М. брав участь у низці комунікативних заходів, метою яких було активне сприяння подальшому розвитку системи публічного управління та формування у слухачів та студентів інституту високої патріотичної свідомості, почуття вірності, любові до Батьківщини, готовності до виконання ними громадянського і конституційного обов'язків із захисту цілісності, незалежності України.

Звіт за 2015 рік містить текстову частину та табличний матеріал про фактичні звітні показники.

## **I. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ**

### **1.1. Підготовка фахівців у галузі державного управління**

#### **1.1.1. Підготовка магістрів державного управління:**

##### **1.1.1.1. – ліцензія на здійснення освітньої діяльності (із зазначенням терміну дії)**

Проведення освітньої діяльності в Інституті здійснюється відповідно до ліцензії Міністерства освіти і науки України серія АЕ № 636813 від 19.06.2015. Термін дії ліцензії за спеціальністю 8.15010001 «Державне управління» – до 01.07.2018 (додаток 2). Інформація щодо сертифікатів про акредитацію напрямів та спеціальностей наведена у таблиці 1.

Таблиця 1

#### **Перелік сертифікатів про акредитацію ОРІДУ НАДУ при Президентові України**

| №  | Шифр та найменування галузі знань | Шифр та найменування напрямку (спеціальності) | Серія, номер, дата видачі            | Ступінь (освітньо-кваліфікаційний рівень) | Термін дії            |
|----|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
| 1. | 1501<br>Державне управління       | 8.15010001<br>Державне управління             | НД-IV<br>№ 1657453<br>від 02.07.2013 | магістр                                   | до<br>01.07.2018      |
| 2. | 1501<br>Державне управління       | 8.15010009 Місцеве самоврядування             | -                                    | магістр                                   | до<br>01.07.2020<br>* |

\* Магістерську програму за спеціальністю 8.15010009 «Місцеве самоврядування» ліцензовано у червні 2015 року. Відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України акредитацію буде розпочато у вересні 2016 року.

##### **1.1.1.2. – підготовка до вступу**

Підготовка до вступу до Інституту відбувалась відповідно до Плану заходів щодо організації набору слухачів та студентів у 2015 році (далі – План набору), схваленого рішенням Вченої ради Інституту від 09.10.2014 № 165/8-2 та затвердженого наказом директора Інституту від 23.10.2014 № 122. Переважна більшість пунктів зазначеного вище наказу та Плану набору була виконана у повному обсязі та в належні терміни.

Протягом вступної кампанії разом із традиційними заходами, які добре себе зарекомендували, були також проведені нові.

У квітні-травні 2015 року робочими групами приймальної комісії були здійснені виїзди в регіони Півдня України для прийому документів від вступників. Під час кожного з них вступникам було надана можливість пробного складання

вступного екзамену – комп'ютерного тестування. Завдяки якісно проведеним виїздам було забезпечено набір з Вінницької, Миколаївської, Херсонської областей (87 осіб у 2015 році в порівнянні з 73 особами у 2014 році). Аналіз подання заяв та зарахування вступників за регіонами додається (додатки 3, 4). Інформація щодо подання заяв та зарахуванню по Одеській області додається (додаток 5).

Викладачі та службовці інституту здійснили виїзди у всі райони та міста обласного значення Одеської області. Під час виїздів також проводились зустрічі з керівництвом райдержадміністрацій, райрад та міських (міст обласного значення) рад, під час яких були обговорені питання щодо вступу до Інституту службовців органів публічної влади. Працівникам органів публічної влади було надано інформацію про вступ, розповсюджено рекламні матеріали. Інформацію про Інститут та умови вступу були розміщені в місцевих ЗМІ.

Проводилася систематична профорієнтаційна робота зі слухачами Управління підвищення кваліфікації кадрів, щодо відбору для вступу до Інституту державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування з Одеського регіону.

Профорієнтаційна робота кафедр в органах влади м. Одеси та Одеської області дозволила набрати на факультет державного управління на 50 осіб більше, ніж у минулому році. Результати профорієнтаційної роботи в органах влади Одеської області додаються (додаток 6).

Завдяки співпраці з керівництвом регіональних органів публічної влади до кадрового резерву на IV категорію посад було додатково зараховано 101 вступника, з них 75 осіб з Одеської області (51 – обласна адміністрація та 24 – облрада), 12 – з Вінницької, 4 – з Миколаївської та 10 – з Херсонської області.

Завдяки роботі Тренінгового центру та проведення на базі інституту заходу SmartForum (30.04.2015 р.) була налагоджена профорієнтаційна роботи серед випускників інших ВНЗ, зокрема подальше електронне спілкування. Зазначимо, що захід широко висвітлювався в Одеських ЗМІ.

Функціонування в інституті безкоштовних освітніх програм, таких як «Школа публічної майстерності», «Мовний клуб» та Тренінговий центр, а також курсів іноземних мов дозволило привернути увагу потенційних вступників до інституту та поширити інформацію про заклад, зокрема в Одеських ЗМІ.

Незважаючи на скрутний фінансовий стан інституту, під час вступної кампанії було розміщено банерну рекламу на сайті Dumskaya.net, банерну та контекстну рекламу в довіднику 2ГИС, висвітлено знакові заходи на Одеських телеканалах тощо. Банери Інституту були розміщені на сайтах органів влади регіонів Півдня України.

Профорієнтаційна робота проводилася також під час загальноінститутських заходів, на які були запрошені керівники та службовці органів публічної влади Півдня України (зокрема під час щорічної Всеукраїнської науково-практичної конференції, Днів факультетів державного управління та менеджменту, Дня відкритих дверей тощо).

Протягом вступної кампанії систематично оновлювався розділ сайту «Прийом до інституту». До знакових подій в Інституті та до основних етапів вступної кампанії на головній сторінці розміщувалися банери-оголошення. Протягом року оголошення та інформація про Інститут розміщувалася в соціальних мережах. Здійснювалися e-mail-розсилка – на адреси органів влади, установ, організацій, що позитивно позначилось на результатах прийому. Проводилося спілкування з потенційними вступниками за допомогою e-mail та skype.

У 2015 році Інститутом було проведено 2 Дня відкритих дверей:

- 04.04.2015 р. для вступників на факультет державного управління було проведено пробний екзаме́н – комп'ютерне тестування, для вступників на суміжні спеціальності відбулася презентація безкоштовних освітніх програм («Школа молодого менеджера», «Школа публічної майстерності», Тренінговий центр, курси іноземних мов);
- 12.11.2015 р. у рамках Дня факультетів державного управління та менеджменту для понад 250 потенційних вступників було організовано ознайомлення з інститутом та навчальною інфраструктурою у виставковому форматі: кафедри та деканати забезпечували профорієнтаційну роботу на власному виставковому стенді.

На виконання Плану заходів з організації набору слухачів та студентів до Інституту у 2015 році, схваленого рішенням Вченої ради інституту від 09.10.2014 № 165/8-2 та затвердженого наказом директора Інституту від 23.10.2014 № 122 протягом вступної кампанії було організовано проведення рекламних та PR-заходів за такими напрямками:

- представлення Інституту в Інтернеті зокрема в соціальних мережах;
- висвітлення діяльності Інституту на телебаченні, радіо, та в друкованих ЗМІ;
- розповсюдження рекламної продукції.

Перелічимо більш детально заходи, що були проведені за зазначеними напрямками:

#### 1. Представлення Інституту в Інтернеті зокрема в соціальних мережах.

1.1. Сайт інституту. Для зручності вступників був перероблений розділ «Прийом до інституту», який оновлювався протягом року. Також було оновлено сторінку «Не тільки навчання». До знакових подій в Інституті на головній сторінці розміщувалися банери-оголошення. Протягом року на сайті Інституту висвітлювалася інформація:

- про основні етапи вступної кампанії (зміни в умовах прийому, графіки прийому, вартість навчання, Дні відкритих дверей, тощо);
- про зустрічі керівників регіональних органів влади Півдня України з випускниками денної форми навчання факультету державного управління щодо їх подальшого працевлаштування;
- про заходи з навчально-виховної (позанавчальної) роботи слухачів та студентів (екологічні акції, відвідування театрів, участь у культурних заходах міста тощо)

1.2. Соціальні мережі. Протягом року оголошення та інформація про Інститут розміщувалася в соціальних мережах Facebook, Вконтакте и Однокласники, зокрема за допомогою членів слухачького та студентського самоврядування.

1.3. Банерна реклама та розміщення новин. Банери та новини про знакові заходи та події Інституту протягом вступної кампанії розміщувалися на сайті Думская.net. Банерну та контекстну рекламу Інституту розміщено в довіднику 2ГИС у травні-серпні поточного року. Банери Інституту були розміщені на сайтах органів влади регіонів Півдня України.

1.4. E-mail розсилка, e-mail та skype-спілкування. Протягом вступної кампанії здійснювалася e-mail розсилка на адреси органів влади Південного регіону України, адреси випускників та слухачів інституту, адреси бази 2ГИС (Одеса). Протягом року здійснювалося спілкування з потенційними вступниками за допомогою e-mail та skype.

#### 2. Висвітлення діяльності інституту на телебаченні, радіо, та в друкованих ЗМІ.

2.1. Телебачення. Знакові заходи інститут систематично висвітлювалися в ефірі телекомпанії Одеської державної телерадіокомпанії (27.02.2015р. – урочисті заходи з нагоди випуску магістрів державного управління; 04.04.2015р. – про проведення Дня відкритих дверей).

Була проведена прес-конференція зі ЗМІ Одеського регіону (27.03.2015р. за підтримки інформаційного агентства «Контекст-Причорноморье») щодо презентації безкоштовних освітніх програм інституту та проведення Дня відкритих дверей.

Були організовані виступи керівництва та викладачів інституту на Одеських телеканалах Медіа-Інформ (28.04.2015р.), ОдТРК (29.04.2015р.), телеканали «Глас», «Град», «УТВ» (30.04.2015р.), телеканалі Вінницької міськради «Віта» (14.05.2015р.) та ін.

Проведено брифінг зі ЗМІ на базі Одеського кризового центру (28.04.2015р.) щодо надання інститутом освітніх послуг та можливостей участі у безкоштовних освітніх програмах.

Спільно з Одеським телеканалом OdessaFashionChannel виготовлено рекламний репортаж (10 хв.) та 2 рекламні відеоролики (45 сек) про інститут, які були розміщені в ефірі телеканалів Одещини («ТВ-Дом», «Юженське ТРК», «Глас» (м. Одеса), а також в соціальних мережах та в Інтернеті.

Інформацію про проведення 30.04.2015р. на базі інституту студентського наукового заходу OdessaSmartForum було розміщено більш ніж на 10 телеканалах м. Одеси (зокрема Одеська державна телерадіокомпанія, «7 канал», «Медіа-Інформ», «Глас», «ПервыйГородской», «Здоровье» тощо).

2.2. Радіо. Реклама інституту у червні була розміщена на державному радіо та в ефірі найбільш рейтингової FM-радіостанції м. Одеси «Просто Радио».

2.3. Міська преса. Інформація про знакові заходи інституту систематично розміщується в газетах «Одеські вісті» та «Думська площа».

2.4. Регіональна та районна преса. Оголошення про прийом – у регіональній та районній пресі (під час виїздів викладачів до районів Одеської області та під час виїздів робочих груп до регіонів Півдня України).

3. Розповсюдження рекламної продукції. Інститутом було оновлено рекламні буклети за спеціальностями (зокрема повнокольорові).

Рекламні буклети інституту систематично розповсюджувалися:

- через рекламне агентство «Пост-медіа» (м. Одеса);
- під час виїздів викладачів в райони Одеської області;
- через Центри підвищення кваліфікації Вінницької, Миколаївської, Херсонської областей та по органах влади під час виїздів робочих груп приймальної комісії до регіонів Півдня України;
- під час загальноінститутських заходів, зокрема на Дні відкритих дверей, Дні факультетів, випусках, інших заходах;
- серед слухачів Управління підвищення кваліфікації кадрів інституту та за допомогою слухачів та студентів.

Під час вступної кампанії 2015 року було виявлено такі проблеми:

1. Ускладнення щодо набору вступників на денну форму навчання спеціальності «Державне управління» за держзамовленням. Також відбулося зниження на 5 місць обсягів прийому на денну форму навчання за спеціальністю «Державне управління» за державним замовленням вже після проведення вступних екзаменів. Зазначимо, що 4 з 5 незарахованих на навчання все ж вступили до інституту на заочну форму за державним контрактом з Нацдержслужбою та за договором.

2. Проблеми, що виникли при формуванні документів (рекомендації та зарахування до кадрового резерву на посади IV категорії) для деяких категорій вступників (службовці територіальних підрозділів ЦОВВ, військові та інші прирівняні категорії). Тільки в Одеському регіоні 75 осіб були додатково зараховані до кадрового резерву на посади IV категорії (зокрема в апараті Одеської облдержадміністрації – 21 осіб та в апараті Одеської облради – 24 особи).

3. Через відсутність фінансування практично не було здійснено попередні виїзди в регіони Півдня України (до початку прийому документів), що негативно відбилося на кількості вступників із регіонів.

4. В цьому році інститут вперше здійснював набір на нову спеціальність «Місцеве самоврядування», однак, лише у додатковому наборі у серпні (із-за відсутності ліцензії). За результатами слухачами інституту стали 28 осіб (9 – на денну та 19 – на заочну форми навчання).

5. Погіршення фінансового стану інституту призвело до суттєвого скорочення обсягів рекламної кампанії.

Більшість перелічених проблем мають системний характер, тому слід очікувати їх виникнення протягом вступної кампанії 2016 року.

Під час формування Плану заходів щодо організації набору слухачів та студентів до Інституту у 2016 році, що був схвалений рішенням Вченої ради Інституту від 09.10.2015 № 195/8-3, було визначено такі шляхи вирішення проблем:

1. Вирішити питання щодо направлення обласними державними адміністраціями та обласними радами регіонів Півдня України планових показників набору до районних органів влади та територіальних підрозділів ЦОВВ (до початку вступної кампанії). Цей захід потребує своєчасного визначення реальних обсягів державного замовлення, узгоджених з Адміністрацією Президента України, Кабінетом Міністрів України та Нацдержслужбою України. Суттєвою підтримкою у цьому питанні можуть стати листи до керівників регіональних органів влади з боку Адміністрації Президента України та Кабінету Міністрів України щодо направлення службовців на навчання відповідно до визначених обсягів державного замовлення.

2. Підвищити якість профорієнтаційної роботи викладачів та співробітників Інституту в органах публічної влади м. Одеси для виконання планових показників залучення на навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування Одеського регіону (відповідне закріплення здійснено у грудні 2015 року, ведеться контроль ефективності профорієнтаційної роботи).

3. Підвищити якість профорієнтаційної роботи викладачів під час виїздів до районів Одеської області та регіонів Півдня України. Налагодження постійних зв'язків кафедр та структурних підрозділів із органами публічної влади (відповідне закріплення здійснено у жовтні 2015 року, ведеться контроль ефективності профорієнтаційної роботи).

4. Здійснити попередні виїзди в регіони Півдня України для налагодження стосунків з керівниками органів влади, відбору потенційних вступників та розповсюдження інформації про інститут та умови вступу. Особливу увагу приділити набору на денну форму навчання за держзамовленням. Завчасне (до початку вступної кампанії) формування списків осіб, які бажають вступати до Інституту, з подальшим зверненням до керівництва регіональних органів публічної влади щодо надання вступникам рекомендацій та зарахування їх до відповідного кадрового резерву.

5. Активно долучати до профорієнтаційної роботи та пошуку вступників слухачів та студентів інституту, а також слухачів Управління підвищення кваліфікації

кадрів. Під час кожної сесії проводити настановчі заходи щодо проведення профорієнтації. За допомогою деканів факультетів залучати Ради студентського та слухачького самоврядування до реального розповсюдження інформації про інститут, зокрема в мережі Інтернет та соціальних мережах.

6. Формувати бази потенційних вступників із подальшими запрошенням на інститутські заходи, безкоштовні освітні програми з тематики, що є цікавою для органів публічної влади (по e-mail, skype, sms-розсилкою), конференції. Налагодити систематичне спілкування та консультивання потенційних вступників засобами електронного зв'язку.

7. Продовжити поширення в інформаційному просторі даних про освітній потенціал Інституту, навчальні програми, науково-експертні послуги, переваги навчання тощо, зокрема поширення цієї інформації в соціальних мережах, на сайті, систематичне здійснення e-mail розсилки. При проведенні рекламних та PR-заходів надавати перевагу сучасним можливостям розповсюдження інформації, а саме електронним ЗМІ, банерній та контекстній рекламі, розміщенню інформації на популярних сайтах та у соціальних мережах.

Заходи із реалізації зазначених вище резервів вступної кампанії враховані в Плані з організації набору слухачів та студентів до Інституту у 2016 році, схваленому рішенням Вченої ради Інституту від 08.10.2015 № 195/8-3 та затверджені наказом директора Інституту від 19.10.2015 № 123.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» та вимог наказу Міністерства освіти і науки України від 06.11.2015 № 1151 «Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей», за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 Інститутом, у листопаді подано до МОН України акт узгодження нового переліку спеціальностей, відповідно до якого двом магістерським спеціальностям «Державне управління» та «Міське самоврядування» відповідає одна спеціальність 074 «Публічне управління та адміністрування».

Відповідні зміни враховані при підготовці Правил прийому на навчання до Інституту у 2016 році та оновленні Положення про приймальну комісію Інституту.

### **1.1.1.3. – прийом на навчання**

Прийом слухачів на навчання до Інституту здійснювався відповідно до Положення про прийом слухачів до Національної академії державного управління при Президентові України, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 01.04.2013 № 255 (далі – Положення про прийом слухачів).

Всього на спеціальності галузі знань «Державне управління» у 2015 році було зараховано 398 осіб, що на 58 осіб (або 17%) більше ніж у 2014 році.

Всього до Інституту зараховано на денну форму навчання – 49 осіб, на вечірню – 35, на заочну – 251 та на заочно-дистанційну форму навчання – 63 особи (додаток 7).

Таким чином, у 2015 році Інститут на 100 % виконав плани прийому на навчання на спеціальність «Державне управління» за державним замовленням та державним контрактом з Нацдержслужбою України, а також за договором. При

цьому конкурс на навчання був одним з найкращих серед регіональних інститутів Національної академії.

Підсумки прийому слухачів до Національної академії та регіональних інститутів додаються (додатки 7, 10).

### ***Спеціальність «Державне управління».***

На спеціальність «Державне управління» зараховано 370 осіб, що на 30 осіб більше, ніж у минулому році. З них за державним замовленням – 215 осіб, за державним контрактом з Нацдержслужбою України – 50 осіб, за договором – 105 осіб (75 – у першому турі та 30 – у додатковому наборі).

Прийом слухачів на навчання за спеціальністю «Державне управління» до Інституту здійснювався в два тури. Перший тур: прийом 01.04-12.06.2015 р., екзамени – 16-19.06.2015 р.; другий тур (додатковий набір) – прийом з 03-20.08.2015 р., екзамени – 26-28.08.2015 р.. Кількість поданих заяв та зарахованих вступників по регіонах Півдня України додаються (додатки 3, 4).

У першому турі повністю виконано план прийому слухачів за державним замовленням (215 осіб, конкурс 1,4), план прийому за державним контрактом з Нацдержслужбою України (50 осіб, конкурс 1,4), а також зараховано 75 осіб на навчання за договором (додаток 7).

У другому турі додатково зараховано 30 осіб на заочну та заочно-дистанційну форми навчання за договором.

Всього до Інституту на спеціальність «Державне управління» зараховано на денну форму навчання – 40 осіб, на вечірню – 35, на заочну – 232 та на заочно-дистанційну форму навчання – 63 особи. Результати зарахування по регіонах Півдня України додаються (додаток 7).

При цьому незаповненими залишилися 5 місць ліцензійного обсягу на денній формі навчання за договором.

### ***Державне замовлення.***

У 2015 році до Інституту за спеціальністю «Державне управління» за державним замовленням при плані 215 було подано 302 заяви від вступників. Конкурс – 1,4.

- на денну форму навчання при плані 40 подано 51 заяву (49 – з органів виконавчої влади, 2 – з органів місцевого самоврядування). Конкурс – 1,3;
- на вечірню форму навчання при плані 25 подано 29 заяв (22 – з органів виконавчої влади, 7 – з органів місцевого самоврядування). Конкурс – 1,2;
- на заочно-дистанційну форму навчання при плані 40 подано 56 заяв (40 – з органів виконавчої влади, 16 – з органів місцевого самоврядування). Конкурс – 1,4;
- на заочну форму навчання при плані 110 подано 166 заяв (137 – з органів виконавчої влади, 29 – з органів місцевого самоврядування). Конкурс – 1,5.

За результатами вступних екзаменів на навчання за державним замовленням було зараховано 215 осіб, зокрема на денну – 40 осіб, на вечірню – 25, на заочну – 110 та на заочно-дистанційну – 40.

### ***За державним контрактом з Нацдержслужбою України.***

У 2015 році за державним контрактом з Нацдержслужбою України при плані 50 подали документи 70 осіб, які склали вступні екзамени 16-18.06.2015 року. З них 57 –

на заочну форму навчання та 13 – на заочно-дистанційну форму навчання. Конкурс – 1,4.

За результатами вступних екзаменів на навчання за державним контрактом з Нацдержслужбою України було зараховано 50 осіб, зокрема на заочну – 42 та на заочно-дистанційну – 8 осіб.

#### ***За договорами.***

Всього у 2015 році на навчання за спеціальністю «Державне управління» за договором було зараховано 105 осіб, з них на вечірню форму навчання – 10, на заочну – 80 та на заочно-дистанційну – 15 осіб.

У першому турі (червень) на навчання було зараховано 75 осіб, з них на вечірню форму навчання – 10, на заочну – 54 та на заочно-дистанційну – 11 осіб.

У рамках додаткового набору (у серпні) на навчання за договором на навчання було зараховано 30 осіб, з них на заочну форму навчання – 26 та на заочно-дистанційну форму навчання – 4 особи.

#### ***Спеціальність «Місьцеве самоврядування» за договором.***

У 2015 році інститутом вперше відбувався набір на спеціальність «Місьцеве самоврядування» відповідно до ліцензії серія АЕ № 636813 від 19.06.2015.

Відповідно до ліцензії Інститут здійснював набір на 50 місць, зокрема на денну форму навчання – 25, та на заочну форму навчання – 25 місць.

Ліцензування спеціальності відбулося після закінчення прийому документів у першому турі, тому набір здійснювався лише за договором та у рамках додаткового набору, який відбувся у серпні. Незважаючи на це, Інститутом було заповнено більше половини наявного ліцензійного обсягу.

Всього у 2015 році за результатами вступних екзаменів на навчання за спеціальністю «Місьцеве самоврядування» за договором було зараховано 28 осіб, з них на денну форму навчання – 9 осіб, на заочну – 19 осіб.

При цьому незаповненими залишилися 22 місця ліцензійного обсягу, з них на денній формі навчання – 16 місць та на заочній формі навчання – 6 місць.

#### **1.1.1.4. – розробка, упровадження та вдосконалення програм підготовки фахівців**

Організація навчального процесу в Інституті у 2015 році здійснювалася відповідно до Законів України «Про освіту» зі змінами та доповненнями, «Про вищу освіту» зі змінами та доповненнями, Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження положень про прийом, стажування в органах державної влади і органах місцевого самоврядування слухачів, працевлаштування випускників Національної академії державного управління при Президентові України, а також переліку органів державної влади, органів місцевого самоврядування, в яких проводиться у 2013-2018 роках стажування слухачів Національної академії» від 01.04.2013 № 255 зі змінами, Тимчасового положення про організацію навчального процесу, затвердженого наказом президента Національної академії від 03.10.2006 № 82 зі змінами.

Освітньо-професійна програма підготовки фахівців за спеціальністю «Державне управління» реалізовувалася згідно з навчальними планами денної, вечірньої, заочної та заочно-дистанційної форм навчання.

Графік навчального процесу і розклад навчальних занять формувалися відповідними структурними підрозділами Інституту. Для вступників 2015 та 2014 років спеціальності «Державне управління» оновлена варіативна частина Програми підготовки магістрів. Зменшено кількість модулів у складі дисциплін. Скасовано такі форми контролю, як ІНПЗ, А та С у зв'язку із необхідністю зменшення навантаження на науково-педагогічних працівників. Залишена тільки форма контролю знань С на заочній формі навчання. Додаткова дисципліна «Основи публічної майстерності державного службовця» скорочена з 2-х кредитів до 1 кредиту. Для денної форми навчання внесено зміни в розподіл годин аудиторного навантаження для дисципліни «Статистичні методи в державному управлінні».

Враховуючи основні положення Стратегії розвитку України-2020, Зеленої книги державної політики у сфері електронного урядування в Україні, проекту Білої книги з електронного урядування, Угоди про асоціацію України з ЄС та про зону вільної торгівлі між Україною та ЄС, кафедра інформаційних технологій та систем управління внесла зміни до назв та наповнення дисциплін спеціалізації «Інформатизація державного управління».

Введено нові факультативні дисципліни: «Інвестиційна політика в регіоні» (кафедра економічної та фінансової політики); «Тайм-менеджмент управління» (кафедра державного управління і місцевого самоврядування).

З метою удосконалення якості навчального процесу в Інституті проводиться достатня кількість моніторингів та опитувань, директор Інституту постійно зустрічається зі старостами академічних груп всіх форм навчання, а також проводить загальні збори слухачів за формами навчання.

В рамках моніторингу розроблено нові види анкет: анкета для виявлення рівня застосування інтерактивних методів навчання у навчальному процесі та анкета для оцінки якості процесу навчання у Школі педагогічної майстерності.

Щотижнево на нарадах із керівниками структурних підрозділів заслуховуються звіти відділу з навчальної роботи та деканатів за результатами відеомоніторингу.

Продовжено контроль навчального процесу членами директорату. Також запроваджено графік відвідування членами директорату засідань кафедр.

### ***Денна форма навчання.***

Слухачі денної форми навчання спеціальності «Державне управління» набору 2014 р. навчаються за 6 спеціалізаціями: «Регіональне управління», «Державне регулювання економіки та підприємництва», «Соціальна і гуманітарна політика», «Організація правової роботи в органах публічної влади», «Європейська інтеграція в умовах глобального врядування», «Міське самоврядування». Слухачі набору 2015 року – за п'ятьма (без спеціалізації «Міське самоврядування»).

Навчальна програма розрахована на 2700 годин і на 18-місячний термін навчання, передбачає 990 годин аудиторних занять та 1170 годин самостійної роботи для спеціальності «Державне управління», а також стажування в органах публічної влади України та за кордоном, складання державного екзамену, написання і захист магістерської роботи. Навчальна програма виконана повністю.

Магістерська програма підготовки фахівців за спеціальністю «Державне управління» 2014–2016 н.р. традиційно базувалася на міждисциплінарній моделі підготовки і включала дисципліни нормативної та вибіркової частин: теорія та історія державного управління, організаційно-правові засади державного управління, кадрова політика й державна служба, стратегічне планування, філософські проблеми

державного управління, право в державному управлінні, концептуальні засади взаємодії політики й управління, державне управління в економічній сфері, територіальна організація влади в Україні, управління соціальним і гуманітарним розвитком, державна політика: аналіз та механізм впровадження, інформаційна політика в Україні, політика європейської інтеграції, статистичні методи в державному управлінні, основи інформаційно-аналітичної діяльності.

У рамках нормативної частини магістерської програми слухачі вивчали також модулі: етика державного управління, методологія сучасного наукового пізнання в галузі державного управління тощо. Слухачам надано можливість опанувати одну з іноземних мов (англійську, німецьку, французьку), а також поглибити знання з української ділової мови. З другого курсу слухачі вивчали модулі спеціалізації та факультативні модулі.

Відповідно до Тимчасового положення про організацію навчального процесу в Національній академії, а також вимог кредитно-модульної організації навчального процесу, знання з кожної навчальної дисципліни оцінювалися за шкалою ECTS.

### ***Вечірня форма навчання***

Слухачі вечірньої форми навчання спеціальності «Державне управління» навчаються за 4 спеціалізаціями: «Регіональне управління», «Державне регулювання економіки та підприємництва», «Соціальна і гуманітарна політика», «Організація правової роботи в органах публічної влади».

Зміст модулів спеціалізації та факультативних модулів було зорієнтовано на врахування фахових інтересів слухачів. Значна увага приділялася практичній підготовці майбутніх магістрів, вивченню слухачами інформаційних технологій, іноземної мови.

### ***Заочна форма навчання***

Слухачі заочної форми навчання спеціальності «Державне управління» навчаються за 8 спеціалізаціями: «Регіональне управління», «Державне регулювання економіки та підприємництва», «Соціальна і гуманітарна політика», «Організація правової роботи в органах публічної влади», «Європейська інтеграція в умовах глобального врядування», «Управління охороною здоров'я», «Інформатизація державного управління», «Міське самоврядування».

Модулі спеціалізації та факультативні модулі були зорієнтовані на врахування фахових інтересів слухачів. Значна увага приділялася посиленню практичної підготовки та запровадженню інтерактивних методів навчання. З метою належної організації навчальної роботи та з огляду на особливості заочної форми підготовки магістрів у міжсесійний період кафедрами Інституту було розроблено та запропоновано слухачам методичні матеріали, рекомендації до практичних занять, списки рекомендованої літератури, орієнтовна тематика магістерських досліджень, питання до контрольних завдань і самостійного опрацювання тощо.

### ***Заочно-дистанційна форма навчання***

Слухачі заочно-дистанційної форми навчання спеціальності «Державне управління» навчалися за 5 спеціалізаціями: «Регіональне управління», «Державне регулювання економіки та підприємництва», «Соціальна і гуманітарна політика», «Організація правової роботи в органах публічної влади», «Європейська інтеграція в умовах глобального врядування».

Планування, організація, навчання та моніторинг навчального процесу за заочно-дистанційною формою навчання здійснюється структурними підрозділами Інституту згідно з положенням про заочно-дистанційну форму навчання та регламентом організації навчального процесу за заочно-дистанційною формою навчання.

Починаючи з 2015 року, в інституті розпочалася підготовка фахівців за спеціальністю «Місцеве самоврядування». Навчальна програма підготовки магістрів за зазначеною спеціальністю для денної форми навчання розрахована на 2700 годин і на 18-місячний термін навчання, передбачає 988 годин аудиторних занять та 1172 години самостійної роботи, а також стажування, складання державного екзамену, написання і захист магістерської роботи.

В Інституті щороку проводиться аналіз успішності та якості навчання за результатами навчального року. До основних завдань такого аналізу належить:

- виявлення кількості слухачів, які мають академічні заборгованості;
- виявлення кількості слухачів, які мають оцінки тільки «задовільно», тільки «відмінно»;
- дотримання викладачами вимог щодо заповнення і здачі екзаменаційних відомостей;
- дотримання викладачами під час оцінювання знань слухачів рекомендацій Тимчасового положення про організацію навчального процесу в Національній академії щодо наближеного розподілу оцінок по групі.

#### **1.1.1.5. – стажування**

Організація та проведення стажування слухачів відбувалось відповідно до Положення про стажування слухачів Національної академії державного управління при Президентові України в органах державної влади та органах місцевого самоврядування (Постанова КМУ від 01.04.2013 № 255); Тимчасового Положення про організацію навчального процесу в Національній академії державного управління при Президентові України (наказ президента академії від 03.10.2006 №82 зі змінами), Плану заходів щодо організації стажування слухачів денної форми навчання факультету державного управління Інституту у 2014-2015н.р., погодженому першим заступником директора Інституту 24.09.2014 та наказу директора Інституту «Про організацію стажування слухачів денної форми навчання факультету державного управління у 2015 році» від 07.05.2015 № 69.

У 2015 році було організовано стажування 45 слухачів денної форми навчання, зокрема:

- 9 осіб пройшли стажування в центральних органах влади;
- 44 слухача пройшли стажування за місцем кадрового резерву, завключенням 1 слухачки, яка, на прохання АПУ, проходила стажування протягом 2 місяців;
- 24 слухача пройшли стажування в двох органах влади;
- 21 особа – тільки за місцем кадрового резерву згідно Договору-направленню на навчання (таблиця 2).

Таблиця 2

### Відомості про стажування слухачів денної форми навчання

| №  | Органи влади                                                |                  | Пройшли стажування |                                      | Органом стажування відзначено якісну роботу слухачів |     |
|----|-------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------|-----|
|    |                                                             |                  | кількість слухачів | % (від загальної кількості слухачів) | кількість слухачів                                   | %   |
| 1  | Адміністрація Президента України                            |                  | 1                  | 2,2                                  |                                                      |     |
| 2  | Апарат Верховної Ради України                               |                  | 0                  | 0,0                                  |                                                      |     |
| 3  | Секретаріат Кабінету Міністрів України                      |                  | 1                  | 2,2                                  |                                                      |     |
| 4  | Міністерства                                                |                  | 6                  | 13,3                                 | 1                                                    | 2,2 |
| 5  | Центральні органи виконавчої влади                          |                  | 1                  | 2,2                                  |                                                      |     |
| 6  | Центральні органи виконавчої влади зі спеціальним статусом  |                  | 0                  | 0,0                                  |                                                      |     |
| 7  | Інші установи, які мають державну службу                    |                  | 1                  | 2,2                                  |                                                      |     |
| 8  | Територіальні підрозділи центральних органів влади          |                  | 8                  | 17,7                                 | 1                                                    | 2,2 |
| 9  | Обласні, Київська, Севастопольська міські держадміністрації |                  | 13                 | 28,8                                 | 2                                                    | 4,4 |
| 10 | Райдержадміністрації                                        |                  | 19                 | 42,2                                 | 4                                                    | 8,8 |
| 11 | Облради та їх виконавчі органи                              |                  | 2                  | 4,4                                  |                                                      |     |
| 12 | Міські ради та їх виконавчі органи                          |                  | 6                  | 13,3                                 | 1                                                    | 2,2 |
| 13 | Райради та їх виконавчі органи                              |                  | 0                  | 0,0                                  |                                                      |     |
| 14 | Селищні, сільські ради та їх виконавчі органи               |                  | 1                  | 2,2                                  |                                                      |     |
| 15 | <b>Всього місць стажування</b>                              |                  | <b>59</b>          | <b>131,1</b>                         |                                                      |     |
| 16 | <b>Всього слухачів</b>                                      |                  | <b>45</b>          | <b>100,0</b>                         |                                                      |     |
|    | з них навчаються на бюджеті                                 |                  | 45                 | 100,0                                |                                                      |     |
|    | з них навчаються за контрактом                              |                  | 0                  | 0,0                                  |                                                      |     |
| 17 | Здійснювали стажування                                      | в одному ОДВ/ОМС | 21                 | 46,6                                 |                                                      |     |
|    |                                                             | в двох ОДВ/ОМС   | 24                 | 53,4                                 |                                                      |     |
|    |                                                             | в трьох ОДВ/ОМС  | 0                  | 0,0                                  |                                                      |     |
| 18 | Пройшли стажування лише за Договором – направленням         |                  | 20                 | 44,4                                 |                                                      |     |
| 19 | не пройшли стажування відповідно до Договору – направлення  |                  | 1*                 | 2,2                                  |                                                      |     |
| 20 | Було продовжено стажування                                  |                  | 0                  | 0,0                                  |                                                      |     |

\* На прохання АПУ стажування було подовжено на 2 міс.

З метою ефективної організації стажування деканатом факультету державного управління проведено загальні збори зі слухачами з питань: попереднього визначення місця стажування та порядку відбору на стажування до центральних органів влади України; складання індивідуальних програм стажування; етапів проходження стажування. Також проведено семінар з кураторами та керівниками стажування з питань складання індивідуальних програм та контролю за стажуванням слухачів.

У березні-квітні 2015 року проведено погодження місць та термінів стажування з органами публічної влади.

У березні відбулися заходи щодо відбору слухачів на стажування в центральні органи державної влади, зокрема засідання конкурсної комісії. Склад комісії затверджено наказом директора інституту.

Протягом квітня-травня 2015 року під керівництвом наукових керівників магістерських робіт слухачі розробили індивідуальні програми стажування та у травні затвердили ці програми у завідувачів відповідних кафедр.

Заступником декана факультету державного управління, тьюторами груп спеціалізацій та керівниками магістерських робіт протягом липня-серпня 2015 року здійснювався контроль за проходженням стажування слухачів.

Організаційна робота, яка була проведена, зокрема дозволила досягти мети стажування, про що свідчать позитивні відгуки з установ стажування та результати захисту звітів слухачами на засіданнях кафедр. 9 слухачів отримали подяки від керівників стажування.

Усі слухачі погодили теми магістерських робіт в органах влади.

Стажування слухачів денної форми навчання в органах публічної влади було завершено захистами звітів та науково-практичною конференцією, яка відбулась 21.10.2015.

Питання про організацію стажування слухачів денної форми навчання заслухано на Вченій раді Інституту 12.11.2015р..

#### **1.1.1.6. – державна атестація**

Відповідно до наказів Національної академії державного управління при Президентіві України «Про проведення державних екзаменів та захисту магістерських робіт у Національній академії» від 11.12.2014 № 307, а також наказу директора Інституту «Про проведення державних екзаменів і захисту магістерських та дипломних робіт для випускників 2015 року» від 26.12.2014 № 158 деканатами факультетів, кафедрами та структурними підрозділами Інституту була забезпечена робота 7 державних екзаменаційних комісій на всіх формах навчання для галузі знань «Державне управління». До роботи в комісіях було залучено 13 докторів наук, професорів, 22 кандидати наук, доценти. Державні екзаменаційні комісії очолювали провідні науковці, фахівці-практики з державного управління.

Дипломи магістрів за спеціальністю «Державне управління» отримали 295 випускників, з них за державним замовленням - 162, за договорами – 94 особи, за державним контрактом з Нацдержслужбою України – 39. Дипломи з відзнакою отримали 27 осіб.

За формами навчання спеціальності «Державне управління» дипломи отримали:

- **за денною формою** навчання – 44 особи, зокрема 7 – з відзнакою. Під час державних екзаменів 20 слухачів отримали оцінку «відмінно», 24 слухача –

оцінку «добре», 26 слухачів захистили магістерську роботу на «відмінно», 18 слухача – на оцінку «добре»;

- **за вечірньою формою** навчання – 31 особа, з них 2 – з відзнакою. Під час державних екзаменів отримали оцінку «відмінно» 12 слухачів, оцінку «добре» – 19 слухачів. 18 слухачів захистили магістерську роботу з оцінкою «відмінно», 13 слухачів – з оцінкою «добре».
- **за заочною формою** навчання – 186 осіб, з них 17 – з відзнакою. Під час складання державного екзамену 62 слухачі отримали оцінку «відмінно», 123 слухачі – оцінку «добре» та 1 – оцінку «задовільно»; 89 слухачів захистили магістерську роботу на «відмінно», 96 – на оцінку «добре», 1 - з оцінкою «задовільно». Не з'явився на державну атестацію слухач Колесник О.М.
- **за заочно-дистанційною формою** навчання – 34 особи, з них 1 – з відзнакою. Під час складання державного екзамену 13 слухачів отримали оцінку «відмінно», 21 слухач – оцінку «добре»; 21 слухач захистив магістерську роботу на «відмінно», 13 – на оцінку «добре».

Проведено конкурс щодо визначення кращої магістерської роботи. Кращі роботи розміщено в електронній бібліотеці Інституту, презентації до захисту цих робіт розміщено на сайті Інституту.

#### 1.1.1.7. – випуск

Усього в 2015 році випускниками Інституту стали 295 магістрів державного управління, серед яких 44 випускників денної форми навчання (з них 7 – з відзнакою), 31 – вечірньої (з них 2 – з відзнакою), 186 – заочної (з них – 17 з відзнакою) та 34 випускники заочно-дистанційної форми навчання (з них – 1 з відзнакою) (Рис. 1).

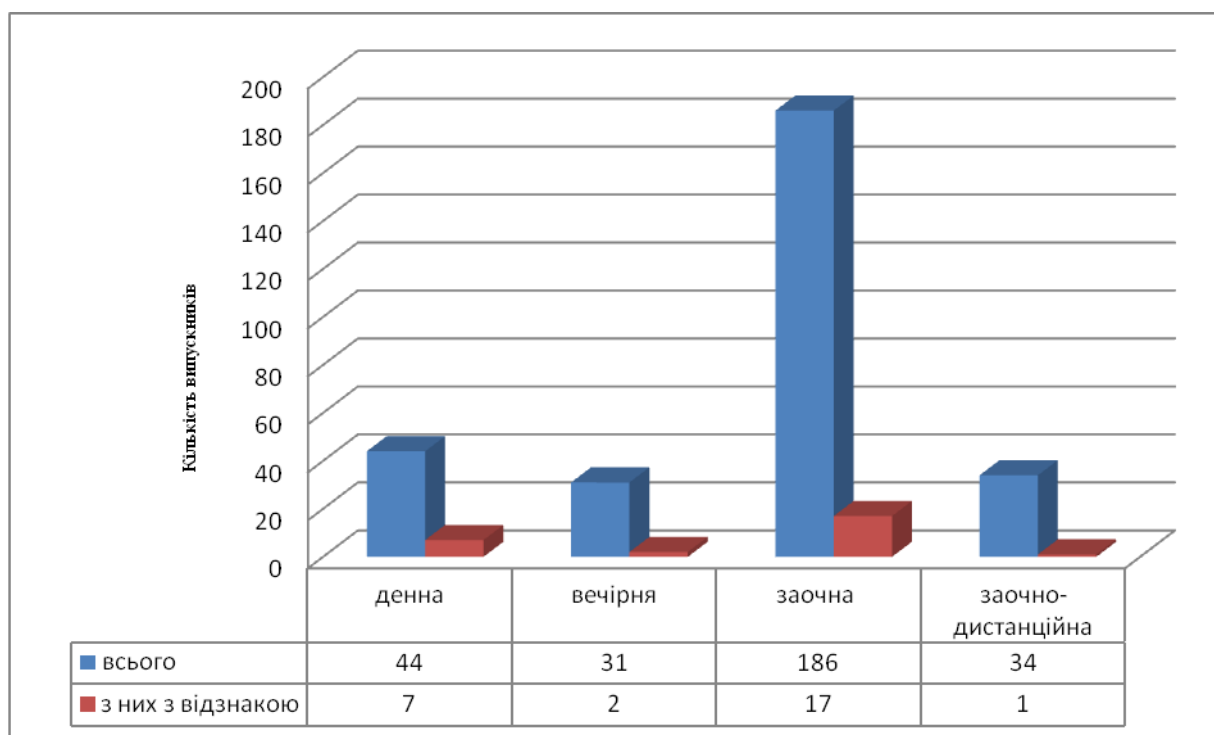


Рис. 1 – Кількість підготовлених магістрів державного управління у 2015 році за формами навчання

Зокрема, з них за регіонами: Автономна Республіка Крим та м.Севастополь – 13 осіб, Вінницька обл. – 27, Миколаївська обл. – 37, Одеська обл. – 168, Херсонська обл. – 23 і м. Київ та інші регіони – 27 осіб.

27.02.2015 року відбулись урочисті збори з нагоди випуску магістрів за спеціальностями галузі знань «Державне управління». На урочистих зборах були присутні керівники органів влади регіонів Півдня України та інші почесні гості.

#### **1.1.1.8. – працевлаштування**

У 2015 році завершили навчання в Інституті за кошти державного бюджету і підлягали працевлаштуванню 44 випускники денної форми навчання спеціальності «Державне управління» за державним замовленням.

За регіонами Півдня України зазначені випускники розподіле таким чином: з АР Крим – 5 осіб (11%), з Вінницької області – 5 осіб (11%), з Миколаївської області – 8 осіб (18%), з Одеської області – 16 осіб (40%), з Херсонської області – 7 осіб (16%), інші регіони – 3 особи (7%).

Серед випускників денної форми навчання до вступу до Інституту 4 особи (9%) обіймали посади V категорії, 20 осіб (45%) – VI категорії, 20 осіб (45%) – VII категорії. На період навчання в Інституті зазначені слухачі були зараховані до кадрового резерву: 6 осіб (14%) – на IV категорію посад, 8 осіб (18%) – на V категорію, 29 осіб (66%) – на VI категорію та 1 особа (2%) – на VII категорію посад (додаток 8).

Після закінчення навчання 39 випускників з Вінницької, Миколаївської, Одеської та Херсонської областей відповідно до договорів-направлень своєчасно прибули на роботу у встановлений термін (до 01 квітня) та розпочали процедуру проходження спецперевірки.

Станом на 25.12.2015 р. працевлаштовані 39 випускників (87%) денної форми навчання, 5 (11 %) випускників знаходяться на тимчасово окупованій території АР Крим.

Серед працевлаштованих по регіонах: з Вінницької – 5 (із 5), з Миколаївської області – 8 (із 8), з Одеської області – 16 (із 16), з Херсонської – 7 (із 7), інші регіони – 3 (із 3).

Серед зазначених випускників 37 осіб були працевлаштовані в організаціях, які їх направляли на навчання на рівнозначні посади, 1 особа з Миколаївської області (Арешян Е.М. – директор Снігурівського районного центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді) працевлаштований на посаду провідного спеціаліста в командування Снігурівського районного військового комісаріату (на посаду нижче, за власним бажанням), 1 особа з Чаплинської райдержадміністрації Херсонської області (Паращук Ю.В. – державний адміністратор відділу економічного розвитку і торгівлі) з 23 березня проходить службу в Головному управлінні Міністерства внутрішніх справ України в місті Києві.

Результати працевлаштування випускників денної форми навчання за спеціальністю «Державне управління» за державним замовленням у 2011-2015 роках додаються (додаток 8).

Інститут бере участь у моніторингу працевлаштування випускників, що здійснюється Управлінням державної служби Нацдержслужби України в Одеській області. Для забезпечення моніторингу вакантних посад, фактичного просування

випускників по службі постійно підтримуються зв'язки з кадровими службами органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

19-23.01.2015 р. відбулися співбесіди відповідальних осіб органів державної влади регіонів Півдня України з випускниками Інституту з питань працевлаштування.

У 2016 році працевлаштуванню підлягають 45 випускників денної форми навчання спеціальності «Державне управління» за державним замовленням. Узагальнені пропозиції органів публічної влади, які направляли службовців на навчання щодо подальшого працевлаштування випускників, а також проблемні питання, направлені до керівництва облдержадміністрацій та облрад Півдня України.

Зустрічі з питань працевлаштування з відповідальними особами органів державної влади Півдня України заплановані на 25-29.01.2016 р.

### **1.1.2. Підготовка фахівців суміжних спеціальностей:**

#### **1.1.2.1. Ліцензії на здійснення освітньої діяльності та сертифікати про акредитацію (із зазначенням терміну дії)**

Проведення освітньої діяльності в Інституті здійснюється відповідно до ліцензії Міністерства освіти і науки України серія АЕ № 636813 від 19.06.2015. Термін дії ліцензії за напрямом 6.030601 «Менеджмент» – до 01.07.2018, за спеціальністю 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» (для здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня магістра) – до 01.07.2020, за спеціальністю 7.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» (для здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста) – до 01.07.2018, за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» – до 01.07.2025 р. (додаток 2). Інформація щодо сертифікатів про акредитацію напрямів та спеціальностей наведена у таблиці 3.

Таблиця 3

#### **Перелік сертифікатів про акредитацію Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України**

| №  | Шифр та найменування галузі знань    | Шифр та найменування напрямку (спеціальності)                                             | Серія, номер, дата видачі        | Ступінь (освітньо-кваліфікаційний рівень) | Термін дії            |
|----|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
| 1. | 0306<br>Менеджмент і адміністрування | 6.030601<br>Менеджмент                                                                    | НД-П № 1657451<br>від 02.07.2013 | бакалавр                                  | до<br>01.07.2018      |
| 2. | 0306<br>Менеджмент і адміністрування | 8.03060101<br>Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності) | -                                | магістр                                   | до<br>01.07.2020<br>* |

|    |                                         |                                                                                                          |                                    |                   |                        |
|----|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------------|
| 3. | 1801<br>Специфічні<br>категорії         | 8.18010013<br>Управління<br>проектами                                                                    | НД-IV № 1676551<br>від 03.07.2015  | магістр           | до<br>01.07.2025<br>** |
| 4. | 0306<br>Менеджмент і<br>адміністрування | 7.03060101<br>Менеджмент<br>організацій і<br>адміністрування<br>(за видами<br>економічної<br>діяльності) | НД-III № 1657452<br>від 02.07.2013 | спеціаліст<br>*** | до<br>01.07.2018       |

\* Магістерська програма за спеціальністю 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності) ліцензовано у червні 2015 року. Відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України акредитацію буде розпочато у вересні 2016 року.

\*\* Інформація про спеціальність 8.18010013 «Управління проектами» не внесена до ліцензії, додається витяг з рішення Державної атестаційної комісії України від 30.06.2015 № 117, про продовження терміну дії ліцензій на строк дії сертифікату про акредитацію.

\*\* Інститутом з 2015 року не здійснюється набір на підготовку спеціалістів за спеціальністю 7.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності), тому що за зазначеною спеціальністю було ліцензовано підготовку магістрів (відповідно до ліцензії серія АЕ № 636813 від 19.06.2015).

#### **1.1.2.2. – прийом на навчання**

Підготовка до вступу до Інституту відбувалась відповідно до Плану заходів щодо організації набору слухачів та студентів у 2015 році, схваленого рішенням Вченої ради Інституту від 09.10.2014 № 165/8-2 та затвердженого наказом директора Інституту від 23.10.2014 № 122. Переважна більшість пунктів зазначеного вище наказу та Плану набору була виконана в повному обсязі та в належні строки.

Протягом вступної кампанії разом із традиційними заходами, які добре себе зарекомендували, були також проведені нові.

1. У 2015 році викладачі та службовці інституту здійснили виїзди у всі райони та міста обласного значення Одеської області з метою профорієнтації учнів випускних класів загальноосвітніх шкіл. За результатами з Одеської області та м. Одеса до інституту вступили 24 особи на напрям «Менеджмент». Аналіз профорієнтаційної роботи на факультет менеджменту додається (додаток 9). Інформація про зарахування на навчання за суміжними спеціальностями додається (додатки 10, 11, 12).

2. Профорієнтаційна робота в органах влади Вінницької, Миколаївської, Одеської та Херсонської областей дозволила збільшити кількість вступників на бакалаврат з інших регіонів, частка яких становить третину від поданих заяв та зарахованих студентів.

3. Завдяки роботі Тренінгового центру та проведення на базі інституту заходу SmartForum 30.04.2015 р. була налагоджена профорієнтаційна роботи серед випускників інших ВНЗ, в т.ч. подальше електронне спілкування.

4. Функціонування в інституті безкоштовних освітніх програм, таких як «Школа майбутнього менеджера», «Школа публічної майстерності», «Мовний клуб»

та Тренінговий центр, а також курсів іноземних мов дозволило привернути увагу потенційних вступників на інститут та поширити інформацію про заклад, зокрема в Одеських ЗМІ. Нажаль, за результатами роботи «Школи молодого менеджера» до інститут вступила лише 1 особа, що свідчить про необхідність зміни термінів та формату проведення занять.

5. У 2015 році Інститутом було проведено 2 Дня відкритих дверей:

- 04.04.2015 р. для потенційних вступників відбулася презентація безкоштовних освітніх програм («Школа молодого менеджера», «Школа публічної майстерності», Тренінговий центр, курси іноземних мов); для випускників шкіл було організовано пробне ЗНО;
- 12.11.2015 р. у межах Дня факультетів державного управління та менеджменту) для більше ніж 250 потенційних вступників було організовано ознайомлення з інститутом та навчальною інфраструктурою у виставковому форматі, де кожна кафедра та деканати забезпечували профорієнтаційну роботу на власному виставковому стенді.

5. Незважаючи на скрутний фінансовий стан інституту, під час вступної кампанії було розміщено банерну рекламу на сайті Dumskaya.net, банерну та контекстну рекламу в довіднику 2ГИС, висвітлити знакові заходи на Одеських телеканалах тощо. Перелік основних рекламних та PR-заходів, що були здійснені протягом вступної кампанії, наведений у підрозділі 1.1.1.2. «Підготовка до вступу».

Вступна кампанія 2015 року мала ряд особливостей:

- вперше здійснювався набір на магістерську підготовку за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» відповідно до ліцензії серія АЕ № 636813 від 19.06.2015;
- збільшено вартість навчання за договором, зокрема, на денній формі навчання за напрямом «Менеджмент» та спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування», а також на денній та заочній формах навчання за спеціальністю «Управління проектами». Однак, підвищення вартості навчання було досить «стриманим», залишаючи Інститут одним з найбільш привабливим ВНЗ Одеського регіону за критерієм вартості навчання;
- суттєві зміни до Умов прийому до ВНЗ України у 2015 році, вносилися Міністерством освіти і науки України вже після проведеної профорієнтаційної роботи. Зокрема, зміна переліку предметів в сертифікаті ЗНО, необхідних для вступу до інституту, відбулася вже в грудні 2014 року, що не дало змогу поінформувати вступників та призвело до втрати частини абітурієнтів, які розраховували вступити до інституту. Також, вимога щодо вступу на бакалаврат за сертифікатами ЗНО, виданих лише 2015 році суттєво зменшила базу вступників на заочну форму навчання напряму «Менеджмент»;
- виникали численні проблеми при введенні інформації про вступників та формуванні списків зарахованих в ЄДЕБО, тощо протягом всієї вступної кампанії, що вирішувалися в оперативному порядку з ДП «Інфоресурс».

Прийом студентів на навчання до Інституту на суміжні спеціальності здійснювався відповідно до Правил прийому до Інституту на суміжні спеціальності у 2015 році (далі – Правила прийому), схвалених рішенням Вченої ради інституту від 13.11.2014 № 186/9-5.

Усього у 2015 році до Інституту на навчання за суміжними спеціальностями за договором було зараховано 131 особу (додатки 11, 12), з них:

- на напрям «Менеджмент» (бакалавр) зараховано 41 студент, зокрема на денну форму навчання – 33 особи, на заочну – 8 осіб;
- на спеціальність «Менеджмент організацій і адміністрування» (магістр) зараховано 37 студентів 15 – на денну та 22 – на заочну форму навчання);
- на спеціальність «Управління проектами» (магістр) зараховано 53 студента (18 – на денну форму навчання та 35 – на заочну).

На основі аналізу вступу можна констатувати систематичне зменшення кількості бажаючих вступати на навчання на факультет менеджменту: якщо у 2013 році на навчання було зараховано 189 осіб, у 2014 – 170, то у 2015 році – лише 131 особу. Динаміка зарахування слухачів та студентів за суміжними спеціальностями додається (додаток 12). Це свідчить про неефективно проведену профорієнтаційну роботу.

Найбільше, у порівнянні з минулим роком, зменшилася кількість вступників на магістерську підготовку, зокрема на 23 % на спеціальність «Менеджмент організацій і адміністрування» та на 30% на спеціальність «Управління проектами».

Можна назвати такі резерви активізації вступної кампанії на факультеті менеджменту.

1. Враховуючи, що більше половини вступників до магістратур – це випускники інших ВНЗ, резервом активізації вступної кампанії є залучення студентів старших курсів м. Одеси до навчальних програм, семінарів, тренінгів, наукових та загальноінститутських заходів протягом року.

2. Іншим резервом є налагодження прямої співпраці кафедр менеджменту організацій і управління проектами з провідними підприємствами та організаціями Півдня України.

3. Ситуацію може покращити більш широке залучення представників студентського самоврядування до розповсюдження інформації про інститут, зокрема в мережі Інтернет та соціальних мережах.

4. Водночас, головним резервом є покращення якості проведення викладачами кафедр профорієнтаційної роботи на факультет менеджменту із чітким виконанням строків її проведення. Для цього був розроблений новий алгоритм її проведення, що передбачає підвищення ролі деканатів у координації та контролі, а також створення бази потенційних абітурієнтів для подальшого ведення профорієнтаційної роботи засобами електронного зв'язку.

5. Не менш важливим є здійснення профорієнтації на факультет менеджменту під час профорієнтаційних заходів в органах публічної влади м. Одеси, що проводяться викладачами та співробітниками Інституту.

Заходи із реалізації зазначених вище резервів вступної кампанії враховані в Плані з організації набору слухачів та студентів до Інституту у 2016 році, схваленому рішенням Вченої ради Інституту від 08.10.2015 № 195/8-3 та затверджені наказом директора Інституту від 19.10.2015 №123.

Відповідно до вимог наказу Міністерства освіти і науки України від 06.11.2015 № 1151 «Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» Інститутом у листопаді 2015 року подано до Міністерства освіти і науки України акт узгодження нового переліку спеціальностей, згідно до якого двом

магістерським спеціальностям «Менеджмент організацій і адміністрування» та «Управління проектами» відповідає одна спеціальність 073 «Менеджмент».

З урахуванням зазначених змін, кадрового та наукового потенціалу кафедр менеджменту організацій і управління проектами, був проведений ретельний аналіз ринку освітніх послуг та вимог працедавців та перспектив розвитку ринку праці, за підсумками якого визначені 5 нових спеціалізацій, підготовка за якими має бути затребуваною у Південному регіоні України, а саме: «Бізнес-адміністрування», «Бізнес-аналітика та управління бізнес-проектами», «Економічна безпека та ризик-менеджмент», «Управління проектами в публічній сфері» та «Управління проектами в рекреаційно-туристичній сфері».

Відповідні зміни враховані при підготовці Правил прийому на навчання до Інституту у 2016 році та оновлення Положення про приймальну комісію Інституту.

### **1.1.2.3. - навчання**

Організація навчального процесу на факультеті менеджменту в II семестрі 2014 – 2015 н.р. та I семестрі 2015 – 2016 н.р. здійснювалася відповідно до нормативних документів з питань вищої освіти Міністерства освіти і науки України (далі – МОН), а також Національної академії.

У 2015 році на факультеті менеджменту здійснювалося навчання фахівців за спеціальностями «Управління проектами» (магістр), «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» (спеціаліст) та напрямом «Менеджмент» (бакалавр). Вперше здійснювалося навчання фахівців за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» (магістр).

Програмою підготовки бакалаврів передбачено проходження практик: виробничої (5 тижнів) та переддипломної (2 тижні). Програмою підготовки спеціалістів передбачено проходження практик: виробничої (6 тижнів) та переддипломної (2 тижні). Студенти проходять практику в провідних закладах, установах, підприємствах, на базі яких розробляються дипломні роботи. У 2015 році програмою підготовки бакалаврів та спеціалістів також передбачено складання державного екзамєну та захист дипломної роботи.

Програмою підготовки магістрів за спеціальністю «Управління проектами» передбачено стажування протягом 4 тижнів, державний екзамєн та захист магістерської роботи (проекту).

Під час навчального процесу активно використовувалося мультимедійне обладнання, роздаткові та демонстраційні матеріали. Продовжила функціонувати система відеоспостереження з метою забезпечення якості організації навчального процесу. Постійно проводились зустрічі зі старостами груп та курсів.

Згідно із Законом України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII перероблено навчальні плани підготовки бакалаврів за напрямом «Менеджмент» та магістрів за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності):

- навчальні плани переведені на 30-годинний кредит;
- у навчальному плані підготовки бакалаврів зменшено кількість дисциплін, запроваджено 2 нові дисципліни: «Інвестиційний менеджмент», «Організація праці менеджера»;
- у навчальному плані підготовки магістрів введено нові дисципліни: «Професійно-орієнтована іноземна мова»; для студентів спеціалізації

«Менеджмент інвестиційної діяльності» - дисципліни «Антикризовий менеджмент» та «Фінансові ринки»; для студентів спеціалізації «Менеджмент економічної безпеки» - «Контроль і ревізія в організації».

Набули розвитку практика проведення внутрішньо-кафедральних семінарів та програми роботи додаткових освітніх програм на кафедрах факультету менеджменту.

На базі кафедри управління проектами продовжив роботу Тренінговий центр, в рамках якого проводилися тренінги, майстер-класи, модераційні сесії, бізнес-ігри та work-shop's за напрямками (від ідеї до успішного проекту; start-up в сфері IT; технології мотивації і управління персоналом; пошук і відбір персоналу, оцінка діяльності персоналу; лідерство у формуванні іміджу як бренда; сучасні технології ефективних комунікацій; управління конфліктами і ділові переговори; майстерність публічного виступу тощо).

На базі кафедри менеджменту організацій продовжила роботу «Школа майбутнього менеджера», що є орієнтованою на ознайомлення з основами менеджменту, формування ділового мислення та лідерських якостей, і працює за напрямками: селфменеджмент, розробка резюме менеджера, розробка бізнес-ідей та організація свого підприємства, логістика і формування команд, комунікаційні аспекти діяльності менеджера тощо.

Кафедра української та іноземних мов забезпечує роботу Мовного клубу та курсів іноземної мови для слухачів та студентів інституту.

На базі кафедри інформаційних технологій та систем управління продовжив роботу клуб «Інформатик», а також запроваджено практику проведення міні-тренінгів «Самопізнання – саморозвиток – успіх», спрямованих на адаптацію першокурсників до умов навчання в інституті.

#### **1.1.2.4. - навчально-виробнича практика**

Виробничу та переддипломну практику з фаху на суміжних спеціальностях організовано згідно з вимогами наказу МОН України «Про Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України» від 08.04.1993 № 93; навчальних планів підготовки спеціалістів зі спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» та бакалаврів за напрямом «Менеджмент», затверджених наказом директора Інституту від 17.07.2014 № 94; Програм виробничої (переддипломної) практики студентів спеціальності 7.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування» освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст та студентів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» освітньо-кваліфікаційного рівня бакалавр, виданих у 2015 році.

Відповідно до наказу директора Інституту «Про виробничу та переддипломну практику студентів 4 курсу денної форми навчання факультету менеджменту напряму «Менеджмент» від 23.03.2015 №46 пройшли практику 26 студентів напряму «Менеджмент». До баз практики в 2015 році увійшли: Южне ГРУ ПАТ КБ «Приватбанк», ТОВ «Україна Промислова», ТОВ «Одеський дельфінарій», Ресторан «Золоте руно» Фізична особа-підприємець, ТОВ «МАГІК», ПрАТ «ОДЕСАВИНПРОМ», ТОВ «Українська кабельна компанія», Одеське представництво ТОВ «МеліорТревелЕнд Авіа», Товариство з додатковою відповідальністю «РГМ», ТОВ «АЛАМАК-ТРАНС», Одеська обласна дирекція «Райффайзен Банк Аваль», ПАТ «Одеський завод по випуску ковальсько-пресових

автоматів», ПАТ «Укртелеком», ТОВ «ЛОТТ», ТОВ «Культурний центр кінотеатру м. Одеси», Приватне підприємство «ЛІЛІЯ», Відділення ПУМБ «РЦ в м. Одеса», ПАТ «АЛЬФА-БАНК», ПрАТ «Страхова компанія «Юнісон-Гарант».

Дані щодо проходження практики представлені в таблиці 4.

Таблиця 4

**Перелік  
базових організацій, в яких студенти напряму «Менеджмент»  
проходили виробничу та переддипломну практику з фаху в 2015 році**

| № | Місце практики                                                | Кількість |
|---|---------------------------------------------------------------|-----------|
| 1 | Южне ГРУ ПАТ КБ «Приватбанк»                                  | 4         |
| 2 | ПрАТ «ОДЕСАВИНПРОМ»                                           | 3         |
| 3 | ТОВ «Україна Промислова»                                      | 2         |
| 4 | ПАТ «Одеський завод по випуску ковальсько-пресових автоматів» | 2         |
| 5 | Інші                                                          | 15        |

За підсумками захисту виробничої практики отримали «відмінно» – 11, «добре» – 10, «задовільно» – 5 осіб. За підсумками захисту переддипломної практики отримали «відмінно» – 13, «добре» – 9, «задовільно» – 4 студента.

Відповідно до наказу директора Інституту «Про виробничу та переддипломну практику студентів 5 курсу денної форми навчання факультету менеджменту спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» від 04.02.2015 № 25 у 2015 році була організована виробнича та переддипломна практика для 22 студентів. До баз практики увійшли: Одеська філія державного підприємства «Адміністрація морських портів України» (адміністрація Одеського морського порту), ТОВ «АЛАМАК-ТРАНС», Регіональний фонд підтримки підприємництва в Одеській області, ПрАТ «Одеський коньячний завод», Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України, ДУ «Одеський обласний лікувальний центр. Державна санітарна епідеміологічна служба України», Одеське обласне управління ПАТ «Державний ощадний банк України», ПАТ «Токмацький ковальсько-штампувальний завод», ПрАТ «ВО «ОБЛПАЛИВО», ОРІДУ НАДУ при Президентіві України, ТОВ Фірма «ОНИСС», ТОВ «МАЛ-АГРО-ТРЕЙД», ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель», Кілійське управління водного господарства Державного агентства водних ресурсів України, Моторвагонне депо Одеса-Застава 1 Одеської залізниці, ТОВ «ОБРІЙ», ПАТ «ІМЕКСБАНК».

Дані щодо проходження практики представлені в таблиці 5.

Таблиця 5

**Перелік  
базових організацій, в яких студенти спеціальності «Менеджменту організацій і  
адміністрування» проходили практику в 2015 році**

| № з/п | Місце практики                                                  | Кількість студентів |
|-------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1     | ПрАТ «Одеський коньячний завод»                                 | 4                   |
| 2     | ТОВ «АЛАМАК-ТРАНС»                                              | 2                   |
| 3     | Одеське обласне управління ПАТ «Державний ощадний банк України» | 2                   |
| 4     | Інші                                                            | 14                  |

За підсумками захисту виробничої практики отримали «відмінно» – 13 студентів, «добре» – 8 студентів. За підсумками захисту переддипломної практики отримали «відмінно» – 14, «добре» – 7 осіб.

#### **Стажування.**

Згідно з Навчальним планом підготовки магістрів за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» в Інституті, затвердженим наказом директора Інституту «Про навчальні плани та графіки навчального процесу для слухачів прийому 2014року» від 17.07.2014 № 94, проведено щорічне стажування слухачів 1 курсу денної форми навчання. Стажування організовано відповідно до «Методичних рекомендацій з організації та проведення стажування слухачів 1 курсу денної форми навчання спеціальності «Управління проектами», які затверджені рішенням Науково-методичної ради Інституту від 25.03.2015.

У 2015 році відповідно до наказу директора Інституту «Про стажування слухачів 1 курсу денної форми навчання факультету менеджменту спеціальності «Управління проектами» від 09.06.2015 № 82 було організовано стажування 24 слухачів.

До переліку баз стажування в 2015 році увійшли: Департамент освіти і науки Одеської облдержадміністрації, Департамент капітального будівництва Одеської облдержадміністрації, Департамент соціального захисту Одеської облдержадміністрації, населення ГО «Клуб спортивного танцю «Аліна», Центр сприяння розвитку міст при Одеському регіональному відділенні Асоціації міст України, ТОВ «Аркадія Плаза», ТОВ «Центр реалізації проектів», Туристичне приватне підприємство «Вилкове-тур», Тваринницький комплекс ПП «Інесса», Фермерське господарство «Таврія», «Pleystationcafe «Postscriptum», ТОВ «Наукове інженерне об'єднання «Холод», Одеський професійний ліцей технологій та дизайну Державного закладу «Південноукраїнський національний педагогічний університет ім.К.Д. Ушинського», ТОВ «Тогіка ЛТО», Готель-бутик «LaGioconda», ТОВ «Транс-сервіс», ТОВ «Проджект менеджмент груп Україна», Одеський національний університет ім. І.І. Мечникова, Українсько-американське спільне підприємство «Трейс».

Дані щодо проходження стажування представлені в таблиці 6.

Таблиця 6

#### **Перелік базових організацій, в яких слухачі спеціальності «Управління проектами» проходили стажування у 2015 році**

| № з/п | Місце практики                                                                             | Кількість студентів |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1     | Департамент освіти і науки Одеської облдержадміністрації                                   | 2                   |
| 2     | Центр сприяння розвитку міст при Одеському регіональному відділенні Асоціації міст України | 2                   |
| 3     | Департамент капітального будівництва Одеської облдержадміністрації                         | 2                   |
| 4     | ТОВ «Центр реалізації проектів»                                                            | 2                   |
| 5     | ТОВ «Проджект менеджмент груп Україна»                                                     | 2                   |
| 6     | Інші                                                                                       | 14                  |

Захистили стажування за національною шкалою на «відмінно» – 9, «добре» – 7, «задовільно» – 3 слухача.

Ситуація щодо проблем практичної підготовки студентів та їх працевлаштування має наступний вигляд таблиця 7.

Таблиця 7

**Інформація  
щодо практичної підготовки та працевлаштування слухачів і студентів  
суміжних спеціальностей у 2015 році**

| Зміст                                                                                                                                                                          | 4к М      | 5к МОіА   | І р.н. УП |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 1                                                                                                                                                                              | 2         | 3         | 4         |
| Забезпеченість інструктивно-методичними матеріалами щодо практики слухачів та студентів                                                                                        | так       | так       | так       |
| Загальний термін виробничої практики студентів за час навчання у ВНЗ (виробнича + переддипломна), стажування для слухачів магістратури                                         | 5+2 тижні | 6+2 тижні | 4 тижні   |
| Відсоток студентів, які пройшли виробничу практику на базових підприємствах, установах і організаціях відповідно до профілю навчання                                           | 100       | 100       | 100       |
| Відсоток студентів, виробнича практика яких проводилася тільки у вищому навчальному закладі                                                                                    | -         | 5         | -         |
| Відсоток студентів, які пройшли виробничу практику самостійно                                                                                                                  | -         | -         | -         |
| Наявність у складі ВНЗ підрозділів сприяння працевлаштуванню студентів і випускників, як це передбачено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27.08.2010 року № 1726-р | -         | -         | -         |
| Відсоток випускників, які направлені на роботу за рознарядками відповідних міністерств і відомств                                                                              | -         | -         | -         |
| Відсоток випускників, які залишилися непрацевлаштованими за фахом                                                                                                              | -         | -         | -         |

#### **1.1.2.5. - виховна робота**

Виховна робота в Інституті в 2015 році здійснювалась відповідно до Плану навчально-виховної роботи Інституту на 2014-2015 навчальний рік, схваленого рішенням Вченої ради Інституту від 10.09.2014 № 178/7-3 та Плану виховної роботи Інституту на 2015-2016 навчальний рік, схваленого рішенням Вченої ради Інституту від 11.09.2015 № 194/7-4, Положення про кураторів навчально-академічних груп факультету менеджменту, схваленого рішенням Навчально-методичної ради від 26.05.2010 № 6 та затвердженого наказом директора Інституту від 10.06.2010 № 73

та згідно наказу директора Інституту «Про затвердження кураторів академічних груп» від 28.09.2015 № 119.

Зазначені плани та документи формувалися з урахуванням думок всіх учасників навчально-виховного процесу, а також з урахуванням нового навчального навантаження. Приділено більше уваги заходам та проектам, що сприяють формуванню громадянської позиції та відповідальності, вмінню самоорганізовуватися в сучасних умовах.

Питання щодо стану навчально-виховної роботи розглядалися на засіданні Вченої ради Інституту в 2015 році двічі: у лютому та у вересні. За звітний період переважна більшість пунктів Плану виховної роботи були реалізовані. Невиконаними залишилися тільки ті заходи, що втратили актуальність у зв'язку зі змінами (скороченням) у навчальному графіку слухачів та студентів.

За цей час були здійснені заходи та продовжені проекти, які добре зарекомендували себе раніше, а також нові, що були започатковані за ініціативою сектору організаційної та виховної роботи (далі – сектор ОВР) та радами студентського та слухацького самоврядування.

Організаційне забезпечення навчально-виховного процесу відбулось вчасно та в повному обсязі, а саме:

- було призначено кураторів та тьюторів академічних груп. Щомісяця проводилися кураторські години, а щотижнево – старостати, на яких обговорювалися поточні питання організації навчального процесу, співпраці студентів з науково-педагогічними працівниками та адміністрацією, участь у навчально-виховних заходах;
- проведено низку зустрічей керівництва інституту із слухачами та студентами з поточних питань організації навчального процесу;
- проведено заходи з адаптації першокурсників: гра-квест «Перша миля» для студентів напряму «Менеджмент» (09.09.2015 р.), серія психологічних тренінгів, посвята у студенти та святкування Дня проектного менеджера для студентів першого року навчання спеціальності «Управління проектами» (03.11.2015 р.), а також «Вечір знайомства» для слухачів спеціальності «Державне управління» (23.09.2015 р.);
- проведено звітно-виборчу конференцію та сплановано роботу Ради студентського самоврядування. У складі ради студентського самоврядування активно працює 40 студентів денної форми навчання, які постійно співпрацюють з адміністрацією Інституту та науково-педагогічними працівниками. Радою студентського самоврядування розроблено та оприлюднено для загального обговорення проект Положення про студентське самоврядування інституту з урахуванням вимог Закону України про «Про вищу освіту» та рекомендацій Міністерства освіти і науки України.

У 2015 році проведено низку загальноінститутських заходів, а саме: урочисті збори з нагоди випуску магістрів спеціальностей галузі знань «Державне управління» (28.02.2015 р.), магістрів спеціальності «Управління проектами» та спеціалістів спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» (заочної форми навчання) (01.03.2015 р.); відзначення 70-ї річниці Перемоги над нацизмом у Європі, Дня пам'яті та примирення та Дня Перемоги (05.05.2015 р.); урочисті збори з нагоди випуску спеціалістів за спеціальністю «Менеджмент організацій та адміністрування» та бакалаврів з менеджменту (30.06.2015 р.); урочисті збори з нагоди Дня знань (01.09.2015 р.), святкування Дня факультету державного управління та Дня

факультету менеджменту (12.11.2015 р.).

Проведено низку спільних заходів:

- співпраця з грузинським культурним центром «Іверія», грецьким Фондом Культури та Центром болгарської культури;
- виїзд слухачів, студентів та працівників інституту із шефською допомогою до Михайлівської спеціалізованої школи-інтернату для дітей з вадами розумового розвитку Саратського р-ну Одеської обл. (виїзд відбувся 20.11.2015. та був присвячений Всесвітньому дню дитини);
- шефська допомога викладачів, працівників, слухачів та студентів інституту вихованцям спеціалізованої школи № 75 м. Одеси (зокрема виїзди відбулись 03.06.2015 р. до Міжнародного Дня захисту дітей та 03.12.2015 р. до Міжнародного дня інвалідів);
- зустрічі з представниками органів публічної влади (до Дня місцевого самоврядування актив студентського (слухацького) самоврядування інституту 03.12.2015 р. відвідав Одеську міську раду для ознайомлення з роботою органів місцевого самоврядування та участі у круглому столі за темою: «Чи можна запровадити європейські стандарти місцевого самоврядування в Одесі?»);
- зустрічі з представниками громадських організацій та участь студентів у акціях, конкурсах та заходах, які проводять громадські організації: «Мільйон дерев для Дністра від влади та громади» (17.03.2015 р.), участь у конкурсі «Енергоефективна Одещина» (15.06.2015 р.);
- співпраця з грузинським культурним центром «Іверія», грецьким Фондом Культури та Центром болгарської культури;
- співпраця студентського самоврядування з молодіжною організацією Light, за підтримки якої було проведено міжвузівський гала-концерт «Студентська весна» (25.03.2015 р.), «Міс ОРІДУ – 2015» (21.05.2015 р.) та «Посвячення у студенти» (17.09.2015 р.), «Новорічну вечірку» (24.12.2015 р.);
- участь у заходах Одеської обласної Ради миру: «Різдвяні зустрічі» та «Пасхальні зустрічі».

Вже стали традиційними: тематичні заходи та відкриті лекції з відомими громадськими діячами; походи до театрів м. Одеси; гра «Що? Де? Коли?», присвячена Дню факультету менеджменту (04.11.2015 р.); тематичні виставки в бібліотеці інституту, які проводяться відповідно до переліку знаменних та пам'ятних дат, а також систематичне проведення заходів «бібліотека слухачу/студенту». Добре зарекомендувала себе робота віртуальних виставок, так у 2015 році було запропоновано віртуальне відвідування наступних музеїв: літературно-меморіальний музей М.Т. Рильського; музей космонавтики ім. С.П. Корольова та Будинок-музей С.П.Корольова; музей книги та друкарства. Традиційним залишилося проведення фото та художніх виставок: 29.01.2015 р. – фотовиставка «Грузія, яку люблять українці» (представники інституту надали допомогу в організації та проведенні фотовиставки в Грузинському консульстві); 14.05.2015 р. – виставка вишитих ікон слухачки факультету державного управління Інни Ліпської; 01.09.2015 р. – фотовиставка «Неймовірна Одеса», 09.09.2015 р. – виставка «20 20-річних студентів до 20-річчя Інституту» фото проект викладача кафедри української та іноземних мов І.Л. Петрова.

За останні 6 років випуск газети студентського самоврядування факультету менеджменту перетворився на майданчик актуальних дискусій, збірник матеріалів з

історії факультету та інституту, пропаганди кращих надбань факультету менеджменту, виховання у слухачів та студентів корпоративної культури. Так, у червні 2015 року вийшов вже 26 випуск газети «Академія», присвячений випуску спеціалістів та бакалаврів на факультеті менеджменту.

Необхідно зауважити, що в 2015 році змінився формат проведення конкурсу «Найкраща кімната гуртожитку» (1-10.12.2015 р.): проведено огляд студентських кімнат та визначено переможців у категоріях «Блок» та «Кімната», що дало можливість додатково відзначити мешканців тих кімнат та блоків, де завдяки спільним зусиллям та дружнім стосункам приміщення утримуються в належному стані. Такі заходи також стимулюють студентів до активної участі в організації відпочинку і формуванні здорового способу життя та поширення кращого досвіду самопідготовки та дозвілля.

У звітному періоді відбулась значна активізація роботи з патріотичного виховання слухачів та студентів інституту:

- 17.02.2015 р.– акція на підтримку прикордонників, які знаходяться в зоні АТО;
- 20.02.2015 р.– тематична зустріч до вшанування пам'яті Небесної Сотні;
- 03-10.03.2015 р.–проведено низку заходів до річниці Дня народження Т.Г. Шевченка;
- 05.05.2015 р.– урочисті заходи, присвячені 70-й річниці Перемоги над нацизмом у Європі, Дню пам'яті та примирення та Дню Перемоги;
- 21.05.2015 р.–участь у святкуванні Дня вишиванки;
- 13.10.2015 р.–зустріч студентів зі старшим викладачем кафедри української та іноземних мов Чорненьким М.І., учасником антитерористичних дій на Сході України до Дня захисника України;
- цикл зустрічей з авторитетними вітчизняними політиками, державними діячами, вченими та експертами на загальну тему «Державне будівництво України: історія, сучасність та перспективи»;
- цикл бесід на теми «Історико-культурні питання вітчизняного державного управління XX століття» та «Видатні українські постаті».

#### ***Студентські проекти.***

Виховний процес в Інституті побудовано таким чином, щоб максимально розкрити потенціал кожного слухача та студента. Студенти повною мірою можуть відчувати себе управлінцем, беручи на себе відповідальність за реалізацію проекту, при цьому створюється сприятлива атмосфера, що навчає роботі в групах, толерантному ставленню до колег, розвиває вміння прислухатися до думки інших. Керівництво інституту надає підтримку в реалізації різнопланових студентських проектів: співпраця із спеціалізованою школою № 75 м. Одеси, щодо впровадження низки проектів для соціальної адаптації вихованців; організації тематичних студентських вечірок; роботі проекту «Студентське радіо»; проведенню гри «Мафія». Залежної від актуальності реалізованих проектів, більшість із них активно функціонують в інституті та поза його межами і в даний момент, оскільки вони постійно оновлюються та вдосконалюються відповідно до вимог користувачів.

#### ***Позитивні надбання цього року:***

- зміна формату патріотичного виховання: співорганізація благодійних вечорів для допомоги сім'ям військовослужбовців, які загинули в АТО, акцій на підтримку військовослужбовців та прикордонників в АТО, участь у Дні

- вишиванки, започаткування циклу зустрічей з авторитетними вітчизняними політиками державними діячами та вченими;
- започаткування таких заходів з адаптації студентів першого курсу, як: проведення психологічного міні-тренінгу «Зустріч» з метою знайомства та розвинення відчуття довіри між членами групи, а також проведення міні-тренінгів «Самопізнання – саморозвиток – успіх» (протягом вересня - листопада 2015);
  - проведення благодійного ярмарку (23.10.2015 р.), на всі виручені кошти від якого придбаноканцтовари вихованцям підшефної Михайлівської школи-інтернату Саратського району Одеської області (20.11.2015 р. відбувся виїзд представників інституту);
  - закладення алеї до 20-річчя інституту слухачами факультету державного управління;
  - організація занять студії «Публічної майстерності» у форматі співпраці тренерів за різними напрямками: акторська майстерність, публічний виступ, робота зі страхами та блоками (необхідно зазначити, що 2 тренери є нашими студентами);
  - відновлення роботи хореографічної студії Центру культури інституту;
  - проведення спільного святкування Днів факультетів, присвячених 20-річчю утворення інституту (12.11.2015 р.);
  - започаткування конкурсу «Інститут очима слухачів та студентів» та участь у конкурсі «Академія очима слухача», де роботи наших конкурсантів зайняли призові місця;
  - студентський відеоролик «Студентське «Ні!» корупції» посів перше місце у номінації «Світ без корупції» в Конкурсі, організованому Інститутом управлінських кадрів Академії управління при Президентові Республіки Білорусь за участю ПРООН в Білорусі;
  - участь представників студентського самоврядування інституту в Всеукраїнських заходах, зокрема: участь голови студентського самоврядування Івахненко О.О. у Всеукраїнському студентському форумі (11-13.12.2015 р., м.Харків) та участь заступника голови студентського самоврядування Різова А.Б. у зустрічі Першого заступника Міністра освіти і науки України Совсун І.Р. з представниками органів студентського самоврядування (21.12.2015 р., м.Київ).

#### **1.1.2.6. - державна атестація**

У 2015 році дипломи магістрів за спеціальністю «Управління проектами» отримали 64 випускника, зокрема: за денною формою навчання – 29 осіб, з них 8 – з відзнакою, за заочною формою – 35 осіб, з них 4 – з відзнакою.

Чотири випускника стали переможцями конкурсу «Краща магістерська робота» і отримали відповідні дипломи (Ковзаленко К.Л., Литвинюк Д.О.– за денною формою навчання, Михайлов Д.В., Ткачук О.М.– за заочною формою навчання).

Дипломи спеціалістів за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» отримали 44 випускника, зокрема: за денною формою навчання – 21 особа, з них 6 – з відзнакою; за заочною формою навчання – 23 особи, з них 1– з відзнакою.

Переможцями конкурсу «Краща дипломна робота» із отриманням відповідних дипломів стали: Готка М.В., Драгоева Т.Ю. (заочна форма навчання) та Чебаненко А.Г., Шведа К.О. (денна форма навчання).

Дипломи бакалаврів за напрямом «Менеджмент» отримали 45 випускників, зокрема: за денною формою навчання – 26 осіб, з них 5 з відзнакою; за заочною формою навчання – 19 осіб.

Переможцем конкурсу «Краща дипломна робота» із отриманням відповідного диплому стала Калініна В.М.

#### 1.1.2.7. - випуск

У 2015 році випускниками факультету менеджменту стали 89 студентів (з них 47 денної форми навчання та 42 – заочної), а також 64 слухача (з них 29 денної форми навчання та 35 – заочної). 3 відзнакою закінчили навчання 12 студентів та 12 слухачів (Рис.2).

Починаючи з 2011 року, кількість випускників бакалаврів щороку зменшується (Рис.3). Кількість випускників спеціалістів залишилася відносно стабільною (Рис.4). Кількість випускників магістрів у 2015 році значно зменшилася (Рис.5).

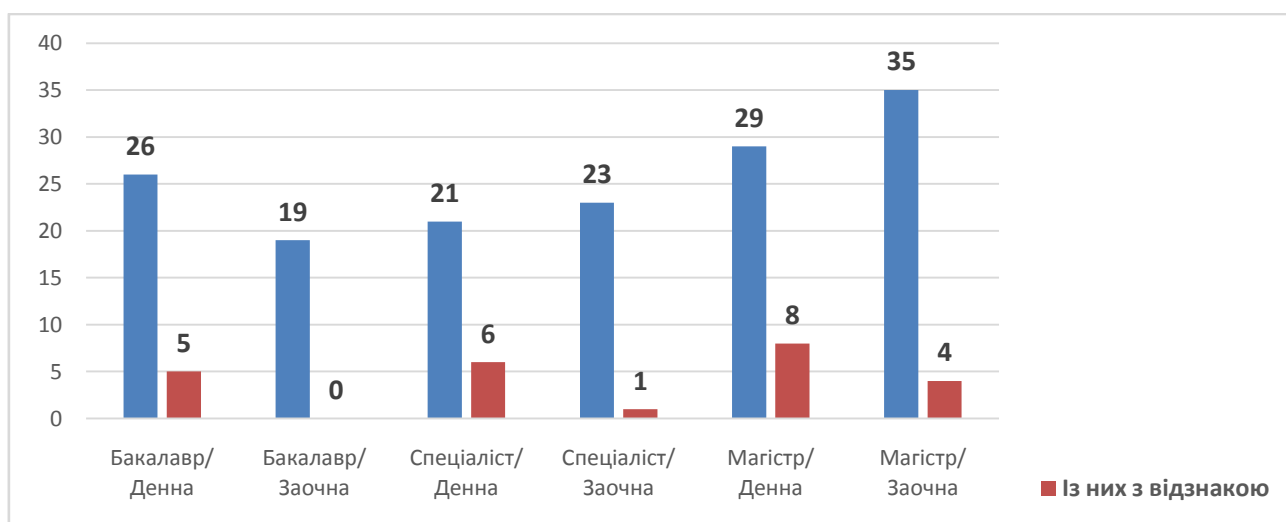


Рис. 2 Кількість випускників факультету менеджменту 2015 року.

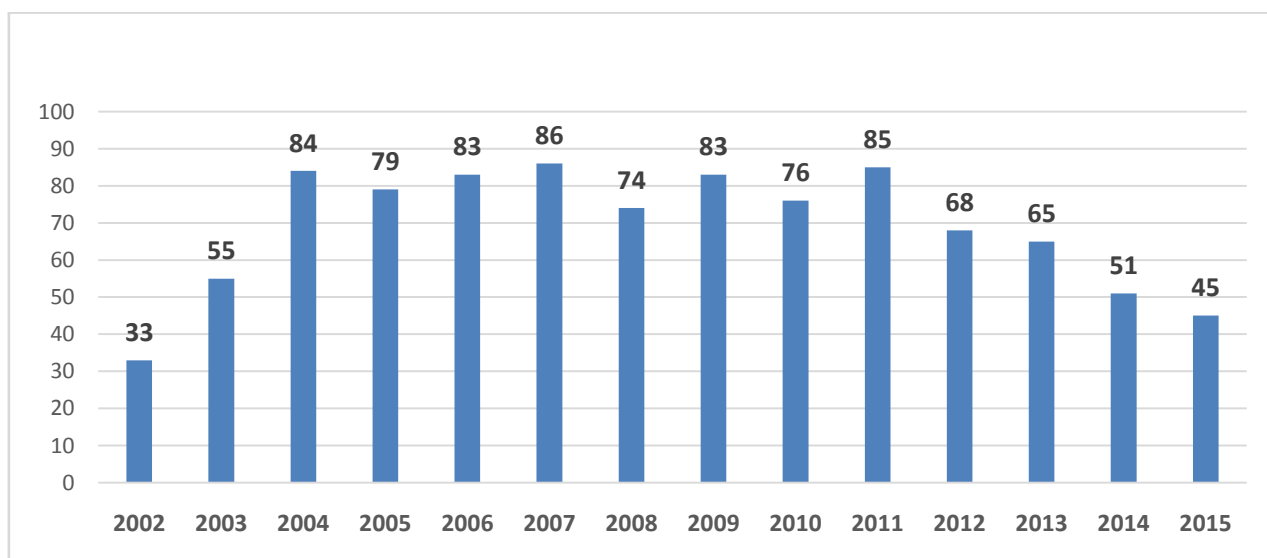


Рис.3 Кількість бакалаврів - випускників факультету менеджменту за роками.

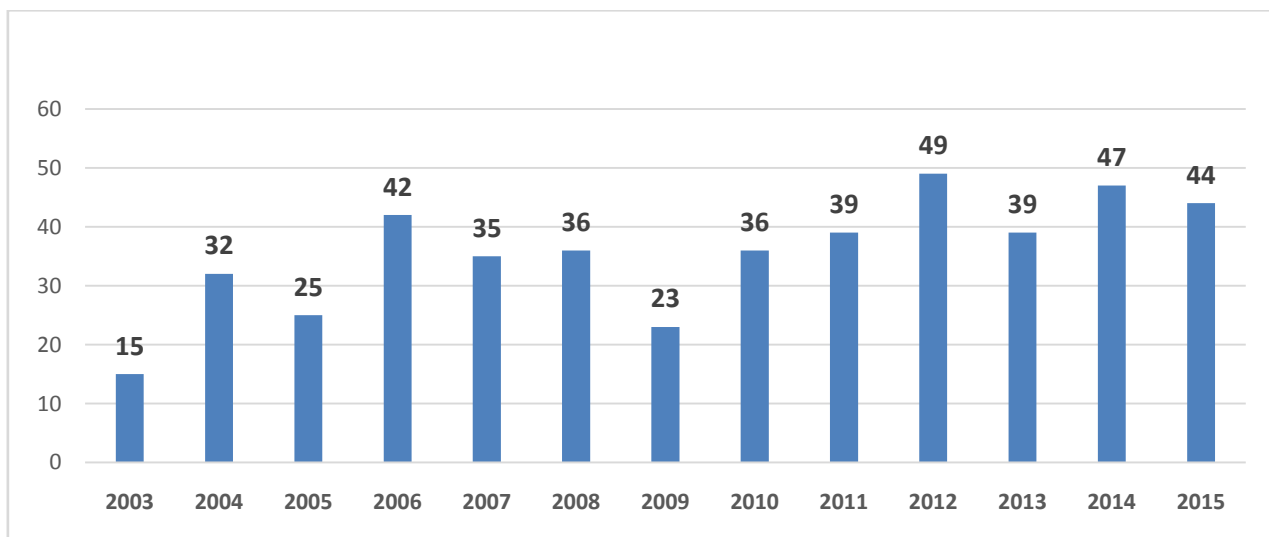


Рис.4 Кількість спеціалістів – випускників факультету менеджменту за роками.

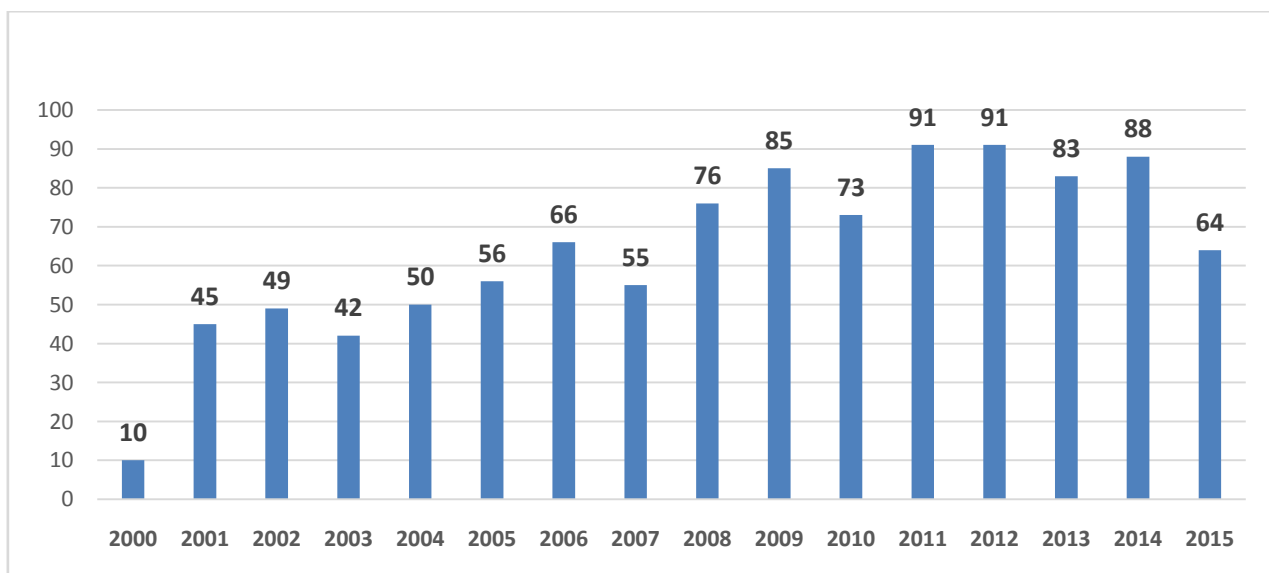


Рис.5 Кількість магістрів – випускників факультету менеджменту за роками.

01.03.2015 р. відбулися урочисті збори з нагоди випуску магістрів спеціальності «Управління проектами» та спеціалістів спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування». 30.06.2015 р. відбулися урочисті збори з нагоди випуску спеціалістів спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» та бакалаврів напрямку «Менеджмент».

На урочистих зборах були присутні керівники підприємств та органів влади Одеси та Одеської області, інші почесні гості.

### 1.1.3. Співпраця з випускниками

Співпраця з випускниками Інституту, які працюють в органах державної влади, органах місцевого самоврядування та очолюють підприємства, установи, організації, була і залишається одним із головних напрямів роботи Інституту.

За звітний період найбільш конкретно співпраця проявлялася у вирішенні питань:

- відбору на навчання до Інституту перспективних службовців органів публічної влади;
- проведенні стажування слухачів та працевлаштуванні випускників денної форми навчання факультету державного управління та організації практики слухачів та студентів суміжних спеціальностей;
- підвищенні кваліфікації державних службовців місцевих державних адміністрацій, посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад та кадрового резерву на ці посади;
- наданні наукових, експертно-аналітичних та консультативно-дорадчих послуг органам державної влади та місцевого самоврядування Півдня України;
- залученні до участі в підвищенні кваліфікації та навчально-виховному процесі державних діячів, відомих політиків, кращих керівників та спеціалістів місцевих рад та місцевих державних адміністрацій.

У 2015 році органами публічної влади Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей спільно з Інститутом була проведена значна робота по організації вступної кампанії та, як результат, на 100 % виконано план набору нанавчання за державним замовленням, державним контрактом з Нацдержслужбою України та за договором.

В процесі підготовки до вступу Інститут систематично звертався до випускників, які обіймають посади в органах публічної влади регіонів Півдня України, з метою вирішення питань щодо направлення на навчання перспективних службовців та поширення інформації про Інститут (розміщення оголошень та статей про Інститут в регіональних та місцевих ЗМІ, організація виступів на регіональному та місцевому телебаченні, розповсюдження буклетів, тощо). Така співпраця з випускниками принесла позитивні результати.

Також щорічно Інститут звертається до керівників обласних управлінь охорони здоров'я та управлінь культури (більшість – випускники Інституту) щодо направлення службовців органів влади на навчання (на спеціалізації «управління у сфері охорони здоров'я» та «управління у сфері культури та мистецтв»).

Кафедрами та структурними підрозділами Інституту було проведено профорієнтаційну роботу в органах публічної влади м. Одеса та Одеської області. Аналогічна робота була проведена в органах публічної влади регіонів Півдня України, під час виїздів робочих груп приймальної комісії. У проведенні профорієнтаційних зустрічей зі службовцями органів публічної влади практикується участь випускників Інституту в презентації закладу. За статистикою саме такі зустрічі є найбільш ефективними з точки зору залучення на навчання потенційних вступників.

Суттєвою допомогою Інституту стало вирішення питань з керівництвом регіональних органів публічної влади щодо надання рекомендацій вступникам та зарахування їх до відповідного кадрового резерву (дивись підрозділи 1.1.1.2. - підготовка до вступу та 1.1.1.3. - прийом на навчання).

Значну підтримку в проведенні рекламної кампанії та проведенні PR-заходів надавали випускники Інституту, які очолюють організації (або обіймають в них ключові посади), працюють в рекламній та інформаційній сфері, зокрема:

- в розміщенні банерної реклами на сайті новин Dumskaya.net та розповсюдженні буклетів (інформаційне агентство «Пост-медіа», м. Одеса);

- висвітлення на телебаченні знакових подій інституту (Одеська державна телерадіокомпанія);
- організації круглих столів, вступів на телебаченні (Одеський регіональний медіа-центр Міністерства оборони України);
- розміщенні інформації в регіональній пресі (газети «Одеські вісті», «Думська площа»);
- розміщенні банерної реклами на сайті та розсилка інформації про Інститут (АН «Юго-Запад», м. Одеса);
- виготовленні презентаційної та рекламної продукції (видавництво «Акваріум», м. Одеса) тощо.

Спільними зусиллями органів публічної влади Півдня України та Інституту, було забезпечено працевлаштування випускників 2015 року (дивись підрозділ 1.1.1.8. - працевлаштування). Важливим етапом в цьому процесі стали зустрічі керівників апаратів та кадрових служб облдержадміністрацій регіонів Півдня України з випускниками денної форми навчання факультету державного управління з питань їх подальшого працевлаштування. Під час таких зустрічей, що традиційно проходять на високому професійному рівні, відбуваються індивідуальні співбесіди з випускниками та вирішується переважна більшість проблемних питань. Зазначимо, що у 2015 році керівниками апаратів Вінницької та Миколаївської облдержадміністрацій, начальниками кадрових служб Вінницької, Херсонської Одеської облдержадміністрації є випускники (слухачі) Інституту.

## **1.2. Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву, інших управлінських кадрів**

Робота управління підвищення кваліфікації кадрів (далі - управління ПКК) Інституту у 2015 році за напрямом 1501 Державне управління здійснювалась відповідно до ліцензій Міністерства освіти і науки України серія АЕ № 458255 від 16.06.2014 та серія АЕ № 636813 від 19.06.2015; в цілому була направлена на покращення якості надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації кадрів, вдосконалення організації та методології діяльності з підвищення кваліфікації посадовців органів публічної влади, подальше впровадження заочно-дистанційної форми підвищення кваліфікації.

Усього в 2015 році в управління ПКК підвищило кваліфікацію 2336 особи із 1816 запланованих, що склало 128,6 %.

Відповідно до вимог наказу Національного агентства України з питань державної служби від 30.03.2015 № 65 «Про затвердження Вимог до структури і змісту професійних програм підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад» в управлінні ПКК підготовлені та схвалені на засіданні Науково-методичної ради (протокол від 18.02.2015 № 5), на засіданні Вченої ради Інституту (протокол від 12.03.2015) та погоджені Національним агентством України з питань державної служби (лист від 23.07.2015 № 3968/70-15) професійні програми з підвищення кваліфікації кадрів, а саме:

1. «Професійна програма підвищення кваліфікації державних службовців IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади з Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей»;

2. «Професійна програма підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади з Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей»;

3. «Професійна програма підвищення кваліфікації посадових осіб органів місцевого самоврядування Одеської області IV-VII категорій посад».

4. «Професійна програма підвищення кваліфікації державних службовців Одеської обласної державної адміністрації та районних державних адміністрацій Одеської області V-VII категорій посад».

Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та керівників, працівників державних підприємств, установ організацій в управлінні ПКК Інституту здійснювалось у 2015 році відповідно до ліцензійного обсягу 2500 осіб, а також плану-графіка навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування на 2015 рік, погодженого Міністром Кабінету Міністрів України (лист від 26.12.2014 № 47027/1/1-14) з підвищення кваліфікації 500 державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади, договору з Одеською обласною державною адміністрацією щодо підвищення кваліфікації 878 державних службовців Одеської обласної та районних державних адміністрацій Одеської області; договору з Одеською обласною радою щодо підвищення кваліфікації 322 посадових осіб органів місцевого самоврядування Одеської області, договору з Одеською міською радою щодо підвищення кваліфікації 152 посадових осіб виконавчих органів Одеської міської ради; договорів з органами державної виконавчої влади, місцевого самоврядування, державними підприємствами, установами, організаціями на навчання 55 членів комітетів з конкурсних торгів, договору, укладеного між Інститутом та Державною фінансовою інспекцією в Одеській області від 23.03.2015 № 63 про підвищення кваліфікації 20 державних службовців Державної фінансової інспекції в Одеській області, наказу Нацдержслужби від 16.03.2015 № 52, зареєстрованого у Міністерстві юстиції України 03.04.2015 № 380/26825 про підвищення кваліфікації 325 державних службовців територіальних підрозділів центральних органів публічної влади, договору, укладеного між Інститутом та Головним управлінням Державної міграційної служби України про підвищення кваліфікації 30 державних службовців Головного управління Державної міграційної служби України в Одеській області за професійною програмою «Англійська мова у професійній діяльності», договору, укладеного між Інститутом та Державною казначейською службою України в Одеській області від 04.12.2015 №51, про підвищення кваліфікації 08.12.2015 р. 54 державних службовців Головного управління Державної казначейської служби України в Одеській області та його територіальних органів.

Вперше у 2015 році укладено договір з Одеською обласною державною адміністрацією на підвищення кваліфікації державних службовців обласної та районних державних адміністрацій на загальну суму 300 тисяч гривень. На виконання плану-графіка вперше проведено 11 виїзних семінарів у районах області, з метою висвітлення питань децентралізації влади та об'єднання громад (Ананівський, Балтський, Білгород-Дністровський, Біляївський, Великомихайлівський, Кодимський, Комінтернівський, Котовський, Красноокнянський, Овідіопольський, Тарутинський райони).

Враховуючи важливість та актуальність професійної мовної підготовки посадових осіб місцевого самоврядування, управлінням підвищення кваліфікації

кадрів вперше впроваджено професійну програму «Англійська мова у професійній діяльності» з підвищення кваліфікації 10 посадових осіб апарату Одеської обласної ради та 30 державних службовців Головного управління Державної міграційної служби України в Одеській області.

У процесі організації інформаційно-роз'яснювальної роботи щодо виконання вимог актуальних нормативно-правових актів України, плану дій Національної академії та заходів Перспективного плану роботи Інституту на 2015 рік в управлінні ПКК Інституту обов'язковими для всіх категорій державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування були наступні теми: «Стратегія розвитку України – 2020» – питання децентралізації публічної влади»; «Реалізація Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади»; «Принципи фінансово-бюджетної децентралізації в Україні»; «Угода про асоціацію між Україною та ЄС як нова фаза європейської інтеграції України»; «Запобігання та виявлення проявів корупції в органах державної влади»; «Особливості та шляхи детінізації економіки України, пріоритети державної політики у сфері протидії легалізації доходів отриманих злочинним шляхом»; «Нормативно-правова база з питань протидії торгівлі людьми в Україні»; «Застосування технологій інформаційного суспільства та електронного урядування в органах публічного управління»; «Реалізація вимог Закону України «Про правила етичної поведінки»; «Механізми залучення громадськості до прийняття управлінських рішень»; «Про організацію роботи органів публічної влади щодо реалізації вимог Закону України «Про доступ до публічної інформації» та інші.

Навчально-тематичні плани семінарів формувалися відповідно до вимог професійних програм підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування IV - VII категорії посад та кадрового резерву на ці посади, положень Конституції України, законів України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 25.05.1997 № 280/97-р, «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 № 586-XIV, інших актуальних нормативно-правових актів, пропозицій керівників структурних підрозділів, анкет попереднього опитування слухачів, погоджувалися з директором Інституту та безпосередніми замовниками освітніх послуг з підвищення кваліфікації кадрів.

Загальна сума договорів склала 901393,15 грн. Дані представлені у таблиці 7.

Таблиця 7

**Дані за напрямками укладених договорів  
на надання освітніх послуг в сфері підвищення кваліфікації**

|          | <b>Категорія слухачів</b>                                                                                                       | <b>Кількість осіб</b> | <b>Сума договору, грн.</b> |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|
| <b>1</b> | Державні службовці, посадові особи місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади Півдня України | 500                   | 285194,00                  |
| <b>2</b> | Державні службовці Одеської обласної та районних державних адміністрацій                                                        | 878                   | 299661,00                  |
| <b>3</b> | Посадові особи органів місцевого самоврядування Одеської області                                                                | 322                   | 99828,00                   |

|               |                                                                                                                                    |             |                  |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|
| 4             | Посадові особи виконавчих органів Одеської міської ради                                                                            | 152         | 94985,40         |
| 5             | Члени комітетів з конкурсних торгів                                                                                                | 55          | 49500,00         |
| 6             | Державні службовці Державної фінансової інспекції                                                                                  | 20          | 2700,00          |
| 7             | Державні службовці територіальних підрозділів центральних органів публічної влади                                                  | 325         | 24566,75         |
| 8             | Державні службовці Головного управління Державної міграційної служби України в Одеській області                                    | 30          | 35400,00         |
| 9             | Державних службовців Головного управління Державної казначейської служби України в Одеській області та його територіальних органів | 54          | 9558,00          |
| <b>Всього</b> |                                                                                                                                    | <b>2336</b> | <b>901393,15</b> |

Для забезпечення практичного спрямування процесу підвищення кваліфікації, до проведення занять, з урахуванням професійних потреб слухачів до участі у навчальному процесі залучались наукові працівники, викладачі Інституту, інших вищих навчальних закладів м. Одеси, досвідчені керівники та спеціалісти органів місцевого самоврядування, державної виконавчої влади, представники інститутів громадянського суспільства Одеської області.

Активну участь в роботі з надання пропозицій до навчально-тематичних планів семінарів, методичних та інформаційно-довідкових матеріалів для слухачів, проведенні тематичних зустрічей, «круглих столів», практичних занять, тренінгів тощо брали Абрамова Є.Г. – директор Департаменту надання адміністративних послуг Одеської міської ради; Бедрега С.М. – директор Департаменту фінансів Одеської міської ради; Боровик О.В. – т.в.о. директора Департаменту «Агентство з питань інвестицій та розвитку» Одеської обласної державної адміністрації; Бурлаченко Т.В. – начальник управління кадрового забезпечення апарату Одеської обласної державної адміністрації; Гаращенко В.О. – в.о. директора департаменту муніципальної безпеки Одеської міської ради; Гриневецький С.Р. – народний депутат України III, VI та VII скликань, член Громадської ради інституту; Грузин В.В. – керівник апарату Одеської обласної державної адміністрації; Жовнір М.В. – Теплодарський міський голова Одеської області; Кузнецов М.С. – заступник начальника Головного управління Державного агентства земельних ресурсів України в Одеській області; Маланчук О.Г. – оперуповноважений Управління протидії злочинності у сфері економіки ГУМВС України в Одеській області, підполковник міліції та інші.

***Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади.***

У порівнянні з попередніми роками формат підвищення кваліфікації за регіональною програмою значно змінився.

Основною метою змін стала потреба у зменшенні фінансових витрат, яка виникла у зв'язку із значним скороченням видатків на фінансування підвищення кваліфікації посадовців та на їх відрядження.

Так, вперше у 2015 році започатковано підвищення кваліфікації у рамках:

- триденних семінарів (раніше посадовці підвищували кваліфікацію протягом п'яти днів);

- одноденних семінарів з підвищення кваліфікації посадовців Миколаївської та Херсонської областей на базі Миколаївського та Херсонського обласних центрів підвищення кваліфікації кадрів;
- заочно-дистанційних семінарів з підвищення кваліфікації державних службовців Миколаївської та Херсонської областей, також на базі Миколаївського та Херсонського обласних ЦПКК.

Ідея управління ПКК щодо інновацій та зміни формату у процесі підвищення кваліфікації кадрів була підтримана керівниками органів публічної влади Півдня України, Національною академією та центральними органами влади ще на етапі погодження проекту плану-графіка. А сьогодні очевидно, що за результатами проведеної роботи у 2015 році нові форми підвищення кваліфікації задовольняють потреби органів публічної влади Півдня України та слухачів управління підвищення кваліфікації, які протягом останніх років все частіше змушені приїжджати на підвищення кваліфікації за свої особисті кошти.

У 2015 році кадровими службами органів публічної влади Миколаївської та Одеської областей було вжито відповідних заходів щодо організації роботи з виконання планових показників. Суттєво вплинули на роботу кадрових служб органів публічної влади щодо підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування у 2015 році «Заходи щодо економного та раціонального використання державних коштів, передбачених для утримання органів державної влади та інших державних органів, утворених органами державної влади підприємств, установ та організацій, які використовують кошти державного бюджету», затверджені Постановою Кабінету Міністрів України від 01.03.2014 №65 «Про економію державних коштів та недопущення втрат бюджету», особливо обмеження коштів на відрядження, що призвело до зменшення кількості слухачів семінарів із зазначених областей. Інформацію щодо виконання планових показників підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади у період з 2010 по 2015 рік наведено в таблиці 8.

**Інформація**  
**щодо виконання планових показників підвищення кваліфікації державних службовців,**  
**посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади**  
**у період з 2010 по 2015 рік**

| АР Крим,<br>області<br>регіону | Кількість слухачів |            |             |            |            |             |            |            |             |            |            |             |            |            |             |            |            |               |
|--------------------------------|--------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|---------------|
|                                | 2010 рік           |            |             | 2011 рік   |            |             | 2012 рік   |            |             | 2013 рік   |            |             | 2014 рік   |            |             | 2015 рік   |            |               |
|                                | план               | факт       | %           | план       | факт       | %           | план       | факт       | %           | план       | факт       | %           | План       | факт       | %           | План       | факт       | %             |
| АР Крим                        | 93                 | 94         | <u>101%</u> | 117        | 83         | 71%         | 117        | 108        | 92%         | 107        | 91         | 85%         | 107        | 7          | 7%          |            |            |               |
| Вінницька                      | 98                 | 103        | <u>105%</u> | 83         | 79         | 95%         | 81         | 63         | 78%         | 96         | 98         | <u>102%</u> | 97         | 53         | 55%         | 111        | 34         | 30,6%         |
| Миколаївська                   | 72                 | 69         | 96%         | 83         | 77         | 93%         | 81         | 90         | <u>111%</u> | 83         | 94         | <u>113%</u> | 82         | 75         | 91%         | 153        | 130        | 85,0%         |
| Одеська                        | 277                | 273        | 99%         | 122        | 220        | <u>180%</u> | 121        | 185        | <u>153%</u> | 124        | 180        | <u>145%</u> | 120        | 336        | <u>280%</u> | 83         | 250        | <u>301,2%</u> |
| Херсонська                     | 44                 | 44         | <u>100%</u> | 78         | 34         | 44%         | 92         | 50         | 54%         | 75         | 37         | 49%         | 78         | 29         | 37%         | 153        | 86         | 86%           |
| м.Севастополь                  | 10                 | 11         | <u>110%</u> | 17         | 7          | 41%         | 8          | 4          | 50%         | 15         | 0          | 0%          | 16         | —          | -           |            |            |               |
| <b>Разом</b>                   | <b>594</b>         | <b>594</b> | <b>100%</b> | <b>500</b> | <b>500</b> | <b>100%</b> | <b>500</b> | <b>500</b> | <b>100%</b> | <b>500</b> | <b>500</b> | <b>100%</b> | <b>500</b> | <b>500</b> | <b>100%</b> | <b>500</b> | <b>500</b> | <b>100%</b>   |

У 2015 році в навчанні за професійною програмою при плані 20 осіб взяло участь 18 осіб (90,0%), в тематичних короткострокових семінарах при плані 480 осіб взяло участь 482 особи, що становить 100,4%. Підвищили кваліфікацію всього 233 державних службовців що становить 46,6 % та 267 посадових осіб місцевого самоврядування – 53,4 %.

За звітний період управлінням ПКК проведено тематичні короткотермінові семінари за темою «Сучасні підходи до регіональної політики та публічного адміністрування» за заочно-дистанційною формою:

- в період 03-30.06.2015 р. для 20 державних службовців IV категорії посад та осіб, зарахованих до кадрового резерву на ці посади з Миколаївської області;
- в період з 03.09.2015 р. по 02.10.2015 р. для 20 державних службовців IV категорії посад та осіб, зарахованих до кадрового резерву на ці посади з Херсонської області.

03.06.2015 р. та 03.09.2015 р. за участю працівників і викладачів Інституту було проведено два семінари з підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади з Миколаївської та Херсонської областей, а саме:

- тематичний короткостроковий семінар: «Конкурентоспроможний лідер в управлінні реформами на сучасному етапі», в рамках якого підвищували кваліфікацію 40 посадових осіб органів публічної влади Миколаївської області;
- тематичний короткостроковий семінар: «Конкурентоспроможний лідер в управлінні реформами на сучасному етапі», в рамках якого підвищили кваліфікацію 42 посадові особи органів публічної влади Херсонської області.

#### ***Підвищення кваліфікації державних службовців обласної та районних державних адміністрацій Одеської області V-VII категорій посад та кадрового резерву на посади V категорії***

Відповідно до плану-графіка підвищення кваліфікації державних службовців V-VII категорій посад обласної та районних державних адміністрацій Одеської області у 2015 році відбувалось на виконання умов договору про закупівлю послуг за державні кошти від 14.04.2015 № 1/Д.

Планом-графіком було передбачено у 2015 році підвищення кваліфікації 858 державних службовців, фактично підвищили кваліфікацію 878 державних службовців (102,3 %). За професійною програмою підвищили кваліфікацію 25 державних службовців (100 %), за навчально-тематичними планами 15 тематичних короткотермінових семінарів підвищили кваліфікацію 327 осіб із 307 запланованих (106,5 %), за програмою спецкурсу – 14 осіб (100%), за програмою тренінгу – 11 осіб із 17 запланованих (64,7%), за програмами одинадцяти виїзних одноденних короткотермінових тематичних семінарів в районах Одеської області підвищили кваліфікацію 505 осіб із 495 запланованих (102 %).

#### ***Підвищення кваліфікації посадових осіб органів місцевого самоврядування Одеської області IV-VII категорій посад***

Підвищення кваліфікації посадових осіб органів місцевого самоврядування Одеської області проведено на виконання умов договору, укладеного між Одеською обласною радою та Інститутом від 22.05.2015 № 83/05-п. Планом-графіком було передбачено підвищення кваліфікації 306 посадових осіб місцевого

самоврядування IV-VII категорій посад Одеської області, фактично підвищили кваліфікацію 322 посадових особи (105,2 %), із них за професійною програмою «Англійська мова у професійній діяльності» – 10 осіб, за навчально-тематичними планами двох тематичних короткотермінових семінарів підвищили кваліфікацію 46 посадових осіб із 50 запланованих (92 %), за навчально-тематичними планами спецкурсів підвищили кваліфікацію 23 особи, із них за спецкурсом «Інформаційні технології у роботі посадової особи» (досконале володіння комп'ютерними технологіями) – 14 осіб, «Ділова українська мова в державному управлінні» - 9 осіб, за програмами семи виїзних одноденних короткотермінових семінарів в районах Одеської області підвищили кваліфікацію 243 посадових особи органів місцевого самоврядування із 217 запланованих, що становить 112 %.

#### ***Підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів Одеської міської ради***

Планом-графіком підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів Одеської міської ради було передбачено підвищення кваліфікації 152 осіб, план-графік виконано повністю.

Проведено 8 семінарів, з яких: 5 тематичних короткотермінових семінари: «Запобігання та протидія корупції в органах публічної влади», «Децентралізація фінансової системи, зміцнення матеріальної і фінансової системи місцевого самоврядування», «Організаційно-правові та практичні аспекти мобілізаційної підготовки», «Реалізація Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020»: оновлення влади, правові та практичні аспекти організації та ведення кадрової роботи в органах місцевого самоврядування», «Організаційно-правові засади надання адміністративних послуг органами місцевого самоврядування», 2 тематичні короткотермінові семінари за заочно-дистанційною формою навчання: «Угода про асоціацію між Україною та ЄС як нова фаза європейської інтеграції України», «Ділова українська мова в державному управлінні» та 1 семінар за програмою спецкурсу «Застосування технологій інформаційного суспільства в органах публічного управління».

Відповідно до умов укладених договорів з органами державної виконавчої влади, державними підприємствами, установами, організаціями, управлінням ПКК протягом 2015 року проведено підготовку 55 членів комітетів з конкурсних торгів за навчально-тематичним планом тематичного короткотермінового семінару «Державні закупівлі в Україні».

#### ***Працівники управління ПКК в 2015 році брали участь в організації та проведенні загальнодержавних заходів.***

12.06.2015 р. на виконання вимог Постанови Кабінету Міністрів України від 19.09.2007 № 1152 «Про проведення щорічного Всеукраїнського конкурсу «Кращий державний службовець» на базі Інституту проведено другий тур конкурсу «Кращий державний службовець».

У період 13-17.07.2015 р. відбулася літня школа «Удосконалення змісту і форм навчання у процесі підготовки фахівців галузі знань «Державне управління», яку провела Національна академія державного управління при Президентові України за участю міжнародних експертів Фонду Ганса Зайделя на базі Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії.

У відкритті навчання взяли участь: президент Національної академії Юрій Васильович Ковбасюк, д.держ.упр., професор, який ознайомив учасників літньої школи з особливостями інституційної реорганізації головного навчального закладу

України з підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації з урахуванням змін, що відбуваються у світовій практиці підготовки державно-управлінських кадрів, та пріоритетами подальшого розвитку Національної академії, презентував результати співпраці з Фондом Ганса Зайделя та іншими міжнародними інституціями; Клаус Фізінгер, керівник реферату Центральної, Східної і Південно-Східної Європи, Кавказу і Центральної Азії Фонду Ганса Зайделя, професор доктор, який окреслив перспективи співпраці Фонду із Національною академією та іншими закладами системи підвищення кваліфікації.

У роботі літньої школи взяли участь європейські та вітчизняні експерти, зокрема: Юрген Вальхсхьофер, доктор, професор, экс-бургмістр, експерт Фонду Ганса Зайделя ознайомив учасників літньої школи з досвідом підготовки та підвищення кваліфікації державних службовців у Баварії.

Національним агентством України з питань державної служби, Національною академією державного управління при Президентові України та Центром адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу спільно з Одеською обласною державною адміністрацією, Одеською обласною радою, Одеською міською радою та Інститутом 25.09.2015 року проведено VII щорічні Рішельєвські академічні читання на тему: «Управління людськими ресурсами на державній службі: нові підходи та технології». Захід відбувся на базі Інституту.

#### ***Взаємодія з органами публічної влади***

Стало доброю традицією у рамках святкування Дня місцевого самоврядування в Одеській міській раді проводити спільні з Інститутом публічні заходи. Так 03.12.2015 р. за участю науковців і працівників Інституту в пленарній залі Одеської міської ради проводився круглий стіл за темою: «Чи можна запровадити європейські стандарти місцевого самоврядування в Одесі?» з метою поглиблення знань та реалізації положень Конституції України, Закону України від 25.05.1997 № 280/97-р «Про місцеве самоврядування в Україні», Указу Президента України від 12.01.2015 № 5/2015 «Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020» та на виконання розпорядження Одеського міського голови від 26.11.2015 № 1153 «Про заходи щодо святкування у 2015 році в місті Одеса Дня місцевого самоврядування».

Основним завданням проведення «круглого столу» було розширити знання посадових осіб місцевого самоврядування виконавчих органів Одеської міської ради щодо положень Конституції України, Закону України від 25.05.1997 № 280/97-р «Про місцеве самоврядування в Україні», «Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», обговорити питання реформування територіальної організації влади в Україні та ознайомити з основними засадами європейських стандартів щодо місцевого самоврядування, управління містом та локальної демократії.

Під час проведення «круглого столу» було розглянуто низку питань, а саме:

1. Європейська хартія місцевого самоврядування, чи втілена вона повною мірою в Україні.
2. Європейська хартія щодо участі молоді у місцевому самоврядуванні: проблеми та перспективи.
3. Європейська хартія міст, чи може бути дороговказом щодо вирішення проблем Одеси.
4. Підготовка професіоналів для реалізації основних векторів Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020» в органах місцевого самоврядування.
5. Роль молоді у громадському житті міста.

### **1.3. Науково-дослідницька діяльність:**

#### **1.3.1. фундаментальні та прикладні дослідження**

У 2015 році в Інституті було продовжено виконання 1 науково-дослідної роботи та започатковане виконання 3 науково-дослідних робіт, а саме:

- «Забезпечення конструктивного діалогу між владою та суспільством» (науковий керівник – Іжа М.М., д.політ.н., професор);
- «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги» (науковий керівник – Ахламов А.Г., д.е.н., професор);
- «Державний механізм антикризового проектного управління соціально-економічними процесами» (науковий керівник – Безверхнюк Т.М., д.держ.упр., професор);
- «Механізми горизонтальної взаємодії в системі публічного управління в умовах децентралізації влади» (науковий керівник – Приходченко Л.Л., д.держ.упр., професор).

Одержані у звітний період результати наукових досліджень полягають у наступному:

- розроблено концепцію проектного управління;
- обґрунтовано системний підхід до формування державного механізму антикризового проектного управління;
- визначено етапи процесу формування соціально-економічних криз та методичний підхід до процесного управління ними;
- розроблено складові інтегрованого навчально-атестаційного комплексу: змістовна структура підручника «Антикризове проектне управління в державному секторі» та робоча навчальна програма факультативної дисципліни «Антикризове проектне управління в державному секторі»;
- проведено комплексний аналіз науково-теоретичних та нормативно-правових основ комунікаційної діяльності органів публічної влади, зокрема щодо публічно-приватного партнерства;
- вивчено вітчизняний та світовий досвід щодо ефективної комунікації органів публічної влади;
- проведено науковий аналіз положень податкової реформи 2014-2015 рр., проаналізовано показники доходів Державного та місцевих бюджетів за 2014 рік;
- проведено порівняльний аналіз індикаторів макроекономічної рівноваги у період 2012-2014 рр., з'ясовано фактори системного впливу на індикатори макроекономічної рівноваги;
- проведено аналіз показників доходів місцевих бюджетів за 1 півріччя 2015 року;
- обґрунтовано концептуальні засади горизонтальної взаємодії в системі публічного управління в умовах децентралізації влади;
- визначено суб'єктно-предметний вимір горизонтальної взаємодії в системі публічної влади в умовах децентралізації;
- проаналізовано нормативно-правову базу, основні види та інструменти міжсекторного партнерства як форми горизонтальної взаємодії.

У 2015 році в Інституті було виконано 3 науково-дослідні роботи на замовлення:

- Департаменту економічного розвитку і торгівлі Одеської обласної державної адміністрації «Бенчмаркінг системи надання адміністративних послуг в Одеській області в контексті європейських принципів «доброго врядування» (науковий керівник – Молодожен Ю.Б., д.держ.упр., доцент);
- Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій: «Реалізація окремих пріоритетів комплексного розвитку регіону: науково-методичний супровід» (науковий керівник – Приходченко Л.Л., д.держ.упр., професор);
- Комінтерновської селищної ради: «Проект створення спортивної бази «Гребний канал» у селищі Комінтернівського району Одеської області».

У процесі виконання науково-дослідних робіт на замовлення було: розроблено програму тренінгу щодо шляхів реалізації пріоритетів стратегії регіонального розвитку Херсонської області; розроблені та опрацьовані апікаційні форми для проведення експертного опитування споживачів адміністративних послуг; вивчено процеси організації надання адміністративних послуг на місцевому рівні; опитано споживачів послуг, що надаються через ЦНАП у 21 районі Одеської області; розроблено проектну пропозицію за формою Державного фонду регіонального розвитку на тему «Проект створення спортивної бази «Гребний канал» у селищі Комінтернівське» для участі у конкурсі інвестиційних проектів у 2016 році.

У 2015 році науковцями Інституту на замовлення Департаменту фінансів Одеської облдержадміністрації здійснено експертну оцінку змісту Стратегії соціально-економічного розвитку Одеської області та розроблені рекомендації щодо адаптації Стратегії до положень загальнодержавних реформ.

Результати наукової діяльності вчених Інституту висвітлювалися у наукових фахових виданнях як України, так і зарубіжжя, та використовувалися для підготовки монографій, навчальних та навчально-методичних посібників, наукових статей та тез доповідей науково-практичних конференцій.

### **1.3.2. - підготовка кадрів вищої кваліфікації**

Робота в Інституті щодо підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів у 2015 році була спрямована на підвищення вимогливості до аспірантів і докторантів, їх наукових керівників і консультантів щодо якісної та своєчасної підготовки дисертаційних досліджень у галузі державного управління, посилення їх практичної спрямованості, оновлення їх тематики відповідно до вимог сьогодення.

Підготовка науково-педагогічних і наукових кадрів в Інституті у 2015 році здійснювалася відповідно до: Положення про підготовку науково-педагогічних і наукових кадрів, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 01.03.1999 № 309 (зі змінами); Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII; розпоряджень та наказів Національної академії, рішень Вченої ради Національної академії та інших нормативно-правових документів.

З метою ретельного відбору кандидатів на навчання в аспірантурі та докторантурі протягом поточного року кафедрами Інституту надавалися пропозиції

щодо плану набору до аспірантури, на підставі яких поповнено базу даних про науковців, дослідників, спеціалістів, практиків, які займаються вивченням проблем у галузі науки «Державне управління». До докторантури та аспірантури Інституту залучалася талановита молодь з числа його випускників, а також державних службовців органів державної влади і посадових осіб місцевого самоврядування Півдня України.

Для посилення актуальності та практичної спрямованості дисертаційних робіт сектором підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів було розроблено відповідні пропозиції щодо пріоритетної тематики наукових досліджень докторантів і аспірантів на підставі аналізу основних нормативно-правових документів, що визначають напрямки розвитку нашої держави з урахуванням пріоритетів імплементації Угоди про асоціацію з Європейським Союзом.

Результати дисертаційних робіт докторантів і аспірантів регулярно розглядаються на аспірантських слуханнях, де відбувається презентація та обговорення основних результатів досліджень. Під час проведення розширених засідань кафедр з метою попередньої експертизи дисертаційних робіт залучалися провідні науковці з державного управління. Протягом року було проведено 12 розширених засідань кафедр з попередньої експертизи дисертацій на здобуття наукового ступеню кандидата наук. Експертизу дисертацій здійснювали 23 доктори наук та 13 кандидатів.

Для проведення апробації результатів наукових досліджень докторантів і аспірантів їх наукові статті першочергово включаються до збірника наукових праць Інституту, надається допомога щодо включення їх робіт до наукових збірників інших регіональних інститутів Національної академії, а також наукових періодичних видань зарубіжжя.

Протягом звітного періоду для аспірантів проводилися заняття, тематичні зустрічі та відео, інтернет-конференції з провідними науковцями в галузі науки «Державне управління», вітчизняними і зарубіжними фахівцями і практиками. Зокрема, у 2015 році за участі аспірантів Інституту було проведено низку науково-практичних семінарів, конференцій, серед яких: літня школа молодих науковців «Модернізація системи публічного управління в Україні: виклики та перспективи» за участі представників ХарРІДУ; панельна дискусія у режимі відеоконференцв'язку «Інноваційна та маркетингова складові розвитку галузі науки «Державне управління», питання захисту інтелектуальної власності», науково-практична конференція «Розвиток системи регіонального управління в умовах децентралізації».

Підготовка науково-педагогічних та наукових кадрів в Інституті здійснюється через аспірантуру, докторантуру та з числа здобувачів. Номенклатура спеціальностей, за якими Інститут готує науково-педагогічні та наукові кадри у галузі науки «Державне управління», включає:

- 25.00.01 – теорія та історія державного управління;
- 25.00.02 – механізми державного управління;
- 25.00.03 – державна служба;
- 25.00.04 – місцеве самоврядування.

Станом на грудень 2015 року в аспірантурі Інституту здійснюють підготовку дисертацій в галузі науки «Державне управління» 4 докторанти, зокрема 3 - за державним замовленням, 1 – за договором на умовах контракту; 60 аспірантів, з них 27 – з відривом від виробництва, з яких 20 осіб за державним заломленням та 7

– за договором на умовах контракту; 33 – без відриву від виробництва, з яких 25 осіб за державним замовленням та 8 осіб за договором на умовах контракту; 10 здобувачів наукового ступеня кандидата наук з державного управління за договором на умовах контракту.

Відповідно до планового розподілу місць в аспірантуру та докторантуру для інституту за державним замовленням було виділено: аспірантура з відривом від виробництва – 6 місць, аспірантура без відриву від виробництва – 8 місць.

До вступу в аспірантуру було подано 25 заяв (18 – за державним замовленням, 7 – за договором на умовах контракту), зокрема 10 – в аспірантуру з відривом від виробництва (7 – за державним замовленням, 3 – за договором на умовах контракту) та 15 – в аспірантуру без відриву від виробництва (11 – за державним замовленням, 4 – за договором на умовах контракту).

Серед 18 осіб за державним замовленням, які подали документи в аспірантуру 11 – магістри державного управління, зокрема: аспірантура з відривом від виробництва – 5 осіб (2 мають диплом з відзнакою); аспірантура без відриву від виробництва – 6 (3 мають диплом з відзнакою).

За результатами конкурсного відбору для зарахування на навчання в аспірантурі рекомендовано 21 особу, з яких 14 – за державним замовленням, зокрема: 6 осіб – з відривом від виробництва, 8 – без відриву від виробництва; 7 осіб – за договорами на умовах контракту, зокрема: 3 особи – з відривом від виробництва, 4 – без відриву від виробництва.

Особам, які вступали до аспірантури, успішно склали вступні іспити, але не пройшли за конкурсом за державним замовленням, рішенням приймальної комісії було рекомендовано навчання в аспірантурі за договором на умовах контракту. Заяву на допуск до конкурсу в аспірантуру за договором на умовах контракту із зазначених написала 1 особа.

Навчання в аспірантурі у 2015 році завершили 13 осіб. Аспірантуру з відривом від виробництва закінчили 6 осіб, з яких 1 особа з поданням дисертаційного дослідження у спеціалізовану вчену раду (Халавка Т.Б.), 4 – з обговоренням на засіданнях кафедр з рекомендацією до подальшої експертизи на розширених засіданнях кафедр (Зарицька І.П., Ковінчук О.Л., Красіловська З.В., Назар О.І.). Аспірантуру без відриву від виробництва закінчили 7 осіб, з яких 2 особи з достроковим захистом дисертаційного дослідження (Толпиги О.Ф., Булгаков І.М.), 1 – з обговоренням дисертаційного дослідження на розширених засіданнях кафедр з рекомендацією до подальшого захисту (Маєв А.П.), 1 особа – з обговоренням дисертаційного дослідження на засіданні кафедри з рекомендацією до подальшої експертизи на розширеному засіданні кафедри (Заболотна Н.М.).

У 2015 році працівниками Інституту захищено 1 дисертацію на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління (Попов С.А.).

У 2015 році випускниками аспірантури Інституту було захищено 8 кандидатських дисертацій (Булгаков І.М., Гапанович Я.В., Запорожець С.А., Калініченко А.Г., Парфьонов І.В., Толпиги О.Ф., Шандрик В.І., Юрченко О.В.).

### **1.3.3. - науково-комунікативні заходи**

Упродовж звітнього періоду в Інституті організовано та проведено 72 науково-комунікативних заходи (22 планових та 50 позапланових), спрямованих на узагальнення та оприлюднення отриманих результатів наукових та дисертаційних

досліджень, а також на співробітництво з органами публічної влади Півдня України, Вінницької області, громадськими організаціями та бізнесом.

Протягом 2015 року директор Інституту, д.політ.н., професор Іжа М. М. брав участь у низці комунікативних заходів, метою яких було активне сприяння подальшому розвитку системи публічного управління та формування у слухачів та студентів інституту високої патріотичної свідомості, почуття вірності, любові до Батьківщини, готовності до виконання ними громадянського і конституційного обов'язків із захисту цілісності, незалежності України. Серед цих заходів найбільш вагомими є:

- Дні діалогу органів місцевого самоврядування з урядом в рамках XI Українського муніципального форуму «Впровадження децентралізаційної реформи: практичні аспекти» (м. Одеса, 22.06.2015 р.);
- робоча зустріч з Президентом Фонду Східної Європи В. Ляхом (23.06.2015 р. в Одеській облдержадміністрації);
- участь в у спільному засіданні обласної ради вітчизняних та іноземних інвесторів і ради експортерів Одеської області, присвяченому взаємодії бізнесу з органами влади (26.06.2015 р.);
- участь у засіданні робочої групи з підтримки та впровадження заходів з добровільного об'єднання територіальних громад Одеської області (18.05.2015 р.);
- участь у відкритті благодійного фестивалю мистецтв «Великодні зустрічі» (14.04.2015 р.);
- участь у відкритті в Одеській облradі на англійській мові занять з підвищення кваліфікації посадових осіб апарату за темою «Англійська мова у професійній діяльності» (25.05.2015 р.);
- робоча зустріч з експертом Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ), экс - прем'єр-міністром Федеральної землі Саксонія професором д-ром Георгом Мільбрадтом (15.06.2015 р.);
- робоча зустріч з віце-президентом Європейської Академії менеджменту EURAM (Брюссель, Бельгія) Хансом Лундбергом (HansLundberg) (30.06.2015 р.);
- участь в заходах з нагоди 71-ї річниці з Дня визволення Одеси від німецько-фашистських загарбників за участю Президента України Петра Порошенка (10.04.2015 р.);
- участь в урочистому відкритті сучасного Центру обслуговування громадян у м. Одесі за участю Президента України Петра Порошенка (16.10.2015 р.);
- робоча зустріч з керівником проекту Фонду Ганса Зайделя в Україні, Республіці Молдова та Румунії Даніелем Зайберлінгом за участі голови Одеської обласної ради Урбанського А.І., керівника апарату Одеської облдержадміністрації Грузина В.В. (26.11.2015 р.);
- участь у роботі Конгресу проектних ініціатив Спільної Операційної Програми Румунія-Україна, якій організовано Одеською обласною радою, Генеральним консульством Румунії в Одесі за науково-методичної підтримки Інституту (м. Одеса, 26.11.2015 р.);
- участь у телевізійній передачі «Освіта в Китаї». Запрошення на цей телевізійний ефір відбулося за ініціативи Генерального консульства КНР в Одесі (04.12.2015 р.);

- участь в урочистому засіданні з нагоди Дня місцевого самоврядування, яке відбулося у виставочному комплексі Одеського морського вокзалу за участі голови Одеської обласної ради А.І. Урбанського, керівника апарату обласної державної адміністрації Грузина В.В. та Одеського міського голови Г.Л. Труханова (7.12.2015 р.).

У звітний період в Інституті було проведено різноманітні за формою науково-комунікативні заходи: науково-практичні конференції, Інтернет-конференції, науково-практичні семінари, семінари-презентації, веб-семінари, відкриті лекції, відкриті лекції-диспути, конференції у режимі відеоконференцзв'язку, «круглі столи», наради, майстер-класи, «літні школи», Фестиваль науки, тематичні зустрічі, наукова дискусія, панельна дискусія, командно-рольова інтелектуальна наукова дискусія, фахова майстерня, науково-краєзнавчий квесттощо. Інноваційний підхід до організації та проведення зазначених заходів забезпечив більш ефективне розкриття їх тематичного змісту. Більшість із цих заходів мають всеукраїнський, регіональний та місцевий рівень. Так, започаткований у 2014 році Фестиваль науки відбувався протягом 5-29.05.2015 року. Фестиваль науки - 2015, був присвячений 20 - річчю утворення Інституту та поєднав різноманітні заходи, які популяризували знання галузі науки «Державне управління». Серед них:

- семінар-тренінг «Новели законодавства з питань державних закупівель» (доцент Піроженко Н.В., головний спеціаліст-юрисконсульт Інституту Толпиго О.Ф.) проводився 12.05.2015 р. на базі Центру надання адміністративних послуг, м. Одеса;
- панельна дискусія «Децентралізація влади в Україні: відповідальність і права територіальних громад» (професор Саханєнко С.Є., доцент Давтян С.Г.) 13.05.2015 р.;
- відкрита лекція професора Саханєнка С.Є. «Реформа децентралізації в Україні: реальність та перспективи» (14.05.2015 р., проведена на базі Південноукраїнського державного педагогічного університету ім. К.Д.Ушинського);
- дебат-клуб «Люструвати неможливо залишити» (де поставити кому?)(професор Приходченко Л.Л., доцент Піроженко Н.В.) 26.05.2015 р., тощо.

Науково-комунікативні заходи 2015 року розподілялися за своїм статусом на:

**Міжнародні** – 5. Традиційно значущим заходом у діяльності нашого Інституту є підсумкова науково-практична конференція за міжнародною участю «Реформування публічного управління: практика, міжнародний досвід», присвячена 20-річчю утворення Інституту, мала на меті обговорення шляхів ефективної реалізації реформування публічного управління, ініційованого стратегічними завданнями Президента України Порошенка П.О., зокрема щодо децентралізації влади, реформування місцевого самоврядування, ресурсного забезпечення його самодостатності, створення належної інфраструктури за безпосередньої та дієвої участі громадян у формуванні і реалізації регіональної політики, а також оприлюднення результатів досліджень за Комплексним науковим проектом «Державне управління та місцеве самоврядування».

На конференції були присутні Ковбасюк Ю.В. – президент Національної академії державного управління при Президентові України; Грузин В.В. – керівник

апарату Одеської обласної державної адміністрації; Смірнов І.В. – перший заступник голови Одеської обласної ради; Шандрик В.І. – заступник Одеського міського голови, випускник інституту. Також у роботі конференції приймали участь представники органів публічної влади та регіональних Центрів перепідготовки та підвищення кваліфікації Південного регіону України та Вінницької області, серед яких: Сторчак О.А. – начальник відділу кадрової роботи Херсонської обласної державної адміністрації, Дячук Ю.К. – заступник начальника управління охорони здоров'я Миколаївської облдержадміністрації; Білорусов С.Г. – директор Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ та організацій; Пашиніна Т.С. – директор центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ та організацій Вінницької обласної державної адміністрації; Чеканов М.Г. – заступник директора Миколаївського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ та організацій, та ін.

Міжнародний статус конференції підтвердили присутні представники іноземних дипломатичних місій, акредитованих в м. Одеса: Еміл Рапча – Генеральний консул Румунії в Одесі; Цао Юньлун – Генеральний Консул КНР в Одесі; Манучар Цоцонава – Консул-керівник Консульства Грузії в Одесі; Веретенников О.В. – Почесний консул Латвії в Одесі; Бондаренко Катерина Василівна – асистент Почесного консула Федеративної Республіки Німеччини в Одесі. У роботі конференції приймали участь делегація Академії управління Республіки Молдова на чолі з Іоном Дульським, завідувачем кафедри наук управління, а також провідні науковці регіональних інститутів Національної академії, навчальних закладів України.

У рамках конференції вперше було проведено низку заходів за участі міжнародних проектів, а саме:

- майстер-клас «Web-картографія як крок до розвитку власного міста»;
- круглий стіл «Підходи до формування навчальної компоненти за програмою EGAP»;
- відеоміст за міжнародною участю «Сервіси Google: можливості та світовий досвід використання органами публічної влади».

У порівнянні з 2014 роком у 2015 році активізувалася участь слухачів та студентів Інституту у роботі конференції. За підтримки Google-України завчасно (до початку конференції) видано ювілейний збірник наукових праць «Актуальні проблеми державного управління», матеріали науково-практичної конференції «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід».

Також у 2015 році відбулися: 17-18.09.2015 р. проведена науково-практична конференція «Геоінформаційні технології у територіальному управлінні» за ініціативи кафедри управління проектами та спільно з Приватним акціонерним товариством «ЕСОММ Со» (м. Київ), Підприємство «Есрай Україна», дистриб'ютором корпорації Esri (США), Науково-виробничим підприємством «Високі технології» (м. Одеса), Громадською організацією Асоціація «Українські електроніка, комп'ютери, касові апарати» (м. Київ); VI Інтернет-конференція для аспірантів і докторантів з державного управління; міжнародний тренінг «Інновації та підприємництво у сфері IT» (Workshop on Innovation and Entrepreneurship in IT)

(кафедра управління проектами Інституту; Європейська Академія менеджменту EURAM (Брюссель, Бельгія), 01-02.07.2015 р.).

**Всеукраїнські – 4.** Щорічна міжвузівська студентська науково-практична конференція «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології» (кафедра менеджменту організацій, кафедра управління проектами Інституту, 23.04.2015 р.), І Всеукраїнська науково-практична конференція «Соціально-політичний розвиток суспільства: історичні традиції та сучасні тенденції» (кафедра філософських та соціально-політичних наук Інституту); Щорічні Рішельєвські академічні читання «Управління людськими ресурсами на державній службі: нові підходи та технології» (Нацагенство України з питань державної служби спільно з Інститутом, 25.09.2015 р.).

**Міжрегіональні – 14.** 12 комунікативних заходів у межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги» (проведено за ініціативи кафедри економічної та фінансової політики Інституту в Миколаївській, Херсонській, Вінницькій, Одеській, Волинській, Рівненській областях та місті Києві).

У 2015 році продовжено функціонування експериментальної площадки на базі Херсонського ЦППК з метою систематичного впровадження результатів науково-дослідних робіт.

Так, 18.11.2015 р. на базі Херсонського ЦППК проведено міжрегіональний виїзний «круглий стіл» за участю аспірантів Інституту та публічних службовців Херсонського регіону: «Запровадження секторальних реформ на регіональному рівні. Пріоритети Стратегії регіонального розвитку Херсонської області».

«Літня школа» для аспірантів «Модернізація системи публічного управління в Україні: виклики та перспективи» (спільно з Харківським регіональним інститутом державного управління на базі Інституту, 23.06.2015 р.) та «літня школа» для державних службовців «Удосконалення змісту і форм навчання у процесі підготовки фахівців галузі знань «Державне управління» (за ініціативи НАДУ при Президентові України, 13-17.07.2015 р.) та ін.

**Регіонального рівня – 20.** Науковий семінар «Вплив методів управління конфліктами на психологічний клімат організації і психічне здоров'я особи» (за ініціативи кафедри філософських та соціально-політичних наук). У цьому заході взяли участь керівники органів управління та представники громадських організацій сфери охорони здоров'я Півдня України, науковці Одеського медичного університету, викладачі кафедри філософських та соціально-політичних наук Інституту, слухачі спеціалізації «Управління охороною здоров'я» Інституту (15.01.2015 р.). Наукова дискусія зі слухачами спеціальності «Державне управління» «Перспективи розвитку інформаційного суспільства України в контексті інновацій у державному секторі ЄС до 2020» (за участю представників Одеської облдержадміністрації; Одеського відділення Всеукраїнської громадської організації «Еліта держави»; представників виборчих органів та бізнес-структур Одеського регіону, 14.03.2015 р.); «Круглий стіл» «Статистичні дані для прогнозування та моделювання соціально-економічних процесів» (за участі представників Головного управління статистики в Одеській області, 11.03.2015 р.); «Круглий стіл» «Соціальний захист населення на сучасному етапі. Нове в пенсійному законодавстві України» (кафедра менеджменту організацій Інституту, Головне управління Пенсійного фонду України в Одеській області, 28.03.2015 р.); Майстер-клас «Майстерність публічного виступу» (кафедра регіональної

політики та публічного адміністрування Інституту, ОРІДУ НАДУ при Президентіві України, ТОВ «Технології управління проектами Спайдер Україна», 30.04.2015 р.).

**Інститутського рівня – 29.** Науковий семінар для аспірантів «Методологія підготовки дисертаційних досліджень: досвід країн ЄС» (кафедра європейської інтеграції, 16.02.2015 р.); науковий семінар «Кращі практики регіонального і місцевого розвитку» (кафедра регіональної політики та публічного адміністрування, 08.04.2015 р.), «круглий стіл» «Шляхи удосконалення нормативно-правової бази у контексті процесів глобалізації» (кафедра права і законотворчого процесу, 16.04.2015 р.), науково-практична конференція «Розвиток системи регіонального управління в умовах децентралізації» (кафедра регіональної політики та публічного адміністрування, 29.04.2015 р.), «круглий стіл» «Реформування публічної влади в Україні: що отримає місцеве самоврядування» (кафедра державного управління і місцевого самоврядування, 11.06.2015 р.), відкрита лекція «Особистість герцога Рішельє та його внесок у розвиток територій Північного Причорномор'я» (кафедра філософських та соціально-політичних наук, 15.09.2015 р.).

#### ***Спільно з органами публічної влади - 27***

Важливою складовою наукової діяльності Інституту в 2015 році є тісне співробітництво з органами публічної влади, з громадськими організаціями, бізнесом Півдня України та Вінницької області.

12 спільних науково-комунікативних заходів відбулися в межах виконання НДР «Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги»: тематичні семінари та «круглі столи» проводилися в 7-ми областях України (Вінницькій, Миколаївській, Херсонській, Одеській, Волинській, Рівненській, м. Києві) за участю представників Головних фінансових управлінь у районах та містах зазначених областей. Проблеми, порушені у процесі проведення зазначених заходів, відзначалися нагальністю та актуальністю, що стосувалися: бюджетної децентралізації у перехідний період 2015 року; особливості паспортизації бюджетних програм; процесу реформування бюджетної системи України; практичних аспектів сучасної бюджетної реформи та фінансово-бюджетної децентралізації; бюджетної спроможності територіальних громад в Одеській області; формування бюджетних запитів на 2016 рік тощо.

На регіональному рівні відбулися такі спільні комунікативні заходи із залученням представників органів публічної влади:

- Головного управління статистики в Одеській області: «круглий стіл» 11.03.2015 р. – «Статистичні дані для прогнозування та моделювання соціально-економічних процесів», 09.10.2015 р. – семінар «Інформаційне забезпечення прогнозування соціально-економічних процесів», (кафедра економічної та фінансової політики);
- Департаменту охорони здоров'я Одеської ОДА: «круглий стіл» на тему «Хід виконання законодавства щодо реформування системи охорони суспільного здоров'я» (кафедра філософських та соціально-політичних наук, 13.03.2015 р.);
- Головного управління Пенсійного фонду України в Одеській області: «круглий стіл» «Соціальний захист населення на сучасному етапі. Нове в пенсійному законодавстві України» (кафедра менеджменту організацій, 28.03.2015 р.);

- Управління комунікацій із громадськістю Одеської ОДА: панельна дискусія «Децентралізація влади в Україні: відповідальність і права територіальних громад» (кафедра державного управління і місцевого самоврядування, 13.05.2015 р.);
- Таїрівської селищної ради Овідіопольського району Одеської області: державно-управлінський консалтинг «Розробка переліку адміністративних послуг» (кафедра державного управління і місцевого самоврядування, 20.05.2015 р.);
- Одеської обласної ради: «круглі столи» «Бюджетні питання створення спроможних територіальних громад в Одеській області» (19.05.2015 р.), та «Результативний бюджетний процес та проблематика складу доходів та видатків, об'єднаних у відповідності до перспективного плану громад», (27.05.2015 р., кафедра економічної та фінансової політики);
- Фінансового управління Ізмаїльської РДА Одеської області: науковий семінар «Засади фінансової децентралізації» (кафедра економічної та фінансової політики, 27.07.2015 р.);
- Одеської ОДА: «круглий стіл» «Основні завдання та перспективи розвитку державної служби» (Управління ПКК Інституту; кафедра регіональної політики та публічного адміністрування, 18.11.2015 р.).

#### **1.4. Діяльність консультативно-дорадчих органів**

Консультативно-дорадча діяльність в Інституті реалізується через роботу Вченої ради Інституту, науково-методичної ради, науково-експертної ради, спеціалізованої вченої ради К 41.863.01.

Головна увага приділялась розгляду питань модернізації роботи Інституту у відповідності до першочергових заходів «Стратегії реформ – 2020» Президента України Порошенка П.О., Коаліційної угоди демократичних сил, Указу Президента України від 0912.2011 № 1110/2011 «Питання реформування Національної академії державного управління при Президентові України», Указу Президента України від 14.08.2012 № 471/2012 «Про деякі питання діяльності Національної академії державного управління при Президентові України», Закону України «Про державну службу» від 17.11.2011 № 4050-VI, «Плану дій на 2012–2015 роки», затвердженого наказом президента Національної академії державного управління при Президентові України та «Плану дій на 2012–2015 роки», затвердженого наказом директора Інституту від 12.04.2012 № 38, якісної підготовки керівних кадрів органів державного управління та місцевого самоврядування, здатних ефективно діяти в умовах суспільних реформ та політичної конкуренції, застосовуючи при цьому новітні технології управління та кращий досвід роботи.

Всього проведено одинадцять засідань Вченої ради Інституту, на яких розглянуто 66 питань організації навчально-методичної і наукової роботи, підготовки науково-педагогічних і наукових кадрів, прийому та розподілу слухачів, роботи Управління з підвищення кваліфікації кадрів, кафедр, інших структурних підрозділів; аналізу підсумків діяльності інституту та визначення перспектив подальшого його розвитку; підвищення кваліфікації та обрання за конкурсом науково-педагогічних працівників; затвердження тем докторських і кандидатських дисертацій та атестації аспірантів і докторантів; підготовки та проведення науково-практичних конференцій; поліпшення умов роботи працівників інституту тощо.

Зокрема, обговорено і прийнято важливі для розвитку інституту рішення: про звіт про роботу ОРІДУ НАДУ при Президентіві України у 2014 році (січень); про фінансовий звіт інституту за 2014 рік та перспективи фінансового забезпечення навчального закладу у 2015 році» (лютий); про підсумки роботи державних екзаменаційних комісій за спеціальностями «Державне управління», «Управління проектами» та «Менеджмент організацій і адміністрування» у 2015 році (березень); про підсумки розподілу та працевлаштування магістрів державного управління випуску 2015 року (травень); про затвердження робочих навчальних планів та середньорічного навчального навантаження науково-педагогічних працівників на 2015-2016 навчальний рік (червень); про стан економії та раціонального використання бюджетних коштів (січень, квітень, жовтень); про підсумки 2014-2015 навчального року та перспективні завдання колективу інституту щодо підготовки щодо забезпечення навчально-виховного процесу у 2015-2016 навчальному році у відповідності до Плану дій інституту на 2012 – 2015 роки» (вересень); про підсумки набору слухачів на спеціальності «Державне управління», «Місьцеве самоврядування» і «Управління проектами» та студентів на напрям «Менеджмент» і спеціальність «Менеджмент організацій» та затвердження плану заходів інституту щодо підготовки і проведення набору слухачів і студентів у 2016 році (жовтень); про підсумки стажування слухачів факультету державного управління денної форми навчання в органах державної влади і місцевого самоврядування у 2015 році (жовтень); про результати атестації докторантів, аспірантів і здобувачів наукових ступенів доктора і кандидата наук з державного управління (жовтень); про організацію державної атестації на факультетах інституту (листопад); про результати прийому і зарахування до докторантури та аспірантури» (листопад); про затвердження «Звіту про наукову діяльність Одеського регіонального інституту державного управління у 2015 році» (грудень); про виконання плану видання наукової і навчально-методичної літератури в інституті у 2015 році та затвердження плану видання на 2016 рік (грудень); про Звіт про роботу спеціалізованої Вченої ради інституту за 2015 рік (грудень).

Затверджено Правила прийому до Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України на суміжні спеціальності у 2016 році (листопад), положення про Приймальну та Атестаційну комісії інституту (грудень).

Постійна увага приділялася контролю за своєчасним виконанням рішень Вченої ради Інституту. Так, у 2015 році були розглянуті питання «Про стан виконання плану стажування науково-педагогічних працівників в органах державної влади та місцевого самоврядування у 2014 році та схвалення плану стажування на 2015 рік» (лютий); «Про хід виконання рішення Вченої ради інституту від 09.10.2014 №185/8-3 «Про підсумки набору вступників на спеціальності «Державне управління», «Управління проектами» та «Менеджмент організацій» у 2014 році та затвердження плану заходів інституту щодо підготовки і проведення набору слухачів і студентів у 2015 році» (березень); «Про хід виконання рішення Вченої ради інституту від 10.09.2014 № 184/7-3 «Про виконання плану навчально-виховної роботи інституту на 2014-2015 навчальний рік, схваленого рішенням Вченої ради Інституту від 10.09.2014 № 178/7-3 та затвердження Плану виховної роботи Інституту на 2015-2016 навчальний рік, схваленого рішенням Вченої ради Інституту від 11.09.2015 № 194/7-4» «Про хід виконання рішення Вченої ради інституту від 18.12.2014 № 187/10-2 «Про

затвердження Звіту про наукову діяльність Одеського регіонального інституту державного управління у 2014 році» (квітень); «Про хід виконання рішення Вченої ради інституту від 18.12.2014 №187/10-3 «Про виконання плану видання наукової і навчально-методичної літератури інституту у 2014 році та затвердження плану видання на 2015 рік» (червень); «Про хід виконання рішення Вченої ради інституту від 13.03.2012 № 158/3-6 «Про схвалення Плану дій ОРІДУ НАДУ при Президентіві України на 2012-2015 роки» (листопад).

У звітний період Вчена рада розглянула одну атестаційну справу щодо клопотання про присвоєння вченого звання професора (Попов С.А.) та 4 атестаційні справи щодо присвоєння вченого звання доцента (Величко Т.Г., Куспляк І.С., Кузьменко Ю.О., Чебан О.І.).

Вчена рада складалася з 24 членів, зокрема 10 професорів, докторів наук і 8 доцентів, 4 представників студентського самоврядування.

Науково-методична рада Інституту є постійно діючим консультативно-дорадчим науково-методичним органом, покликаним сприяти консолідації зусиль навчальних підрозділів Інституту в реалізації місії освітньо-професійних програм підготовки державно-управлінських кадрів і посадових осіб місцевого самоврядування, удосконаленню якості підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців, з урахуванням провідного світового та вітчизняного досвіду, основних положень Болонського процесу та європейських стандартів вищої освіти, інноваційних технологій навчання. Рада виступає колективним експертом з усіх питань діяльності кафедр та інших структурних підрозділів, пов'язаних з навчальною і науково-методичною роботою.

Протягом 2015 року було проведено 8 засідань науково-методичної ради, присвячених, зокрема, вдосконаленню навчального процесу. Обговорювались питання про якість методичного забезпечення навчального процесу кафедрами, про організацію навчальної практики і стажування слухачів та студентів, про результати стажування професорсько-викладацького складу інституту в органах виконавчої влади, органах місцевого самоврядування та інших вищих навчальних закладах міста Одеси. Заслуховувались звіти завідувачів кафедр Інституту стосовно виконання Плану дій Інституту на 2012 – 2015 роки та досвіду кафедр щодо застосування компетентнісного підходу до побудови контенту і структури дисциплін.

Треба зазначити, що у 2015 році на засіданнях науково-методичної ради постійно розглядалися питання щодо удосконалення розробки та доведення до слухачів та студентів методичних матеріалів з навчальних дисциплін відповідно до уніфікованої системи ідентифікації складових електронного навчально-методичного забезпечення навчального процесу, а саме створення доступу до «хмари» НМКД для слухачів денної, заочної та вечірньої форми навчання спеціальності «Державне управління», розроблення веб-інтерфейсу «хмари» для слухачів заочно-дистанційної форми навчання, створення особистих кабінетів викладачів у «хмарі».

Також багато уваги приділялось питанню про проведення конкурсу на кращу магістерську роботу за спеціальностями «Державне управління» та «Управління проектами», а також конкурсу наукових робіт студентів спеціальності «Менеджмент організацій та адміністрування». Окреме питання стосувалося підсумків роботи чергової Школи педагогічної майстерності «Сучасні методики викладання та використання їх у навчальному процесі». Заслуховувались дані про

виконання плану видання наукової та навчально-методичної літератури у 2015 календарному році.

Багато уваги приділялося огляду діяльності кафедр за всіма напрямками в рамках конкурсу на кращу кафедру інституту. Конкурс проводиться протягом трьох місяців (жовтень – грудень). Підсумки конкурсу розглядалися у грудні на черговому засіданні науково-методичної ради.

Рішенням Вченої ради від 11.09.15 № 194/7 було затверджено персональний склад та план роботи науково-методичної ради на 2015-2016 н.р. До складу Науково-методичної ради Інституту входять 24 особи, з них: 10 – докторів наук, професорів і 12 – кандидатів наук, доцентів.

Наказом директора Інституту від 22.01.2015 № 18 оновлено положення про Науково-експертну раду ОРІДУ НАДУ при Президентіві України (далі – НЕР).

У 2015 році загальна кількість членів НЕР становила 28 особи, з них: 9 – докторів наук, 11 – кандидатів наук та 7 – без ступеня.

Протягом 2015 року згідно затвердженого «Плану проведення засідань НЕР у 2015 р.» від 23.01.2015 р. Науково-експертною радою було проведено 6 засідань. На проведених засіданнях було розглянуто наступні питання:

- Про Зведений план наукової діяльності Інституту на 2015 рік (протокол № 1 від 23.01.2015);
- Про план роботи НЕР на 2015 рік (протокол № 1 від 23.01.2015);
- Про оновлений склад НЕР (протокол № 1 від 23.01.2015);
- Про експертизу тем дисертаційних досліджень аспірантів, докторантів та здобувачів вступу 2014 року (протокол № 1 від 23.01.2015);
- Про стан підготовки Інституту до участі у міжнародних проектах (протокол № 1 від 23.01.2015);
- Про виконання Плану дій ОРІДУ НАДУ при Президентіві України на 2015 рік (протокол № 2 від 30.04.2015);
- Можливості участі у наукових проектах і програмах у рамках міжнародного співробітництва Інституту із закордонними партнерами (протокол № 2 від 30.04.2015);
- Впровадження технологій е-урядування: сучасний стан та перспективи (протокол № 2 від 30.04.2015);
- Про тематику дисертаційних досліджень для вступників до докторантури та аспірантури у 2015 р. (протокол № 2 від 30.04.2015);
- Про результати моніторингу досліджень та затвердження анотованих звітів з НДР за звітний період 2015 року» (протокол № 3 від 23.06.2015);
- Про виконання Плану видання наукової літератури за I півріччя 2015 року. (протокол № 3 від 23.06.2015);
- Про хід підготовки до святкування 20-річчя заснування ОРІДУ НАДУ при Президентіві України (протокол № 3 від 23.06.2015);
- Про результати моніторингу досліджень та затвердження анотованих звітів з НДР за III кв. 2015 року та за результатами роботи за 9 місяців 2015 року (протокол № 4 від 30.09.2015);
- Про хід виконання заходів з підготовки до Всеукраїнської підсумкової науково-практичної конференції за міжнародною участю, присвяченої 20-річчю утворення Інституту «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» (протокол № 4 від 30.09.2015);

- Про виконання Плану видання наукової літератури за I півріччя 2015 року (протокол № 4 від 30.09.2015);
- Про результати моніторингу досліджень та затвердження заключних (проміжних) звітів з НДР 2015 року (протокол № 5 від 24.11.2015);
- Про результати проведення Всеукраїнської підсумкової науково-практичної конференції за міжнародною участю, присвяченої 20-річчю утворення Інституту «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» (протокол № 5 від 24.11.2015);
- Розгляд та затвердження проекту Звіту з наукової діяльності Інституту за 2015 рік та Зведеного плану на 2016 рік. (протокол № 5 від 24.11.2015);
- Про виконання Плану видання наукової літератури у 2015 році. (протокол № 5 від 24.11.2015);
- Інформаційне забезпечення наукової діяльності Інституту у 2015 році (протокол № 5 від 24.11.2015).

Члени Науково-експертної ради Інституту постійно залучаються до роботи в різноманітних фахових та експертних групах і комісіях, проектах.

У 2015 році на засіданнях НЕР запроваджено практику проведення лекцій-презентацій, направлених на вивчення та використання досвіду участі у міжнародних наукових проектах.

Так, у рамках засідання № 1 НЕР від 26.03.2015 Комаровським В.В., доцентом кафедри європейської інтеграції, було доведено інформацію на тему: «Про стан підготовки Інституту до участі у міжнародних проектах», який презентував інформацію про Проект IANUS II – програму мобільності ErasmusMundus, що фінансується Європейською Комісією в межах програми ErasmusMundusAction 2 – Партнерство з вищими навчальними закладами третіх країн та стипендія для мобільності, яка географічно залучає країни Lot 5: Армєнія, Білорусь, Азербайджан, Грузія, Молдова та Україна. Свої доповнення та пропозиції щодо сприяння участі Інституту у міжнародних проектах вніс запрошений представник громадських організацій Одеського регіону Бондарук В.І. – директор громадської організації «Агенство регіонального розвитку».

Про можливості участі у наукових проектах і програмах у рамках міжнародного співробітництва Інституту із закордонними партнерами доповів присутнім Маєв А.П., завідувач сектору міжнародних зв'язків на засіданні НЕР № 2 від 30.04.2015 р.

Із доповіддю «Впровадження технологій е-урядування: сучасний стан та перспективи.» виступив Кусп'як І.С., заступник декана факультету державного управління, який повідомив про результати участі у міжнародному проекті протягом 2015 року «Електронне врядування задля прозорості влади та громадянської участі» (EGAP).

Найважливішими результатами роботи НЕР є експертна оцінка дисертаційних робіт, тематики наукових досліджень, розробка пропозицій до проектів рішень та нормативно-правових актів органів державної влади та місцевого самоврядування, консультативно-дорадча та експертна діяльність. Під час розгляду дисертаційних досліджень членами ради приділялася особлива увага відповідності наукових досліджень потребам суспільства в цілому та регіонального розвитку зокрема.

Крім того, важливим аспектом роботи НЕР є також визначення пріоритетних напрямів фундаментальних та прикладних наукових досліджень, проведення

наукової експертизи запланованої тематики і результатів НДР, що виконуються в Інституті, розгляд пропозицій наукових досліджень та формування на їх основі проекту плану наукової діяльності, аналіз актуальності та ефективності НДР на кожному етапі їх виконання.

Постійно здійснюється рецензування наукових статей, які подаються до збірників фахових видань Інституту «Актуальні проблеми державного управління» і «Теоретичні та прикладні питання державотворення», що внесені в перелік наукових фахових видань України в галузі «Державне управління».

**Спеціалізована вчена рада К.41.863.01** Одеського регіонального інституту державного управління отримала право на прийом до розгляду та проведення захисту дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальностями 25.00.01 – теорія та історія державного управління, 25.00.02 – механізми державного управління, 25.00.04 – місцеве самоврядування на підставі наказу Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України від 17.05.2012 №594. За 2015 рік спеціалізована Вчена рада провела 8 засідань, на яких проведено публічний захист шести кандидатських дисертацій, які пройшли атестаційну колегію МОН України з позитивним рішенням (Гапанович Я.В., Запорожець А.С., Калініченко А.Г., Парфьонов І.В., Толпиго О.Ф., Шандрик В.І.).

Станом на грудень 2015 у поточній роботі спецради знаходиться на розгляді чотири дисертації (Тіхончук Р.Г., Маєв А.П., Герасемюк К.Х.), до захисту допущена дисертація за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління (Чорнолуцький В.П.) ще дві дисертації, передані до спецради інституту з ДАК МОН України для колективного рецензування (Ярового Т.С. – з інституту законодавства Верховної Ради України та Довгалюк О.С. – з ХарРІДУ НАДУ). 24.12.2015 планується засідання спецради з питань прийняття рішень щодо дисертацій, які знаходяться у роботі.

Здобувачі отримували консультації щодо оформлення дисертації та автореферату, про процедуру попереднього та прилюдного захисту, а також обговорювались питання щодо збору та подання документів, підготовки супровідних документів до захисту, окремої уваги приділялось підготовки здобувача до захисту дисертації на прилюдному засіданні.

До складу спеціалізованої вченої ради входить 15 провідних вчених різних напрямів галузі науки «Державне управління», з яких 13 – доктори наук, зокрема 12 – доктори наук з державного управління, що дає можливість здійснювати різнобічну експертну оцінку дисертаційних робіт. Всі члени спеціалізованої вченої ради працювали плідно. Істотна робота проводилася ними щодо аналізу дисертацій. Членів спецради, які відвідали менше половини засідань спецради, немає.

## II ЗОВНІШНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

### 2.1. Консультаційно-дорадча діяльність

З метою проведення консультаційно-дорадчої діяльності науковцями Одеського регіонального інституту в інших регіонах України вперше до плану-графіка підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади з Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей у 2015 році включено проведення семінарів на базі Миколаївського та Херсонського обласних центрів підвищення кваліфікації кадрів.

Так планом-графіком було передбачено проведення у червні одноденного тематичного семінару «Конкурентоспроможний лідер в управлінні реформами на сучасному етапі» та однокредитного семінару з підвищення кваліфікації державних службовців за заочно-дистанційною формою за темою: «Сучасні підходи до регіональної політики та публічного адміністрування» з підвищення кваліфікації посадових осіб органів публічної влади Миколаївської області на базі Миколаївського обласного Центру ПКК. Аналогічні семінари у вересні було проведено з підвищення кваліфікації посадових осіб органів публічної влади Херсонської області на базі Херсонського обласного Центру ПКК. В рамках одноденних семінарів підвищили кваліфікацію 40 посадовців з Миколаївської області і 42 особи з Херсонської області, а також по 20 осіб підвищили кваліфікацію за заочно-дистанційною формою.

В рамках одноденних тематичних семінарів: «Конкурентоспроможний лідер в управлінні реформами на сучасному етапі» було проведено заняття за актуальною тематикою, а саме:

- лекція: «Лідерство – запорука ефективності реформування системи публічного управління»;
- «круглий стіл» за темою: «Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020», «Механізми децентралізації влади»;
- практичне заняття: «Комунікативна компетентність сучасного керівника-лідера»;
- «круглий стіл» за темою: «Роль керівників органів публічної влади в державотворенні України».

Під час роботи з групами слухачів однокредитних семінарів з підвищення кваліфікації державних службовців за заочно-дистанційною формою за темою: «Сучасні підходи до регіональної політики та публічного адміністрування» було проведено вступні лекції з основної тематики, надано детальні роз'яснення щодо роботи у системі дистанційного навчання «Прометей». Слухачі в дистанційному режимі виконували різні завдання та готували підсумкові роботи, яку захищали в останній день семінару.

Викладачами нашого інституту в ювілейний рік 20-річчя створення ОРІДУ НАДУ при Президентіві України підготовлено навчально-методичні посібники для вивчення актуальних питань щодо впровадження державних реформ, а саме: «Регламентування діяльності органів місцевого самоврядування», «Сучасні підходи до регіональної політики та публічного адміністрування» та «Реформа, децентралізація: прикладні аспекти реалізації». Зазначені посібники було передано слухачам семінарів за заочно-дистанційною формою та колективам

Миколаївського та Херсонського центрів підвищення кваліфікації кадрів.

Нові форми підвищення кваліфікації запропоновані управлінням ПКК у 2015 році було підтримано керівництвом центральних органів влади України, Національною академією державного управління при Президентові України, керівництвом Миколаївської та Херсонської обласної державної адміністрації та обласної ради. Присутні на семінарах керівники органів публічної влади зазначених областей підкреслили важливість впровадження інноваційних методів підвищення кваліфікації посадових осіб органів публічної влади без відриву від основної роботи що є важливим чинником реалізації європейських стандартів системи професіоналізації посадових осіб органів публічної влади України.

## **2.2. Міжнародне співробітництво**

У 2015 році в Інституті продовжено розвиток міжнародного співробітництва із зарубіжними вищими навчальними закладами, дипломатичним представництвами, фондами та організаціями у відповідності до Плану дій Національної академії на 2012-2015 рр. та Перспективного плану роботи Інституту на 2015 рік.

З метою вивчення найкращого зарубіжного досвіду у сфері державного управління, вдосконалення програм підготовки управлінців та менеджерів Інститут брав активну участь у міжнародних проектах і програмах.

У 2015 році Інститут брав участь у таких міжнародних проектах і програмах:

- Міжнародна програма семестрового навчання в Університеті технологій підприємництва та дизайну м. Вісмар (ФРН) «InternationalClass»;
- Навчальна програма «Державне управління – завдання та обов'язки» на базі Національної школи державного управління (KSAP, м. Варшава, Польща);
- Проект Фонду Богдана Гаврилишина «Молодь змінить Україну»;
- Міжнародна освітня програма підвищення кваліфікації державних службовців у сфері європейської інтеграції та державного управління, що реалізується НАДУ при Президентові України спільно із міжнародною організацією «Україна в Європі»;
- Програма залучення до роботи в Інституті стажерів з іноземних країн з метою інтенсифікації мовної підготовки слухачів та студентів;
- Проект «Нові шляхи громадської активності дітей та молоді в Україні» (м. Берлін, ФРН);
- Програма стажування слухачів факультету державного управління на базі Вищої школи державного управління, поліції і права м. Гюстров (ФРН);
- Програма стажування аспірантів з проведенням індивідуального наукового дослідження в Університеті адміністративних наук м. Шпайер (ФРН);
- Освітня програма Європейського Союзу «Erasmus+» (європейські гранти на розвиток системи вищої освіти);
- Проект Світового банку зі створення в Інституті «Південноукраїнського центру інноваційних знань»;
- Проект «Електронне врядування задля підзвітності влади та участі громадян» (EGAP), що реалізується НАДУ при Президентові України спільно з Фондом «Східна Європа», ТОВ «SoftXpansion Україна», Асоціацією електронних міст України за підтримки Швейцарського бюро

співробітництва в Україні Швейцарської агенції розвитку та співробітництва (Швейцарська Конфедерація).

Зокрема, у 2015 році інститут вперше отримав право долучитися до проекту Фонду Богдана Гаврилишина «Молодь змінить Україну». Доцентом кафедри української та іноземних мов Ю. Кузьменко було підготовлено та погоджено з представниками Фонду програму навчального візиту до ФРН, який відбувся в період з 18-24.10.2015 р.і передбачав знайомство з роботою німецьких вищих навчальних закладів та організацій. Учасниками візиту окрім доцента Ю. Кузьменко стали 4 слухача факультету державного управління. Презентувати набутий досвід представники Інституту змогли під час щорічної конференції учасників проекту, що пройшла у Києві 05.12.2015 р. за участю особисто Богдана Гаврилишина.

В контексті розвитку проектної діяльності Інституту важливою подією стало підписання мандату щодо подання аплікаційної заявки проекту «Активна участь молоді в міжнародних стратегіях просування туризму». У разі схвалення заявки проект має реалізовуватись в рамках Освітньої програми Європейського Союзу «Erasmus+». Подання заявки стало результатом спільної роботи колективу кафедри управління проектами та команди проекту з Університету АлександруІоанКуза (м. Ясси, Румунія).

Традиційно активно протягом року розвивалися професійні зв'язки Інституту з вищими навчальними закладами та організаціями Федеративної Республіки Німеччина. Зокрема, в рамках двосторонньої співпраці з Берлінською вищою школою економіки і права вже четвертий рік поспіль представники Інституту запрошуються до участі у Літній школі з питань державного управління і права, що проходить за підтримки Німецької служби академічних обмінів (DAAD) в рамках програми «Підтримка демократії в Україні». Її учасниками у 2015 році стали слухачі факультету державного управління – М.Коростельов, О.Марченко, А.Омельченко та О.Тараненко.

В контексті співпраці з Вищою школою державного управління, поліції і права м. Гюстров 3 слухачки 2 курсу факультету державного управління, які володіють німецькою мовою, Н. Зубачевська, О. Булаєвська та Г. Саламаха в період 17.10-03.11.2015 р. пройшли стажування в органах місцевого самоврядування Федеральної землі Мекленбург – Передня Померанія.

У цьому році поновлено програму семестрового навчання «InternationalClass» в Університеті технологій підприємництва та дизайну м. Вісмар. Учасницею програми стала студентка факультету менеджменту Д. Демір, яка пройшла семестровий курс навчання в період з 01.03-12.07.2015 р.

У період 04-09.12.2015 р.старший викладач кафедри державного управління і місцевого самоврядування С.М. Чижова, аспірантка кафедри європейської інтеграції Т. Сьомова, слухачі факультету державного управління А. Ватан, О. Вурм, О. Ярошинський, та студентка факультету менеджменту Д. Демір взяли участь у роботі представницької міжнародної конференції, що проводилася в рамках проекту «Нові шляхи громадської активності дітей та молоді в Україні» у м. Берлін. Запрошення на цей захід отримали 16 представників ВНЗ м. Одеси, які під час конференції презентували свій досвід з питань, пов'язаних із розвитком громадянського суспільства в Україні.

У 2015 році активно розвивалися професійні стосунки Інституту з Фондом Ганса Зайделя. Так, у період 13-17.07.2015р. в Одеській області відбулася Літня

школа «Удосконалення змісту і форм навчання у процесі підготовки фахівців галузі знань «Державне управління», організована НАДУ при Президентові України за підтримки Фонда Ганса Зайделя.

25.11.2015 р. директор Інституту М.М. Іжа та начальник управління ПМК Липовська С.О. були запрошені до Одеської обласної ради на робочу зустріч з керівником проекту Фонду Ганса Зайделя в Україні, Республіці Молдова та Румунії «Сталий розвиток об'єднаних громад, малих міст та селищ Одеської області» Д. Зайберлінгом і керівником Представництва Фонду Ганса Зайделя в Україні С.В. Загорним. Учасниками зустрічі були голова Одеської обласної ради А.І. Урбанський, керівник апарату Одеської обласної державної адміністрації В.В. Грузин, голова Правління Інституту врядування (м. Львів) А.О. Чемерис.

26-27.11.2015 р. директор Інституту М.М. Іжа, декан факультету менеджменту Ю.В. Євстюніна, начальник управління ПМК С.О. Липовська взяли участь у міжнародній конференції «Аналіз результатів місцевих виборів в Україні. Перспективи співробітництва в контексті децентралізації», яка була проведена у м. Одеса за фінансової підтримки Фонду Ганса Зайделя.

Протягом звітного періоду продовжено співпрацю з польськими партнерами. Так, завідувач кафедри державного управління і місцевого самоврядування Л.Л. Приходченко в період 08-14.03.2015 р. взяла участь у стажуванні «Сучасний університет – проектний підхід до організації роботи згідно до положень європейських кваліфікаційних рамок». Захід був організований Фондацією Central European Academy Studies and Certification (CEASC), у співпраці з Університетом Інформатики (WSiU, м. Лодзь, Польща) та Центром Європейських Фондів (BFE).

У 2015 році налагоджено контакти та підписано Меморандум про взаєморозуміння з Національною школою державного управління (KSAP, м. Варшава, Польща). Першим практичним результатом реалізації Меморандуму стала участь представників інституту у навчальній програмі «Державне управління – завдання та обов'язки», що пройшла на базі польського навчального закладу у період 10-15.05.2015 р. за фінансової підтримки Польсько-Американського Фонду Свободи. Учасниками програми стали: Л.Л. Приходченко – завідувач кафедри державного управління та місцевого самоврядування, І.С. Куспляк – заступник декану факультету державного управління, А.П. Маєв – завідувач сектору міжнародних зв'язків та 8 слухачів факультету державного управління.

Співпрацю з польськими партнерами було продовжено у форматі навчального візиту на тему: «Місьцеве самоврядування в Польщі: історія, компетенції, завдання. Досвід для України», який відбувся в період з 28.09-03.10.2015 р. за підтримки Польсько-Американського Фонду Свободи та МЗС Польщі. Участь у цьому заході взяли заступник декана факультету державного управління І.С. Куспляк, начальник управління ПМК С.О. Липовська, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Ю.Б. Молодожен та 12 слухачів заочної форми навчання факультету державного управління, які працюють в органах державної влади та місцевого самоврядування Одеської області.

У період 22-26.06.2015 р. та 07-11.09.2015 р. слухач факультету державного управління О. Ярошинський та аспірантка кафедри європейської інтеграції М. Лемець відповідно взяли участь у «Вишеградській школі політичних студій – програма Східного партнерства», що проводилася у м. Варшава Європейською

Дипломатичною Академією, за підтримки Департаменту публічної і культурної дипломатії МЗС Польщі та Міжнародного Вишеградського фонду.

У 2015 році Інститут продовжив співробітництво з Університетом Александру Іоан Куза (УАІК, м. Ясси, Румунія). Зокрема, доцентом кафедри європейської інтеграції В.В. Комаровським було здійснено робочий візит до УАІК у період 21-25.07.2015 р. для обговорення плану підготовки проектів до європейської операційної програми «Румунія–Україна» та інших програм з віце-ректором Університету професором Овідієм Янку. Одним з результатів візиту стало узгодження питань щодо приєднання інституту до Освітньої програми Європейського Союзу «Erasmus+» (Ключовий захід 1 – Мобільність для студентів та персоналу – Вища освіта для студентів та мобільність співробітників). Відповідний договір між навчальними закладами було підписано з боку Інституту 03.12.2015 р. та передано для підписання румунській стороні.

У рамках співпраці із румунськими партнерами 26.11.2015 р. представники Інституту взяли участь у «Конгресі проектних ініціатив Спільної Операційної Програми Румунія-Україна», який проходив у рамках Програми Східного партнерства за ініціативою Одеської обласної ради та Генерального консульства Румунії в Одесі. Учасниками заходу, що пройшов у м. Одеса, стали заступник директора інституту з наукової роботи С.А. Попов, завідувач кафедри європейської інтеграції В.М. Кривцова, доцент кафедри європейської інтеграції В.В. Комаровський, аспірант цієї кафедри Д. Добрий. В.В. Комаровський був включений до робочої групи з проведення Конгресу та брав активну участь у його підготовці.

Також у 2015 році Інститутом продовжено співпрацю з вищими навчальними закладами та організаціями Молдови. Зокрема, 24.02.2015 р. завідувач кафедри європейської інтеграції В.М. Кривцова взяла участь у конференції, присвяченій 23-й річниці геноциду в Ходжали, що проходила в Академії публічного управління Республіки Молдова у м. Кишинів.

Учасниками Міжнародної науково-практичної конференції «Зміцнення місцевого публічного управління: інструменти та механізми», що проходила у м. Кишинів 03-04.12.2015 р. стали викладачі інституту - доцент кафедри права і законотворчого процесу Є.О. Львова, та старший викладач кафедри інформаційних технологій та систем управління О.Г. Полесіна.

У 2015 році продовжено співпрацю з Академією управління при Президентів Республіки Білорусь (м. Мінськ). Слухачі та студенти факультетів державного управління та менеджменту підготували соціальний відеоролик, який був представлений на конкурсі «Студентське «Ні!» корупції». Конкурс було організовано Інститутом управлінських кадрів Академії управління при Президентів Республіки Білорусь за участю ПРООН в Білорусі. Відеоролик Інституту був високо оцінений конкурсною комісією і посів I місце у номінації «Світ без корупції».

Традиційно Інститут продовжив розвиток міжнародного співробітництва з дипломатичними установами іноземних країн, які мають представництва в Україні та Одесі, а також іншими міжнародними організаціями.

27.03.2015 р. Інститут відвідали Надзвичайний і Повноважний Посол Франції в Україні Ален Ремі та радник з питань культури та співробітництва Посольства Франції в Україні, директор Французького інституту в Україні Ерік Тозаті. Під час візиту французькі дипломати виступили перед колективом навчального закладу.

У 2015 році налагоджено контакти з Посольством Латвійської Республіки в Україні. 24.04.2015 р. відбувся робочий візит до Інституту представницької делегації, до складу якої входили: Надзвичайний і Повноважний Посол Латвійської Республіки в Україні д-р Аргіта Даудзе, Міністр культури Латвійської Республіки Даце Мелбарде, Почесний консул Латвійської Республіки в Одесі Олег Веретенников, політичний експерт, журналіст д-р Алексей Григор'єв та інші посадові особи. Делегацію супроводжував заступник міністра культури України з питань європейської інтеграції Андрій Вітренко. Під час візиту відбулась лекція на тему «Міфи Росії – реальність Латвії».

27.11.2015 р. з робочим візитом Інститут відвідав новопризначений Генеральний консул Туреччини в Одесі Джеміль Уфук Тогрул. Дипломат зустрівся з директором Інституту М.М. Іжею, познайомився з основним напрямками діяльності закладу. Сторони також обговорили питання продовження двосторонньої співпраці та налагодження професійних стосунків з вищими навчальними закладами Туреччини.

Протягом звітнього періоду представники Інституту постійно запрошувались до участі у святкових, урочистих та культурних заходах, що проводились дипломатичними представництвами та організаціями Франції, Латвійської Республіки, КНР, Грузії, Румунії, ФРН.

З метою вивчення кращих досягнень зарубіжних країн в галузі підготовки державних службовців і менеджерів протягом звітнього періоду було продовжено роботу з організації навчальних візитів, програм стажування і навчання представників Інституту на базі закордонних навчальних закладів-партнерів і міжнародних організацій.

В черговий раз представники інституту взяли участь у міжнародній освітній програмі підвищення кваліфікації державних службовців у сфері європейської інтеграції та державного управління, що реалізується НАДУ при Президентові України спільно із міжнародною організацією «Україна в Європі». В період 18-27.07.2015 р. відбувся візит до Грузії (Тбілісі, Батумі, Кутаїсі, Зугдіді, Сигнагі, Боржомі, Цхалтубо, Поті), учасниками якого стали: професор кафедри філософських та соціально-політичних наук С.В. Овчаренко, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування М.С. Оганісян, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Н.В. Піроженко, професор кафедри регіональної політики та публічного адміністрування Е.В. Мамонтова, доцент кафедри економічної та фінансової політики І.В. Яцкевич, старший викладач кафедри менеджменту організацій М.В. Томашевська.

Представники інституту брали активну участь в індивідуальних стажуваннях, навчальних візитах та інших заходах за кордоном.

Так, в період 01-15.08.2015 р. доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування А.С. Крупник взяв участь у стажуванні з питань реформування місцевого самоврядування та участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики на базі провідного аналітичного центру «PROVIDUS» (м. Рига, Латвія) та на базі провідного аналітичного центру «PRAXIS» (м. Таллінн, Естонія).

У період 01.07-20.08.2015 р. доцент кафедри права і законотворчого процесу Є.О. Львова взяла участь у програмі підвищення кваліфікації на базі Інституту порівняльного публічного міжнародного права ім. Макса Планка ум. Гейдельберг, ФРН.

Крім того, у період 17-22.10.2015р. старший викладач кафедри менеджменту організацій Т.О. Кічка та студенти факультету менеджменту О. Бабіло, Д. Демір, Г. Лиса, А. Різов та А. Шкурупій взяли участь у Міжнародній науковій конференції «Перспективні напрямки наукових досліджень – 2015» у м. Братислава, Словаччина.

В період 16-23.08.2015 р.аспірантка кафедри європейської інтеграції М.Лемець перебувала в Естонії з метою участі у міжнародній Літній Школі «Перспективи демократії, стабільності та європейської інтеграції України: уроки з досвіду Балтійських країн», яка проходила у містах Тарту й Таллінн.

В період 08-15.10.2015 р.завідувач кафедри філософських та соціально-політичних наук О.П. Якубовський відвідав Сполучені Штати Америки та познайомився з роботою Організації Об'єднаних Націй. Його лекція на тему: «США: історія державотворення та сучасний стан соціально-економічного розвитку» відбулась 17.11.2015 року в читальній залі інституту.

В черговий раз протягом 2015 року аспіранти Інституту К. Чабанова(кафедра державного управління і місцевого самоврядування) та М. Лемець (кафедра європейської інтеграції) пройшли стажування з проведенням індивідуального наукового дослідження в Університеті адміністративних наук м. Шпайер (ФРН).

Протягом звітнього періоду представники Інституту ставали учасниками освітніх візитів стажувань та інших науково-комунікативних заходів, що проводились у Польщі, ФРН, Греції, Молдові, Румунії, Латвії, Естонії, Словаччині, Австрії.

Важливим напрямом міжнародної співпраці Інституту у 2015 році залишалося залучення до навчального процесу представників іноземних ВНЗ-партнерів та міжнародних організацій.

Так 27.04.2015 р.в Інституті пройшла тематична зустріч з експертом з питань Східної Європи, Середньої Азії і Кавказу Райнером Руге на тему «Державна служба у країнах Європейського Союзу». Участь у заході взяли завідувач кафедри філософських та соціально-політичних наук О.П. Якубовський, начальник управління ПКК С.О. Липовська, співробітники та слухачі ВНЗ.

15.06.2015 р. відбувся робочий візит до інституту експерта Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ), прем'єр-міністра Федеральної землі Саксонія у відставці професора д-ра Георга Мільбрадта. У рамках візиту експерт виступив з лекцією на тему «Успішна економічна політика – німецький досвід. Соціальна ринкова економіка» перед науково-педагогічними працівниками, керівниками структурних підрозділів, аспірантами та слухачами інституту.

30.06.2015 р. та 01.07.2015 р. в рамках дводенного міжнародного тренінгу «Інновації та підприємництво у сфері інформаційних технологій» в Інституті перебував віце-президент Європейської Академії Менеджменту (Швеція) ХансЛундберг. В ході візиту ХансЛундберг виступив з лекцією перед слухачами та співробітниками ВНЗ.

19.10.2015 р. з лекціями перед слухачами та аспірантами інституту виступили представники Німецького Університету адміністративних наук м. Шпайер професор АндреасКнорр, професор Крістіан Кох та доктор КайМассер.

29-30.10.2015 р.у роботіВсеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» взяли участь представники Академії публічного управління Республіки Молдова (м. Кишинів) завідувач кафедри наук управління

Іон Дульській та старший викладач цієї кафедри Тетяна Савка. Також учасниками конференції стали представники дипломатичних місій, з якими Інститут підтримує професійні стосунки.

З метою покращення мовної підготовки аспірантів, слухачів та студентів в Інституті працювали іноземні стажери (30.03-15.06.2015 р. – Бенджамін Шетт (Швейцарія), а з 01.09-30.10.2015 р. – Маттіас Маковські (ФРН)). Стажери проводили заняття з іноземних мов, допомагали представникам Інституту у підготовці аплікаційних документів на участь у міжнародних програмах, організували презентації культурно-освітнього характеру.

Протягом звітної періоду в рамках проекту Світового банку зі створення в Інституті «Південноукраїнського центру інноваційних знань» викладачі, аспіранти та слухачі закладу мали можливість знайомитися з результатами сучасних світових наукових досліджень в он-лайн та паперовому форматі. Фонди бібліотеки постійно оновлювалися за рахунок сучасної літератури, що надсилалася Фондом Конрада Аденауера (ФРН).

В контексті розвитку міжнародного співробітництва Інституту, збільшення кількості потенційних учасників міжнародних проектів і програм продовжено роботу з інтенсифікації мовної підготовки у навчальному закладі.

Зокрема, активно працювала у цьому напрямку кафедра української та іноземних мов, яка постійно проводила заняття «Мовного клубу» із залученням слухачів та студентів, а також іноземних стажерів.

Курси іноземних мов, організовані кафедрою, надавали можливість усім бажаючим удосконалювати знання іноземної мови.

З урахуванням чітко визначеного європейського курсу України, підписання Угоди про Асоціацію між Україною та ЄС розвиток міжнародного співробітництва з метою подальшої інтеграції до європейського освітнього простору залишатиметься важливим напрямком діяльності Інституту у наступному році.

Пріоритетними напрямками міжнародного співробітництва будуть: організація індивідуальних і групових стажувань в рамках співпраці із закордонними партнерами, залучення до навчального процесу іноземних професорів та експертів, а також спільні заходи у рамках співробітництва з дипломатичним представництвами та міжнародними організаціями.

Зокрема відповідно до підписаного у 2013 році Меморандуму про взаєморозуміння між Інститутом та Пекінським Адміністративним Інститутом (КНР) узгоджується питання щодо візиту делегації китайського ВНЗ до України, що має відбутися у квітні 2016 року.

Ще одним важливим напрямком, буде розвиток співпраці та проведення спільних заходів із Національною школою державного управління у м. Варшава (KSAP) та Польсько-Американським Фондом Свободи.

Планується продовження роботи над підготовкою та реалізацією міжнародних проектів у рамках програм Європейського Союзу спільно з Університетом Александру Іоан Куза (м. Ясси Румунія).

### **2.3. Взаємодія із засобами масової інформації**

Важливість якісного представлення Інституту в інформаційному просторі, зокрема в електронних та друкованих засобах масової інформації (далі – ЗМІ), обумовлена наступним:

- необхідністю поширення інформації про Інститут та умови вступу;
- необхідністю формування позитивного іміджу Інституту, як сучасного закладу освіти;
- для більшості вступників саме активність представлення Інституту в інформаційному просторі (передусім на сайті та в соціальних мережах) визначає успішність закладу та формує бажання вступати до нього. За результатами анкетування вступників це найбільш зручний та дієвий засіб поширення інформації.

План PR-заходів та заходів із взаємодії зі ЗМІ щорічно затверджується як частина Плану заходів з організації набору слухачів та студентів до Інституту та виноситься на розгляд Вченої ради.

Також, питаннями взаємодії зі ЗМІ опікується Прес-центр Інституту, до складу якого входять керівники структурних підрозділів та викладачі Інституту. Прес-центр працює на громадських засадах. За його участю було розроблено серію статей для розміщення в регіональних ЗМІ під час виїздів робочих груп приймальної комісії до регіонів Півдня України. Також, за участю прес-центру протягом року було організовано декілька виступів директора Інституту на міських телеканалах.

Пунктом 8.7 розділу 8 «Інформатизація та висвітлення діяльності Інституту» Порядку організації внутрішньої діяльності Інституту, затвердженого наказом директора Інституту від 12.02.2013 № 31 визначено, що висвітлення діяльності Інституту покладається на:

- заступників директора (за напрямками своєї роботи);
- завідувача сектору міжнародних зв'язків (міжнародна діяльність);
- деканів факультетів (заходи на факультетах);
- начальника відділу прийому, розподілу вступників та профорієнтаційної роботи (вступ до інституту);
- завідувачів кафедр та керівників структурних підрозділів Інституту (заходи за участю кафедр та структурних підрозділів);
- а також прес-центр (за дорученням директора).

Зазначені вище виконавці за напрямками своєї діяльності або за дорученням директора Інституту здійснюють:

- підготовку та розміщення у засобах масової інформації матеріалів щодо освітньої, науково-дослідної, експертно-аналітичної, консультативно-дорадчої, інформаційно-комунікативної та міжнародної діяльності Інституту (інтерв'ю, статті, коментарі, прес-релізи, виступи директора Інституту тощо);
- підготовку інформації про заплановані в Інституті заходи за поданням структурних підрозділів для розміщення на Інтернет-сайті;
- підготовку інформаційних матеріалів щодо діяльності закладу для їх розміщення на офіційному Інтернет-сайті Інституту;
- організацію зустрічей керівництва Інституту з представниками ЗМІ (прес-конференції, брифінги, круглі столи, громадські слухання тощо);
- комунікативну взаємодію керівництва, науково-педагогічних працівників, науковців Інституту з громадськістю щодо її залучення до обговорення актуальних питань у сфері державного управління, освіти, науки, культури і мистецтва, охорони здоров'я, інтелектуальної та творчої діяльності тощо.

Відповідно до розподілу обов'язків в Інституті та з урахуванням нової структури Інститут (наказ від 19.11.2015 № 235), взаємодія із засобами масової інформації щодо висвітлення заходів за участю директора Інституту покладається на сектор організаційно-виховної роботи (далі – Сектор ОВР).

Сектор бере участь в організації знакових заходів в Інституті, запрошує ЗМІ для висвітлення цих заходів, укладає відповідні договори зі ЗМІ (щорічно – з Одеською державною телерадіокомпанією). Відеоматеріали розміщуються на сайті Інституту в розділі «Інститут в ЗМІ». Окремо організовують виступи директора та керівництва Інституту в ефірі регіональних ЗМІ.

До знакових заходів Сектором ОВР формуються відповідні прес-релізи, які надсилаються до ЗМІ Одеського регіону. Також сектором ОВР забезпечується взаємодія зі ЗМІ під час проведення заходів.

Працівники Сектору разом з відділом прийому беруть активну участь в організації та проведенні вступної кампанії Інституту на всіх її етапах, в т.ч. організують висвітлення її у ЗМІ (розміщення рекламних роликів на телебаченні та FM-радіо).

Протягом року діяльність інституту висвітлювалася таким чином:

#### 5. Електронні ЗМІ.

На початку вступної кампанії на суміжні спеціальності інформація про Інститут поширювалася з інформаційного порталу «Думская.net», сайт якого є найбільш популярним ресурсом новин в Одеській області.

Банерну та контекстну рекламу інституту розміщено в довіднику «2ГИС» у травні – серпні, а також на сайтах органів влади регіонів Півдня України.

Протягом року оголошення та інформація про Інститут розміщувалася в соціальних мережах Facebook, Вконтакте и Однокласники, в т.ч. за допомогою членів слухацького та студентського самоврядування.

#### 6. Телебачення.

Знакові заходи інститут систематично висвітлювалися в ефірі Одеської державної телерадіокомпанії та інших телеканалів м. Одеса:

- 27.02.2015 р. – урочисті заходи з нагоди випуску магістрів державного управління;
- 04.04.2015 р. – проведення Дня відкритих дверей;
- 17-18.09.2015 р. – проведення II науково-практичної конференції «Геоінформаційні технології в територіальному управлінні», що була організована кафедрою управління проектами;
- 25.09.2015 р. – проведення на базі Інституту VII щорічних Рішельєвських академічних читань на тему: «Управління людськими ресурсами на державній службі: нові підходи та технології», що були організовані спільно з Національним агентством України з питань державної служби, Національною академією, Центром адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, Одеською обласною державною адміністрацією, Одеською обласною радою, Одеською міською радою;
- 29-30.10.2015 р. – підсумкову науково-практичну конференцію Інституту за міжнародною участю з регіональних аспектів реалізації програми реформ «Стратегія реформ-2020».

Також, Інститут співпрацював з інформаційним агентством «Контекст-Причорномор'є» (м. Одеса), сферою діяльності якого є Одеська, Миколаївська, Херсонська області. Так, 27.03.2015 р. була проведена прес-конференція із ЗМІ

Одеського регіону щодо презентації безкоштовних освітніх програм інституту та проведення Дня відкритих дверей. В прес-конференції взяли участь директор Інституту М.М. Іжа, завідувач кафедри менеджменту організацій С.А. Яроміч, завідувач кафедри української та іноземних мов І.А. Черняєва та завідувач кафедри управління проектами Т.М. Безверхнюк.

Були організовані виступи керівництва та викладачів інституту на одеських телеканалах «Медіа-Інформ» (28.04.2015 р.), Одеська телерадіокомпанія (29.04.2015), телеканали «Глас», «Град», «УТВ» (30.04.2015 р.), телеканалі Вінницької міськради «Віта» (14.05.2015 р.) та ін.

Проведений брифінг зі ЗМІ на базі Одеського кризового центру (28.04.2015 р.) щодо надання інституту освітніх послуг та можливостей участі у безкоштовних освітніх програмах.

Спільно з Одеським телеканалом «OdessaFashionChannel» підготовлено рекламний репортаж (10 хв.) та 2 рекламні відеоролики (45 сек) про інститут, які були розміщені в ефірі телеканалів Одещини («ТВ-Дом», «Юженське ТРК», «Глас»), а також в соціальних мережах та в Інтернеті.

Інформацію про проведення 30.04.2015 р. на базі Інституту студентського наукового заходу «OdessaSmartForum» було розміщено на більш ніж 10 телеканалах м. Одеси (в т.ч. Одеська державна телерадіокомпанія, «7 канал», «Медіа-Інформ», «Глас», «1-й одеський», «Здоров'є» тощо).

7. Радіо. Реклама інституту у червні була розміщена на державному радіо та в ефірі найбільш популярної одеської FM-радіостанції «Просто Радіо».

8. Друковані ЗМІ. Інформація про знакові заходи інституту систематично розміщується в газетах «Одеські вісті» та «Думська площа».

Під час профорієнтаційних виїздів викладачів Інституту до районів Одеської області та під час виїздів робочих груп до регіонів Півдня України в регіональній та районній пресі розміщувалися оголошення про прийом та статті про Інститут.

Враховуючи важливість формування позитивного іміджу Інституту в інформаційному просторі на офіційному web-сайті інституту підтримується в актуальному стані сторінка «Інститут в ЗМІ» (<http://oridu.odessa.ua/?rozd=24>), на якій викладаються скан-копії статей про Інститут та відеоматеріали, що були розміщені в ефірі регіональних та місцевих телеканалів. Зокрема у 2015 році були викладені такі матеріали:

- Випуск магістрів державного управління // Телеканал ОдТРК, інформаційна програма «Факти», 27.02.2015 р.;
- Інтерв'ю директора інституту М.М. Іжі в газеті Одеської міської ради «Думська площа»: «Микола Іжа. Здатність вирішувати реальні та непрості управлінські завдання – вимога часу», № 3 (915) від 23.01.2015 р.;
- В Одеському регіональному інституті державного управління відбувся День відкритих дверей. // Телеканал ОдТРК, інформаційна програма «Факти», 04.04.2015 р.;
- Форум молодих учених. // Телеканал «Медіа-інформ» (Одеса); завідувач кафедри управління проектами Т.М. Безверхнюк в програмі «ВремяЮрияКотляревского», 27.04.2015 р.;
- Виступ завідувача кафедри управління проектами Інституту Т.М. Безверхнюк на брифінгу зі ЗМІ на базі Одеського кризового центру. // Одеський кризовий центр, 28.04.2015;

- Всеукраїнський форум молодих вчених SmartForum проходить на базі Одеського регіонального інституту державного управління. // Телеканали ОдТРК, «7 канал», «Медіа-Інформ», «Глас», «1-й одеський», «Здоров'є», «Вести» (Одеса), 30.04.2015;
- «OFC рекомендує: Одеський регіональний інститут державного управління». // Телеканал OdessafashionChannel (Одеса), травень 2015;
- Професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування ОРИГУ НАГУ Сергій Саханенко в студії «Першого городского» розповідав про децентралізацію та об'єднання громад в Одеській області. // Телеканал «Глас» (Одеса), 25.05.2015 р.;
- Моя незвичайна Грузія. Святковий концерт до Дня незалежності Грузії, що відбувся в актовому залі інституту. // Телеканал «Глас» (Одеса). 27.05.2015 р.;
- В Одеському регіональному інституті державного управління проходить підсумкова науково-практична конференція за міжнародною участю з регіональних аспектів реалізації програми реформ «Стратегія реформ-2020». // Телеканал ОдТРК, інформаційна програма «Факти», 29.10.2015 р.;
- Травень 2015 ст. викладач кафедри права та законотворчого процесу Долгих Н.П. взяла участь у «круглому столі» з питань антикорупційного законодавства на одеському міському телеканалі;
- Кафедрою права та законотворчого процесу підготовлено матеріал про профорієнтаційну роботу у м. Болграді, який буде розміщено у обласній газеті «Одеські вісті» в грудні 2015 р.
- 08.05.2015 р. – брифінг Молодожен Ю.Б. у ОКМЦ для ЗМІ тема «Презентація Офісу реформ в Одеській області»;
- 25.05.2015 р. – участь Молодожен Ю.Б. у передачі «Вечір на 7» тема «Відкриття Офісу реформ»;
- 25.05.2015 р. – участь Молодожен Ю.Б. на каналі Медіа-інформ тема «Реформи: пан или пропал»;
- 16.06.2015 р. – брифінг Молодожен Ю.Б. з головами сільських рад у ОКМЦ для ЗМІ тема «Кто-то тормозит реформи»;
- 14.08.2015 р. – брифінг Молодожен Ю.Б. у ОКМЦ для ЗМІ «Об'єднання громад: перші кроки та перспективи для Одеської області»;
- 19.08.2015 р. – участь Молодожен Ю.Б. у телепередачі «Вечір на 7» тема «Об'єднання громад в Одеській області»;
- Чому буксує реформа місцевого самоврядування? Андрій Крупник, 12.08.2015 р. – Режим доступу: <http://samoorg.com.ua/blog/2015/07/24/chomu-buksuye-v-ukrayini-reforma-mistseвого-samovryaduvannya/>;
- 30.09.2015 р. – інтерв'ю Молодожен Ю.Б. газеті «Одесская жизнь» тема «Зачем нам нужны децентрализация и объединение громад?»;
- Коментар до змін до Закону України «Про здійснення державних закупівель». / Н.В. Піроженко // «ІБ Редукціон» / № 5 (111) — травень 2015;
- Виступи А.С. Крупника на Одеському державному телебаченні (ОДТРК) з питань нового Закону про місцеві вибори та самоорганізації населення – серпень 2015;

- Інтерв'ю С. Саханенка на каналі «1-й інформаційний» з питань децентралізації, червень 2015;
- Інтерв'ю С.Г. Давтяна на каналі «Круг» з питань децентралізації, травень 2015 року;
- Участь С.Є. Саханенка у круглому столі на Одеському державному телебаченні (ОДТРК) листопад 2015;
- Остапенко О.А. взяв участь більш ніж у 40-ка телевізійних проектах, круглих столах з актуальних питань ДУ та місцевого самоврядування, у 20 телепрограмах на телеканалах: «1 міський», «7 канал», «Град», «3-й цифровий», «Репортер», «Арт24», «Круг», «1+1», «5 канал» та інших;
- Усатюк І.Ф. - профіорієнтаційна стаття «У якості навчання – сила управління!» для місцевих друкованих ЗМІ, матеріали якої побачили світ на шпальтах газети «Південна зоря» та інших районних видань (6 публікацій). Підготовлені матеріали до 20-річчя Інституту надруковані в газетах «Одеські вісті», «Одеський вісник» та «Вечірня Одеса» (вересень 2015 року) під назвами: «Завдання – не знижувати темпів», «Професіоналы, вооруженные хорошей стратегией, преодолевают все преграды». Як виконуючий обов'язки члена президії Одеської обласної Ради миру (ООРМ), у звітному періоді взяв участь в організації та проведенні близько 10-ти різноманітних заходів, що висвітлювалися в ЗМІ, на сайтах ООРМ, ОРІДУ та кафедри європейської інтеграції.
- Кривцова В.М. взяла участь у теледебатах «Политическая среда» канал «ГЛАС». Редактор газети «Luceafarul» (опублікувала 6 статей);
- Кафедрою менеджменту організацій розміщено рекламне оголошення щодо прийому за напрямом «Менеджмент» у Херсонській газеті «Гривна» № 24(1666) – 10 – 17.06.2015 р.;
- Управлінням підвищення кваліфікації кадрів в 2015 році були проведені виїзні одноденні тематичні семінари з підвищення кваліфікації державних службовців райдержадміністрацій та посадових осіб місцевого самоврядування Ананьївського, Балтського, Білгород-Дністровського, Біляївського, Великомихайлівського, Кодимського, Комінтернівського, Котовського, Красноокнянського, Овідіопольського, Тарутинського районів Одеської області з метою висвітлення питань децентралізації влади та об'єднання громад, а також з метою проведення профорієнтаційної роботи. Інформацію про проведені заходи було висвітлено на всіх офіційних веб-сторінках та в соціальних мережах райдержадміністрацій, а також в районній пресі (наприклад: Біляївська районна газета «Південна зоря» № 66 від 19.09.2015 р., Білгород-Дністровське ІА «Аккерман»).

Зазначимо, що в умовах обмеженого фінансування особливого значення набуває представлення Інституту в Інтернет, зокрема на web-сайті закладу, регіональних веб-сайтах новин, освітніх порталах, у соціальних мережах (особливо із залученням слухачів та студентів).

## III РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ

### 3.1. Інформаційне, методичне, технічне забезпечення

#### 3.1.1. - бібліотечна мережа

Діяльність бібліотечного відділу Інституту спрямована на бібліотечно-бібліографічне та інформаційне забезпечення навчальної та науково-дослідної діяльності через аналітично-інформаційну, науково-методичну та консультаційну діяльність, вивчення інформаційних потреб з метою комплектування бібліотечних фондів профільними виданнями, що утворюють сукупні бібліотечні фонди. Запровадження в Інституті сучасної інформаційно-пошукової системи «Ірбіс» дозволило підвищити якість та оперативність інформаційно-бібліографічного обслуговування навчальної та науково-дослідної діяльності.

Одним із пріоритетних напрямків роботи є розширення інформаційно-бібліотечного сервісу для забезпечення якісного та оперативного задоволення будь-якого попиту з питань навчального та наукового процесів. Здійснювалося інформаційне забезпечення керівництва, науковців Інституту шляхом вибіркового розповсюдження інформації, оперативної інформації за матеріалами преси.

Бібліотека підтримувала контакти з міжнародними організаціями: Світовим банком, NISPAsee, Університетом Александру Іоана Куза (Румунія), Фондом Конрада Аденауєра (Німеччина).

У бібліотеці Інституту сформована цілісна система напрямів роботи з інформаційного забезпечення навчальної та науково-дослідної діяльності шляхом:

- комплектування бібліотечного фонду з урахуванням потреб навчального та наукового процесів в Інституті;
- створення умов для депозитарного зберігання фондів у книгосховищі;
- впровадження сучасних інформаційних технологій та подальший розвиток ресурсів із врахуванням змін в інформаційному суспільстві, забезпечення відповідного навчання користувачів;
- організації доступу до світових наукових електронних ресурсів;
- подальшого розвитку та ведення довідково-пошукового апарату;
- співпраці з іншими бібліотеками Одеси та України;
- удосконалення форм і методів у роботі з науковцями, аспірантами, докторантами; зосередження уваги на комфортності, оперативності, інформативності;
- розвитку науково-бібліографічного напрямку діяльності бібліотеки;
- підтримки Центру інноваційних знань Світового банку.

Сукупні бібліотечні фонди Інституту нараховують понад 61 тисячу примірників, які складаються з книжкового фонду та фонду періодичних видань (вітчизняних та зарубіжних видавництв); фонду кандидатських дисертацій; фонду авторефератів дисертацій, захищених у Національній академії та її регіональних інститутах; фонду авторефератів дисертацій відповідної тематики, захищених в інших навчальних та наукових закладах України; звітів з НДР та інших інформаційних джерел. У складі книжкового фонду 30% наукових видань. Серед них фундаментальні загальні та галузеві енциклопедії, довідники, мовні словники, тематичні ретроспективні бібліографічні покажчики, монографії. Комплектування

бібліотечного фонду здійснювалось на ґрунтовному аналізі навчальних тематичних планів, програм, тематики наукових досліджень кафедр, підготовки науково-педагогічних кадрів в докторантурі та аспірантурі Інституту.

У 2015 році бібліотечний фонд поповнився на 670 примірників книг та брошур: державною мовою 572 примірники, російською мовою – 67 примірник, іноземною - 31. Станом на 20.12.2015 р. бібліотечний фонд становить 61 290 одиниць зберігання, в т.ч. 4 773 іноземними мовами. В рамках співпраці зі Світовим Банком надійшло 3 видання у кількості 50 примірників. Постійно надходять примірники «Міжнародні доповіді Фонду Конрада Аденауера». У 2015 році Інститут надійшло 17 періодичних видань України.

За звітний період бібліотека надала послуги традиційними формами обслуговування 1 582 користувачам, мала 7 220 відвідувань, видала 8 853 одиниці зберігання. Проводилось індексування наукових статей, збірників наукових праць, монографій, підручників (заіндексовано за УДК, ББК 716 видань).

Особливу увагу звернено на формування електронного каталогу як найважливішого продукту автоматизації бібліотечних процесів. Електронний каталог забезпечує одночасний багатоаспектний оперативний пошук видань за кількома параметрами, розкриває фонд, його розділи, складові частини документів. Постійно оновлюються бази даних: електронний каталог книг (12 352 записи), електронна систематична картотека статей (122 700 записів), електронний дисертаційний фонд кандидатських дисертацій (99 записів), електронний фонд авторефератів дисертацій (1 078 записів).

Електронна бібліотека Інституту доповнює книжковий фонд, стає засобом розширення доступу до повнотекстових інформаційних ресурсів. В електронній бібліотеці представлена продукція видавництва Інституту, методичні матеріали, навчальні посібники, наукові праці викладачів, електронні колекції кафедр та доступ до ресурсів Інтернету. На сайті інституту представлені Internet-посилання на відомі наукові та навчальні віртуальні бібліотеки, інформація щодо закордонних бібліотек, в яких представлені матеріали з державного управління.

Фонд Центру інноваційних знань Світового банку включає 271 примірник з глобальних проблем розвитку, економічної та соціальної політики, боротьби з бідністю, дослідження по окремим країнах.

З метою більш широкого ознайомлення читачів з фондом бібліотеки розгорнуто постійно діючі виставки: нових надходжень, видань Світового банку, друкованих праць науково-педагогічних та наукових працівників, зокрема до комунікативних заходів інституту, а також тематичні виставки до знаменних та пам'ятних дат України, ЮНЕСКО, міжнародних свят. Виставкова діяльність бібліотек є важливою складовою бібліотечного обслуговування, а віртуальна виставка є синтезом традиційного (книжкового) і новітнього (електронного) способів надання інформації, що дає широкому колу користувачів можливість підвищити ефективність пошуку інформації.

До науково-комунікативних заходів Інституту було підготовлено такі тематичні виставки: до XVI Всеукраїнської щорічної студентської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології»; в рамках проведення Фестивалю науки виставка видань викладачів кафедри державного управління та місцевого самоврядування, до Дня науки (виставка «Сучасні досягнення у галузі науки «Державне управління»); виставка нових надходжень навчальної та наукової літератури; виставка

навчальних та наукових видань викладачів до 20-річчя ОРІДУ НАДУ; до VII Рішельєвських академічних читань на тему: «Управління людськими ресурсами на державній службі: нові підходи та технології»; до Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід».

Продовжено проведення заходів «Дня кафедри», «Бібліотека - магістру», «На допомогу аспірантам», метою яких є повне розкриття бібліотечних ресурсів та надання допомоги щодо користування бібліотечно-пошуковою системою «Ірбіс». Значна увага приділялась обслуговуванню слухачів та студентів I курсу денної форми навчання, які одержували підручники традиційним груповим методом. При реєстрації нового читача обов'язково проводилось його ознайомлення з правилами користування бібліотечними фондами. Графіки видачі літератури узгоджувались з деканатами, видача комплектів підручників проводилась за графіком. Співробітники відділу постійно надавали консультації всім категоріям користувачів у залі електронних носіїв інформації та читальній залі з питань роботи з довідково-бібліографічним апаратом, пошуком електронних і традиційних інформаційних джерел, редагування бібліографічних списків використаних джерел. Сформовано електронну базу кращих магістерських робіт у режимі читання (PDF формат), яка щороку оновлюється.

Протягом року співробітниками бібліотечного відділу на сайт інституту готувались інформаційні матеріали до знаменних та пам'ятних дат, кураторських годин відповідно до плану заходів.

Бібліотечний відділ постійно оновлював свою інформацію на веб-сайті Інституту: щоквартально бюлетень «Нові надходження», щомісячно «Календар знаменних та пам'ятних дат».

Тематичні виставки, які були представлені у читальній залі Інституту, створювались згідно з Календарем знаменних і пам'ятних дат і тому постійно оновлювались, представляючи нову інформацію. У 2015 році відділом підготовлено 45 тематичних книжкових виставок, 14 віртуальних виставок та презентацій (до вшанування пам'яті Героїв Небесної Сотні, 120-річчя М.Т. Рильського, до дня утворення Одеської області, 71-річниці визволення Одеси від німецько-фашистських загарбників, до Дня примирення та пам'яті, до Революції на граніті та ін.), підготовлено на сайт інституту та для проведення кураторських годин 28 інформаційних довідок.

Підтримуються тісні контакти з бібліотеками вищих навчальних закладів міста Одеси, Одеською національною науковою бібліотекою; Співробітники бібліотеки приймають активну участь не тільки у Всеукраїнських виставках-форумах творів друку провідних видавництв України «Українська книга на Одещині», які традиційно проводяться у травні кожного року, а й на семінарах, які присвячені питанням бібліотечної та бібліографічної роботи. Так, протягом 2015 року співробітники відвідали: відкриття документальної виставки «Спротив геноциду», яка була представлена в науковій бібліотеці Одеського національного університету ім. І.І. Мечникова; відкриття виставки-форуму «Українська книга на Одещині»; презентацію електронного читального залу - медіатеки інформаційно-ресурсного центру «Вікно в Америку» «Читай! Формат не має значення!» під час проведення виставки-форуму «Українська книга на Одещині»; Всеукраїнську науково-практичну конференцію «Бібліотеки ВНЗ України у процесі імплементації Закону «Про вищу освіту» та інформатизації суспільства» ; науково-методичний

семінар «Авторське право для бібліотекарів», проводила асоціація «Інформаційно-Консорціум», на базі Одеської національної наукової бібліотеки; відеоконференцію для обговорення пріоритетних питань державної політики на тему «Оптимізація, модернізація, комп'ютеризація та охоплення широкосмуговим Інтернетом мережі бібліотек, книжкові фонди яких будуть належним чином оновлені»; науково-практичний семінар в рамках міжнародного проекту покликаний створити Першу українську DAISY-бібліотеку для користувачів з глибокими ураженнями зору; Всеукраїнський семінар для бібліотекарів «Рекомендаційна бібліографія в столітті знань».

Якість роботи бібліотеки великою мірою залежить від упровадження комп'ютерних технологій, автоматизації інформаційних і бібліотечно-бібліографічних процесів.

### **3.1.2. - запровадження інформаційно-комунікативних технологій**

Запровадження інформаційно-телекомунікаційних технологій (ІТТ) в Інституті здійснюється відповідно до програми розвитку Інституту на 2012-2015 роки та корегується з регіональною програмою інформатизації Одеської області на 2014–2016 роки «Електронна Одещина» («е-ОДЕЩИНА», «e-ODESA REGION»). Основні завдання спрямовані на вирішення завдань розвитку перспективних напрямків інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури (ІТІ) та інформаційного простору для задоволення інформаційних потреб Інституту (викладачів, співпрацівників, слухачів та студентів) на основі застосування сучасних конкурентоспроможних інформаційно-телекомунікаційних технологій, засобів інформатизації та інформаційних систем.

Як і у 2014 році, до основних завдань інформатизації Інституту у поточному році відносяться:

- управління ІТ – інфраструктурою;
- орієнтація на впровадження елементів хмарних технологій (створення платформи віртуалізації, розбудова відповідної інфраструктури тощо);
- впровадження інформаційно-телекомунікаційних технологій та систем з підтримки процесів прийняття управлінських рішень на базі загального удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення Інституту, системи електронного документообігу з використанням електронного цифрового підпису;
- інформатизація пріоритетних напрямків розвитку Інституту, зокрема легалізація програмного забезпечення;
- створення єдиної медійної складової забезпечення навчального процесу;
- впровадження в навчальний процес мультимедійних інтерактивних комплексів;
- удосконалення механізмів підтримки офіційного сайту Інституту у актуальному стані;
- удосконалення механізмів підтримки та супроводу заочно-дистанційної форми навчання.

Для забезпечення якісної та сучасної організації навчального процесу та виконання До складу локальної обчислювальної мережі входять 19 комутаційних вузлів, 14 серверів, з яких є CD-сервер, декілька серверів дистанційного навчання, студентський сервер, Інтернет та поштовий сервери, інформаційний сервер, сервер

відеоспостереження, сервер управління навчальним процесом. Введено до експлуатації сервер захисту інформації та інформаційної безпеки. Для подальшого покращення доступу до міжнародної інформаційної мережі Інтернет введено до експлуатації волоконно-оптичне підключення.

З 2006 року в інституті запроваджено систему дистанційного навчання (СДН) «Прометей», яка підтримує заочно-дистанційну форму навчання.

Пріоритетним напрямком розвитку інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури є запровадження технологій управління IT-інфраструктурою.

Для побудови системи управління IT-інфраструктурою проводиться моніторинг програмної підготовки фахівців, що передбачають інтерактивні форми навчання та певного програмного забезпечення, інститут має 7 комп'ютерних класів загальною площею 276 кв. м., забезпечення щодо управління IT-сервісами фірм IBM (IBMServicemanagement, TivoliMonitoring, TivoliSoftware), HP, та інтегрованого підходу щодо управління послугами (ServiceDesk) тощо. У 2015 році була введена вдослідну експлуатацію система інвентаризації апаратної й програмної компонент корпоративної локальної мережі ОРІДУ НАДУ (SpiceWorks), що дозволило істотно збільшити ефективність роботи системного адміністратора локальної мережі. Фахівці управління активно беруть участь у заходах провідних іноземних та українських компаній з питань управління IT-інфраструктурою, які проводяться у місті Одеса (Іновачії корпорації HP та LanTec для сучасної IT-інфраструктури, Новий стиль IT, Інформаційні технології від корпорації IBM) та вебінарах компанії Softline, SoftKey, MUK.

Єдина корпоративна мережа Інституту охоплює комп'ютеризовані робочі місця, які розташовані у приміщеннях навчального корпусу та гуртожитку. Усього до корпоративної мережі входять 14 серверів, 19 вузлів комутацій та 293 робочих станцій, з яких 90 одиниць встановлені у 6 комп'ютерних класах та читальному залі бібліотеки. За з'єднання сегментів корпоративної мережі відповідають 36 комутаційних пристроїв.

Для функціонування серверної площадки у разі відсутності подачі живлення встановлені три джерела безперебійного живлення на базі APC Smart-UPS RT 3000VA (SURTD3000XLI).

В рамках розділу модернізації та оптимізації комунікаційної складової корпоративної обчислювальної мережі Інституту підключено 2 магістральні комутатори HP 2920-24G, придбаних у 2013 році, для оптимізації та підсиленню сегментів комп'ютерних класів та деяких кафедр корпоративної обчислювальної мережі Інституту.

Основні комп'ютерні ресурси для слухачів та студентів Інституту сконцентровано у 6 комп'ютерних класах (державного управління, менеджменту організацій, управління проектами, та дистанційного навчання, управління підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, вивчення технології електронного документообігу та електронного цифрового підпису). Загальна кількість комп'ютерів, залучена безпосередньо у навчальному процесі, складає 186 одиниць.

В Інституті функціонує мережа супутникового, ефірного та кабельного телебачення для трансляції телевізійних програм на гуртожиток та адміністративну будівлю, яка активно використовується в навчальному процесі.

Для забезпечення комунікативної складової запроваджені системи IP-телефонії та відеоконференцій. Багато комунікативних заходів в Інституті

(наукові та науково-практичні конференції, семінари, круглі столи тощо), здійснюються у форматі відеоконференцій. Наприклад, науково-практичний семінар «Інформаційне суспільство та сталий розвиток», присвячений Всесвітньому дню електров'язку та інформаційного суспільства, проходить у форматі відеоконференцій. У режимі відео конференції щотижня відбуваються експертні зустрічі для обговорення проектів нормативно-правових актів, розроблення яких передбачено Планом заходів з виконання Програми діяльності Кабінету Міністрів України та Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020» у 2015 році, які проводять спільно Одеська обласна державна адміністрація та Кабінет Міністрів України.

Для запровадження системи інтеграції інформаційних ресурсів навчального середовища запроваджено спеціальний додаток GWL (GoldenWebList) для доступу до сховищ електронних інформаційних ресурсів, які знаходяться на серверах Інституту.

Якщо раніше для формування електронних інформаційних ресурсів та для забезпечення навчального процесу і наукових досліджень Інституту відповідними матеріалами активно використовувалися технології запису на електронних носіях інформації, то останнім часом з метою економії фінансових ресурсів науково-практичні та навчально-методичні матеріали у електронному вигляді розміщуються в публічних хмарах. Цей підхід активно використовується для надання навчально-методичних матеріалів слухачам заочно-дистанційної форми навчання та слухачам які проходять підвищення кваліфікації.

На базі хмарних технологій створено середовище для розміщення комплексів навчально-методичних матеріалів для слухачів усіх форм навчання факультетів державного управління та менеджменту.

Для забезпечення відповідного доступу до бази навчально-методичних матеріалів розробляється система КОМЕТА (Комплекс МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ). Комплекс підтримує наступні типи користувачів: адміністратор, розробник навчально-методичного комплексу дисципліни, студент та методист – контролер.

Розроблені механізми демонстрацій навчальних відео матеріалів у відповідних рубриках офіційного сайту інституту та у середовищі комплексу методичного забезпечення «КОМЕТА».

З метою вдосконалення безпеки входу до системи «Прометей» у період лютий-березень 2015 року удосконалено програмний код, який прив'язує електронну адресу до входу у систему, та кожний тиждень автоматично-генеровано висилає код доступу слухачеві. Відповідно до п.7 Перспективного плану роботи інституту на 2015 рік щодо збільшення кількості тестів для заочно-дистанційної форми навчання, та з урахування розробки особистого кабінету для викладача, (в експерименті приймали участь викладачі кафедри державного управління та місцевого самоврядування) що дало змогу викладачам привести до відповідності, актуальності, та нормативу тести для заочної форми навчання та заочної форми навчання, що полегшило складання тестів для слухачів (дало змогу прийти до нормативу складання тесту 1 питання 50 сек. – європейська норма складання тесту) З метою удосконалення та спрощення роботи викладачів та слухачів у дистанційному режимі та в цілому організації заочно-дистанційної форми навчання сектором дистанційного навчання спрощено регламент.

В рамках інформатизації пріоритетних напрямів розвитку Інституту, зокрема легалізації програмного забезпечення, було укладено ліцензійну угоду на використання антивірусного програмного забезпечення ESET EndPoint Security.

В міжнародній інформаційній мережі Інтернет Інститут представлено сайтом ([www.oridu.odessa.ua](http://www.oridu.odessa.ua)). Додатково, для представлення інформаційних ресурсів Інституту у мережі Інтернет використовуються два доменних імені ([uara.odessa.ua](http://uara.odessa.ua), та [dlc.odessa.ua](http://dlc.odessa.ua)).

У 2015 році продовжена робота по удосконаленню механізмів підтримки офіційного сайту Інституту у актуальному стані.

Продовжується опрацювання механізмів управління інформаційними ресурсами за допомогою «хмарних технологій». Інститут підтримує декілька доменів, а саме: [edu.oridu.odessa.ua](http://edu.oridu.odessa.ua) (для опрацювання механізмів взаємодії на рівні Інституту), [kaf.oridu.odessa.ua](http://kaf.oridu.odessa.ua) (для опрацювання механізмів взаємодії на рівні кафедри) та [gruppa.oridu.odessa.ua](http://gruppa.oridu.odessa.ua) (для опрацювання механізмів взаємодії на рівні навчальної групи). Інтернет-адреса ([www.dlc.odessa.ua](http://www.dlc.odessa.ua)) використовується для розгортання у мережі Інтернет інформаційних ресурсів, які пов'язані з організацією та впровадженням заочно-дистанційної форми навчання.

Для підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування IV-VII категорій посад активно використовуються технології дистанційного навчання. Розроблені нові механізми підтримки та супроводу даної форми навчання.

Мультимедійні технології активно впроваджуються в навчальний процес. Зараз, для проведення навчальних занять в Інституті задіяні 45 одиниць мультимедійного обладнання. В чотирьох навчальних аудиторіях встановлені мультимедійні комплекси до складу яких входять інтерактивні дошки.

Розроблено комплекс завдань для використання інтерактивних дошок на практичних заняттях. Розроблені тести для забезпечення перевірки якості навчання за допомогою системи дистанційного навчання Протемей для слухачів заочної, денної та вечірньої форм навчання, які вивчають модуль «Сучасні інформаційні технології і системи в державного управлінні».

У рамках школи педагогічної майстерності «Сучасні методики викладання та використання їх у навчальному процесі» проводяться практичні заняття з методологічних аспектів використання інтерактивних комплексів у процесі викладання та вивчається програмне забезпечення для роботи з інтерактивними дошками компаній Panasonic (EasyTeach) та Epson (EasyInteractiveTools).

Продовжується робота з упровадження в навчальний процес сучасних інтерактивних технологій з використанням мультимедійної техніки та інтерактивної дошки, а саме: міні-лекції, інтерактивні лекції, тести, групові дискусії, парні дискусії, кейс-стаді, ділові ігри, демонстрації, «круглі столи», презентації, мозковий штурм, відеозапис, аналіз навчальних відеоматеріалів тощо.

У поточному році Інститут продовжив активну співпрацю з вищими навчальними закладами та ІТ-компаніями м. Одеси. Так, активна співпраця в галузі впровадження «хмарних технологій» ведеться з фахівцями Південноукраїнського національного педагогічного університету імені Костянтина Дмитровича Ушинського та компанією «Скайлайн Електронікс ЛТД». Впровадження мультимедійних технологій ведеться сумісно з фахівцями компанії «Альфа Інжиніринг». Співпраця з фахівцями Одеського національного політехнічного університету, Одеського економічного університету, Одеського національного

морського університету та Південноукраїнського національного педагогічного університету імені Костянтина Дмитровича Ушинського ведеться в напрямку організації навчання за дистанційною формою навчання.

На базі КП «Обласний інформаційно-аналітичний центр» створено експериментальний майданчик для апробації результатів досліджень викладачів та магістрантів Інституту, проведення виїзних занять слухачів спеціалізації «Інформатизація державного управління», спільних комунікативних заходів, публікацій тощо.

У 2015 році розпочато співпрацю з компанією Google. За дуже короткий термін з початку співпраці, співпрацівники інституту та викладачі кафедри інформаційних технологій та систем управління брали участь у вересневому мепкемпі (Затока, Білгород-Дністровський), майстер-класі «Web- картографія як крок до розвитку власного міста», міжнародній відеоконференції «Сервіси Google: можливості та світовий досвід використання органами публічної влади» та у заході «Цифрове перетворення України» в рамках GoogleDayUA2015 (м. Київ).

### **3.1.3. - дидактична та технічна підтримка навчання**

Згідно з рішеннями Вченої ради Інституту від 30.06.2015 № 193/6, наказу директора Інституту від 30.06.2015 № 90, в Інституті були затверджені у новій редакції навчальні плани для слухачів та студентів прийому 2015 року та оновлені робочі навчальні плани за всіма спеціальностями та формами навчання.

За поданням кафедр, з метою поліпшення якості навчання, внесено зміни у навчальні плани підготовки:

- магістрів спеціальності «Державне управління» (див. розділ 1.1.1.4);
- магістрів спеціальності «Управління проектами»: для вступників 2015 року розроблено новий навчальний план із розрахунку 1 кредит = 30 год., а також із урахуванням сучасних вимог до складання плану;
- бакалаврів напряму «Менеджмент»: скоригована форма державної атестації для освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр»: скасовано написання та захист дипломної роботи і, відповідно, переддипломної практики; перерахований навчальний план для вступників 2015 року із розрахунку 1 кредит = 30 годинам.

Запроваджена підготовка фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності).

Продовжується удосконалення уніфікованої системи ідентифікації складових електронного навчально-методичного забезпечення дисциплін, які викладаються в інституті.

Здійснено впровадження тестової складової системи дистанційного навчання Прометей на денній та вечірній формах навчання.

З метою удосконалення якості інтерактивного спілкування та організації заочно-дистанційної форми навчання проведено аналіз методичного забезпечення слухачів зазначеної форми навчання. Оновлені тести.

У рамках конкурсу на кращу кафедру (положення «Про конкурс на кращу кафедру» затверджене наказом від 28.09.2015 № 118) проаналізований стан методичного забезпечення навчального процесу відповідно до прийнятої структури вищезазначеної уніфікованої системи.

Сектором дистанційного навчання відділу інформаційно-телекомунікаційних технологій у період з січня по березень 2015 року удосконалено систему зворотного зв'язку організаційного та семінарських форумів СДН «Прометей» – повідомлення від викладача на форумі дублюється на поштову скриньку слухача, що дає можливість слухачу сто відсоткова та у відповідний термін побачити повідомлення від викладача, та надати у строк відповідь.

З метою вдосконалення безпеки входу до системи «Прометей» у період з лютого по березень 2015 року удосконалено програмний код, який прив'язує електронну адресу до входу у систему, та кожний тиждень автоматично-генеровано висилає код доступу слухачеві. Відповідно до п.7 Перспективного плану роботи інституту на 2015 рік що до збільшення кількості тестів для заочно-дистанційної форми навчання, та з урахування розробки особистого кабінету для викладача, (у експерименті приймали участь викладачі кафедри державного управління та місцевого самоврядування) що дало змогу викладачам привести до відповідності, актуальності, та нормативу тести для заочної форми навчання та заочної форми навчання, що полегшило складання тестів для слухачів (дало змогу прийти до нормативу складання тесту 1 питання 50 сек. – європейська норма складання тесту). З метою удосконалення та спрощення роботи викладачів та слухачів у дистанційному режимі та в цілому організації заочно-дистанційної форми навчання сектором дистанційного навчання спрощено регламент.

Проводиться відеомоніторинг, аналіз результатів якого відображає картину застосування інтерактивних методів навчання та технічних засобів навчання. Здійснено аналіз програм щодо застосування сучасних інтерактивних форм навчального процесу, а також розроблена анкета «Інтерактивні методи навчання в навчальному процесі», яка планується для застосування в рамках моніторингового процесу в інституті. Результати моніторингу обговорюються на апаратних нарадах щотижнево.

Абсолютна більшість лекційного матеріалу дисциплін на кафедрах викладається із застосуванням мультимедійних засобів навчання. Навчально-методичні матеріали включають презентації лекцій. Всі навчально-методичні матеріали розміщено в електронній базі бібліотеки Інституту та «Хмарі» для вільного доступу слухачів і студентів. Щорічно викладачі оновлюють тестові завдання для здійснення контролю та перевірки знань слухачів і студентів на всіх формах навчання. Щорічно оновлюються практичні (кваліфікаційні) завдання та білети до ДЕК.

Кафедра управління проектами використовує в навчальному процесі наступне програмне забезпечення: MS Project 2010, Argis, Advante, MS Expert 10.

У 2014-2015 н.р. у ході відеомоніторингу (здіяно 11 аудиторій) відділом з навчальної роботи було переглянуто 1743 заняття. Використання технічних засобів навчання (мультимедійних проекторів) – сягнуло 68% . В минулому році за такий же період відсоток становив всього 50%.

У рамках анкетного опитування «Модуль очима слухачів (студентів) ОРІДУ» за 2014-2015 н.р. проанкетовано 49 дисциплін. Всього було опитано близько 350 осіб. Результати передані на кафедри для детального аналізу.

У рамках школи педагогічної майстерності «Впровадження практико-орієнтовного навчання» десять викладачів ОРІДУ НАДУ при Президентіві України прослухали повний курс та успішно захистили випускні роботи у вигляді презентацій. Особа увага приділялась використанню методик case-study, тренінгу,

ділової гри, проектного методу, дискусії у викладацькій діяльності, розглядалися методологічні аспекти використання інтерактивних комплексів у навчальному процесі. Також викладачі були ознайомлені з Програмним забезпеченням ElitePanaboard та ЕТ для використання інтерактивної дошки. При захисті індивідуальних проектів за основу обиралися теми практичних та семінарських занять, які викладаються зазначеними викладачами для слухачів та студентів Інституту.

У 2015 році проведено 3 семінари «Технології інформаційного суспільства» (Пігарев Ю.Б.); «Технології віртуалізації» (Тиховський О.С.); «Електронне урядування на регіональному та місцевому рівні» (Куспляк І.С.), в рамках науково-методичного семінару кафедри інформаційних технологій та систем управління. Для слухачів та студентів інституту діє постійно діючий науково-практичний семінар ІНФОРМАТИК (керівник – Бекетова О.А.). З метою запровадження сучасних методів навчання на кафедрі було проведено семінар «Компетентнісні складові дисциплін спеціалізації «Інформатизація державного управління» (Куспляк І.С.).

З метою підвищення кваліфікації викладачів затверджений графік проходження стажування викладачів в органах державної влади та місцевого самоврядування (на засіданні Вченої ради інституту (протокол від 12.09.15 №189/2) було розглянуто питання «Про стан виконання плану стажування науково-педагогічних працівників інституту у 2014 році та схвалення плану стажування на 2015 рік»). На сьогодні підвищили кваліфікацію:

- в рамках тематичного семінару літньої школи «Лідерство в державній службі» (на базі ДРІДУ), який відбувався 23-24.06 2015 р. - Попов М.П., Оганісян М.С., Чижова С.М., Овчаренко С.В., Літвак А.І., Титаренко Л.М., Балабаєва З.В., Куспляк І.С. Зазначені викладачі отримали сертифікати;
- Молодожен Ю.Б. пройшла стажування у Таїровській селищній раді Овідіопольського району Одеської області;
- Сокур Н.В. пройшла стажування у Департаменті праці та соціальної політики Одеської міської ради;
- Чебан О.І. пройшов стажування у Департаменті економічного розвитку і торгівлі Одеської ОДА;
- Львова Є.О. прийняла участь у програмі підвищення кваліфікації на базі інституту порівняльного публічного та міжнародного права ім. М.Планка (м.Гейдельберг, Німеччина). Отримано сертифікат;
- Козуліна С.О. пройшла стажування у відділенні Національної служби посередництва і примирення в Одеській області;
- Ахламов А.Г. пройшов стажування у Головному управлінні статистики в Одеській області;
- Кадук Н.І. прийняла участь у Всеукраїнському семінарі - тренінгу «Формування громадянських компетентностей у державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування». Отримано свідоцтво.

У Інституті проходили стажування науково-педагогічні працівники інших ВНЗ.

Викладачі, які пройшли підвищення кваліфікації, звітують на засіданні НМР інституту із зазначенням корисності набутих знань для подальшого використання їх під час викладання дисциплін.

Кафедрами було оновлено перелік напрямів магістерських робіт, які були зведені та надані слухачам для подальшого визначення із напрямками досліджень.

#### **3.1.4. - видавнича діяльність**

У 2015 році видавництвом Інституту підготовлено й видано 44 найменування навчально-методичної, наукової та інформаційно-довідкової літератури. Зокрема: 1 монографія, 6 навчальних та навчально-методичних посібників, 3 конспекти лекцій, 7 матеріалів конференцій, 22 методичних розробки. Загальний обсяг видавничих аркушів складає більше 436,81 о.в.а., а загальний тираж близько 1800 примірників.

У звітний період підготовлено і опубліковано 4 випуски паперового фахового видання «Актуальні проблеми державного управління» та 2 випуски електронного фахового видання «Теоретичні та прикладні питання державотворення», зміст якого розміщений на сайтах Інституту та Національній бібліотеки ім. Вернадського, загальним обсягом 157 о.в.а.

#### **3.2. Кадрове забезпечення**

Робота з персоналом у звітному 2015 році здійснювалась відповідно до Плану дій Національної академії державного управління при Президентіві України на 2012-2015 роки та Перспективного плану роботи інституту на 2015 рік.

Аналіз руху кадрів здійснювався постійно, про що надсилались щоквартальні звіти до Національної академії державного управління при Президентіві України за встановленою формою.

Діяльність інституту з підготовки управлінських кадрів, підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування протягом року забезпечувалась чисельністю працівників у кількості 297,5 штатних одиниць, що на 4,5 ставки менше порівняно з минулим роком.

Із загальної чисельності штату (297,5 шт. од.) – 123,5 ставки, що складає 41,5%, фінансувались за рахунок коштів загального фонду державного бюджету. Решта 174,0 ставки, або 58,5%, утримувались за кошти спеціального фонду.

За останні два роки чисельність штату, що утримується за рахунок коштів спеціального фонду, зменшилась на 26,75 одиниць, в тому числі на 16,25 одиниць науково-педагогічних працівників. Скорочення штату відбулось через обмежене фінансування спеціального фонду. Протягом останніх років надходження коштів до спеціального фонду, які інститут отримує за рахунок надання освітніх послуг за договорами, значно скоротилось у зв'язку із різким обмеженням бази набору слухачів із Херсонської, Миколаївської областей та відсутністю набору із АР Крим.

В умовах відсутності необхідних коштів майже 25% штатних одиниць залишаються вакантними. Як наслідок – більшість структурних підрозділів інституту укомплектовано лише на 50-70%, що суттєво збільшує навантаження на решту працівників. В умовах жорсткої економії коштів, крім скорочення штату, працівники інституту протягом року тимчасово переводились на неповний робочий день, оформлювали відпустки без збереження заробітної плати; значній кількості працівників вимушено зменшувався розмір надбавок та доплат до заробітної плати.

Незважаючи на вжиті заходи щодо економії коштів, питання фінансового забезпечення працівників та загалом діяльності інституту стоїть дуже гостро.

Як наслідок, збільшення навантаження та обсягів роботи, низька заробітна плата, відсутність будь якого матеріального заохочення працівників призводить до напруження в роботі з персоналом.

### **3.2.1. - науково-педагогічні працівники**

Якісне виконання завдань з підготовки управлінських кадрів, реалізації Плану дій Національної академії державного управління при Президентові України на 2012-2015 роки безпосередньо забезпечує науково-педагогічний персонал. Із 297,5 шт.од. загальної чисельності штату на науково-педагогічних працівників виділено 93,75 ставки, або 31,5%. За кошти загального фонду утримується лише 43,75 ставки, або 46,7%. Інші 50,0 ставок, або 53,3%, утримується за кошти спеціального фонду.

Не зважаючи на значне скорочення чисельності штату науково-педагогічних працівників за останні два роки, обмеженість коштів спеціального фонду призвела до зменшення ще на 4,75 ставки науково-педагогічних працівників. Через відсутність можливості утримувати нормативну чисельність ставок, не вдалось у звітному періоді зменшити навчальне навантаження на викладачів. Однак, незважаючи на складнощі, вдалось зберегти досить високий якісний склад науково-педагогічних працівників.

На 10 кафедрах інституту працює 109 викладачів, із них – 89, або 80,7% мають науковий ступінь та вчене звання, в тому числі:

- доктори наук, професори – 23 особи;
- кандидати наук, доценти – 66 осіб.

У звітному періоді викладачі Інституту продовжували наполегливо працювати над підвищенням свого наукового потенціалу. В 2015 році захищена одна дисертація на здобуття наукового ступеню доктора наук з державного управління та одна дисертація на здобуття наукового ступеню кандидата наук з державного управління. Двоє викладачів отримали вчене звання доцента, один - професора. Серед науково-педагогічних працівників п'ятеро мають Почесні звання, із них двоє – «Заслужений працівник освіти України», один – «Заслужений працівник народної освіти України», двоє – «Заслужений діяч науки і техніки України». Ще один має звання члена-кореспондента Української Академії політичних наук.

У звітному році 24 науково-педагогічних працівника підвищили кваліфікацію, шість викладачів обрано на посади за конкурсом. Склад кафедри загалом, залишається стабільним, а за чисельними та якісними показниками в повному обсязі відповідають вимогам Міністерства освіти і науки України.

### **3.2.2. - наукові працівники**

Для проведення досліджень, прикладних наукових і науково-технічних розробок в штатному розписі інституту на 2015 рік затверджено 8,25 штатних одиниць. Для виконання науково-дослідних робіт залучено 23 працівника інституту, які поєднують викладацьку роботу з проведенням наукових досліджень на умовах сумісництва.

В науково-дослідній роботі також приймають активну участь аспіранти та докторанти інституту, які працюють на громадських засадах.

### **3.2.3 - державні службовці**

Значне навантаження щодо виконання управлінських функцій в інституті здійснюють державні службовці. Із 297,5 штатних одиниць 52 ставки, або 17,5%, віднесені до посад державної служби. Станом на 31.12.2015 р. фактично зайнято 37 штатних одиниць, зокрема:

- керівних працівників – 2;
- керівників структурних підрозділів – 17;
- спеціалістів – 18.

Державні службовці інституту постійно працюють над підвищенням свого професійного рівня. Із них 4 мають науковий ступінь та вчене звання кандидата наук, доцента; 17 – магістри державного управління; 3 навчаються в аспірантурі без відриву від виробництва.

У звітному періоді 6 державних службовців призначені на вищі посади як такі, що перебували в кадровому резерві, 8 державних службовців інституту підвищили кваліфікацію, п'ятьом присвоєно чергові ранги. У лютому 2015 року 37 державних службовців інституту успішно пройшли щорічне оцінювання виконання покладених на них обов'язків і завдань.

Слід зазначити, що кадровий склад інституту – науково-педагогічні працівники та державні службовці працюють наполегливо, мають високий науковий потенціал та практичний досвід роботи. Державні службовці постійно звітують про виконання посадових обов'язків, перспективного та поточних планів роботи на засіданнях Вченої ради, апаратних нарадах.

Однак, низька заробітна плата, обмежене фінансування, відсутність будь якої мотивації в роботі, створюють значні перешкоди для залучення на вакантні посади державних службовців кваліфікованих фахівців. Лише наявність вакансій дає можливість встановлювати надбавки та доплати працюючим державним службовцям. Через низьке фінансове забезпечення, недостатню кількість ставок, крім керівників у структурних підрозділах переважно працюють фахівці, які не є державними службовцями.

### **3.2.4. - працівники наскрізних професій**

Чисельний склад працівників наскрізних робочих професій, що забезпечують роботу навчального корпусу та гуртожитку інституту, станом на 31.12.2015 р. складає 73,75 штатних одиниць. Скорочення чисельності обслуговуючого персоналу, яке відбулося за минулі два роки, складає 10% від загальної чисельності штату цієї категорії, і було вимушеною мірою, викликану обмеженням фінансуванням. Однак, індивідуальна робота з кожним працівником цієї категорії, уважне ставлення до їх праці, дозволяють забезпечувати якісне виконання посадових обов'язків щодо надання послуг з обслуговування, як в навчальному корпусі, так і в гуртожитку.

В цілому, кадровий потенціал інституту за рівнем професійної підготовки, відповідальним ставленням до виконання обов'язків забезпечує якісне виконання Плану дій Національної академії державного управління при Президентові України на 2012-2015 роки та Перспективного плану роботи інституту.

### **3.3. Матеріально-технічне забезпечення**

У зв'язку з тим, що у 2015 році ремонти за рахунок бюджетних коштів та спеціального фонду не проводилися, всі роботи було виконано за рахунок благодійних внесків з боку співробітників інституту, студентів та слухачів, а саме:

#### **1. У навчальному корпусі:**

- зроблено косметичний ремонт у кабінетах: 227, 229, 323, 415;
- відремонтовано електропроводку – 108, 227;
- відремонтовано люстри у холі на 2-му поверсі;
- проведено додаткову електропроводку у холах деканату факультету державного управління та кафедри управління проектами.

#### **2. У гуртожитку:**

- відремонтовано та зашклено (12 кв. м скла) усі вікна та балконні двері;
- зроблено косметичний ремонт на 2, 7, 8 та 9-му поверхах малого крила, у номерах 314 та 315 (підклеювання шпалер, підфарбування стель, стін, підвіконників, ремонт меблі);
- відремонтовано всі люстри малого крила;
- замінено сталеві водяні труби на металопластикові у туалетних кімнатах номерів 309, 310, 502, 503;
- замінено 1 душовий піддон;
- мешканцями кімнат зроблено своїми силами ремонт у номерах: 210, 311, 410, 501, 601, 602, 603, 701;

Протягом року виконано 1662 заявки, з них:

- 458 – слюсарем-електриком на ремонт розеток, вимикачів і проводки, заміни лампочок і 8 плафонів;
- 572 – столяром на ремонт стільців, столів, дверей і замків;
- 632 – слюсарем-сантехніком на ремонт зливних бачків, змішувачів, душових кранів, шлангових з'єднань, накладення хомутів;
- закуплено та введено в експлуатацію 6 бойлерів та 10 електричних чайників.

#### **3. Роботи загальноінститутського значення:**

– проведена ревізія запірної арматури на трубопроводах, а це означає що перебрано, змащено, відремонтовано, а де не підлягало ремонту замінено більше 40 кранів, вентилів, засувок;

– проведено ревізію та ремонт опалювальних трубопроводів, поновлено утеплення відкритих ділянок труб;

– в бойлерних приміщеннях бойлери та трубопроводи були пофарбовані у відповідний колір.

Таким чином опалювальна система навчального корпусу та гуртожитку працює, у всіх приміщеннях тепло.

– прилегла територія постійно приводилася у порядок (викошувалася трава, білилися бордюри), посадили 36 дерев і кущів;

– промита дворова каналізаційна мережа, очищені 8 колодязів від сміття та намулу;

– очищено коридори поверхів та підвального приміщення гуртожитку від непотрібних речей;

- за звітний період було укладено 111 договорів та додаткових угод на ремонтні роботи, закупівлю товарів і послуг. Усі закуплені (оплачені) товари були розвантажені на склад і одержані підрозділами зі складу відповідно до заявок;
- складено 48 актів та одержано 60 рахунків за спожиті електроенергію, воду, тепло і газ.;
- одержано понад 100 актів і рахунків на надання послуг (вивіз сміття, дезінсекція, медогляд, ліфти, прання, телефони, охорона);
- замовили і проконтролювали від'їзди 15 автобусів на виїзні семінари та інші поїздки Управлінням підвищення кваліфікації кадрів;
- постійно здійснювали ремонт автомобіля і оформляли його страхування.

Постійно здійснювали ремонт освітлювальної арматури, чистку колодязів і магістральних трубопроводів підземних каналізаційних комунікацій, ремонтували запірну арматуру і сантехнічні прилади, проводили роботи з підтримки необхідного санітарного та протипожежного стану, благоустрою прилеглої території Інституту.

Працівники організаційно-господарського відділу, навчального корпусу та гуртожитку постійно брали участь у підготовці та проведенні у стінах Інституту семінарів, конференцій, випусків, зустрічей іноземних представників і делегацій, а це забезпечення транспортом, роздатковим матеріалом і сувенірами, підготовка приміщень (актової зали, аудиторій і місць загального користування), поселення у гуртожитку.

### 3.4. Фінансове забезпечення

У проект бюджетної пропозиції 2015 року на капітальні видатки по загальному фонду – **787,6 тис.грн.** в тому числі (на капітальний ремонт гуртожитку – 0,0 тис.грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 607,3 тис.грн., (погашення кредиторської заборгованості за ремонт покрівлі навчального корпусу – 607,3 тис.грн.), придбання обладнання і книг – 180,0 тис.грн.), на поточний ремонт обладнання, інвентарю та будівель – **131,2 тис.грн.**; на капітальні видатки по спеціальному фонду – **1116,0 тис.грн.** в тому числі (на капітальний ремонт гуртожитку - 0,0 тис.грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 866,0 тис.грн. (погашення кредиторської заборгованості за ремонт покрівлі навчального корпусу – 116,0 тис.грн.), придбання обладнання і книг – 250,0 тис.грн.), на поточний ремонт обладнання, інвентаря та будівель – **122,6 тис.грн.**

На 2015 рік згідно з затвердженим кошторисом зі змінами по загальному фонду передбачено 12706,0 тисяч гривень, зокрема виплати за КПК 0301080, (Наука) – 191,3 тисячі гривень.

Станом на 01 січня 2016 року на рахунки Інституту надійшло по загальному фонду 12706,0 тисяч гривень, зокрема виплати за КПК 0301080, (Наука) – 191,3 тисячі гривень.

Фактичні витрати по заробітній платі (КЕКВ 2111) склали 6621,8 тис. грн., стипендії (КЕКВ 2720) – 2708,1 тис.грн.

Заборгованості щодо сплати за комунальні послуги по загальному фонду немає.

За КЕКВ 2200 (Використання товарів і послуг) освоєні кошти в такому обсязі:

- КЕКВ 2210 (Предмети, матеріали, обладнання та інвентар) – 0,0 тис.грн.;

– КЕКВ 2240 (Оплата послуг (крім комунальних)) – 0,0 тис.грн.

У 2015 році на капітальні видатки виділено 0,0 тис.грн.

Згідно з кошторисом зі змінами на 2015 рік по спеціальному фонду передбачено 10468,9 тис.грн. зокрема за КПК 0301080 (Наука) - 94,3 тис.грн. та КПК 0301130 (Інші джерела надходжень) – 165,6 тис.грн.

Надходження спеціального фонду та інших джерел надходжень станом на 01.01.2016р. становить 10271,9 тис.грн., зокрема:

– КПК 0301130 – 10055,7 тис.грн.;

– КПК 0301080 - 67,4 тис.грн.;

– КПК 0301130 (інші джерела надходжень) – 148,8 тис.грн.

Спеціальний фонд складається з надходжень:

– плата за навчання (магістрів, спеціалістів, курсів та інші);

– плата за проживання у гуртожитку;

– коштів отриманих від господарської діяльності (видавнича діяльність, оренда приміщень).

Фактичні витрати по спеціальному фонду (платні послуги) по заробітній платі (КЕКВ 2111) склали 5210,0 тис. грн., стипендії (КЕКВ 2720) – 0,0 тис.грн.

У 2015 році по спеціальному фонду на капітальні видатки передбачено 645,0 тис.грн. (капітальний ремонт гуртожитку – 0,0 тис. грн.; капітальний ремонт навчального корпусу -595,0 тис.грн.; придбання обладнання і книг -50,0 тис.грн.) з них витрачено на придбання обладнання і книг – 8,1 тис.грн. (оплачено періодичні видання на перше півріччя 2016 р.) та погашення кредиторської заборгованості по капітальному ремонту даху навчального корпусу – 594,2 тис.грн.

За КЕКВ 2200 (Використання товарів і послуг) освоєні кошти в такому обсязі:

– КЕКВ 2210 (Предмети, матеріали, обладнання та інвентар) – 238,1 тис.грн. (кредиторська заборгованість становить 2,7 тис.грн.);

– КЕКВ 2240 (Оплата послуг (крім комунальних)) – 602,1 тис.грн. (кредиторська заборгованість становить 4,8 тис.грн.);

Питому вагу витрат у видатках складають витрати на заробітну плату та нарахування на заробітну плату і стипендію, загальний фонд – 93,8 %, спеціальний фонд – 71,8 %.

Комунальні видатки загальний фонд – 6,2 %, спеціальний фонд – 7,8 %.

Матеріальна база Інституту потребує значних коштів на розвиток, ремонт та реконструкцію.

На 2016 рік закладено в проект бюджетної пропозиції на капітальні видатки по загальному фонду – **1107,1 тис.грн.** в тому числі (на капітальний ремонт гуртожитку – 1000,0 тис.грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 107,1 тис.грн., придбання обладнання і книг – 50,0 тис.грн.); на поточний ремонт обладнання, інвентаря та будівель – **50,0 тис.грн.**; на капітальні видатки по спеціальному фонду – **257,1 тис.грн.** в тому числі (на капітальний ремонт гуртожитку - 0,0 тис.грн., капітальний ремонт навчального корпусу – 107,1 тис.грн. (погашення кредиторської заборгованості за ремонт покрівлі навчального корпусу - 107,1 тис.грн.), придбання обладнання і книг – 250,0 тис.грн.), на поточний ремонт обладнання, інвентаря та будівель – **110,00 тис.грн.**

В Інституті постійно здійснювався контроль за цільовим використанням бюджетних коштів.

#### IV. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НА 2016 РІК

Пріоритети розвитку Інституту на 2016 рік зорієнтовані на виконання заходів Програми діяльності Кабінету Міністрів України, Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», Угоди про асоціацію України з Європейським Союзом, Угоди про зону вільної торгівлі між Україною та ЄС, Стратегії реформування державної служби та служби в органах місцевого самоврядування до 2017 року, виконання Указу Президента України «Про оголошення 2016 року Роком англійської мови в Україні» від 17.11.2015 №641/2015, перспективного плану роботи Інституту на 2016 рік, який формувався з врахуванням основних пропозицій кафедр, структурних підрозділів та минулорічного досвіду.

Пріоритети 2016 рік визначені Перспективним планом роботи Інституту на 2015 рік, який схвалено рішенням Вченої ради від 19.11.2015 № 197/10-9.

У 2016 році діяльність Інституту передусім буде спрямована на вдосконалення змісту, форм, методів, засобів навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, зокрема з використанням інноваційних форм навчання: кейс-стаді, проблемного і програмованого навчання, ділових ігор, виїзних навчань тощо. Для цього Інститутом буде вжито системних заходів, спрямованих на покращення якості організації та посилення практичної складової навчально-виховного процесу, а саме:

- продовжити впровадження інформаційно-комунікаційних технологій у навчальний процес за допомогою сучасних мережових засобів, технологій та інструментів системи відкритої освіти, зокрема шляхом підтримки в актуальному стані електронного програмно-методичного забезпечення дисциплін з використанням «хмарних» технологій;
- впровадити в освітню діяльність інституту безкоштовні сервіси «Google Apps for Education» від компанії Google, а також платформу ArcGIS від компанії ESRI, для чого презентувати можливості зазначених сервісів та програм викладачам інституту;
- провести зміни у контенті дисциплін навчальних програм з урахуванням стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», схваленої Указом Президента України від 12.01.2015 № 5/2015, Програми діяльності Кабінету Міністрів України, схваленої Постановою Верховної Ради України від 11.12.2014 № 26-VIII, розвитку електронного урядування, а також, в рамках реалізації Угоди про асоціацію з Європейським Союзом України щодо розвитку урядування та е-демократії відповідно до європейських вимог;
- інтенсифікувати навчальний процес з вивчення іноземних мов: продовжити роботу курсів іноземних мов інституту, залучати іноземних стажерів до навчальних занять з іноземних мов, продовжити впровадження інтерактивних технологій у навчальний процес із вивчення іноземних мов для організації самостійної роботи слухачів і студентів;
- удосконалювати якість навчання у «Школі педагогічної майстерності», зокрема щодо впровадження в навчальний процес сучасного методичного забезпечення, інтерактивних методів навчання;
- запровадити читання відкритих лекцій для слухачів та студентів інституту циклу лекцій на тему «Державне будівництво України: історія, сучасність

та перспективи»; циклу лекцій викладачами регіональних інститутів системи Національної академії.

Іншим пріоритетним напрямом діяльності закладу є посилення конкурентоспроможності освітніх послуг Інституту у сфері державного управління та менеджменту:

- забезпечити 100 % заповнення ліцензійних місць при прийомі слухачів та студентів у 2016 році;
- пройти акредитацію магістерських програми за спеціальностями 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» та 8.15010009 «Місьцеве самоврядування»;
- підвищити ефективність роботи тренінгового центру кафедри управління проектами: проводити тренінги згідно з планом роботи тренінгового центру; активізувати залучення ззовні відомих тренерів для проведення тренінгів за окремими темами; організувати представлення окремих тренінгів у форматі вебінарів;
- проводити серію виїзних тренінгів на підприємствах та в органах публічної влади в рамках виконання плану заходів щодо проведення набору слухачів на спеціальність «Управління проектами» у 2016 році;
- сприяти організації діяльності органів студентського самоврядування в інституті відповідно до ст. 40 Закону України «Про вищу освіту», вимог Міністерства освіти і науки України та інших чинних нормативно-правових актів;
- якісно підвищити рівень студентської наукової роботи та її практичної спрямованості;
- переглянути тематику магістерських робіт з метою надання їм переважно прикладного характеру, що наблизить їх до конкретних функцій органів публічної влади;

Пріоритетами наукової діяльності Інституту у 2016 році є:

- участь в освітньо-науковому супроводі реалізації реформ відповідно до Стратегії сталого розвитку «Україна–2020», Коаліційної угоди, Програми діяльності Кабінету Міністрів України та Плану дій «Відновлення України»;
- систематична популяризація наукових здобутків Інституту в органах публічної влади Півдня України шляхом проведення виїзних науково-комунікативних заходів із залученням викладачів, докторантів, аспірантів та здобувачів на базі регіональних Центрів ПКК;
- проведення дискусій на веб-сайті Інституту в онлайн режимі;
- активізація публікацій науковців Інституту в іноземних виданнях, які входять до міжнародних науково-метричних баз;
- включення наукових видань Інституту до міжнародних науково-метричних баз;
- спрямування діяльності кафедр Інституту на отримання грантів на наукову роботу за підтримки міжнародних фондів;
- проведення тренінгів для працівників органів публічної влади за напрямками: інструменти мотивації персоналу органів публічної влади; сучасні технології та інструменти управління проектами в публічній сфері;

- активізація участі слухачів Інституту у науково-дослідних роботах, враховуючи їх практичний та фаховий досвід;
- втілення наукових результатів у навчальний процес, гармонізація наукової, навчальної й методичної роботи з підготовки фахівців у галузі знань «Управління та адміністрування»;
- комерціалізації наукових розробок Інституту та розвиток наукових шкіл в Інституті з актуальних питань теорії та практики державного управління, зокрема у частині реформування публічної влади,
- організація та проведення загальноінститутських науково-комунікативних заходів кожною кафедрою Інституту.

У сфері удосконалення системи підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів визначити такі пріоритети:

- тематика дисертаційних досліджень має відповідати стратегічним пріоритетам розвитку публічної влади України, особливо в аспекті її децентралізації та реформування публічного адміністрування;
- вдосконалення системи підготовки докторантів та аспірантів у відповідності до європейських стандартів з підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації;
- підвищувати ефективність наукових досліджень шляхом налагодження системи планування, експертизи та контролю за якістю впровадження результатів наукових досліджень з актуальних проблем державного управління.
- посилити педагогічну складову у підготовці аспірантів шляхом залучення аспірантів денної форми II року навчання до роботи у «Школі педагогічної майстерності».
- проводити комунікативні заходи із залученням докторантів, аспірантів, здобувачів, зокрема на замовлення центрів підвищення кваліфікації кадрів.

Одним з важливих напрямів роботи залишається подальша активізація співпраці Інституту з органами влади Півдня України. В цьому напрямі головними пріоритетами є:

- забезпечення 100 % працевлаштування випускників денної форми навчання факультету державного управління, які навчалися за державним замовленням;
- спільно з Вінницькою, Миколаївською, Одеською, Херсонською облдержадміністраціями передбачити та запланувати підвищення кваліфікації префектів та працівників апаратів префектур;
- підтримка постійних зв'язків кафедр Інституту з органами державного управління та місцевого самоврядування; проведення тренінгів за відповідними тематичними напрямами роботи кафедр;
- здійснення наукових досліджень на замовлення органів публічної влади та впровадження отриманих результатів у їх діяльність;
- надання освітніх, інформаційних та аналітичних послуг органам публічної влади Півдня України.

Не менш важливим напрямом роботи є розширення освітніх послуг Управління підвищення кваліфікації кадрів Інституту. Для цього необхідно:

- виконання плану-графіка підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування Вінницької, Миколаївської, Одеської, Херсонської областей;
- виконання умов договору з Одеською обласною державною адміністрацією з надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації державних службовців обласної та районних державних адміністрацій V-VII категорій посад Одеської області;
- виконання умов договору з Одеською обласною радою з надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації посадових осіб органів місцевого самоврядування одеської області;
- виконання умов договору з Одеською міською радою з надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів одеської міської ради V-VII категорій посад;
- підготовка, підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, керівників та працівників державних підприємств, установ та організацій у сфері державних закупівель;
- залучення до навчального процесу відомих науковців, керівників органів державної влади, місцевого самоврядування та державних підприємств, установ, організацій з метою практичного спрямування занять із підвищення кваліфікації кадрів;
- робота із замовниками освітніх послуг щодо подальшого впровадження підвищення кваліфікації кадрів органів публічної влади Миколаївської, Вінницької, Одеської, Херсонської областей за заочно-дистанційною формою;
- впровадження виїзних одноденних семінарів з підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування IV категорії посад та кадрового резерву на ці посади в Миколаївській та Херсонській областях на базі обласних Центрів підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування.

Перспективними завданнями розвитку міжнародного співробітництва Інституту у 2016 році є:

- проведення спільно з іноземними навчальними закладами та організаціями-партнерами навчальні візити, програми стажування/навчання для науково-педагогічних працівників, співробітників, аспірантів, слухачів та студентів;
- забезпечення розвитку співпраці з посольствами, консульствами та іншими організаціями зарубіжних країн, які мають свої представництва в Україні та Одесі. Продовжити проведення зустрічей слухачів та студентів інституту з представниками Генеральних консульств країн, які акредитовані в м. Одесі.
- залучення до навчального процесу провідних професорів іноземних університетів, дипломатів, управлінців–практиків; проведення за їх участю лекцій, круглих столів, конференцій, зокрема у форматі відеозв'язку;
- активізація міжнародних стосунків з іноземними організаціями-партнерами, зокрема з Національною школою державного управління (KSAP, м. Варшава, Польща) відповідно до Меморандуму про взаєморозуміння від 13.02.2015 р.;

- забезпечення подальшого розвитку зв'язків Ради студентського самоврядування Інституту з відповідними структурами навчальних закладів-партнерів.

В умовах обмеженого фінансування особливу увагу буде приділено зміцненню матеріально-технічної бази та розвитку освітньої інфраструктури Інституту. В цій сфері завданнями на 2016 рік є:

- забезпечення фінансування діяльності Інституту відповідно до потреб розрахунку на реформування ІТ-інфраструктури та матеріально-технічної бази;
- модернізувати корпоративну локальну мережу інституту, в рамках чого створити бездротову Wi-Fi мережу в навчальному корпусі інституту;
- збільшення надходження до спеціального фонду Інституту від надання освітніх та інших послуг, зокрема завдяки пошуку грантів, знаходженню альтернативних джерел фінансування, спонсорської допомоги;
- створення належних умов для проведення навчально-виховного процесу, забезпечення сучасних умов праці професорсько-викладацького складу та співробітників закладу, а також умов побуту слухачів та студентів;
- обладнати у гуртожитку кімнати для організації роботи органів студентського самоврядування, у навчальному корпусі - приміщення для забезпечення роботи студій Центру культури;
- Провести реконструкцію наявних та встановити нові (на заміну не працюючих) системи пожежогасіння (сигналізації, оповіщення та димовидалення) в навчальному корпусі та гуртожитку. Для посилення протипожежних заходів здійснити часткову заміну і монтаж проводки та обладнання електрошитових навчального корпусу;
- забезпечення безперебійного, повноцінного функціонування навчального корпусу та гуртожитку Інституту (в умовах підвищення розцінок за споживання тепло-, водо-, енерго- ресурсів).

Директор

М. М. Іжа

**ОСНОВНІ ЗВІТНІ ДАНІ**  
**про діяльність Одеського регіонального інституту державного управління**  
**Національної академії державного управління при Президентові України**  
**у 2015 році**

| №         | Показник                                                                 | ОРІДУ |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1         | 2                                                                        | 3     |
|           | <b>I. Підготовка магістрів у галузі державного управління</b>            |       |
| <b>1.</b> | <b>План прийому на навчання за держзамовленням:<br/>у тому числі на:</b> | 215   |
|           | <i>денну форму навчання всього,</i>                                      |       |
|           | <i>з них за спеціальностями:</i>                                         | 40    |
|           | Державне управління                                                      | 40    |
|           | Державне управління у сфері освіти                                       | -     |
|           | Публічна політика та управління                                          | -     |
|           | Публічне адміністрування                                                 | -     |
|           | Міське самоврядування                                                    | -     |
|           | Регіональне управління                                                   | -     |
|           | Електронне урядування                                                    | -     |
|           | Парламентаризм та парламентська діяльність                               | -     |
|           | <i>вечірню форму навчання всього,</i>                                    | 25    |
|           | <i>з них за спеціальностями:</i>                                         | 25    |
|           | Державне управління                                                      | 25    |
|           | Державне управління у сфері національної безпеки                         | -     |
|           | Публічна політика та управління                                          | -     |
|           | <i>заочну форму навчання всього,</i>                                     | 110   |
|           | <i>з них за спеціальностями:</i>                                         | 110   |
|           | Державне управління                                                      | 110   |
|           | Управління суспільним розвитком                                          | -     |
|           | Державне управління у сфері національної безпеки                         | -     |
|           | Державне управління у сфері освіти                                       | -     |
|           | Державне управління у сфері охорони здоров'я                             | -     |
|           | Публічна політика та управління                                          | -     |
|           | Міське самоврядування                                                    | -     |
|           | Регіональне управління                                                   | -     |
|           | Електронне урядування                                                    | -     |
|           | Парламентаризм та парламентська діяльність                               | -     |
|           | <i>заочно-дистанційну форму навчання всього,</i>                         | 40    |
|           | <i>з них за спеціальностями:</i>                                         | 40    |
|           | Державне управління                                                      | 40    |

| 1  | 2                                                                                       | 3   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|    | Управління суспільним розвитком                                                         | -   |
|    | <b>План прийому на навчання за угодою з Нацдержслужбою<br/>тому числі на:</b>           | 50  |
|    | <i>денну форму навчання всього,<br/>з них за спеціальностями:</i>                       | -   |
|    | Державне управління                                                                     | -   |
|    | Державна служба                                                                         | -   |
|    | <i>вечірню форму навчання за спеціальністю "Державне управління"</i>                    | -   |
|    | <i>заочну (заочно-дистанційну) форму навчання всього,<br/>з них за спеціальностями:</i> | 50  |
|    | Державне управління                                                                     | 50  |
| 2. | <b>Конкурс вступників, осіб на 1 місце (за держзамовленням), у<br/>тому числі на:</b>   | 1.4 |
|    | <i>денну форму навчання<br/>за спеціальностями:</i>                                     | 1.3 |
|    | Державне управління                                                                     | 1.3 |
|    | Державне управління у сфері освіти                                                      | -   |
|    | Публічна політика та управління                                                         | -   |
|    | Публічне адміністрування                                                                | -   |
|    | Міське самоврядування                                                                   | -   |
|    | Регіональне управління                                                                  | -   |
|    | Електронне урядування                                                                   | -   |
|    | Парламентаризм та парламентська діяльність                                              | -   |
|    | <i>вечірню форму навчання<br/>за спеціальностями:</i>                                   | 1.2 |
|    | Державне управління                                                                     | 1.2 |
|    | Державне управління у сфері національної безпеки                                        | -   |
|    | Публічна політика та управління                                                         | -   |
|    | <i>заочну форму навчання<br/>за спеціальностями:</i>                                    | 1.5 |
|    | Державне управління                                                                     | 1.5 |
|    | Управління суспільним розвитком                                                         | -   |
|    | Державне управління у сфері національної безпеки                                        | -   |
|    | Державне управління у сфері освіти                                                      | -   |
|    | Державне управління у сфері охорони здоров'я                                            | -   |
|    | Публічна політика та управління                                                         | -   |
|    | Міське самоврядування                                                                   | -   |
|    | Регіональне управління                                                                  | -   |
|    | Електронне урядування                                                                   | -   |
|    | Парламентаризм та парламентська діяльність                                              | -   |
|    | <i>заочно-дистанційну форму навчання<br/>за спеціальностями:</i>                        | 1.4 |
|    | Державне управління                                                                     | 1.4 |

| 1  | 2                                                                           | 3   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|-----|
|    | <i>заочну форму навчання за угодою з Нацдержслужбою за спеціальностями:</i> | 1.4 |
|    | Державне управління                                                         | 1.4 |
|    | Управління суспільним розвитком                                             | -   |
|    | Державне управління у сфері національної безпеки                            | -   |
|    | Державне управління у сфері освіти                                          | -   |
|    | Державне управління у сфері охорони здоров'я                                | -   |
|    | Публічна політика та управління                                             | -   |
|    | Міське самоврядування                                                       | -   |
|    | Регіональне управління                                                      | -   |
|    | Електронне урядування                                                       | -   |
|    | Парламентаризм та парламентська діяльність                                  | -   |
|    | Управління суспільним розвитком                                             | -   |
| 3. | <b>Прийнято слухачів у 2015 р., усього:</b>                                 |     |
|    | <b>у тому числі за:</b>                                                     | 398 |
|    | <i>держзамовленням всього,</i>                                              |     |
|    | <i>з них за спеціальностями:</i>                                            | 215 |
|    | Державне управління                                                         | 215 |
|    | Управління суспільним розвитком                                             | -   |
|    | Державне управління у сфері національної безпеки                            | -   |
|    | Державне управління у сфері освіти                                          | -   |
|    | Державне управління у сфері охорони здоров'я                                | -   |
|    | Публічна політика та управління                                             | -   |
|    | Публічне адміністрування                                                    | -   |
|    | Міське самоврядування                                                       | -   |
|    | Регіональне управління                                                      | -   |
|    | Електронне урядування                                                       | -   |
|    | Парламентаризм та парламентська діяльність                                  | -   |
|    | <i>Нацдержслужбою, з них за спеціальностями:</i>                            | 50  |
|    | Державне управління                                                         | 50  |
|    | Управління суспільним розвитком                                             | -   |
|    | Державне управління у сфері національної безпеки                            | -   |
|    | Державне управління у сфері освіти                                          | -   |
|    | Державне управління у сфері охорони здоров'я                                | -   |
|    | Публічна політика та управління                                             | -   |
|    | Міське самоврядування                                                       | -   |
|    | Регіональне управління                                                      | -   |
|    | Електронне урядування                                                       | -   |
|    | Парламентаризм та парламентська діяльність                                  | -   |
|    | Управління суспільним розвитком                                             | -   |
|    | <i>договорами всього,</i>                                                   |     |
|    | <i>з них за спеціальностями:</i>                                            | 133 |
|    | Державне управління                                                         | 105 |
|    | Управління суспільним розвитком                                             | -   |

| 1 | 2                                                | 3   |
|---|--------------------------------------------------|-----|
|   | Державне управління у сфері національної безпеки | -   |
|   | Державне управління у сфері освіти               | -   |
|   | Державне управління у сфері охорони здоров'я     | -   |
|   | Публічна політика та управління                  | -   |
|   | Публічне адміністрування                         | -   |
|   | Міське самоврядування                            | 28  |
|   | Регіональне управління                           | -   |
|   | Електронне урядування                            | -   |
|   | Парламентаризм та парламентська діяльність       | -   |
|   | Державна служба                                  | -   |
|   | – на денну форму навчання,<br>у тому числі за:   | 49  |
|   | держзамовленням,                                 |     |
|   | з них за спеціальностями:                        | 40  |
|   | Державне управління                              | 40  |
|   | Державне управління у сфері освіти               | -   |
|   | Публічна політика та управління                  | -   |
|   | Публічне адміністрування                         | -   |
|   | Міське самоврядування                            | -   |
|   | Регіональне управління                           | -   |
|   | Електронне урядування                            | -   |
|   | Парламентаризм та парламентська діяльність       | -   |
|   | договорами,                                      |     |
|   | з них за спеціальностями:                        | 9   |
|   | Державне управління                              | -   |
|   | Міське самоврядування                            | 9   |
|   | Публічна політика та управління                  | -   |
|   | Публічне адміністрування                         | -   |
|   | Парламентаризм та парламентська діяльність       | -   |
|   | Державна служба                                  | -   |
|   | – на вечірню форму навчання,<br>у тому числі за: | 35  |
|   | держзамовленням,                                 |     |
|   | з них за спеціальностями:                        | 25  |
|   | Державне управління                              | 25  |
|   | Державне управління у сфері національної безпеки | -   |
|   | Публічна політика та управління                  | -   |
|   | договорами,                                      |     |
|   | з них за спеціальностями:                        | 10  |
|   | Державне управління                              | 10  |
|   | Державне управління у сфері національної безпеки | -   |
|   | Публічна політика та управління                  | -   |
|   | – на заочну форму навчання,<br>у тому числі за:  | 251 |

| 1 | 2                                                                   | 3   |
|---|---------------------------------------------------------------------|-----|
|   | <i>держзамовленням,<br/>з них за спеціальностями:</i>               | 110 |
|   | Державне управління                                                 | 110 |
|   | Управління суспільним розвитком                                     | -   |
|   | Державне управління у сфері національної безпеки                    | -   |
|   | Державне управління у сфері освіти                                  | -   |
|   | Державне управління у сфері охорони здоров'я                        | -   |
|   | Публічна політика та управління                                     | -   |
|   | Міське самоврядування                                               | -   |
|   | Регіональне управління                                              | -   |
|   | Електронне урядування                                               | -   |
|   | Парламентаризм та парламентська діяльність                          | -   |
|   | <i>Нацдержслужбою, з них за спеціальностями:</i>                    | 42  |
|   | Державне управління                                                 | 42  |
|   | Управління суспільним розвитком                                     | -   |
|   | Державне управління у сфері національної безпеки                    | -   |
|   | Державне управління у сфері освіти                                  | -   |
|   | Державне управління у сфері охорони здоров'я                        | -   |
|   | Публічна політика та управління                                     | -   |
|   | Міське самоврядування                                               | -   |
|   | Регіональне управління                                              | -   |
|   | Електронне урядування                                               | -   |
|   | Парламентаризм та парламентська діяльність                          | -   |
|   | Управління суспільним розвитком                                     | -   |
|   | <i>договорами,<br/>з них за спеціальностями:</i>                    | 99  |
|   | Державне управління                                                 | 80  |
|   | Управління суспільним розвитком                                     | -   |
|   | Державне управління у сфері національної безпеки                    | -   |
|   | Державне управління у сфері охорони здоров'я                        | -   |
|   | Публічна політика та управління                                     | -   |
|   | Міське самоврядування                                               | 19  |
|   | Регіональне управління                                              | -   |
|   | Електронне урядування                                               | -   |
|   | Парламентаризм та парламентська діяльність                          | -   |
|   | <i>– на заочно-дистанційну форму навчання,<br/>у тому числі за:</i> | 63  |
|   | <i>держзамовленням,<br/>з них за спеціальностями:</i>               | 40  |
|   | Державне управління                                                 | 40  |
|   | Управління суспільним розвитком                                     | -   |
|   | <i>Нацдержслужбою, з них за спеціальностями:</i>                    | 8   |
|   | Державне управління                                                 | 8   |

| 1  | 2                                                     | 3   |
|----|-------------------------------------------------------|-----|
|    | Управління суспільним розвитком                       | -   |
|    | договорами,                                           |     |
|    | за спеціальностями:                                   | 15  |
|    | Державне управління                                   | 15  |
|    | Управління суспільним розвитком                       | -   |
| 4. | <b>Слухачів на I курсі, усього, у тому числі за :</b> | 397 |
|    | держзамовленням усього з них                          | 215 |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 215 |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:            | 50  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 50  |
|    | спеціальність "Державна служба"                       | -   |
|    | договорами всього, з них:                             | 132 |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 104 |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | спеціальність "Місьцеве самоврядування"               | 28  |
|    | - за денною формою навчання, з них за:                | 49  |
|    | держзамовленням всього, з них                         | 40  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 40  |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:            | -   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | -   |
|    | спеціальність "Державна служба"                       | -   |
|    | договорами всього, з них:                             | 9   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | -   |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | спеціальність "Місьцеве самоврядування"               | 9   |
|    | - за вечірньою формою, з них за:                      | 35  |
|    | держзамовленням                                       | 25  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 25  |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:            | -   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | -   |
|    | спеціальність "Державна служба"                       | -   |
|    | договорами                                            | 10  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 10  |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | - за заочною формою, з них за:                        | 251 |
|    | держзамовленням всього, з них:                        | 110 |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 110 |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:            | 42  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 42  |
|    | спеціальність "Державна служба"                       | -   |

| 1  | 2                                                     | 3   |
|----|-------------------------------------------------------|-----|
|    | договорами всього, з них:                             | 99  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 80  |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | спеціальність "Місьцеве самоврядування"               | 19  |
|    | - за заочно-дистанційною формою, з них за:            | 62  |
|    | держзамовленням всього, з них:                        | 40  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 40  |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:            | 8   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 8   |
|    | договорами всього, з них:                             | 14  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 14  |
| 5. | <b>Слухачів на II курсі, усього, у тому числі за:</b> |     |
|    |                                                       | 325 |
|    | держзамовленням всього, з них:                        | 213 |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 213 |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:            | -   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | -   |
|    | договорами всього, з них:                             | 112 |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 112 |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | - за денною формою навчання, з них за:                | 45  |
|    | держзамовленням всього з них                          | 45  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 45  |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:            | -   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | -   |
|    | договорами всього, з них:                             | -   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | -   |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | - за вечірньою формою, з них за:                      | 33  |
|    | держзамовленням всього з них                          | 24  |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 24  |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього                    | -   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | -   |
|    | договорами всього, з них:                             | 9   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 9   |
|    | - за заочною формою, з них за:                        | 206 |
|    | держзамовленням                                       | 114 |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | 114 |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"              | -   |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:            | -   |
|    | спеціальність "Державне управління"                   | -   |

| 1         | 2                                                      | 3          |
|-----------|--------------------------------------------------------|------------|
|           | договорами всього, з них:                              | 92         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 92         |
|           | спеціальність "Публічне адміністрування"               | -          |
|           | - за заочно-дистанційною формою, з них за:             | 41         |
|           | держзамовленням                                        | 30         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 30         |
|           | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:             | -          |
|           | договорами всього, з них:                              | 11         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 11         |
| <b>6</b>  | <b>Слухачів на III курсі, усього, у тому числі за:</b> | <b>233</b> |
|           | держзамовленням                                        | 126        |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 126        |
|           | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:             | 10         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 10         |
|           | договорами всього, з них:                              | 97         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 97         |
|           | - за денною формою навчання, з них за:                 | -          |
|           | держзамовленням                                        | -          |
|           | договорами всього, з них:                              | -          |
|           | - за вечірньою формою, з них за:                       | 30         |
|           | держзамовленням                                        | 20         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 20         |
|           | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:             | -          |
|           | договорами всього, з них:                              | 10         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 10         |
|           | - за заочною формою, з них за:                         | 177        |
|           | держзамовленням                                        | 96         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 96         |
|           | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:             | 6          |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 6          |
|           | договорами всього, з них:                              | 75         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 75         |
|           | - за заочно-дистанційною формою, з них за:             | 26         |
|           | держзамовленням                                        | 10         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 10         |
|           | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:             | 4          |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 4          |
|           | договорами всього, з них:                              | 12         |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 12         |
| <b>7.</b> | <b>Усього слухачів, у тому числі за:</b>               | <b>955</b> |
|           | держзамовленням                                        | 554        |
|           | спеціальність "Державне управління"                    | 554        |
|           | спеціальність "Публічне адміністрування"               | -          |
|           | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:             | 60         |

| 1  | 2                                                | 3   |
|----|--------------------------------------------------|-----|
|    | спеціальність "Державне управління"              | 60  |
|    | спеціальність "Державна служба"                  | -   |
|    | договорами всього, з них:                        | 341 |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 341 |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"         | -   |
|    | - за денною формою навчання, з них за:           | 94  |
|    | держзамовленням                                  | 85  |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 85  |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"         | -   |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:       | -   |
|    | спеціальність "Державне управління"              | -   |
|    | спеціальність "Державна служба"                  | -   |
|    | договорами всього, з них:                        | 9   |
|    | спеціальність "Державне управління"              | -   |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"         | -   |
|    | спеціальність "Місьцеве самоврядування"          | 9   |
|    | - за вечірньою формою, з них за:                 | 98  |
|    | держзамовленням                                  | 69  |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 69  |
|    | договорами                                       | 29  |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 29  |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:       | -   |
|    | спеціальність "Державне управління"              | -   |
|    | - за заочною формою, з них за:                   | 634 |
|    | держзамовленням                                  | 320 |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 320 |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"         | -   |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:       | 48  |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 48  |
|    | спеціальність "Державна служба"                  | -   |
|    | договорами всього, з них:                        | 266 |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 247 |
|    | спеціальність "Публічне адміністрування"         | -   |
|    | спеціальність "Місьцеве самоврядування"          | 19  |
|    | - за заочно-дистанційною формою, з них за:       | 129 |
|    | держзамовленням                                  | 80  |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 80  |
|    | за угодою з Нацдержслужбою, всього, з них:       | 12  |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 12  |
|    | договорами всього, з них:                        | 37  |
|    | спеціальність "Державне управління"              | 37  |
| 8. | <b>Підготовлено магістрів у 2015 р., усього,</b> |     |
|    | <b>у тому числі за:</b>                          | 295 |
|    | держзамовленням                                  | 162 |

| 1   | 2                                                                                                                    | 3   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | 39  |
|     | договорами                                                                                                           | 94  |
|     | – за денною формою навчання, у тому числі за:                                                                        | 44  |
|     | держзамовленням                                                                                                      | 44  |
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | -   |
|     | договорами                                                                                                           | -   |
|     | – за вечірньою формою навчання, у тому числі за:                                                                     | 31  |
|     | держзамовленням                                                                                                      | 23  |
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | 8   |
|     | договорами                                                                                                           | -   |
|     | – за заочною формою навчання, у тому числі за:                                                                       | 186 |
|     | держзамовленням                                                                                                      | 78  |
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | 24  |
|     | договорами                                                                                                           | 84  |
|     | – за заочно-дистанційною формою навчання, у тому числі за:                                                           | 34  |
|     | держзамовленням                                                                                                      | 17  |
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | 7   |
|     | договорами                                                                                                           | 10  |
| 9.  | <b>Працювало на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування випускників 2015 р., осіб, усього:</b> |     |
|     | <b>у тому числі за:</b>                                                                                              | 197 |
|     | держзамовленням                                                                                                      | 159 |
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | 38  |
|     | – за денною формою навчання, у тому числі за:                                                                        | 44  |
|     | держзамовленням                                                                                                      | 44  |
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | -   |
|     | – за вечірньою формою навчання, у тому числі за:                                                                     | 31  |
|     | держзамовленням                                                                                                      | 23  |
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | 8   |
|     | – за заочною формою навчання, у тому числі за:                                                                       | 101 |
|     | держзамовленням                                                                                                      | 77  |
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | 24  |
|     | – за заочно-дистанційною формою навчання, у тому числі за:                                                           | 21  |
|     | держзамовленням                                                                                                      | 15  |
|     | угодою з Нацдержслужбою                                                                                              | 6   |
| 10. | <b>II. Підготовка фахівців суміжних спеціальностей</b>                                                               |     |
|     | <b>Прийнято за договорами в 2015 р., усього, осіб, у тому числі:</b>                                                 |     |
|     |                                                                                                                      | 131 |
|     | студентів спеціальностей:                                                                                            |     |
|     | “менеджмент” (бакалавр), з них за:                                                                                   | 41  |
|     | - за денною формою навчання                                                                                          | 33  |
|     | - за заочною формою навчання                                                                                         | 8   |
|     | “менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:                                                   | -   |

| 1          | 2                                                                                     | 3   |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|            | - за заочною формою навчання                                                          | -   |
|            | “менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:                       | 37  |
|            | - за денною формою навчання                                                           | 15  |
|            | - за заочною формою навчання                                                          | 22  |
|            | “управління проектами” (магістр), з них за:                                           | 53  |
|            | - за денною формою навчання                                                           | 18  |
|            | - за заочною формою навчання                                                          | 35  |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:                      | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
|            | - за заочною формою навчання                                                          | -   |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (спеціаліст), з них за:                    | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (магістр), з них за:                       | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
|            | "управління інноваційною діяльністю" (магістр)                                        | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
|            | “управління у сфері економічної конкуренції” (магістр), з них за:                     | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
| <b>11.</b> | <b>Студентів (слухачів) на I курсі (I року навчання), усього, осіб, у тому числі:</b> | 125 |
|            | студентів спеціальностей:                                                             |     |
|            | “менеджмент” (бакалавр), з них за:                                                    | 38  |
|            | - за денною формою навчання                                                           | 33  |
|            | - за заочною формою навчання                                                          | 5   |
|            | “менеджмент організацій” (бакалавр), з них за:                                        | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
|            | - за заочною формою навчання                                                          | -   |
|            | “менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:                    | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
|            | - за заочною формою навчання                                                          | -   |
|            | “менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:                       | 34  |
|            | - за денною формою навчання                                                           | 14  |
|            | - за заочною формою навчання                                                          | 20  |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:                      | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |
|            | - за заочною формою навчання                                                          | -   |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (магістр), з них за:                       | -   |
|            | - за денною формою навчання                                                           | -   |

| 1   | 2                                                                                         | 3   |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|     | - за заочною формою навчання                                                              | -   |
|     | “управління проектами” (магістр), з них за:                                               | 53  |
|     | - за денною формою навчання                                                               | 18  |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | 35  |
|     | "управління інноваційною діяльністю" (магістр)                                            | -   |
|     | - за денною формою навчання                                                               | -   |
|     | “управління у сфері економічної конкуренції” (магістр), з них за:                         | -   |
|     | - за денною формою навчання                                                               | -   |
| 12. | <b>Студентів (слухачів) на II курсі (II року навчання), усього, осіб, у тому числі:</b>   | 135 |
|     | студентів спеціальностей:                                                                 |     |
|     | “менеджмент” (бакалавр), з них за:                                                        | 45  |
|     | - за денною формою навчання                                                               | 27  |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | 18  |
|     | “менеджмент організацій” (бакалавр), з них за:                                            | -   |
|     | - за денною формою навчання                                                               | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | -   |
|     | “менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:                        | 24  |
|     | - за денною формою навчання                                                               | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | 24  |
|     | “менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:                           | -   |
|     | - за денною формою навчання                                                               | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | -   |
|     | “управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:                          | -   |
|     | - за денною формою навчання                                                               | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | -   |
|     | “управління персоналом та економіка праці” (спеціаліст), з них за:                        | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | -   |
|     | “управління проектами” (магістр), з них за:                                               | 66  |
|     | - за денною формою навчання                                                               | 19  |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | 47  |
| 13. | <b>Студентів (слухачів) на III курсі (III року навчання), усього, осіб, у тому числі:</b> | 98  |
|     | студентів спеціальностей:                                                                 |     |
|     | “менеджмент” (бакалавр), з них за:                                                        | 57  |
|     | - за денною формою навчання                                                               | 41  |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | 16  |
|     | “менеджмент організацій” (бакалавр), з них за:                                            | -   |
|     | - за денною формою навчання                                                               | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | -   |
|     | “управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:                          | -   |
|     | - за денною формою навчання                                                               | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                                              | -   |
|     | “управління проектами”, з них за:                                                         | 41  |

| 1          | 2                                                                  | 3         |
|------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|
|            | - за заочною формою навчання                                       | 41        |
| <b>14.</b> | <b>Студентів на IV курсі, усього, осіб, у тому числі:</b>          | <b>33</b> |
|            | студентів спеціальностей:                                          |           |
|            | “менеджмент” (бакалавр), з них за:                                 | 33        |
|            | - за денною формою навчання                                        | 25        |
|            | - за заочною формою навчання                                       | 8         |
|            | “менеджмент організацій” (бакалавр), з них за:                     | 0         |
|            | - за денною формою навчання                                        | 0         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | 0         |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:   | 0         |
|            | - за денною формою навчання                                        | 0         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | 0         |
| <b>15.</b> | <b>Студентів на V курсі, усього, осіб, у тому числі:</b>           | <b>19</b> |
|            | студентів спеціальностей:                                          |           |
|            | “менеджмент”, (бакалавр) з них за:                                 | 19        |
|            | - за заочною формою навчання                                       | 19        |
|            | “менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за: | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |
|            | “менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:    | -         |
|            | - за денною формою навчання                                        | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:   | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (магістр), з них за:    | -         |
|            | - за денною формою навчання                                        | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |
|            | “управління проектами” (магістр), з них за:                        | -         |
|            | - за денною формою навчання                                        | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |
| <b>16.</b> | <b>Студентів на VI курсі, усього, осіб, у тому числі:</b>          |           |
|            | студентів спеціальностей:                                          | -         |
|            | “менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за: | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |
|            | “менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:    | -         |
|            | - за денною формою навчання                                        | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (спеціаліст), з них за: | -         |
|            | - за денною формою навчання                                        | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |
|            | “управління персоналом та економіка праці” (магістр), з них за:    | -         |
|            | - за денною формою навчання                                        | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |
|            | “управління проектами” (магістр), з них за:                        | -         |
|            | - за заочною формою навчання                                       | -         |

| 1   | 2                                                                         | 3   |
|-----|---------------------------------------------------------------------------|-----|
| 17. | <b>Усього студентів і слухачів суміжних спеціальностей, у тому числі:</b> | 410 |
|     | студентів спеціальностей:                                                 |     |
|     | “менеджмент” (бакалавр), з них за:                                        | 192 |
|     | - за денною формою навчання                                               | 126 |
|     | - за заочною формою навчання                                              | 66  |
|     | “менеджмент організацій” (бакалавр), з них за:                            | -   |
|     | - за денною формою навчання                                               | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                              | -   |
|     | “менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:        | 24  |
|     | - за денною формою навчання                                               | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                              | 24  |
|     | “менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:           | 34  |
|     | - за денною формою навчання,                                              | 14  |
|     | - за заочною формою навчання                                              | 20  |
|     | “управління персоналом і економіка праці” (бакалавр), з них за:           | -   |
|     | - за денною формою навчання,                                              | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                              | -   |
|     | “управління персоналом та економіка праці” (спеціаліст), з них за:        | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                              | -   |
|     | “управління персоналом і економіка праці” (магістр), з них за:            | -   |
|     | - за денною формою навчання,                                              | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                              | -   |
|     | “управління проектами” (магістр), з них за:                               | 160 |
|     | - за денною формою навчання                                               | 37  |
|     | - за заочною формою навчання                                              | 123 |
|     | "управління інноваційною діяльністю" (магістр)                            | -   |
|     | - за денною формою навчання                                               | -   |
|     | “управління у сфері економічної конкуренції” (магістр), з них за:         | -   |
|     | - за денною формою навчання                                               | -   |
| 18. | <b>Підготовлено фахівців за суміжними спеціальностями</b>                 | 153 |
|     | студентів спеціальностей:                                                 |     |
|     | “менеджмент” (бакалавр), з них за:                                        | 45  |
|     | - за денною формою навчання                                               | 26  |
|     | - за заочною формою навчання                                              | 19  |
|     | “менеджмент організацій” (бакалавр), з них за:                            | -   |
|     | - за денною формою навчання                                               | -   |
|     | - за заочною формою навчання                                              | -   |
|     | “менеджмент організацій і адміністрування” (спеціаліст), з них за:        | 44  |
|     | - за денною формою навчання                                               | 21  |
|     | - за заочною формою навчання                                              | 23  |
|     | “менеджмент організацій і адміністрування” (магістр), з них за:           | -   |
|     | - за денною формою навчання                                               | -   |

| 1   | 2                                                                                                                                                                                      | 3    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|     | - за заочною формою навчання                                                                                                                                                           | -    |
|     | “управління персоналом та економіка праці” (бакалавр), з них за:                                                                                                                       | -    |
|     | - за денною формою навчання                                                                                                                                                            | -    |
|     | - за заочною формою навчання                                                                                                                                                           | -    |
|     | “управління персоналом та економіка праці” (спеціаліст), з них за:                                                                                                                     | -    |
|     | - за денною формою навчання                                                                                                                                                            | -    |
|     | - за заочною формою навчання                                                                                                                                                           | -    |
|     | “управління персоналом та економіка праці” (магістр), з них за:                                                                                                                        | -    |
|     | - за денною формою навчання                                                                                                                                                            | -    |
|     | - за заочною формою навчання                                                                                                                                                           | -    |
|     | “управління проектами” (магістр), з них за:                                                                                                                                            | 64   |
|     | - за денною формою навчання                                                                                                                                                            | 29   |
|     | - за заочною формою навчання                                                                                                                                                           | 35   |
| 19. | <b>ІІІ. Підвищено кваліфікацію держслужбовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву, інших управлінських кадрів, усього, у тому числі за:</b>                           | 2336 |
|     | - держзамовленням (загальнодержавні регіональні програми)                                                                                                                              |      |
|     | план                                                                                                                                                                                   | 500  |
|     | факт                                                                                                                                                                                   | 500  |
|     | %                                                                                                                                                                                      | 100  |
|     | - замовленням облдержадміністрацій (обласні програми)                                                                                                                                  | 878  |
|     | - замовленням Одеської облради                                                                                                                                                         | 322  |
|     | - замовлення Одеської міської ради                                                                                                                                                     | 152  |
|     | - замовленням Національного агентства України з питань державної служби                                                                                                                | 325  |
|     | - замовленням Головного управління Державної міграційної служби України в                                                                                                              | 30   |
|     | - замовленням Головного управління Державної казначейської служби України в Одеській області                                                                                           | 54   |
|     | - замовленням Державної фінансової інспекції в Одеській області                                                                                                                        | 20   |
|     | - замовленням органів державної виконавчої влади, місцевого самоврядування, державних підприємств, установ, організацій (підвищення кваліфікації членів комітетів з конкурсних торгів) | 55   |
|     | - міжнародною технічною допомогою,                                                                                                                                                     | -    |
|     | прямими угодами, договорами                                                                                                                                                            | -    |
|     | Із загальної кількості підвищено кваліфікацію кадрів:                                                                                                                                  | -    |
|     | - для місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, осіб                                                                                                      | -    |
|     | - у Центрі дистанційного навчання, осіб                                                                                                                                                | 2320 |

| 1          | 2                                                                                                                                                            | 3     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|            | - у Центрі навчання і досліджень з європейської та євроатлантичної інтеграції, осіб                                                                          | 80    |
| <b>20.</b> | <b>IV. Підготовка науково-педагогічних і наукових кадрів</b>                                                                                                 |       |
|            | Готувалося:                                                                                                                                                  |       |
|            | аспірантів, з них:                                                                                                                                           | 60    |
|            | з відривом від роботи                                                                                                                                        | 27    |
|            | без відриву від роботи                                                                                                                                       | 33    |
|            | здобувачів наукового ступеня з метою написання кандидатської дисертації                                                                                      | 10    |
|            | докторантів                                                                                                                                                  | 4     |
| <b>21.</b> | <b>Підготовлено:</b>                                                                                                                                         |       |
|            | аспірантів, всього,                                                                                                                                          | 13    |
|            | у тому числі із захистом (поданням) дисертації                                                                                                               | 3     |
|            | %                                                                                                                                                            | 23    |
|            | докторантів, усього,                                                                                                                                         | 1     |
|            | у тому числі із захистом (поданням) дисертації                                                                                                               | -     |
|            | %                                                                                                                                                            | -     |
| <b>22.</b> | <b>Захищено дисертацій у спецрадах Національної академії, усього, з них:</b>                                                                                 | 6     |
|            | докторських                                                                                                                                                  | -     |
|            | кандидатських                                                                                                                                                | 6     |
| <b>23.</b> | <b>Захищено дисертацій працівниками Національної академії, усього, у тому числі:</b>                                                                         | 2     |
|            | докторських                                                                                                                                                  | 1     |
|            | кандидатських                                                                                                                                                | 1     |
| <b>24.</b> | <b>Присвоєно вчених звань, усього, з них:</b>                                                                                                                |       |
|            | професора                                                                                                                                                    | 1     |
|            | доцента                                                                                                                                                      | 2     |
|            | <b>V. Науково-дослідницька і методична робота</b>                                                                                                            |       |
| <b>25.</b> | <b>Кількість тем науково-дослідницьких робіт*, усього, у тому числі:</b>                                                                                     | 7     |
|            | держбюджетних                                                                                                                                                | 4     |
|            | за договорами                                                                                                                                                | 3     |
| <b>26.</b> | <b>Проведено науково-практичних конференцій, симпозіумів, семінарів*, усього,</b>                                                                            | 72    |
|            | у тому числі за міжнародною участю                                                                                                                           | 5     |
| <b>27.</b> | <b>Підготовлено і видано видавництвами (видавничими підрозділами) Національної академії, регіональних інститутів* наукової і навчальної літератури, назв</b> | 42    |
|            | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                            | 42.61 |
|            | примірників, тис.,                                                                                                                                           | 1800  |
|            | у тому числі:                                                                                                                                                |       |
|            | монографій, назв                                                                                                                                             | 1     |

| 1   | 2                                                                                                                                                                       | 3      |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|     | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                                       | 12.5   |
|     | примірників, тис.,                                                                                                                                                      | 100    |
|     | підручників, навчальних посібників, назв                                                                                                                                | 6      |
|     | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                                       | 35.51  |
|     | примірників, тис.,                                                                                                                                                      | 250    |
|     | методичних розробок, назв                                                                                                                                               | 22     |
|     | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                                       | 69.3   |
|     | примірників, тис.,                                                                                                                                                      | 550    |
|     | періодичних фахових видань, назв (випусків)                                                                                                                             | 6      |
|     | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                                       | 157    |
|     | примірників, тис.,                                                                                                                                                      | 400    |
|     | інші види видань (к-ть найменувань)                                                                                                                                     | 7      |
|     | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                                       | 149.3  |
|     | примірників, тис.,                                                                                                                                                      | 500    |
| 28. | <b>Підготовлено працівниками закладу та опубліковано видавництвами (видавничими підрозділами) Національної академії, регіональних інститутів* наукових статей, назв</b> | 517    |
|     | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                                       | 177.9  |
| 29. | <b>Підготовлено працівниками та видано наукової і навчальної літератури в інших видавництвах*, назв</b>                                                                 |        |
|     | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                                       | 333.04 |
|     | у тому числі:                                                                                                                                                           |        |
|     | монографій, підручників і навчальних посібників, назв                                                                                                                   | 18     |
|     | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                                       | 333.04 |
|     | у зарубіжних виданнях, назв                                                                                                                                             |        |
|     | обл.-вид. аркушів                                                                                                                                                       | 44.7   |
|     | *Дані по регіональних інститутах державного управління надаються за винятком спільної діяльності з Національною академією (м.Київ)                                      |        |
|     | <b>VI. Інформаційне, методичне, технічне забезпечення</b>                                                                                                               |        |
| 30. | <b>Бібліотечний фонд, примірників, тис.,</b>                                                                                                                            | 61.29  |
|     | у тому числі іноземними мовами                                                                                                                                          | 4.77   |
| 31. | <b>Отримано видань за 2015 р., примірників, тис.</b>                                                                                                                    | 0.67   |
|     | у тому числі іноземними мовами                                                                                                                                          | 0.03   |
| 32. | <b>Кількість технічних засобів:</b>                                                                                                                                     |        |
|     | персональних комп'ютерів,                                                                                                                                               | 293    |
|     | у тому числі для навчального процесу (у класах)                                                                                                                         | 90     |
|     | копіювальної техніки, одиниць                                                                                                                                           | 24     |
|     | аудіо- і відеотехніки, одиниць                                                                                                                                          | 285    |
|     | <b>VII. Кадрове забезпечення</b>                                                                                                                                        |        |
| 33. | <b>Штатна чисельність посад за рахунок видатків за кодом "Освіта" загального фонду держбюджету, одиниць</b>                                                             | 123.5  |

| 1   | 2                                                                                                                | 3      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 34. | <b>Фактично зайнято штатних посад, одиниць, осіб з них:</b>                                                      | 101.75 |
|     | державні службовці, посад                                                                                        | 38.0   |
|     | осіб                                                                                                             | 38     |
|     | науково-педагогічні працівники,                                                                                  |        |
|     | одиниць                                                                                                          | 36.25  |
|     | осіб                                                                                                             | 39     |
|     | працівники наскрізних робочих професій                                                                           |        |
|     | одиниць                                                                                                          | 13.0   |
|     | осіб                                                                                                             | 13     |
|     | запрошено фахівців (погодинно), у тому числі:                                                                    | 9      |
|     | докторів наук, професорів                                                                                        | 2      |
|     | кандидатів наук, доцентів                                                                                        | 7      |
| 35. | <b>Штатна чисельність посад і працівників за рахунок видатків за кодом “Наука” загального фонду держбюджету:</b> |        |
|     | посад, одиниць                                                                                                   | 8.25   |
|     | працівників, осіб                                                                                                | 23     |
| 36. | <b>Штатна чисельність посад і працівників за рахунок спеціального фонду держбюджету:</b>                         | 174.0  |
|     | фактично зайнято посад, одиниць                                                                                  | 133.75 |
|     | науково-педагогічних працівників                                                                                 |        |
|     | ставок                                                                                                           | 45.75  |
|     | осіб                                                                                                             | 67     |
|     | працівників наскрізних робочих професій                                                                          |        |
|     | ставок                                                                                                           | 50.0   |
|     | осіб                                                                                                             | 43     |
| 37. | <b>Штатні доктори наук, професори,</b>                                                                           | 23     |
|     | з них на повній ставці                                                                                           | 17     |
| 38. | <b>Штатні кандидати наук,</b>                                                                                    | 70     |
|     | доценти, з них на повній ставці                                                                                  | 42     |
| 39. | <b>Кількість кафедр, усього,</b>                                                                                 | 10     |
|     | у тому числі на госпрозрахункових засадах                                                                        | 2      |
|     | <b>VIII. Міжнародне співробітництво, європейська та євроатлантична інтеграція</b>                                |        |
| 40. | <b>Кількість*:</b>                                                                                               |        |
|     | країн, з якими здійснювалося співробітництво                                                                     | 22     |
|     | міжнародних організацій-партнерів                                                                                | 57     |
|     | (в рамках угод про співробітництво)                                                                              | 22     |
|     | (інші ВНЗ та організації)                                                                                        | 34     |
|     | міжнародних проектів та програм                                                                                  | 11     |
| 41. | <b>Залучено до навчального процесу іноземних фахівців*, осіб</b>                                                 | 26     |

| 1   | 2                                                                                                                                                                                                                                  | 3       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 42. | <b>Пройшло стажування і навчання за кордоном, осіб, у тому числі:</b>                                                                                                                                                              | 72      |
|     | слухачів                                                                                                                                                                                                                           | 30      |
|     | аспірантів                                                                                                                                                                                                                         | 7       |
|     | докторантів                                                                                                                                                                                                                        | -       |
|     | викладачів, працівників                                                                                                                                                                                                            | 23      |
|     | держслужбовців, посадових осіб місцевого самоврядування з інших органів, установ, організацій                                                                                                                                      | 12      |
|     | інших осіб                                                                                                                                                                                                                         | 7       |
|     | * Одночасне співробітництво Національної академії (м.Київ) та її регіональних інститутів державного управління з одними й тими самими країнами, організаціями-партнерами та іноземними фахівцями у підсумку враховується один раз. | -       |
|     | <b>IX. Матеріально-технічна база</b>                                                                                                                                                                                               |         |
| 43. | <b>Загальна площа навчальних приміщень, тис.кв.м, у тому числі:</b>                                                                                                                                                                | 7.81    |
|     | корисна площа                                                                                                                                                                                                                      | 6.1     |
|     | корисна площа на одного умовного слухача (студента, аспіранта, докторанта), кв.м.                                                                                                                                                  | 13.08   |
| 44. | <b>Кількість місць у гуртожитках, усього</b>                                                                                                                                                                                       | 464     |
| 45. | <b>Кількість автомашин, усього,</b>                                                                                                                                                                                                | 4       |
|     | у тому числі мікроавтобусів                                                                                                                                                                                                        | 3       |
| 46. | <b>Виконано будівельно-ремонтних робіт у 2015 р., тис. грн,</b>                                                                                                                                                                    | -       |
|     | у тому числі за рахунок:                                                                                                                                                                                                           |         |
|     | загального фонду держбюджету                                                                                                                                                                                                       | -       |
|     | спеціального фонду держбюджету                                                                                                                                                                                                     | -       |
|     | місцевих бюджетів                                                                                                                                                                                                                  | -       |
|     | <b>X. Фінансове забезпечення</b>                                                                                                                                                                                                   |         |
| 47. | <b>Загальний обсяг фінансування видатків у 2015 р.*, тис. грн</b>                                                                                                                                                                  |         |
|     | план                                                                                                                                                                                                                               | 23009.3 |
|     | факт                                                                                                                                                                                                                               | 22734.4 |
|     | %                                                                                                                                                                                                                                  | 98.8    |
|     | у тому числі: із загального фонду держбюджету                                                                                                                                                                                      |         |
|     | план                                                                                                                                                                                                                               | 12706.0 |
|     | факт                                                                                                                                                                                                                               | 12706.0 |
|     | % від плану                                                                                                                                                                                                                        | 100.0   |
|     | % від загального обсягу                                                                                                                                                                                                            | 50.2    |
|     | з них за: кодом "Освіта"                                                                                                                                                                                                           |         |
|     | план                                                                                                                                                                                                                               | 12514.7 |
|     | факт                                                                                                                                                                                                                               | 12514.7 |
|     | % від плану                                                                                                                                                                                                                        | 100     |
|     | кодом "Державні централізовані капітальні вкладення"                                                                                                                                                                               |         |
|     | план                                                                                                                                                                                                                               | -       |

| 1 | 2                                                    | 3       |
|---|------------------------------------------------------|---------|
|   | факт                                                 | -       |
|   | % від плану                                          | -       |
|   | кодом “Наука”                                        |         |
|   | план                                                 | 191.3   |
|   | факт                                                 | 191.3   |
|   | % від плану                                          | 100     |
|   | із спеціального фонду держбюджету                    |         |
|   | план                                                 | 10303.3 |
|   | факт                                                 | 10028.4 |
|   | % від плану                                          | 97.3    |
|   | % від загального обсягу                              | 43.6    |
|   | з місцевих бюджетів (субвенції)                      | -       |
|   | з місцевих бюджетів (центри підвищення кваліфікації) | -       |
|   | * З урахуванням фінансування з місцевих бюджетів.    | -       |



Серія АЕ

ЛІЦЕНЗІЯ

№ 636813

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Вид господарської  
діяльності:

надання освітніх послуг навчальними закладами, пов'язаних з  
одержанням

вищої

освіти на рівні кваліфікаційних вимог до

бакалавра, спеціаліста, магістра

(спеціальності (професії) та ліцензовані обсяги прийому вказані у  
додатку)

Найменування  
юридичної особи:

Одеський регіональний інститут державного управління  
Національної академії державного управління при  
Президентіві України

Ідентифікаційний  
код юридичної  
особи:

23213365

Місце-  
знаходження  
юридичної особи:

65009 м. Одеса,  
вул. Генуезька, б. 22

Рішення про видачу  
ліцензії:

Акредитаційної комісії від 28.05.2015 р., протокол № 116  
(наказ МОН України від 10.06.2015 № 1415л)

Строк дії ліцензії

Термін дії ліцензії вказаний в додатку

Дата видачі ліцензії

19.06.2015

Міністр

С. М. Квіт



# ДОДАТОК ДО ЛІЦЕНЗІЇ

Серія АЕ № 636813

Одеський регіональний інститут державного управління  
Національної академії державного управління при Президентові України

Місцезнаходження  
юридичної особи: 65009 м. Одеса,  
вул. Генуезька, б. 22

| №<br>п/п                     | Шифр та<br>найменування<br>галузі знань | Код та напрям підготовки<br>бакалаврів | Ліцензований обсяг |        |         | Термін дії<br>ліцензії |
|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------|---------|------------------------|
|                              |                                         |                                        | Денна              | Заочна | Вечірня |                        |
| 1                            | 2                                       | 3                                      | 4                  | 5      | 6       | 7                      |
| <b>Підготовка бакалаврів</b> |                                         |                                        |                    |        |         |                        |
| 1.                           | 0306 Менеджмент і адміністрування       | 6.030601 Менеджмент                    | 50                 | 40     | -       | 01.07.2018             |

| №<br>п/п                                  | Шифр та<br>найменування<br>галузі знань                                                                                                                                                           | Код та найменування<br>спеціальності                                        | Ліцензований<br>обсяг |        |         | Термін дії<br>ліцензії |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------|---------|------------------------|
|                                           |                                                                                                                                                                                                   |                                                                             | Денна                 | Заочна | Вечірня |                        |
| 1                                         | 2                                                                                                                                                                                                 | 3                                                                           | 4                     | 5      | 6       | 7                      |
| <b>Підготовка спеціалістів, магістрів</b> |                                                                                                                                                                                                   |                                                                             |                       |        |         |                        |
| 1.                                        | 0306 Менеджмент і адміністрування                                                                                                                                                                 | 7.03060101 Менеджмент                                                       | 25                    | 25     | -       | 01.07.2018             |
|                                           |                                                                                                                                                                                                   | 8.03060101 організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності) | 25                    | 25     | -       | 01.07.2020             |
| 2.                                        | 1501 Державне управління                                                                                                                                                                          | 8.15010001 Державне управління                                              | 45                    | 295    | 35      | 01.07.2018             |
|                                           |                                                                                                                                                                                                   | 8.15010009 Місцеве самоврядування                                           | 25                    | 25     | -       | 01.07.2020             |
| 3.                                        | 1801 Специфічні категорії                                                                                                                                                                         | 8.18010013 Управління проектами                                             | 50                    | 50     | -       | 01.07.2015             |
| 4.                                        | Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та керівників, працівників державних підприємств, установ, організацій за напрямом 1501 Державне управління |                                                                             | 2500                  |        |         | 01.07.2018             |

Відповідно до рішень ДАК від 21 грудня 1999 р., протокол №24, ДАК від 10 червня 2003 р., протокол №45 (наказ Міністерства освіти і науки України від 23.06.2003 р. № 401), ДАК від 19 жовтня 2004 р., протокол №52 (наказ Міністерства освіти і науки України від 26.10.2004 р. № 2422-Л), ДАК від 01 липня 2008р., №72 (наказ Міністерства освіти і науки України від 07.07.2008р. №2180-Л), ДАК від 7 травня 2009р., протокол №77 (наказ Міністерства освіти і науки України від 12.06.2009р. №2411-Л), ДАК від 24 червня 2010 р., протокол № 84 (наказ Міністерства освіти і науки України від 14.07.2010 №1850-Л),

# ДОДАТОК ДО ЛІЦЕНЗІЇ

2

Продовження додатка до ліцензії

Серія АЕ № 636813

Акредитаційної комісії від 26 квітня 2013 р., протокол № 103 (наказ Міністерства освіти і науки України від 30.04.2013 № 1480-л), Акредитаційної комісії від 03 червня 2014 р., протокол № 109 (наказ Міністерства освіти і науки України від 11.06.2014 № 2323л), Акредитаційної комісії від 28 травня 2015 р., протокол № 116 (наказ МОН України від 10.06.2015 № 1415л)



С. М. Квіт

19.06.2015

УКРАЇНА

**Розподіл слухачів зарахованих до Інституту у 2015 році  
за спеціальностями "Державне управління" та "Місьцеве самоврядування"  
по регіонах Півдня України**

| Регіон               | Загальні дані |            |            | Форми навчання |           |          |           |           |           |            |            |           |                    |           |           |
|----------------------|---------------|------------|------------|----------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|--------------------|-----------|-----------|
|                      |               |            |            | Денна          |           |          | Вечірня   |           |           | Заочна     |            |           | Заочно-дистанційна |           |           |
|                      | Всього        | Бюджет     | Контракт   | Всього         | Бюджет    | Контракт | Всього    | Бюджет    | Контракт  | Всього     | Бюджет     | Контракт  | Всього             | Бюджет    | Контракт  |
| Вінницька область    | 44            | 41         | 3          | 9              | 9         |          |           |           |           | 18         | 16         | 2         | 17                 | 16        | 1         |
| Миколаївська область | 25            | 22         | 3          | 1              | 1         |          |           |           |           | 22         | 19         | 3         | 2                  | 2         |           |
| Одеська область      | 279           | 166        | 113        | 37             | 28        | 9        | 35        | 25        | 10        | 175        | 91         | 84        | 32                 | 22        | 10        |
| Херсонська область   | 28            | 24         | 4          | 2              | 2         |          |           |           |           | 18         | 16         | 2         | 8                  | 6         | 2         |
| Інші регіони:        | 22            | 12         | 10         | 0              |           |          |           |           |           | 18         | 10         | 8         | 4                  | 2         | 2         |
| <b>Разом</b>         | <b>398</b>    | <b>265</b> | <b>133</b> | <b>49</b>      | <b>40</b> |          | <b>35</b> | <b>25</b> | <b>10</b> | <b>251</b> | <b>152</b> | <b>99</b> | <b>63</b>          | <b>48</b> | <b>15</b> |

**Інформація про осіб,  
які подали документи на вступ до Інституту за спеціальністю "Державне управління"  
за держаним замовленням та державним контрактом з Нацдержслужбою України  
у 2015 році по регіонах Півдня України**

| № | Регіон            | Подано<br>всього | У тому числі за формами навчання: |           |            |                        |
|---|-------------------|------------------|-----------------------------------|-----------|------------|------------------------|
|   |                   |                  | Денна                             | Вечірня   | Заочна     | Заочно-<br>дистанційна |
| 1 | Вінницька обл.    | 44               | 11                                |           | 16         | 17                     |
| 2 | Миколаївська обл. | 27               | 4                                 |           | 21         | 2                      |
| 3 | Одеська обл.      | 185              | 34                                | 29        | 96         | 26                     |
| 4 | Херсонська обл.   | 33               | 2                                 |           | 22         | 9                      |
| 5 | Інші регіони      | 13               |                                   |           | 11         | 2                      |
|   |                   |                  |                                   |           |            |                        |
|   | Разом             | <b>302</b>       | <b>51</b>                         | <b>29</b> | <b>166</b> | <b>56</b>              |

**Інформація**  
**щодо кількості поданих заяв та складу зарахованих слухачів до Інституту**  
**з органів державної влади та місцевого самоврядування Одеської області за 2010-2015 рр.**

| Одеська обл.                       | 2010 р.    |            | 2011 р.    |            | 2,012р.    |            | 2,013р.    |            | 2,014р.    |            | 2,015р.    |            |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                    | подано     | зараховано | подано     | зараховано | подано     | зараховано | подано     | зараховано | подано     | зараховано | подано     | зараховано |
| Апарат ОДА                         | 3          | 2          | 3          | 3          | 4          | 4          | 3          | 3          | 1          | 1          | <b>1</b>   | <b>1</b>   |
| Структурні підрозділи ОДА          | 14         | 13         | 17         | 17         | 17         | 15         | 13         | 13         | 14         | 10         | <b>26</b>  | <b>21</b>  |
| Райдержадміністрації Одеської обл. | 25         | 22         | 25         | 21         | 36         | 22         | 30         | 23         | 25         | 19         | <b>28</b>  | <b>24</b>  |
| Територіальні підрозділи ЦОВВ      | 48         | 40         | 47         | 40         | 77         | 68         | 65         | 48         | 108        | 76         | <b>92</b>  | <b>88</b>  |
| Органи місцевого самоврядування    | 34         | 26         | 42         | 39         | 34         | 21         | 31         | 20         | 30         | 23         | <b>38</b>  | <b>32</b>  |
| <b>РАЗОМ</b>                       | <b>124</b> | <b>103</b> | <b>134</b> | <b>120</b> | <b>168</b> | <b>130</b> | <b>142</b> | <b>107</b> | <b>178</b> | <b>129</b> | <b>185</b> | <b>166</b> |

**Результати  
виконання завдання кафедрами та підрозділами інституту  
профорієнтаційної роботи в закріплених органах влади у 2015 році**

| №                            | Назва кафедри / структурного підрозділу                  | закріплено<br>органів влади | проведено роботу | %    | ПЛАН | ФАКТ | % виконання | денна | вечіря | заочна | заочно-дистанційна | контракт | в.ч. вказані в<br>анкеті | денна | вечіря | заочна | заочно-дистанційна |
|------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|------|------|------|-------------|-------|--------|--------|--------------------|----------|--------------------------|-------|--------|--------|--------------------|
| <b>Кафедри</b>               |                                                          |                             |                  |      |      |      |             |       |        |        |                    |          |                          |       |        |        |                    |
| 1                            | Кафедра державного управління і місцевого самоврядування | 9                           | 7                | 77.7 | 14   | 11   | 78.6%       | 2     | 1      | 5      | 3                  |          | 5                        |       |        | 1      | 4                  |
| 2                            | Кафедра філософських та соціально-політичних наук        | 15                          | 4                | 26.6 | 22   | 13   | 59.1%       | 4     | 5      | 13     | 1                  |          | 3                        | 2     |        | 1      |                    |
| 3                            | <b>Кафедра української та іноземних мов</b>              | 6                           | 6                | 100  | 9    | 10   | 111.1%      | 4     | 2      | 3      | 1                  |          | 4                        | 1     |        | 3      |                    |
| 4                            | <b>Кафедра економічної та фінансової політики</b>        | 12                          | 12               | 100  | 18   | 30   | 166.7%      | 3     | 6      | 19     | 1                  | 1        | 3                        |       |        | 3      |                    |
| 5                            | Кафедра права і законотворчого процесу                   | 10                          | 7                | 70   | 14   | 22   | 157.1%      | 4     | 1      | 14     | 2                  | 1        | 1                        |       |        | 1      |                    |
| 6                            | Кафедра європейської інтеграції                          | 6                           | 6                | 100  | 9    | 15   | 166.7%      |       | 1      | 8      | 6                  |          |                          |       |        |        |                    |
| 7                            | Кафедра інформаційних технологій та систем управління    | 5                           | 5                | 100  | 8    | 8    | 100.0%      | 1     |        | 5      | 1                  | 1        |                          |       |        |        |                    |
| 8                            | Регіональної політики та публічного адміністрування      | 8                           | 8                | 100  | 12   | 16   | 133.3%      | 2     | 6      | 7      | 1                  |          | 1                        |       |        | 1      |                    |
| 9                            | Кафедра менеджменту організацій                          | 3                           | 3                | 100  | 5    | 3    | 60.0%       |       |        | 2      | 1                  |          |                          |       |        |        |                    |
| 10                           | Кафедра управління проектами                             | 3                           | 3                | 100  | 5    | 4    | 80.0%       |       | 1      | 3      |                    |          |                          |       |        |        |                    |
| <b>Структурні підрозділи</b> |                                                          |                             |                  |      |      |      |             |       |        |        |                    |          |                          |       |        |        |                    |
| 1                            | Відділ документообігу та контролю                        | 1                           | 1                | 100  | 1    | 2    | 200.0%      |       |        | 2      |                    |          | 2                        |       |        | 1      | 1                  |

| №      | Назва кафедри / структурного підрозділу                                   | закріплено<br>органів влади | проведено роботу | %    | ПЛАН | ФАКТ | % виконання | денна | вечіря | заочна | заочно-дистанційна | контракт | в.ч. вказані в<br>анкеті | денна | вечіря | заочна | заочно-дистанційна |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|------|------|------|-------------|-------|--------|--------|--------------------|----------|--------------------------|-------|--------|--------|--------------------|
| 2      | Деканат факультету ДУ                                                     | 5                           | 5                | 100  | 8    | 11   | 137.5%      | 1     | 1      | 5      | 3                  |          | 8                        | 4     | 2      | 2      |                    |
| 3      | Фінансово-економічний відділ                                              | 2                           | 2                | 100  | 3    | 4    | 133.3%      |       | 2      | 2      |                    |          | 1                        |       |        | 1      |                    |
| 4      | Відділ з навчальної роботи                                                | 3                           | 2                | 66.6 | 5    | 1    | 20.0%       | 1     |        |        |                    |          |                          |       |        |        |                    |
| 5      | Відділ координації наукових досліджень та інформаційно-аналітичної роботи | 4                           | 4                | 100  | 6    | 0    | 0.0%        |       |        |        |                    |          |                          |       |        |        |                    |
| 6      | Сектор підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів                 | 3                           | 3                | 100  | 5    | 1    | 20.0%       |       |        | 1      |                    |          |                          |       |        |        |                    |
| 7      | Редакційно-видавничий відділ                                              | 2                           | 2                | 100  | 3    | 3    | 100.0%      | 1     | 2      |        |                    |          |                          |       |        |        |                    |
| 8      | Бібліотечний відділ                                                       | 4                           | 4                | 100  | 6    | 3    | 50.0%       |       | 1      |        | 2                  |          |                          |       |        |        |                    |
| 9      | Сектор міжнародних зв'язків                                               | 4                           | 4                | 100  | 6    | 4    | 66.7%       | 1     | 1      | 2      |                    |          |                          |       |        |        |                    |
| 10     | Організаційно-господарський відділ                                        | 1                           | 1                | 100  | 1    | 1    | 100.0%      |       |        | 1      |                    |          |                          |       |        |        |                    |
| 11     | Управління ПКК                                                            |                             |                  |      |      |      |             |       |        |        |                    |          | 10                       | 4     | 1      | 4      | 1                  |
| 12     | Відділ ІТТ                                                                | 2                           | 2                | 100  | 3    | 3    | 100.0%      | 1     |        | 2      | 1                  |          |                          |       |        |        |                    |
| РАЗОМ: |                                                                           | 108                         | 91               |      | 163  | 165  | 101.2%      | 25    | 30     | 94     | 23                 | 3        | 39                       | 11    | 3      | 18     | 6                  |

**Дані про прийом слухачів  
до Національної академії державного управління при Президентові України у 2015 році  
за спеціальностями освітньої галузі "Державне управління"  
за державним замовленням, за угодою з Нацдержслужбою та за договорами**

| Академія та<br>регіональні<br>інститути<br>державного<br>управління | В<br>С<br>Б<br>О<br>Г<br>О | Разом           |                     |               | у т.ч. за формами навчання: |                                        |               |    |         |                 |                     |               |        |                 |                     |               |         |                                        |               |    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------------------------|----------------------------------------|---------------|----|---------|-----------------|---------------------|---------------|--------|-----------------|---------------------|---------------|---------|----------------------------------------|---------------|----|
|                                                                     |                            | Держза-мовлення | За угодою з<br>НАДС | За договорами | денна                       |                                        |               |    | вечірня |                 |                     |               | заочна |                 |                     |               | заочно- |                                        |               |    |
|                                                                     |                            |                 |                     |               | Всього                      | Держза-мовлення<br>За угодою з<br>НАДС | За договорами |    | Всього  | Держза-мовлення | За угодою з<br>НАДС | За договорами | Всього | Держза-мовлення | За угодою з<br>НАДС | За договорами | Всього  | Держза-мовлення<br>За угодою з<br>НАДС | За договорами |    |
| 1                                                                   | 2                          | 3               | 4                   | 5             | 6                           | 7                                      | 8             | 9  | 10      | 11              | 12                  | 13            | 14     | 15              | 16                  | 17            | 18      | 19                                     | 20            | 21 |
| Академія<br>(м.Київ), всього<br>у тому числі:                       | 641                        | 430             | 0                   | 211           | 170                         | 150                                    | 0             | 20 | 39      | 30              | 0                   | 9             | 375    | 200             | 0                   | 175           | 57      | 50                                     | 0             | 7  |
| <b>Інститут вищих керівних кадрів</b>                               |                            |                 |                     |               |                             |                                        |               |    |         |                 |                     |               |        |                 |                     |               |         |                                        |               |    |
| управління<br>суспільним<br>розвитком                               | 89                         | 50              | 0                   | 39            | 0                           |                                        | 0             |    | 0       |                 |                     |               | 76     | 40              |                     | 36            | 13      | 10                                     |               | 3  |
| <b>Інститут "Вища школа державного управління"</b>                  |                            |                 |                     |               |                             |                                        |               |    |         |                 |                     |               |        |                 |                     |               |         |                                        |               |    |
| публічне<br>адмініструванн<br>я                                     | 50                         | 45              | 0                   | 5             | 50                          | 45                                     | 0             | 5  | 0       |                 |                     |               | 0      |                 |                     |               | 0       |                                        |               |    |

| Інститут державної служби і місцевого самоврядування |     |     |   |    |    |    |   |   |    |    |  |   |     |    |  |    |    |    |   |
|------------------------------------------------------|-----|-----|---|----|----|----|---|---|----|----|--|---|-----|----|--|----|----|----|---|
| державне управління                                  | 240 | 145 | 0 | 95 | 33 | 30 | 0 | 3 | 13 | 10 |  | 3 | 150 | 65 |  | 85 | 44 | 40 | 4 |
| державне управління у сфері національної безпеки     | 31  | 20  | 0 | 11 | 0  | 0  | 0 | 0 | 13 | 10 |  | 3 | 18  | 10 |  | 8  | 0  |    |   |
| державне управління у сфері освіти                   | 21  | 20  | 0 | 1  | 10 | 10 | 0 | 0 | 0  |    |  |   | 11  | 10 |  | 1  | 0  |    |   |
| державне управління у сфері охорони здоров'я         | 36  | 20  | 0 | 16 | 11 | 10 | 0 | 1 | 0  |    |  |   | 25  | 10 |  | 15 | 0  |    |   |
| публічна політика та управління                      | 55  | 35  | 0 | 20 | 20 | 15 | 0 | 5 | 13 | 10 |  | 3 | 22  | 10 |  | 12 | 0  |    |   |
| міське самоврядування                                | 30  | 25  | 0 | 5  | 11 | 10 | 0 | 1 | 0  |    |  |   | 19  | 15 |  | 4  | 0  |    |   |
| регіональне управління                               | 31  | 25  | 0 | 6  | 11 | 10 | 0 | 1 | 0  |    |  |   | 20  | 15 |  | 5  | 0  |    |   |
| електронне урядування                                | 20  | 20  | 0 | 0  | 10 | 10 | 0 | 0 | 0  |    |  |   | 10  | 10 |  | 0  | 0  |    |   |
| парламентаризм та парламентська діяльність           | 38  | 25  | 0 | 13 | 14 | 10 | 0 | 4 | 0  |    |  |   | 24  | 15 |  | 9  | 0  |    |   |

|                                                     |            |            |            |            |           |           |           |           |           |           |           |           |            |            |            |           |           |           |           |           |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Дніпропетровський РІДУ, всього у тому числі:</b> | <b>302</b> | <b>182</b> | <b>65</b>  | <b>55</b>  | <b>35</b> | <b>22</b> | <b>0</b>  | <b>13</b> | <b>46</b> | <b>25</b> | <b>15</b> | <b>6</b>  | <b>201</b> | <b>115</b> | <b>50</b>  | <b>36</b> | <b>20</b> | <b>20</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| державне управління                                 | <b>237</b> | 132        | 65         | <b>40</b>  | <b>13</b> | 2         | 0         | 11        | <b>46</b> | 25        | 15        | 6         | <b>158</b> | 85         | 50         | 23        | <b>20</b> | 20        | 0         | 0         |
| державне управління у сфері охорони здоров'я        | <b>33</b>  | 20         | 0          | <b>13</b>  | <b>11</b> | 10        | 0         | 1         | <b>0</b>  | 0         | 0         | 0         | <b>22</b>  | 10         | 0          | 12        | <b>0</b>  | 0         | 0         | 0         |
| міське самоврядування                               | <b>32</b>  | 30         | 0          | <b>2</b>   | <b>11</b> | 10        | 0         | 1         | <b>0</b>  | 0         | 0         | 0         | <b>21</b>  | 20         | 0          | 1         | <b>0</b>  | 0         | 0         | 0         |
| <b>Львівський РІДУ, всього у тому числі:</b>        | <b>325</b> | <b>140</b> | <b>130</b> | <b>55</b>  | <b>40</b> | <b>15</b> | <b>20</b> | <b>5</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>265</b> | <b>105</b> | <b>110</b> | <b>50</b> | <b>20</b> | <b>20</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| державне управління                                 | <b>235</b> | 110        | 70         | <b>55</b>  | <b>20</b> | 5         | 10        | 5         | <b>0</b>  | 0         | 0         | 0         | <b>195</b> | 85         | 60         | 50        | <b>20</b> | 20        | 0         | 0         |
| міське самоврядування                               | <b>30</b>  | 30         | 0          | <b>0</b>   | <b>10</b> | 10        | 0         | 0         | <b>0</b>  | 0         | 0         | 0         | <b>20</b>  | 20         | 0          | 0         | <b>0</b>  | 0         | 0         | 0         |
| державна служба                                     | <b>60</b>  | 0          | 60         | <b>0</b>   | <b>10</b> | 0         | 10        | 0         | <b>0</b>  | 0         | 0         | 0         | <b>50</b>  | 0          | 50         | 0         | <b>0</b>  | 0         | 0         | 0         |
| <b>1</b>                                            | <b>2</b>   | <b>3</b>   | <b>4</b>   | <b>5</b>   | <b>6</b>  | <b>7</b>  | <b>8</b>  | <b>9</b>  | <b>10</b> | <b>11</b> | <b>12</b> | <b>13</b> | <b>14</b>  | <b>15</b>  | <b>16</b>  | <b>17</b> | <b>18</b> | <b>19</b> | <b>20</b> | <b>21</b> |
| <b>Одеський РІДУ, всього у тому числі:</b>          | <b>398</b> | <b>215</b> | <b>50</b>  | <b>133</b> | <b>49</b> | <b>40</b> | <b>0</b>  | <b>9</b>  | <b>35</b> | <b>25</b> | <b>0</b>  | <b>10</b> | <b>251</b> | <b>110</b> | <b>42</b>  | <b>99</b> | <b>63</b> | <b>40</b> | <b>8</b>  | <b>15</b> |
| державне управління                                 | <b>370</b> | 215        | 50         | <b>105</b> | <b>40</b> | 40        | 0         | 0         | <b>35</b> | 25        | 0         | 10        | <b>232</b> | 110        | 42         | 80        | <b>63</b> | 40        | 8         | 15        |

|                                                       |             |             |            |            |            |            |           |           |            |            |           |           |             |            |            |            |            |            |          |           |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|-----------|
| місцеве<br>самоврядуванн<br>я                         | <b>28</b>   | 0           | 0          | <b>28</b>  | <b>9</b>   | 0          | 0         | 9         | <b>0</b>   | 0          | 0         | 0         | <b>19</b>   | 0          | 0          | 19         | <b>0</b>   | 0          | 0        | 0         |
| <b>Харківський<br/>РІДУ, всього<br/>у тому числі:</b> | <b>430</b>  | <b>198</b>  | <b>100</b> | <b>132</b> | <b>52</b>  | <b>23</b>  | <b>15</b> | <b>14</b> | <b>47</b>  | <b>25</b>  | <b>0</b>  | <b>22</b> | <b>294</b>  | <b>120</b> | <b>85</b>  | <b>89</b>  | <b>37</b>  | <b>30</b>  | <b>0</b> | <b>7</b>  |
| державне<br>управління                                | <b>421</b>  | 198         | 100        | <b>123</b> | <b>43</b>  | 23         | 15        | 5         | <b>47</b>  | 25         | 0         | 22        | <b>294</b>  | 120        | 85         | 89         | <b>37</b>  | 30         | 0        | 7         |
| регіональне<br>управління                             | <b>8</b>    | 0           | 0          | <b>8</b>   | <b>8</b>   | 0          | 0         | 8         | <b>0</b>   | 0          | 0         | 0         | <b>0</b>    | 0          | 0          | 0          | <b>0</b>   | 0          | 0        | 0         |
| місцеве<br>самоврядуванн<br>я                         | <b>1</b>    | 0           | 0          | <b>1</b>   | <b>1</b>   | 0          | 0         | 1         | <b>0</b>   | 0          | 0         | 0         | <b>0</b>    | 0          | 0          | 0          | <b>0</b>   | 0          | 0        | 0         |
| державна<br>служба                                    | <b>0</b>    | 0           | 0          | <b>0</b>   | <b>0</b>   | 0          | 0         | 0         | <b>0</b>   | 0          | 0         | 0         | <b>0</b>    | 0          | 0          | 0          | <b>0</b>   | 0          | 0        | 0         |
| <b>Разом</b>                                          | <b>2096</b> | <b>1165</b> | <b>345</b> | <b>586</b> | <b>346</b> | <b>250</b> | <b>35</b> | <b>61</b> | <b>167</b> | <b>105</b> | <b>15</b> | <b>47</b> | <b>1386</b> | <b>650</b> | <b>287</b> | <b>449</b> | <b>197</b> | <b>160</b> | <b>8</b> | <b>29</b> |

**Аналіз працевлаштування випускників Інституту  
денної форми навчання спеціальностей галузі знань "Державне управління"  
за державним замовленням та державним контрактом з Нацдержслужбою України  
у 2011-2015 роках**

|                       | Категорія посади до<br>зарахування на навчання |    |     |    |   |    |         | Категорія посади<br>кадрового резерву |   |    |     |    |    |    | Категорія посади, на яку<br>працевлаштований |                |   |    |     |    |    | Не<br>працевлаштовано |    |         |                |
|-----------------------|------------------------------------------------|----|-----|----|---|----|---------|---------------------------------------|---|----|-----|----|----|----|----------------------------------------------|----------------|---|----|-----|----|----|-----------------------|----|---------|----------------|
|                       | I                                              | II | III | IV | V | VI | VI<br>I | Не<br>держ.сл.                        | I | II | III | IV | V  | VI | VI<br>I                                      | Не<br>держ.сл. | I | II | III | IV | V  |                       | VI | VI<br>I | Не<br>держ.сл. |
| 2011 рік              |                                                |    |     |    |   |    |         |                                       |   |    |     |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       |    |         |                |
| АР Крим               |                                                |    |     |    |   |    |         |                                       |   |    | 2   | 3  | 1  |    |                                              |                |   |    |     | 4  | 2  |                       |    |         |                |
| Вінницька             |                                                |    |     | 1  | 1 | 2  |         |                                       |   |    | 1   | 1  | 1  |    |                                              |                |   |    |     |    | 3  |                       |    |         |                |
| Миколаївська          |                                                |    |     |    | 1 | 2  | 2       | 1                                     |   |    | 3   | 2  | 1  |    |                                              |                |   |    |     | 1  | 3  | 1                     | 1  |         |                |
| Одеська область       |                                                |    |     |    | 2 | 7  | 5       | 2                                     |   |    | 6   | 4  | 6  | 1  |                                              |                |   |    |     | 1  | 7  | 5                     | 3  |         |                |
| Херсонська            |                                                |    |     |    |   | 2  |         |                                       |   |    |     | 1  | 1  |    |                                              |                |   |    |     |    | 1  |                       | 1  |         |                |
| м. Севастополь        |                                                |    |     |    |   | 1  |         |                                       |   |    | 1   |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    | 1  |                       |    |         |                |
| Інші регіони          |                                                |    |     |    | 3 | 3  |         |                                       |   |    |     |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       |    |         |                |
|                       |                                                |    |     |    |   |    |         |                                       |   |    |     |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       |    |         |                |
| всього у 2011 р. (35) |                                                |    |     | 1  | 7 | 17 | 7       | 3                                     |   |    | 13  | 11 | 10 | 1  |                                              |                |   |    |     | 6  | 17 | 6                     | 5  |         |                |
| 2012 рік              |                                                |    |     |    |   |    |         |                                       |   |    |     |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       |    |         |                |
| АР Крим               |                                                |    |     |    |   | 2  | 1       |                                       |   |    | 1   |    | 2  |    |                                              |                |   |    |     |    | 2  | 1                     |    |         |                |
| Вінницька             |                                                |    |     |    |   | 4  | 3       |                                       |   |    | 3   | 1  | 3  |    |                                              |                |   |    |     | 1  | 4  | 2                     |    |         |                |
| Миколаївська          |                                                |    |     |    |   | 2  | 3       |                                       |   |    | 1   | 2  | 2  |    |                                              |                |   |    |     |    | 2  | 3                     |    |         |                |
| Одеська область       |                                                |    |     |    | 2 | 6  | 6       | 6                                     |   |    | 5   | 3  | 9  | 3  |                                              |                |   |    |     | 4  | 8  | 7                     |    | 1*      |                |
| Херсонська            |                                                |    |     |    | 1 | 1  | 1       | 1                                     |   |    | 2   |    | 2  |    |                                              |                |   |    |     |    | 3  | 1                     |    |         |                |
| м. Севастополь        |                                                |    |     |    |   | 1  | 2       |                                       |   |    |     | 1  | 1  | 1  |                                              |                |   |    |     |    | 1  | 2                     |    |         |                |
| Інші регіони          |                                                |    |     |    |   |    |         |                                       |   |    |     |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       |    |         |                |
| всього у 2012 р. (42) |                                                |    |     |    | 3 | 16 | 16      | 7                                     |   |    | 12  | 7  | 19 | 4  |                                              |                |   |    |     | 5  | 20 | 16                    |    | 1       |                |
| 2013 рік              |                                                |    |     |    |   |    |         |                                       |   |    |     |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       |    |         |                |
| АР Крим               |                                                |    |     | 1  | 1 | 1  | 1       |                                       |   |    | 3   |    | 1  |    |                                              |                |   |    | 1   | 1  | 2  |                       |    |         |                |
| Вінницька             |                                                |    |     |    |   | 2  | 2       | 1                                     |   |    | 1   | 1  | 1  | 2  |                                              |                |   |    |     | 1  | 2  | 1                     |    |         |                |
| Миколаївська          |                                                |    |     |    |   | 3  | 3       | 1                                     |   |    | 2   | 2  | 2  | 1  |                                              |                |   |    |     |    | 3  | 4                     |    |         |                |
| Одеська область       |                                                |    |     |    | 4 | 15 | 6       |                                       |   |    | 6   | 7  | 12 |    |                                              |                |   |    |     | 6  | 15 | 8                     |    |         |                |
| Херсонська            |                                                |    |     |    |   | 3  | 1       | 2                                     |   |    | 2   | 3  |    | 1  |                                              |                |   |    |     |    | 1  | 2                     |    |         |                |
| м. Севастополь        |                                                |    |     |    |   |    |         |                                       |   |    |     |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       |    |         |                |
| Інші регіони          |                                                |    |     |    |   |    | 2       |                                       |   |    | 1   |    | 1  |    |                                              |                |   |    |     |    | 1  | 1                     |    |         |                |
| всього у 2013 р. (49) |                                                |    |     | 1  | 5 | 24 | 15      | 4                                     |   |    | 15  | 13 | 17 | 4  |                                              |                |   |    | 1   | 8  | 24 | 16                    |    |         |                |
| 2014 рік              |                                                |    |     |    |   |    |         |                                       |   |    |     |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       |    |         |                |
| АР Крим               |                                                |    |     |    |   | 1  | 1       |                                       |   |    |     | 1  | 1  |    |                                              |                |   |    |     |    | 1  | 1                     |    |         |                |
| Вінницька             |                                                |    |     |    | 1 | 4  | 4       |                                       |   |    | 1   | 4  | 4  |    |                                              |                |   |    |     | 1  | 5  | 2                     |    |         |                |
| Миколаївська          |                                                |    |     |    | 1 | 3  | 2       |                                       |   |    |     | 4  | 2  |    |                                              |                |   |    |     |    | 4  | 2                     |    |         |                |
| Одеська область       |                                                |    |     |    | 3 | 10 | 2       | 5                                     |   |    | 4   | 5  | 10 | 1  |                                              |                |   |    |     | 3  | 11 | 4                     |    | 2**     |                |
| Херсонська            |                                                |    |     |    |   |    | 1       |                                       |   |    |     |    | 1  |    |                                              |                |   |    |     |    |    | 1                     |    |         |                |
| м. Севастополь        |                                                |    |     |    |   | 1  |         |                                       |   |    |     |    | 1  |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       | 1  |         |                |
| Інші регіони          |                                                |    |     |    |   |    | 1       |                                       |   |    |     |    | 1  |    |                                              |                |   |    |     |    |    | 1                     |    |         |                |
| всього у 2014 р. (40) | 0                                              | 0  | 0   | 0  | 5 | 19 | 11      | 5                                     | 0 | 0  | 0   | 5  | 14 | 20 | 1                                            | 0              | 0 | 0  | 0   | 0  | 4  | 21                    | 11 | 1       | 2              |
| 2015 рік              |                                                |    |     |    |   |    |         |                                       |   |    |     |    |    |    |                                              |                |   |    |     |    |    |                       |    |         |                |
| АР Крим               |                                                |    |     |    |   | 3  | 2       |                                       |   |    | 1   |    | 3  | 1  |                                              |                |   |    |     |    |    |                       | 5  |         |                |
| Вінницька             |                                                |    |     |    |   | 2  | 3       |                                       |   |    | 1   | 1  | 3  |    |                                              |                |   |    |     |    | 2  | 3                     |    |         |                |
| Миколаївська          |                                                |    |     |    | 1 | 4  | 3       |                                       |   |    |     | 2  | 6  |    |                                              |                |   |    |     | 1  | 4  | 3                     |    |         |                |

|                           | I | II | III | IV | V  | VI | VI I | Не держ.сл. | I | II | III | IV | V  | VI | VI I | Не держ.сл. | I | II | III | IV | V  | VI | VI I | Не держ.сл. | Не працює/виплати |
|---------------------------|---|----|-----|----|----|----|------|-------------|---|----|-----|----|----|----|------|-------------|---|----|-----|----|----|----|------|-------------|-------------------|
| 2011 рік                  |   |    |     |    |    |    |      |             |   |    |     |    |    |    |      |             |   |    |     |    |    |    |      |             |                   |
| Одеська область           |   |    |     |    |    | 9  | 7    |             |   |    |     | 1  | 3  | 12 |      |             |   |    |     |    |    | 9  | 7    |             |                   |
| Херсонська                |   |    |     |    | 1  | 1  | 5    |             |   |    |     | 2  | 1  | 4  |      |             |   |    |     |    | 1  | 1  | 5    |             |                   |
| м. Севастополь            |   |    |     |    |    |    |      |             |   |    |     |    |    |    |      |             |   |    |     |    |    |    |      |             |                   |
| Інші регіони              |   |    |     |    | 1  | 2  |      |             |   |    |     | 1  | 1  | 1  |      |             |   |    |     |    | 1  | 2  |      |             |                   |
| всого у 2015 р. (44)      | 0 | 0  | 0   | 0  | 3  | 21 | 20   | 0           | 0 | 0  | 0   | 6  | 8  | 29 | 1    | 0           | 0 | 0  | 0   | 0  | 3  | 18 | 18   | 5           |                   |
|                           |   |    |     |    |    |    |      |             |   |    |     |    |    |    |      |             |   |    |     |    |    |    |      |             |                   |
| всого за 2011-15 рр. (44) | 0 | 0  | 0   | 2  | 23 | 97 | 69   | 19          | 0 | 0  | 0   | 51 | 53 | 95 | 11   | 0           | 0 | 0  | 0   | 1  | 26 | ## | 67   | 11          | 3                 |

\* Капелюшний О.Л. - відмова від проходження спецперевірки, працевлаштований на посаду начальника управління

\*\* Бабій В.В. - Державна екологічна інспекція в Одеській області, Ступіна О.Г. Головне управління

## ЗАГАЛЬНІ РЕЗУЛЬТАТИ

| №<br>з/п | Відповідальний<br>від<br>ОРІДУ                                        | Кількіст<br>ь<br>закріпле<br>них<br>виклада<br>чів | кількіст<br>ь<br>шкіл/<br>районів  | Дотриманн<br>я строків<br>профорієн<br>та-ційної<br>роботи                              | Кількіст<br>ь осіб,<br>які<br>відвідал<br>и ДВД | КІЛЬКІСТ<br>ь<br>учнів,<br>які<br>відвідал<br>и<br>"Школу<br>менедже<br>ра" | Подано<br>заяв<br>ЗОШ | Зарах.<br>ЗОШ | %   | Подано<br>заяв<br>район | Зарах.<br>район | %   | ЗАРАХ ВСЬОГО: | % від<br>загальної<br>кількості<br>зарахован<br>их | Недолік<br>и<br>проведе<br>ння<br>профорі<br>єнтації |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----|-------------------------|-----------------|-----|---------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1        | Кафедра<br>державного<br>управління та<br>місцевого<br>самоврядування | 6                                                  | <b>5 ЗОШ<br/>3<br/>райони</b>      | <b>2 ЗОШ<br/>грудень</b>                                                                | 5                                               | 0                                                                           | 0                     | <b>0</b>      | 0%  | 5                       | <b>4</b>        | 33% | <b>4</b>      | <b>10%</b>                                         |                                                      |
| 2        | Кафедра<br>економічної та<br>фінансової<br>політики                   | 7                                                  | <b>14<br/>ЗОШ<br/>4<br/>райони</b> | <b>4 района<br/>2 ЗОШ<br/>грудень<br/>2014,<br/>січень<br/>2015,<br/>лютий<br/>2015</b> | 7                                               | 4                                                                           | 5                     | <b>3</b>      | 23% | 1                       | <b>0</b>        | 0%  | <b>3</b>      | <b>7%</b>                                          |                                                      |
| 3        | Кафедра<br>європейської<br>інтеграції                                 | 5                                                  | <b>3 ЗОШ<br/>3<br/>райони</b>      | —                                                                                       | 0                                               | 0                                                                           | 0                     | <b>0</b>      | 0%  | 2                       | <b>2</b>        | 17% | <b>2</b>      | <b>5%</b>                                          |                                                      |

|   |                                                             |    |                           |                                  |    |   |   |   |     |   |   |     |   |     |                                       |
|---|-------------------------------------------------------------|----|---------------------------|----------------------------------|----|---|---|---|-----|---|---|-----|---|-----|---------------------------------------|
| 4 | Кафедра інфотехнологій та систем в управлінні               | 7  | 14<br>ЗОШ<br>5 районів    | 1 ЗОШ та 1 район<br>грудень 2014 | 7  | 1 | 3 | 2 | 15% | 8 | 3 | 25% | 5 | 12% | ЗОШ № 19 не відвідано<br>Масунов Л.І. |
| 5 | Кафедра менеджменту організацій                             | 10 | 22<br>ЗОШ<br>6 районів    | 2 райони-березень 2015           | 12 | 6 | 3 | 1 | 8%  | 8 | 1 | 8%  | 2 | 5%  |                                       |
| 6 | Кафедра права та законотворчого процесу                     | 4  | 7 ЗОШ                     | 1 ЗОШ березень 2015              | 0  | 1 | 3 | 1 | 8%  | 0 | 0 | 0%  | 1 | 2%  |                                       |
| 7 | Кафедра регіональної політики та публічного адміністрування | 4  | 3 ЗОШ м. Б.-Дністровський | м. Б.-Дністровський-грудень 2014 | 2  | 0 | 2 | 1 | 8%  | 0 | 0 | 0%  | 1 | 2%  |                                       |
| 8 | Кафедра української та іноземних мов                        | 12 | 19<br>ЗОШ<br>3 райони     | 1 район-грудень 2014             | 8  | 0 | 5 | 1 | 8%  | 3 | 1 | 8%  | 2 | 5%  |                                       |
| 9 | Кафедра управління проектами                                | 3  | 5 ЗОШ<br>2 райони         | м. Теплодар-лютий                | 0  | 3 | 5 | 1 | 8%  | 1 | 1 | 8%  | 2 | 5%  |                                       |

|                    |                                                             |    |                          |                                               |    |    |    |    |      |    |    |      |    |     |                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------|----|--------------------------|-----------------------------------------------|----|----|----|----|------|----|----|------|----|-----|---------------------------------------------------------------------------|
| 10                 | Кафедра<br>філософських та<br>соціально-<br>політичних наук | 10 | 13<br>ЗОШ<br>4<br>райони | 2 ЗОШ<br>грудень<br>2014<br>район<br>березень | 3  | 3  | 5  | 3  | 23%  | 3  | 0  | 0%   | 3  | 7%  | звіт про<br>відвідан<br>ня<br>школи<br>Овчарен<br>ко С.В.<br>не<br>надано |
| РАЗОМ ПО ІНСТИТУТУ |                                                             |    |                          |                                               | 44 | 18 | 30 | 13 | 100% | 31 | 12 | 100% | 25 | 61% |                                                                           |

| Напрямок / спеціальність                                  | Всього |            | в т.ч. за формами навчання |           |        |           |
|-----------------------------------------------------------|--------|------------|----------------------------|-----------|--------|-----------|
|                                                           |        |            | денна                      |           | заочна |           |
|                                                           | План   | Факт       | План                       | Факт      | План   | Факт      |
| <b>Менеджмент (бакалавр)</b>                              | 90     | <b>41</b>  | 50                         | <b>33</b> | 40     | <b>8</b>  |
| <b>Менеджмент організацій і адміністрування (магістр)</b> | 50     | <b>37</b>  | 25                         | <b>15</b> | 25     | <b>22</b> |
| <b>Управління проектами (магістр)</b>                     | 100    | <b>53</b>  | 50                         | <b>18</b> | 50     | <b>35</b> |
| <b>Разом</b>                                              | 240    | <b>131</b> | 125                        | <b>66</b> | 115    | <b>65</b> |
| <b>529</b>                                                |        |            |                            |           |        |           |

**Інформація про підсумки прийому студентів до Інституту  
за суміжними спеціальностями**

| Спеціальність                                                         | Усього     |            |              | Денна форма |           |              | Заочна     |           |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|-------------|-----------|--------------|------------|-----------|--------------|
|                                                                       | План       | Факт       | %            | План        | Факт      | %            | План       | Факт      | %            |
| 6.030601<br>«Менеджмент» (бакалавр)<br>на 1 курс                      | 90         | 41         | 45.6%        | 50          | 33        | 66.0%        | 40         | 8         | 20.0%        |
| 8.03060101<br>«Менеджмент організацій<br>і адміністрування» (магістр) | 50         | 37         | 74.0%        | 25          | 15        | 60.0%        | 25         | 22        | 88.0%        |
| 8.18010013<br>«Управління проектами» (магістр)                        | 100        | 53         | 53.0%        | 50          | 18        | 36.0%        | 50         | 35        | 70.0%        |
| <b>РАЗОМ:</b>                                                         | <b>240</b> | <b>131</b> | <b>54.6%</b> | <b>125</b>  | <b>66</b> | <b>52.8%</b> | <b>115</b> | <b>65</b> | <b>56.5%</b> |

**Інформація про осіб, зарахованих на навчання до Інституту  
за суміжними спеціальностями у 2013-2015 рр.**

| Спеціальність                                                               | Усього     |            |            | Денна форма |           |           | Заочна форма |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|
|                                                                             | 2013       | 2014       | 2015       | 2013        | 2014      | 2015      | 2013         | 2014      | 2015      |
| 6.030601<br>«Менеджмент»<br>(бакалавр)                                      | <b>63</b>  | <b>46</b>  | <b>41</b>  | 48          | 29        | 33        | 15           | 17        | 8         |
| 8.03060101<br>«Менеджмент<br>організацій і<br>адміністрування»<br>(магістр) | <b>48</b>  | <b>48</b>  | <b>37</b>  | 25          | 23        | 15        | 23           | 25        | 22        |
| 8.18010013<br>«Управління<br>проектами» (магістр)                           | <b>78</b>  | <b>76</b>  | <b>53</b>  | 32          | 26        | 18        | 46           | 50        | 35        |
| <b>РАЗОМ:</b>                                                               | <b>189</b> | <b>170</b> | <b>131</b> | <b>105</b>  | <b>78</b> | <b>66</b> | <b>84</b>    | <b>92</b> | <b>65</b> |